

<b>Europass Curriculum Vitae</b>	
<b>Informazioni Personali</b>	
Nome e cognome	<b>Leonardo Falduto</b>
E-mail	leonardo.falduto@uniupo.it
C.F. P.IVA	FLDLRD61P22L219N 11671940010
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	Torino, 22.09.1961
Sesso	M
<b>AREA DELLE ESPERIENZE</b>	
<b>Esperienza Lavorativa</b>	
<b>Attività Accademica</b>	
<b>Data</b>	<b>1.11.2006 ad oggi</b>
Posizione	<b>Professore Associato confermato di Economia Aziendale</b>
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Inidirizzo dell'impiego	Università degli studi del Piemonte Orientale – Dipartimento di Giurisprudenza e SPES (AI)
Settore	Formazione
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docente di Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche del <b>Master Universitario di I livello in "City Management" dell'Università di Bologna - sede di Forlì.</b></li> <li>• Docente di Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche del <b>Master Universitario di I Livello in "Innovazione della Pubblica Amministrazione" (MIPA) dell'Università di Genova.</b></li> <li>• Docente al <b>Master Universitario di I livello in "Fundraising per il Settore Socio-Sanitario" dell'Università del Piemonte Orientale – sede di Alba</b> (1 edizione)</li> <li>• Componente del Collegio Docenti del <b>Dottorato di Ricerca DRASD</b> (Autonomie Locali, Servizi Pubblici e Diritti di Cittadinanza) di Alessandria.</li> </ul>
<b>Data</b>	<b>1.04.1994 – 31/10/2006</b>
Posizione	Ricercatore Universitario
Oggetto dell'attività	Ricerca e Insegnamento
Inidirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Torino ed Università degli Studi del Piemonte Orientale – Facoltà di Economia (Torino e Novara) e Facoltà di Scienze Politiche (AI)
<b>Data</b>	<b>1.04.1991 – 31.3.1994</b>
Posizione	Collaboratore non strutturato
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Inidirizzo dell'impiego	Università degli studi di Torino - Facoltà di Economia (To)
<b>Attività Professionale Autonoma</b>	
<b>Data</b>	<b>dal 1996 ad oggi</b>

Posizione	Componente di Organismi di Valutazione
Enti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti</li> <li>• dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale – OIV monocratico</li> <li>• della Regione Liguria – OIV monocratico</li> <li>• dell'AIPO (Agenzia Interegionale Fiume Po) – monocratico</li> <li>• della Città Metropolitana di Torino</li> <li>• della Provincia di Asti</li> <li>• di Vercelli</li> <li>• di Savona</li> <li>• di Imperia</li> <li>• di Sanremo</li> <li>• di Mondovì (Cn) – monocratico</li> <li>• di Carcare (Sv) – monocratico</li> <li>• di Collegno (To)</li> <li>• di Grugliasco – OIV monocratico</li> <li>• di Moncalieri (To)</li> <li>• di Rivoli (To)</li> <li>• di Ciriè (To)</li> <li>• di Giaveno (To)</li> <li>• di Borgaro Torinese – monocratico</li> <li>• di Castiglione T.se (To)</li> <li>• di San Gillio (To) - monocratico</li> <li>• di Caselle T.se (To) – monocratico</li> <li>• di Cairo Montenotte (Sv) - monocratico</li> <li>• di Forte dei Marmi (Lu)</li> <li>• delle Opere Sociali (ex IPAB di Savona) - monocratico</li> <li>• del Consorzio Socio-Sanitario del Monregalese (Cn) – monocratico</li> <li>• del Consorzio Socio-Sanitario CISAP Grugliasco (To) – monocratico</li> <li>• del Convenzione ATO – Acqua della Città Metropolitana di Torino – monocratico</li> <li>• dell'Unione NET (Prov. To)</li> <li>• già, tra gli altri, di: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ alcuni Consorzi e Comunità Montane del Piemonte, dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Orbassano, Chieri, Venaria Reale, Sestri Levante, Finale Ligure della Provincia di Cuneo e di Vercelli, dell'Università Ca' Foscari, dell'ATO – R della Prov.To,</li> <li>○ <b>dell'ARPA Piemonte, dell'ARPA Liguria e dell'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino (Molinette, CTO, Regina Margherita e S.Anna)</b></li> </ul> </li> <li>• Componente Comitato dei Garanti della Regione Piemonte (esperto supplente).</li> </ul>
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	<b>dal 1995 ad oggi</b>
Posizione	<b>Formatore per diversi committenti con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione e Valutazione delle Risorse Umane degli Enti Locali;</b> principali interventi:

<p>Oggetto dell'attività</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.S.A.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure.</li> <li>• Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.S.A.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998).</li> <li>• Master U.S.A.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese.</li> <li>• Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino).</li> <li>• Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa.</li> <li>• Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000).</li> <li>• Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999).</li> <li>• Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000).</li> <li>• Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000).</li> <li>• Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenzia Regionale per la Sanità ARES – Piemonte (2002).</li> <li>• Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003).</li> <li>• Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004).</li> <li>• Seminario sul Controllo di Gestione negli Enti Locali organizzato dal CSI Piemonte a Torino, Alessandria e Novara (2008).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009).</li> <li>• Corsi di formazione organizzati dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. <i>legge Brunetta</i> (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Società Partecipate degli Enti Locali (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Lombardia, Piemonte e Liguria oltrechè Veneto e FVG sulla Manovra finanziaria estiva (Legge n. 122 del 30/07/2010) – Le novità per gli EE. LL..</li> <li>• Corso di formazione sul Performance Management (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).</li> <li>• Corso di formazione su Controllo di Gestione e Valutazione (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).</li> <li>• Corso di formazione su Contabilità, Bilancio, Controllo e Responsabilità (destinato a Dirigenti e Funzionari) p/c della Regione Veneto (2011).</li> </ul>
------------------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Controlli e Valutazioni delle performance e dei dipendenti degli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2012).</li> <li>• Corsi di formazione p/c della SSPAL – Piemonte su tematiche inerenti il Personale e il Sistema dei Controlli (2011-2012).</li> <li>• Corso di formazione p/c della Maggioli - La gestione finanziaria degli Enti Pubblici (per gli Enti della Valle d'Aosta) (2012).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Il Sistema dei Controlli negli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2014).</li> <li>• Corso di Formazione accreditato INPS/ex INPDAP su Programmazione e Controllo della Pubblica Amministrazione – p/c Università di Genova – Perform (2013 e 2014).</li> <li>• Corso di Formazione sulla <i>Contabilità Generale</i> in prospettiva dell'armonizzazione contabile (ex D.Lgs. 118/2011) p/c Università Piemonte Orientale – Rettorato (2014).</li> <li>• Seminario, nell'ambito degli "Incontri di Alta Formazione per operatori del diritto", organizzati dalla Scuola di Formazione Forense Giorgio Ambrosoli, su "La lettura dei bilanci delle società" - Vercelli e Alessandria (2014).</li> <li>• Corso di Formazione ai dipendenti in tema di Prevenzione della Corruzione ai sensi della L. 190/2102 – p/c delle OO. SS. N. S. della Misericordia di Savona ASP ex IPAB (2014-2016).</li> <li>• Corso di Formazione ai dipendenti sul tema delle Misurazione e Valutazione delle Performance p/c Comune di Sanremo (2014).</li> <li>• Docente in Seminari formativi inerenti la Prevenzione della Corruzione negli Enti Locali e nelle Società in controllo pubblico p/c di Fare Ricerca Consulenza e Formazione – Genova (2015-2016).</li> <li>• Relatore al Seminario "CUG: nuove sfide e prospettive future" Parma (9 ottobre 2015).</li> <li>• <b>Corso di Formazione p/c della LUISS di Roma destinato a tutte le figure dirigenziali apicali di tutte le Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliere del Piemonte (nell'ambito del supporto ministeriale di accompagnamento al perfezionamento del Piano di Rientro) sulle tematiche della Programmazione e Controllo, delle Performance, della Prevenzione della Corruzione e del Reporting (2016).</b></li> <li>• Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per il Consiglio Regionale del Piemonte (2016).</li> <li>• Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per una gruppo di Comuni del Ponente ligure e per i Corsi INPS Valore PA (2016-2017).</li> <li>• Seminario di Formazione organizzato da Città Metropolitana di Torino in collaborazione con ANCI e UPI - intervento sul "Risk e Performance Management" in ottica di Prevenzione della Corruzione (gennaio 2017).</li> </ul>
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	<b>dal 2002 ad oggi</b>
Posizione	Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione delle Risorse Umane, si ricordano tra gli altri:

<p>Oggetto dell'attività</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Progetto di Ricerca (Direttore della Ricerca in Convenzione con Dipartimento Economia Aziendale Università di Torino) per la "Valutazione di metodologie e strumenti di Data Mining di supporto alle analisi aziendali" p/c di CSELT SpA (1998-1999).</li> <li>* Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002).</li> <li>* Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004).</li> <li>* Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004).</li> <li>* Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004).</li> <li>* Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004).</li> <li>* Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005).</li> <li>* Progetto Controllo di Gestione Comune di Torino (2005).</li> <li>* Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006).</li> <li>* Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007).</li> <li>* Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Province italiane p/c della Provincia di Torino (2008).</li> <li>* Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008 e 2012).</li> <li>* Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Saluggia-Vc (2010).</li> <li>* Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Volvera-To (2011).</li> <li>* Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Venaria Reale - To (2011).</li> <li>* Progetto di supporto decisionale inerente la Società pubblica Città Futura del Comune di Montanaro - To (2011).</li> <li>* Progetto di Valutazione del Piano Economico Finanziario del progetto di variante dei lavori di realizzazione in Project Financing dell'approdo turistico nel Comune di Borghetto Santo Spirito (2012).</li> <li>* Progetto di valutazione analitica dell'economicità gestionale della società partecipata Opere Sociali Servizi S.p.A. per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2012).</li> <li>* Componente dello Steering Committee Università Piemonte Orientale - CSI Piemonte relativo al Progetto Piano Strategico ICT dell'Università (2013).</li> <li>* Supporto al Segretario Generale del Comune di Alessandria per la riorganizzazione del Comune e il processo di Outsourcing del CED al CSI Piemonte (2013).</li> <li>* Valutazione di convenienza dell'esternalizzazione CED Comune di Biella (2014).</li> <li>* Componente esterno, in qualità di esperto in Gestione Aziendale, della Commissione di Selezione della procedura di reclutamento dei dipendenti (dirigenti, funzionari e operativi), di diversi profili, dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (2014).</li> <li>* Componente dello Steering Committee dell'Università Piemonte Orientale relativo al Progetto di armonizzazione contabile dell'Ateneo (2014-2015).</li> <li>* Responsabile del Progetto <i>in house</i> di implementazione della <i>Funzione di Audit Interno</i> di Ateneo per l'Università del Piemonte Orientale (2015-2016).</li> </ul>
------------------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione dell'AIPo (2016).</li> <li>* Analisi e supporto organizzativo per il monitoraggio della Società Controllata, per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2016-2017).</li> <li>* Supporto specialistico per la valutazione dei sistemi informativi, per il CSI Piemonte (2016-2017).</li> </ul> <p>In qualità di Componente dell'Organismo di Valutazione degli Enti (attuali e precedenti) di anni elencati sono Autore (Progettista) di ogni Sistema di Misurazione, Valutazione e Controllo dei Risultati e delle Performance adottato dall'Ente.</p>				
Settore	Pubblica Amministrazione				
<b>Data</b>	<b>1.02.2000 – 30.05.2002</b>				
Posizione	<b>Direttore Generale del Comune di Savona (fino al termine mandato Sindaco) e Presidente della Delegazione unica di Parte Pubblica.</b>				
Settore	Pubblica Amministrazione				
<b>Data</b>	<b>Dal 2015</b>				
Posizione	<b>Iscritto al Registro degli esperti revisori per la valutazione scientifica della ricerca italiana del MIUR: REPRISE. Si tratta dell'Albo digitale degli esperti italiani e stranieri in tutti i campi del sapere.</b> <b>Iscrizione nell'Area: "Valutazione economico-finanziaria" (<a href="https://reprise.cineca.it/">https://reprise.cineca.it/</a>).</b>				
<b>Data</b>	<b>Dal 24 gennaio 2017</b>				
Posizione	<b>Iscritto (n° 103) nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance (D.M. del 2 dicembre 2016), Fascia 3 (Presidente di Organismo o Organismo Monocratico).</b>				
<b>AREA DELLE CONOSCENZE</b>					
<b>Formazione Universitaria</b>					
Data	Luglio 1990				
Titolo acquisito	Laurea in Economia e Commercio V .O., con menzione				
Oggetto trattato	Valutazioni d'Azienda – Relatore: Prof. Giovanni Ferrero				
Presso	Facoltà di Economia e Commercio – Università degli Studi di Torino				
<b>Personal skills and competences</b>					
Madre lingua	<b>Italiana</b>				
Other language(s)	<b>English</b>				
Self-assessment	<b>Understanding</b>		<b>Speaking</b>		<b>Writing</b>
<i>European level</i>	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
	C2   Independent User	C2   Independent User	C2   Independent User	C2   Independent User	C2   Independent User
<b>Computer skills</b>	Conoscenza dei sistemi informativi aziendali, dei pacchetti di Office Automation e di applicazioni di Business Intelligence ed Enterprise Reporting.				
<b>AREA DELLE CAPACITA'</b>					

<b>Capacità e competenze personali</b>	<p>Il sottoscritto dichiara di possedere quelle capacità, o competenze specifiche, intese come caratteristiche personali, intellettuali, manageriali, relazionali, idonee a rivelare l'attitudine a costituire, anche monocraticamente, un Organismo di Valutazione e a condurlo (leadership), necessarie a superare consuetudini e prassi che possano costituire ostacolo a un reale processo di innovazione, maturate nel percorso esperienziale di anzi descritto; in particolare capacità di valutazione e visione strategica e competenze inerenti la valorizzazione delle risorse umane (identificazione e valutazione dei comportamenti organizzativi e professionali) e il miglioramento delle loro performance, capacità di creare una visione condivisa e di promuovere diversi modi di lavorare, anche in gruppo, oltrechè possesso di cultura organizzativa promotrice dei valori della trasparenza, integrità e del miglioramento continuo e dei processi di ri-organizzazione di organizzazioni complesse.</p>
<b>Pubblicazioni</b>	<p><b><u>Libri principali</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>“Manuale di Ragioneria Pubblica”, AA. VV., Capitolo 9 – I sistemi impropri si scrittura: conti d’ordine, 2013, Eutekne.</b></li> <li>• <b>“Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali” (in qualità di curatore scientifico con Il Dr. Davide Di Russo), 2013, e-book MAP.</b></li> <li>• <b>“Ordinamento e gestione contabile-finanziaria dell’ente locale” a cura di Giancarlo Astegiano, AA. VV., Capitolo 43 - La valutazione del Personale e il processo di incentivazione e Capitolo 44 – Il controllo sulle società partecipate, 2012, IPSOA.</b></li> <li>• <b>“Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate”, 2009, Giappichelli.</b></li> <li>• <b>“Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali”, (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 – Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP.</b></li> <li>• <b>“Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali”, di pagg. 157, 2009, Giappichelli.</b></li> <li>• <b>“La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni” a cura di Umberto Bocchino, AA. VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore.</b></li> <li>• <b>“Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale”, Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli.</b></li> <li>• <b>“Valore d’Azienda e CRM”, di pagg. 314, 2004, Giuffrè.</b></li> <li>• <b>“L’economia delle aziende di igiene urbana”, AA. VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli.</b></li> <li>• <b>“Reporting Aziendale e Business Intelligence”, di pagg. 238, 2001, Giappichelli.</b></li> <li>• <b>“Sistemi di Controllo e Valutazione”, AA. VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè.</b></li> <li>• <b>“Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali”, AA. VV., 2000, Giuffrè.</b></li> <li>• <b>“Global Players”, AA. VV., 2000, Giappichelli.</b></li> <li>• <b>“La Produzione Snella” (Capitolo IV, Parte V) e “La tutela del Mercato e la concorrenza” (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli.</b></li> <li>• <b>“Il Controllo di Gestione negli Enti Locali” in Dalla Contabilità Finanziaria alla Contabilità Economico-patrimoniale a cura di Maurizio Delfino, 1997, ICAP.</b></li> <li>• <b>“Political Targets e Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?” in La Pubblica Amministrazione di fronte all’Europa: tre culture dello Stato a confronto a cura di Massimo Bianchi, 1998, Il Ponte Vecchio.</b></li> </ul>

**Principali articoli pubblicati:**

- “Considerazioni introduttive sulle valutazioni d’azienda”, in Professione Azienda n°4/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Metodi di Valutazione Misti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale”, in Professione Azienda n°7-8/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Metodi di Valutazione Diretti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale”, in Professione Azienda n°9/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Il valore dell’azienda”, in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 – IPSOA.
- “Un modello manageriale per l’organizzazione che apprende”, in: L’Impresa n°6/96.
- “Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili”, in: L’Impresa n°9/96.
- “Marketing e Information Technology”, in: Notizie AI\*IA (periodico dell’Associazione italiana per l’intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.
- **“L’attività del Nucleo di Valutazione”, in: Comuni in rete (periodico dell’ancitel) n° 18 – ottobre 1999 – MAGGIOLI.**
- **“Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali”, in: L’amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.**
- **“Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative”, in Azienda Italia – il Personale n° 1/2000.**
- **“Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica”, in Azienda Italia n° 4/2000.**
- **“La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)”, in Azienda Italia – il Personale n° 8/2000.**
- **“Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità”, in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.**
- **“Dossier Valutazione” del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore – n° 31 agosto 2003.**
- **“Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino”, in Azienda Italia n° 9/2007.**
- **“Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell’imparzialità gestionale”, in Azienda Italia n° 1/2008.**
- **“Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni”, in Azienda Italia n°7/2009.**
- **“Le competenze nella valutazione della performance individuale: il dizionario delle competenze del Comune di Moncalieri”, in Azienda Italia – il Personale n°11/2011.**
- **“Il cascading nel sistema di misurazione e valutazione della performance: logiche e strumenti”, in Azienda Italia n°6/2015.**
- **“Il dizionario delle competenze nella valutazione del personale: quadro evolutivo, in Azienda Italia – Il Personale n° 11/2015.**
- **“Art. 15, comma 5, CCNL: l’applicazione della disciplina alla luce delle interpretazioni ARAN”, in Azienda Italia – Il Personale n°1/2016.**
- **“Fondi incentivanti e risorse art. 15, commi 2 e 4, del CCNL 1 aprile 1999: linee evolutive”, in Azienda Italia – Il Personale n°8-9/2016.**
- **“Obblighi normativi e Responsabilità dei Dirigenti: fattispecie e procedure di riferimento” in Azienda Italia – Il Personale n°3/2017.**
- **“Il ruolo dei «Red Flag Indicator» nella strategia anticorruzione” in Azienda Italia n° 3/2017.**

**Paper presentati a convegni nazionali e internazionali**

- “Apprendimento organizzativo e gestione del know-how” in: “Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione” - I Workshop annuale AIDEA- Giovani – Pisa, 9 dicembre 1994.



- "Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in: Convegno internazionale Italia-Slovenia-Austria "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto" VII convegno annuale SVIMAP – Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.
- "Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali" in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani – Treviso, dicembre 1997.
- "MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo" – in: Il Marketing Multilivello – Dipartimento di Economia Aziendale – Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.
- "Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools" in: SMEs AND DISTRICTS:HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - LIUC, Castellanza, novembre 1998.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali". Seminario Permanente sui Controlli – Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.
- "La valutazione dei servizi di outsourcing" in atti del Convegno PROSEG su: L'OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO" – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.
- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Province di Torino e di Napoli.

Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali

- "Il Marketing e il Data Mining" presentata in occasione della giornata di studio "Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining" promossa da: AEI e AI\*IA – CSELT, Torino 15/10/1998.
- "Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione" presentata in occasione del Convegno "L'organizzazione dell'Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99" organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d'Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999.
- **"La Customer Relationship Management nella Sanità" presentata in occasione del Convegno Nazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere" organizzato dall'ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004.**
- Partecipazione con due diverse relazioni sul "Management dello Sport" al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005.
- Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell'annesso Laboratorio "La Valutazione delle Partecipate".
- **"Analisi comparata dei sistemi di valorizzazione delle risorse umane nell'ambito sanitario - Pay for Performance (P4P)" Lettura Magistrale alla Conferenza Internazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO" organizzata dall'ASL Cuneo 2 di Alba-Bra - Alba (CN) 17-19 novembre 2010.**

Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 DICHIARA che tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi e per gli effetti delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e seguenti del DPR 445/2000. Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs 196/2003.

Torino, 4 aprile 2017

**Leonardo Falduto**

