

Istituto Giannina Gaslini



Allegato 3

Cronoprogrammi Piano Attuativo 2017 e linee di attività 2018

**UOC Controllo di Gestione
Qualità e Sicurezza**

Vengono di seguito presentati i cronoprogrammi relativi ai singoli progetti per le attività poste in essere nel corso del 2017.

Rappresentati in verde gli step completamente conclusi, in giallo quelli ancora in corso/parzialmente conclusi e in rosso quelli non raggiunti.

PROGETTI STRUTTURALI-TECNOLOGICI

A1. POLO AREA CRITICA DI ALTA COMPLESSITA' CLINICA – TECNOLOGICA

ID	A1. POLO AREA CRITICA DI ALTA COMPLESSITA' CLINICA – TECNOLOGICA	Inizio	Fine	ago 2017					set 2017					ott 2017					nov 2017					dic 2017			
				30/7	6/8	13/8	20/8	27/8	3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12	24/12		
1	1. Studio di fattibilità generale	01/08/2017	31/10/2017																								
2	2. Studio modello organizzativo	02/10/2017	29/12/2017																								

Gruppo di lavoro: Tufaro, Tuo, Cama

A2. Strutturazione nuova NICU

ID	A2. Strutturazione nuova NICU	Inizio	Fine	ago 2017					set 2017					ott 2017					nov 2017					dic 2017			
				30/7	6/8	13/8	20/8	27/8	3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12	24/12		
1	1. Studio di fattibilità	01/08/2017	31/10/2017																								
2	2. Studio modello organizzativo	01/11/2017	29/12/2017																								

Gruppo di lavoro: Tufaro, Ramenghi

A4. STRUTTURAZIONE «DEGENZA UNICA DELL'AREA DELLE NEUROSCIENZE»

ID	A4. STRUTTURAZIONE «DEGENZA UNICA DELL'AREA DELLE NEUROSCIENZE»	Inizio	Fine	ago 2017					set 2017					ott 2017					nov 2017					dic 2017			
				30/7	6/8	13/8	20/8	27/8	3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12	24/12		
1	1. Studio modello organizzativo 1p. Ed. 16	02/10/2017	30/11/2017																								
2	2. Lavori (1 p. ed. 16)	01/08/2017	29/12/2017																								
3	3. Appaltare lavori ambulatori e day hospital (p. terra ed. 16)	01/12/2017	29/12/2017																								
4	4. Studio modello organizzativo p 0. Ed. 16	02/10/2017	30/11/2017																								

Gruppo di lavoro: Tufaro, Cama, Minetti

A5. REALIZZAZIONE «PROGETTO RIABILITAZIONE E CONTIUITA' DELLE CURE»

ID	A5. REALIZZAZIONE «PROGETTO RIABILITAZIONE E CONTIUITA' DELLE CURE»	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017			
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12
1	1. Approvazione studio modello organizzativo	02/10/2017	31/10/2017																
2	2. Approvazione studio di fattibilità e progettazione esecutiva degenze di riabilitazione al 2 e 3 p., e relativi servizi al 4 p.	02/10/2017	31/10/2017																
3	3. Affidamento progettazione esecutiva	01/11/2017	29/12/2017																
4	4. Realizzazione degenze transitorie al 4 p.	01/09/2017	29/12/2017																
5	5. Appaltare e avviare lavori di degenza abitativa al 1 p. ed. 5	02/10/2017	29/12/2017																

Gruppo di lavoro: Tufaro, Cama

A6. PROGETTAZIONE CAMPUS LABORATORI E CELLULE STAMINALI E TERAPIE CELLULARI

ID	A6. PROGETTAZIONE CAMPUS LABORATORI E CELLULE STAMINALI E TERAPIE CELLULARI	Inizio	Fine	ago 2017					set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017			
				30/7	6/8	13/8	20/8	27/8	3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12
1	1. Studio modello organizzativo	01/08/2017	29/09/2017																					
2	2. Piani di adeguamento ai requisiti minimi di cui al DPR 14/1/1997	01/08/2017	29/09/2017																					
3	3. Interventi urgenti transitori in materia di sicurezza sul lavoro	02/10/2017	29/12/2017																					
4	4. Certificazione laboratori	02/10/2017	29/12/2017																					
5	5. Autorizzazione Cell Factory (autorizzazione DIFA)	01/08/2017	29/12/2017																					

Gruppo di lavoro: Tufaro, Tripodi, Frassoni

PROGETTI ORGANIZZATIVI

B1. Ospedale di Giorno Territorio e 18 anni

ID	ESTENSIONE 18 ANNI	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017							
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12	24/12			
1	1. Costituzione gruppo di lavoro ed estensione piano	01/09/2017	29/09/2017																				
2	2. Verifica eventuali necessità di adeguamento "tecnologico" e redazione PDTA "accesso in urgenza emergenza"/elezione	15/09/2017	29/12/2017																				
3	3. Percorsi formativi a supporto del personale	01/12/2017	29/12/2017																				

Gruppo di lavoro: Del Buono, Tuo, Cama, Ghiggeri, Minetti, Tripodi, Scelsi, Rosati

ID	OSPEDALE DI GIORNO E TERRITORIO	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017			
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12
1	1. Cronoprogramma 2018-2019 e istituzione gruppo di lavoro	02/10/2017	31/10/2017																
2	2. Censimento spazi: proposte di riallocazione con ottimizzazione	01/09/2017	31/10/2017																
3	2a. Procedure organizzative propedeutiche ed implementazione	02/10/2017	31/10/2017																
4	2b. Avvio nuovi ambulatori infermieristici	01/12/2017	29/12/2017																
5	3. Estensione fascia oraria libero accesso contratto SUMAI	01/09/2017	31/10/2017																
6	3a. Commissioni di valutazione professioni	02/10/2017	30/11/2017																
7	3b. Processo amministrativo correlato	02/10/2017	29/12/2017																
8	4. Individuazione ed attivazione nuovi ambulatori specialistici	01/09/2017	30/11/2017																
9	4a. Avvio	01/11/2017	30/11/2017																
10	5. Integrazione ospedale - territorio: stipula nuove convenzioni. Avvio rapporti negoziali ASL 3 - PLS	01/12/2017	29/12/2017																

Gruppo di lavoro: Del Buono, Rosati, Scelsi

B3. Organizzazione segreterie dipartimentali con sperimentazione gestionale

ID	SEGRETERIE DIPARTIMENTALI	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017						
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12	24/12	31/12	
1	1. Cronoprogramma 2018-2019	02/10/2017	31/10/2017																			
2	2. Sperimentazione generale:	01/09/2017	29/12/2017																			
3	A. Visita on site CH Londra	21/09/2017	21/09/2017																			
4	B. Presentazione del modello IGG	02/10/2017	30/11/2017																			
5	C. Predisposizione sistema di reporting e piano di lavoro	02/11/2017	29/12/2017																			
6	D. Selezione dipartimento pilota	25/09/2017	29/09/2017																			
7	E. Operatività reporting e briefing periodici	01/12/2017	29/12/2017																			
8	F. Stipula convenzione CH Londra	01/12/2017	29/12/2017																			
9	3. Attivazione segreterie dipartimentali secondo nuovo organigramma e con regolamento unico	01/09/2017	31/10/2017																			

Gruppo di lavoro: Faravelli, Rosati, Scelsi

B4. Efficiamento funzione magazzini e ottimizzazione gestione scorte

ID	Piano logistica	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017						
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12	24/12		
1	1. Nomina consulente e costituzione gruppo di lavoro	25/09/2017	29/09/2017																			
2	2. Estensione piano	02/10/2017	31/10/2017																			
3	3. Cronoprogramma 2018-2019	02/10/2017	31/10/2017																			
4	4. Centralizzazione parenterale e iniettabili: azioni propedeutiche	01/09/2017	29/12/2017																			
5	4a. Azioni propedeutiche; politiche e procedure	02/10/2017	30/11/2017																			

Gruppo di lavoro: Faravelli, Barabino, Scelsi, Tufaro, Del Buono

B5. Attivazione servizi libera professione intramoenia e aziendale

ID	LIBERA PROFESSIONE	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017						
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12	24/12		
1	1. Cronoprogramma 2018-2019	02/10/2017	31/10/2017																			
2	2. Regolamento commissione paritetica	02/10/2017	29/11/2017																			
3	2a. Avvio tavolo commissione paritetica	02/10/2017	31/10/2017																			
4	2b. approvazione	02/11/2017	30/11/2017																			
5	3. Sistema tariffario	01/09/2017	31/10/2017																			
6	3a. Conclusione iter procedurale	01/09/2017	13/10/2017																			
7	3b. Approvazione	02/10/2017	15/11/2017																			
8	4. Revisione spazi	01/09/2017	29/12/2017																			
9	4a. Censimento spazi ed assegnazione slot	02/11/2017	30/11/2017																			
10	4b. Agenda informatizzata gestione spazi: avvio	01/12/2017	29/12/2017																			
11	4c. Informatizzazione agenda. Formazione	01/12/2017	29/12/2017																			
12	5. Segreteria organizzativa	01/09/2017	30/11/2017																			
13	5a. Job e piano di lavoro	01/09/2017	29/09/2017																			
14	5b. Individuazione operatori e spazi per back e front office	02/11/2017	30/11/2017																			
15	5c. Messa a regime dotazione personale	01/12/2017	29/12/2017																			

Gruppo di lavoro: Faravelli, Rosati, Del Buono

B6. Rapporti sovraregionali, nazionale e internazionali

ID	Reti	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017			
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12
1	1. revisione del sistema delle relazioni	01/09/2017	31/10/2017	██████████															
2	2. Cronoprogramma 2018-2019 e istituzione gruppo di lavoro	02/10/2017	31/10/2017					██████████											
3	3. Aggiornamento convenzioni ove necessario	16/11/2017	29/12/2017									██████████							
4	4. Operatività secondo specifici progetti	16/11/2017	29/12/2017									██████████							

Gruppo di lavoro: Rosati, Scelsi

B7. Ottimizzazione utilizzo e funzionalità giornaliera sale operatorie, con incremento produttività e gestione centralizzata

ID	Sale Operatorie	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017			
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12
1	1. Cronoprogramma 2018-2019	02/10/2017	31/10/2017					██████████											
2	2. Valutazione attività in base a risorse disponibili	01/09/2017	31/10/2017	██████████															
3	3. Rivalutazione in base a esito indicatori e azioni correttive ove necessario	01/11/2017	30/11/2017									██████████							
4	4. Rimodulazione attività in base a risorse aggiuntive assegnate (chirurghi, anestesisti, infermieri)	01/12/2017	29/12/2017													██████████			

Gruppo di lavoro: Tuo, Cama, Macrina, Conforti, Scelsi, Borini

B8. Attivazione week surgery e trapianti rene

ID	Attivazione week surgery	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017			
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12
1	1. Cronoprogramma 2018-2019	02/10/2017	31/10/2017					██████████											
2	2. Integrazione nel blocco nuove specialità chirurgiche (maxillo facciale...)	01/09/2017	30/11/2017	██████████				██████████				██████████							
3	3. Attività a pieno regime	01/12/2017	29/12/2017													██████████			

ID	Trapianti di rene	Inizio	Fine	set 2017				ott 2017				nov 2017				dic 2017			
				3/9	10/9	17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12
1	1. Cronoprogramma 2018-2019	02/10/2017	31/10/2017					██████████											
2	2. Ultimazione procedure tecnico-organizzative	01/09/2017	29/09/2017	██████████															
3	3. Operatività secondo i contenuti dell'autorizzazione regionale	02/10/2017	29/12/2017					██████████											

Gruppo di lavoro: Cama, Tuo, Ghiggeri, Scelsi

Articolazione delle progettualità in coerenza col piano di riorganizzazione ed efficientamento

A) Progetti strutturali-tecnologici (con relativa dim. organizzativa):

A1/2) Strutturazione Area Critica-ICU e Polo Tecnologico

Responsabili: Tuo Cama Ramenghi Tufaro

A4) Strutturazione “degenza unica dell’area delle neuroscienze”

Responsabili: Minetti Tufaro

A5) Realizzazione “Progetto Riabilitazione e continuità delle cure”

Responsabili: Cama Tufaro

A6/3) Progettazione Campus Laboratori e Ristrutturazione Direzione scientifica

Responsabili: Martini Tripodi Frassoni Tufaro

B) Progetti organizzativi:

B1) Ospedale di Giorno e Territorio/cont cure

Responsabili: Del Buono Scelsi

B2) Facilities Ricerca

(Costituzione Centro Trial, brevetti, Corsi specialistici)

Responsabile: Martini

B3) Organizzazione segreterie dipartimentali con sperimentazione gestionale

Responsabile: Faravelli

B4) Efficientamento funzione magazzini e ottimizzazione gestione scorte

Responsabile: Scelsi

B5) Attivazione servizi libera professione intramoenia e aziendale

Responsabile: Rosati

B6) Rapporti sovra regionali, nazionali e internazionali “tra pari” e con Ospedali/IRCCS

Responsabile: Rosati

B7) Ottimizzazione utilizzo e funzionalità giornaliera sale operatorie, con incremento produttività e gestione centralizzata

Responsabile: Tuo Cama

B8) Trapianti

Responsabile: Tuo Cama

B13) Organizzazione per intensità di cure secondo modello I.G.G.

Responsabili: Del Buono Scelsi

B14) Progetto 18 anni

Responsabili: Del Buono Scelsi

B9) Centralizzazione e Strutturazione collaborazione /Galliera

Responsabili: Tripodi Frassoni

B10) Strutturazione collaborazione/Galliera ostetrico-neonatale

Responsabili: Ramenghi

B11) Strutturazione collaborazione metropolitana/USMI cardio toraco vascolare

Responsabili: Tuo

B12) Strutturazione collaborazione metropolitana/USMI neuroscienze

Responsabile: Cama