

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			<i>Importo</i>	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali	11.991	4.840	7.151	147,75%
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.991	4.840	7.151	147,75%
II Immobilizzazioni materiali	93.707.299	96.399.289	-2.691.990	-2,79%
1) Terreni	139.021	132.253	6.768	5,12%
a) Terreni disponibili	139.021	132.253	6.768	5,12%
b) Terreni indisponibili	-	-	-	-
2) Fabbricati	75.758.246	74.479.808	1.278.438	1,72%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	8.107.886	6.857.831	1.250.055	18,23%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	67.650.360	67.621.977	28.383	0,04%
3) Impianti e macchinari	6.134.330	7.079.521	-945.191	-13,35%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.304.227	12.140.536	-2.836.309	-23,36%
5) Mobili e arredi	1.622.156	2.024.435	-402.279	-19,87%
6) Automezzi	49.711	75.435	-25.724	-34,10%
7) Oggetti d'arte			-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	372.665	381.890	-9.225	-2,42%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	326.943	85.411	241.532	282,79%
III Immobilizzazioni finanziarie	1.628.341	666.501	961.840	144,31%
1) Crediti finanziari	-	-	-	-
a) Crediti finanziari w/ Stato	-	-	-	-
b) Crediti finanziari w/ Regioni	-	-	-	-
c) Crediti finanziari w/ partecipate	-	-	-	-
d) Crediti finanziari w/ altri	-	-	-	-
2) Titoli	1.628.341	666.501	961.840	144,31%
a) Partecipazioni	57.500	58.501	-1.001	-1,71%
b) Altri titoli	1.570.841	608.000	962.841	158,36%
Totale A)	95.347.631	97.070.630	-1.722.999	-1,77%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>		Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012		
				<i>Importo</i>	%	
B) ATTIVO CIRCOLANTE					-	
I Rimanenze		2.323.868	2.986.168	-662.300	-22,18%	
1) Rimanenze beni sanitari		2.154.597	2.805.404	-650.807	-23,20%	
2) Rimanenze beni non sanitari		169.271	180.764	-11.493	-6,36%	
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			-	
II Crediti	41.701.223	3.776.897	45.478.120	91.552.920	-46.074.800	-50,33%
1) Crediti v/Stato	1.001.400	3.776.897	4.778.297	5.201.233	-422.936	-8,13%
<i>a) Crediti v/ Stato - parte corrente</i>			-	-	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro			-	-	-	-
<i>b) Crediti v/ Stato - investimenti</i>		1.590.067	1.590.067	1.590.067	-0	0,00%
<i>c) Crediti v/ Stato - per ricerca</i>	1.001.400	2.186.830	3.188.230	3.611.166	-422.936	-11,71%
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.001.400		1.001.400	1.133.651	-132.251	-11,67%
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		75.954	75.954	234.508	-158.554	-67,61%
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		2.110.876	2.110.876	2.243.007	-132.131	-5,89%
<i>d) Crediti v/ prefetture</i>			-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	24.751.183	-	24.751.183	62.492.924	-37.741.741	-60,39%
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>	10.906.284	-	10.906.284	62.235.986	-51.329.702	-82,48%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	10.834.686	-	10.834.686	62.200.108	-51.365.422	-82,58%
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>	8.081.965		8.081.965	60.036.267	-51.954.302	-86,54%
<i>b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>			-	-	-	-
<i>c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	12.000		12.000		12.000	100,00%
<i>d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altre</i>	2.740.721		2.740.721	2.163.841	576.880	26,66%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	71.598		71.598	35.878	35.720	99,56%
<i>b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	13.844.899	-	13.844.899	256.938	13.587.961	5288,42%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	32.396		32.396	256.938	-224.542	-87,39%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>			Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
					Importo	%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-		-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	13.812.503		13.812.503		13.812.503	100,00%
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-		-	-
3) Crediti v/Comuni			-		-	-
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.485.163		2.485.163	3.059.824	-574.661	-18,78%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.223.294		2.223.294	2.642.415	-419.121	-15,86%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	261.869		261.869	417.409	-155.540	-37,26%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	191.796		191.796	56.355	135.441	240,34%
6) Crediti v/Erario	164.536		164.536	189.054	-24.518	-12,97%
7) Crediti v/altri	13.107.145		13.107.145	20.553.530	-7.446.385	-36,23%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			1.000	1.958.272	-1.957.272	-99,95%
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-		-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			1.000	1.958.272	-1.957.272	-99,95%
IV Disponibilità liquide			35.054.871	76.661	34.978.210	45627,13%
1) Cassa			98.431	76.661	21.770	28,40%
2) Istituto Tesoriere			34.956.440	-	34.956.440	100,00%
3) Tesoreria Unica			-		-	-
4) Conto corrente postale			-		-	-
Totale B)			21.889.149	26.374.021	-4.484.872	-14,20%
C) RATEI E RISCO NTI ATTIVI						
I Ratei attivi			25.925	30.324	-4.399	-14,51%
II Risconti attivi			150.866	227.919	-77.053	-33,81%
Totale C)			176.791	258.243	-81.452	-31,54%
TOTALE ATTIVO (A + B + C)			22.065.940	26.632.264	-4.566.324	-17,14%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			889.814	1.703.894	-814.080	-47,78%
2) Depositi cauzionali			-	6.462	-6.462	-100,00%
3) Beni in comodato			-		-	-
4) Altri conti d'ordine			392.511	387.132	5.379	1,39%
Totale D)			1.282.325	2.097.528	-815.203	-38,86%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILAN CIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	27.530.600	27.530.600	-0	0,00%
II Finanziamenti per investimenti	40.204.001	42.971.938	-2.767.937	-6,44%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	38.721.971	41.529.728	-2.807.757	-6,76%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	2.906.056	2.652.484	253.572	9,56%
c) Finanziamenti da Stato - altre	35.815.915	38.877.244	-3.061.329	-7,87%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	1.283.794	1.394.694	-110.900	-7,95%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	198.236	47.516	150.720	317,20%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	56.778.978	55.078.351	1.700.627	3,09%
IV Altre riserve	32.111	-	32.111	100,00%
V Contributi per ripiano perdite	13.812.503	-	13.812.503	100,00%
VI Utili (perdite) portati a nuovo	- 26.649.440	-25.592.456	-1.056.984	4,13%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	- 7.238.545	-6.955.325	-283.220	4,07%
Totale A)	87.430.011	87.037.108	392.903	0,45%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
2) Fondi per rischi	5.763.098	4.694.050	1.069.048	22,77%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	14.818.939	324.844	14.494.095	4461,86%
5) Altri fondi per oneri	6.449.967	5.911.625	538.342	9,11%
Totale B)	21.031.904	10.940.519	10.091.385	147,31%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operosità	-	-	-	-
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-
Totale C)	-	-	-	-
D) DEBITI				

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILAN CIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>			Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
					Importo	%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				-
1) Mutui passivi	168.223	3.323.659	3.491.882	3.651.910	-160.028	-4,38%
2) Debiti v/ Stato			-		-	-
3) Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma	412.467		412.467	753.352	-340.885	-45,25%
4) Debiti v/ Comuni			-		-	-
5) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche	1.525.651	-	1.525.651	1.471.357	54.294	3,69%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			-		-	-
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-		-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-		-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	1.441.777		1.441.777	1.371.068	70.709	5,16%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-		-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	83.874		83.874	100.289	-16.415	-16,37%
6) Debiti v/ società partecipate e/ o enti dipendenti della Regione	66.428		66.428	496.325	-429.897	-86,62%
7) Debiti v/ fornitori	25.690.282		25.690.282	42.894.305	-17.204.023	-40,11%
8) Debiti v/ Istituto Tesoriere	-		-	8.373.813	-8.373.813	-100,00%
9) Debiti tributari	3.996.255		3.996.255	3.863.195	133.060	3,44%
10) Debiti v/ altri finanziatori	1.635.936		1.635.936		1.635.936	100,00%
11) Debiti v/ istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza	3.900.603		3.900.603	3.930.534	-29.931	-0,76%
12) Debiti v/ altri	563.492		563.492	4.973.352	-4.409.860	-88,67%
Totale D)	37.989.631	3.323.659	42.899.914	70.408.143	-29.125.147	-41,37%
E) RATEI E RISCO NTI PASSIVI						-
1) Ratei passivi			445.645	379.173	66.472	17,53%
2) Risco nti passivi			5.151.428	19.151.951	-14.000.523	-73,10%
Totale E)			5.597.073	19.531.124	-13.934.051	-71,34%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				19.182.894	-16.638.613	-86,74%
F) CON TI D'ORDINE						-
1) Canoni di leasing ancora da pagare			889.814	1.703.894	-814.080	-47,78%

STITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza

Istituto a carattere scientifico

VIA GEROLAMO GASLINI N. 5

16148 GENOVA

C.F. 00577500101

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO***Importi: Euro*

SCHEMA DI BILAN CIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
2) Depositi cauzionali	-	6.462	-6.462	-100,00%
3) Beni in comodato	-		-	-
4) Altri conti d'ordine	392.511	387.132	5.379	1,39%
Totale F)	392.511	393.594	-1.083	-0,28%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			<i>Importo</i>	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE E				
1) Contributi in c/ esercizio	94.536.219	80.067.569	14.468.650	18,07%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. re	62.404.218	65.605.067	-3.200.849	-4,88%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.221.304	478.228	743.076	155,38%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. A ut. (extra fondo) - vincolati</i>	619.150	30.000	589.150	1963,83%
2) <i>Contributi da Regione o Prov. A ut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-	247.121	-247.121	-100,00%
3) <i>Contributi da Regione o Prov. A ut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	12.000	2.000	10.000	500,00%
4) <i>Contributi da Regione o Prov. A ut. (extra fondo) - altre</i>	-	-	-	-
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	-	-	-	-
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	590.154	199.107	391.047	196,40%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	25.176.108	12.255.873	12.920.235	105,42%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	6.756.858	9.806.182	-3.049.324	-31,10%
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	12.236.464	529.884	11.706.580	2209,27%
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	2.590.257	483.711	2.106.546	435,50%
4) <i>da privati</i>	3.592.528	1.436.096	2.156.432	150,16%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	5.734.589	1.728.401	4.006.188	231,79%
2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	-295.991	-95.031	-200.960	211,47%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	401.583	637.869	-236.286	-37,04%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	74.684.033	73.140.858	1.543.175	2,11%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	70.836.748	69.220.125	1.616.623	2,34%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	2.902.448	3.008.144	-105.696	-3,51%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	944.837	912.589	32.248	3,53%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.563.490	2.666.541	-1.103.051	-41,37%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.951.879	1.985.952	-34.073	-1,72%
7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio	9.508.360	9.613.370	-105.010	-1,09%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2015</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			<i>Importo</i>	%
9) Altri ricavi e proventi	3.318.889	3.068.075	250.814	8,17%
Totale A)	185.668.462	171.085.203	14.583.259	8,52%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	29.067.342	31.029.396	-1.962.054	-6,32%
a) Acquisti di beni sanitari	26.663.014	28.448.939	-1.785.925	-6,28%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.404.328	2.580.457	-176.129	-6,83%
2) Acquisti di servizi sanitari	10.839.257	11.538.928	-699.671	-6,06%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	184.226	211.641	-27.415	-12,95%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	2.183	-2.183	-100,00%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	204.379	190.205	14.174	7,45%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.685.250	2.640.332	44.918	1,70%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	6.743		6.743	100,00%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.070.488	7.463.161	-1.392.673	-18,66%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.688.171	1.031.406	656.765	63,68%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	18.026.026	18.020.415	5.611	0,03%
a) Servizi non sanitari	15.664.458	15.417.694	246.764	1,60%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2015</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			<i>Importo</i>	%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.202.129	2.262.787	-60.658	-2,68%
c) Formazione	159.439	339.934	-180.495	-53,10%
4) Manutenzione e riparazione	6.924.225	7.888.807	-964.582	-12,23%
5) Godimento di beni di terzi	2.908.399	3.072.768	-164.369	-5,35%
6) Costi del personale	89.468.779	87.966.469	1.502.310	1,71%
a) Personale dirigente medico	27.366.415	27.119.898	246.517	0,91%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.635.580	5.587.535	48.045	0,86%
c) Personale comparto ruolo sanitario	39.896.276	39.767.038	129.238	0,32%
d) Personale dirigente altri ruoli	818.101	725.160	92.941	12,82%
e) Personale comparto altri ruoli	15.752.407	14.766.838	985.569	6,67%
7) Oneri diversi di gestione	2.585.489	1.990.634	594.855	29,88%
8) Ammortamenti	9.445.131	9.479.016	-33.885	-0,36%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	9.571	1.210	8.361	690,99%
b) Ammortamenti dei fabbricati	2.748.937	2.305.185	443.752	19,25%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.686.623	7.172.621	-485.998	-6,78%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			-	-
10) Variazione delle rimanenze	662.300	-562.499	1.224.799	-217,74%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	650.807	-580.455	1.231.262	-212,12%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	11.493	17.956	-6.463	-35,99%
11) Accantonamenti	15.307.722	2.015.055	13.292.667	659,67%
a) Accantonamenti per rischi	1.532.187	1.557.164	-24.977	-1,60%
b) Accantonamenti per premio operosità			-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	13.524.213	324.844	13.199.369	4063,29%
d) Altri accantonamenti	251.322	133.047	118.275	88,90%
Totale B)	185.234.670	172.438.989	12.795.681	7,42%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	433.792	-1.353.786	1.787.578	-132,04%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			<i>Importo</i>	%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	43.854	132.180	-88.326	-66,82%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	272.462	220.955	51.507	23,31%
Totale C)	-228.608	-88.775	-139.833	157,51%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
Totale D)			-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	1.237.540	1.745.711	-508.171	-29,11%
a) Plusvalenze		12.749	-12.749	-100,00%
b) Altri proventi straordinari	1.237.540	1.732.962	-495.422	-28,59%
2) Oneri straordinari	1.999.039	784.180	1.214.859	154,92%
a) Minusvalenze	105.725	78.265	27.460	35,09%
b) Altri oneri straordinari	1.893.314	705.915	1.187.399	168,21%
Totale E)	-761.499	961.531	-1.723.030	-179,20%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-556.315	-481.030	-75.285	15,65%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	6.452.230	6.344.295	107.935	1,70%
a) IRAP relativa a personale dipendente	5.946.972	5.841.199	105.773	1,81%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	328.727	323.875	4.852	1,50%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	176.531	179.221	-2.690	-1,50%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES	230.000	130.000	100.000	76,92%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2015</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			<i>Importo</i>	%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
Totale Y)	6.682.230	6.474.295	207.935	3,21%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-7.238.545	-6.955.325	-283.220	4,07%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
VIA GEROLAMO GASLINI N. 5
16148 GENOVA
C.F. 00577500101

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2013	ANNO 2012
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	- 7.238.545	- 6.955.325
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	2.748.937	2.305.185
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	6.686.623	7.172.621
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	9.571	1.210
Ammortamenti		9.445.131	9.479.016
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 9.508.360	- 9.613.370
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		9.508.360	9.613.370
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
- Premio operosità medici SUMAI + TFR			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
- Fondi svalutazione di attività			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	15.307.722	2.015.055
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	793.763	- 1.616.226
- Fondo per rischi ed oneri futuri		16.101.485	398.829
TOTALE Flusso di C/C della gestione corrente			6.690.454
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 340.885	- 435.223
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	54.294	20.905
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 17.204.023	- 75.207
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	133.060	162.677
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 29.932	3.897.782
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	- 3.203.821	- 1.985.802
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	- 20.591.307	1.585.132
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 13.934.051	- 1.632.355
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	290.805	657.962
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		- 381.343
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpefe e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	51.329.702	- 4.311.983
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	574.661	- 465.259
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	24.518	- 64.277
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	9.268.216	1.364.458
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	61.487.902	- 3.200.442
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	662.300	- 562.499
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	662.300	- 562.499
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	81.452	1.252
Totale operazioni di gestione reddituale			10.459.762
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 326.943	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 16.722	- 6.050
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 343.665	- 6.050
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		

(-)	Acquisto terreni	-	6.768	-	1.953
(-)	Acquisto fabbricati	-	4.148.291	-	9.943.715
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-	276.289	-	1.705.354
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-	1.995.664	-	4.586.093
(-)	Acquisto mobili e arredi	-	102.170	-	1.054.269
(-)	Acquisto automezzi	-		-	60.197
(-)	Acquisto altri beni materiali	-	91.999	-	205.975
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-	6.621.181	-	17.557.556
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi				
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		188.662		61.128
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		66		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		9.468		44.169
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		5.603		2.443
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi				
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		756		2
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		204.555		107.742
(-)	Acquisto crediti finanziari			-	7.500
(-)	Acquisto titoli	-	1.587.841	-	2.172.258
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-	1.587.841	-	2.179.758
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi				
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		626.001		4.336.980
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		626.001		4.336.980
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni				
Totale attività di investimento					
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO					
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		132.131		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		224.542		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	13.812.503		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)				
(+)	aumento fondo di dotazione				
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	-	1.035.199	-	1.408.957
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		29.219.204		10.169.634
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		28.184.005		8.760.677
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-	8.373.813	-	8.373.813
(+)	assunzione nuovi mutui*				
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-	160.028	-	152.233
Totale attività di finanziamento					
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)					
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)					
Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo					

Nota Integrativa 2013

Istituto Giannina Gaslini



Indice

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	16
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	17
3. Dati relativi al personale	19
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	24
5. Immobilizzazioni finanziarie	32
6. Rimanenze	37
7. Crediti	40
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	51
9. Disponibilità liquide	53
10. Ratei e risconti attivi	54
11. Patrimonio netto	56
12. Fondi per rischi e oneri	61
13. Trattamento di fine rapporto	68
14. Debiti	69
15. Ratei e risconti passivi	78
16. Conti d'ordine	80
17. Contributi in conto esercizio:	84
18. Proventi e ricavi diversi	88
19. Acquisti di beni	93
20. Acquisti di servizi	95
21. Costi del personale	105
22. Oneri diversi di gestione	110
23. Accantonamenti	111
24. Proventi e oneri finanziari	113
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie	114
26. Proventi e oneri straordinari	115

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il presente bilancio di esercizio è costituito dallo **Stato Patrimoniale**, dal **Conto Economico**, dal **Rendiconto Finanziario** e dalla **Nota Integrativa**, ed è corredato dalla **Relazione sulla Gestione** sottoscritta dal Direttore Generale.

Esso è stato predisposto in ottemperanza ai principi di redazione ed ai criteri di valutazione stabiliti dal Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali (OIC), nonché sulla base delle disposizioni di cui al D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., e del DM 17/09/2012 (decreto di certificabilità).

La presente Nota Integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Si precisa che, a partire dall'esercizio 2013, è entrato in vigore il nuovo piano dei conti regionale di cui alla Dgr 1518 del 14/12/2012, così come modificata con Decreto n. 497 del 23/12/2013.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori:

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Al fine di consentire un'analisi più dettagliata dei singoli conti di bilancio, si allega alla presente Nota Integrativa il **Bilancio Analitico Contabile (All. 1)**

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, in modo da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi i costi accessori e l'IVA per la quota non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi (ammortamenti effettuati direttamente in conto).</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA per la quota non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono fissate dal D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati indisponibili sono stati iscritti al loro valore iniziale alla data di introduzione della contabilità economico-patrimoniale (1999) incrementato dei successivi costi di acquisizione e/o produzione.</p> <p>I fabbricati disponibili, ricevuti a titolo gratuito da soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base della rendita catastale rivalutata secondo i coefficienti di legge.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono stati iscritti al conto economico dell'esercizio in cui sono stati sostenuti. I costi di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputati all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzati.</p> <p>Le altre immobilizzazioni materiali (mobili e arredi, attrezzature, ecc.) sono iscritte sulla base del criterio del costo.</p>

	Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo il metodo patrimoniale, il quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al loro valore nominale
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.
Rimanenze	Le rimanenze sono iscritte con il metodo del costo medio ponderato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'utilizzo di apposito Fondo rischi su crediti al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	Il Patrimonio Netto è costituito da: - Fondo di Dotazione iniziale, formato come differenza tra l'attivo e il passivo patrimoniale ed è stato iscritto per la prima volta in sede di determinazione dei saldi di ciascuna voce del bilancio al primo gennaio 1999. - Contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli stessi rappresentano la somma dei contributi in C/Capitale a destinazione vincolata provenienti da soggetti pubblici o privati e vengono ridotti annualmente in corrispondenza degli ammortamenti dei beni acquistati con i medesimi contributi. - Perdite portate a nuovo e Contributi regionali per ripiano perdite.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per rischi ed oneri comprendono Accantonamenti per Rischi/oneri destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.
TFR	Il fondo per trattamento di fine rapporto non viene gestito dall'Istituto in quanto viene gestito direttamente dall'I.N.P.S. – gestione separata ex I.N.P.D.A.P..
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale e sono comprensivi di fatture da ricevere, note di credito da emettere e altri oneri da liquidare.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione delle relative scritture di completamento e rettifica, così come previsto dai principi contabili.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo.

3. Dati relativi al personale

Si riportano di seguito le tabelle inerenti la consistenza del personale dipendente ed assimilato alla data del 31/12/2013

Dati sull'occupazione al 31.12.2013

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T 1				T 12	T 12	T 13
	Personale al 31/12/2012	di cui Personale Part Time al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013	di cui Personale Part Time al 31/12/2013	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
Medico veterinaria	252		251				
Sanitaria	51		53				
Comparto							
Categoria Ds	85	5	84	6			
Categoria D	907	131	912	130			
Categoria C							
Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	1		1				
Comparto							
Categoria D	2		2				
RUOLO TECNICO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	2		2				
Comparto							
Categoria Ds	3		3				
Categoria D	8		10				
Categoria C	28	1	31				
Categoria Bs	212	11	210	9			
Categoria B	87	7	86	8			
Categoria A	17	3	19	3			
RUOLO AMMINISTRATIVO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	6		7				
Comparto							
Categoria Ds	9	1	8	1			
Categoria D	26	2	25	2			
Categoria C	40	6	40	6			
Categoria Bs	11		11				
Categoria B	41		46				
Categoria A							
	1788	167	1801	165	0,00	€ -	€ -

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che pero' e' rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

Si precisa che, come evidenziato dal Responsabile del U.O. Gestione e Valorizzazione del Personale con nota. n. 9275 del 14/03/2014, (che si allega alla presente Nota Integrativa) le colonne T12 e T13 relative alle retribuzioni non sono state compilate, in quanto il Conto Annuale 2013 verrà elaborato successivamente e trasmesso entro il mese di maggio 2013.

Dati sull'occupazione al 31.12.2013

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/12 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/12 da altri enti	Personale in comando al 31/12/13 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/13 da altri enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
Medico veterinaria	1			
Sanitaria				
Comparto				
Categoria Ds				
Categoria D	1		1	2
Categoria C				
Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
Categoria D				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
Categoria Ds				
Categoria D				
Categoria C				
Categoria Bs				
Categoria B				
Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
Categoria Ds				
Categoria D				
Categoria C				
Categoria Bs				
Categoria B				
Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	di cui Personale a tempo parziale al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui Personale a tempo parziale al 31/12/13
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza	31		27	
Comparto	4		1	
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza			1	
Comparto				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Comparto	7		6	
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Comparto	5		5	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2012	uomini-anno anno 2013
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Medico Veterinaria		
Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto A)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2012	uomini-anno anno 2013
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Medico Veterinaria		
Sanitaria non medica		
Comparto	10	14
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto	22	24
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto	11	14

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-LSU (Conto Annuale T2)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2012	uomini-anno anno 2013
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Medico Veterinaria		
Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013
MEDICINA DI BASE		
MMG		
PLS		
Continuita' assistenziale		
Altro		

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale.

Alla presente nota integrativa, ai fini di poter effettuare un miglior confronto con i dati da inserirsi sul sistema NSIS ministeriale ed i dati inviati in Regione, si allegano il **Mod SP dell'esercizio 2013 (All. 2)** ed il **Mod. SP dell'esercizio 2012 (All. 3)**

Si rimanda al seguente confronto di dati patrimoniali, che verranno dettagliatamente illustrati nel prosieguo.

STATO PATRIMONIALE	a 2013	b 2012	(a - b)	Differ. %
Immobilizzazioni	95.347.631	97.070.630	-1.722.999	-1,77%
Attivo circolante	82.857.859	96.574.021	-13.716.162	-14,20%
Ratei e risconti attivi	176.791	258.243	-81.452	-31,54%
Totale attivo	178.382.281	193.902.894	-15.520.613	-8,00%
Patrimonio netto	104.470.208	93.033.108	11.437.100	12,29%
Fondi rischi e oneri	27.032.004	10.930.519	16.101.485	147,31%
Trattamento di fine rapporto	0	0	0	
Debiti	41.282.996	70.408.143	-29.125.147	-41,37%
Ratei e risconti passivi	5.597.073	19.531.124	-13.934.051	-71,34%
Totale passivo	178.382.281	193.902.894	-15.520.613	-8,00%
Conti d'ordine	1.282.325	2.097.488	-815.163	-38,86%

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni immateriali riguardano l'acquisizione di software capitalizzati che, per l'anno 2013, ammontano ad €. 11.991 al netto dell'ammortamento effettuato direttamente in conto.

Il valore delle immobilizzazioni materiali, al netto dei relativi fondi di ammortamento, risulta essere pari a €. 93.707.299 ed ha subito un decremento del 2,79% principalmente imputabile ad ammortamenti di competenza dell'esercizio superiori rispetto ai nuovi investimenti.

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2013 hanno prevalentemente avuto ad oggetto la ristrutturazione edilizia dei fabbricati dell'Istituto, l'adeguamento alle misure minime di sicurezza di alcuni impianti, gli acquisti di attrezzature sanitarie e tecnico scientifiche.

I principali incrementi nelle immobilizzazioni materiali si sono verificati nelle voci accese ai Fabbricati disponibili ed indisponibili ed alle Attrezzature sanitarie.

Tali investimenti sono stati principalmente finanziati da contributi in conto capitale pervenuti da parte di Stato, Regione, Enti pubblici e privati, Fondazioni e da soggetti privati diversi.

Le tabelle di seguito riportate mettono in evidenza le movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali e nei loro fondi di ammortamento, con l'indicazione degli ammortamenti effettuati, arrotondati all'unità di Euro.

CODICE E MOD. SP.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	rivalutazioni	rivalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni e incrementi	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA120	Immobilitazioni immateriali in corso e accoriti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	4.840				4.840				16.722				9.571	11.991
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.840				4.840				16.722				9.571	11.991
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi					0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA180	Pubblicità					0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.840	0	0	0	4.840	0	0	0	16.722	0	0	0	9.571	11.991

4.840	0	0	0	0	4.840	0	0	0	0	16.722	0	0	0	9.571	11.991
-------	---	---	---	---	-------	---	---	---	---	--------	---	---	---	-------	--------

Tab. 1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITÀ	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
		Costo storico	Rivalutazioni	Valutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Stato	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni e incrementativi	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	152.253				152.253										159.021
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA300	Terreni indisponibili					0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.069.929			212.098	6.857.831								234.250		8.107.886
	di cui soggetti a sterilizzazione	7.069.929			212.098	6.857.831				1672.967				234.250		8.107.886
AAA350	Fabbricati strumentali (disponibili)	114.251.256			46.629.279	67.621.977								2.514.686		67.650.360
	di cui soggetti a sterilizzazione	109.970.372			46.15.572	63.854.800				2.475.324				2.386.259		63.943.865
AAA380	Impianti e macchinari	16.368.992			9.289.471	7.079.521				276.288			66	1620.969		6.184.330
	di cui soggetti a sterilizzazione	16.368.992			9.289.471	7.079.521				276.288			66	1620.969		6.184.330
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	72.794.007			60.653.471	12.140.536							9.468	4.358.203		9.304.227
	di cui soggetti a sterilizzazione	72.794.007			60.653.471	12.140.536				1995.664			9.468	4.358.203		9.304.227
AAA440	Mobili e arredi	11237.370			9.212.935	2.024.435				102.170			5.603	498.846		1622.156
	di cui soggetti a sterilizzazione	11237.370			9.212.935	2.024.435				102.170			5.603	498.846		1622.156
AAA470	Automezzi	254.223			178.788	75.435								25.724		49.711
	di cui soggetti a sterilizzazione	254.223			178.788	75.435								25.724		49.711
AAA500	Oggetti d'arte					0										0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	5.828.027			5.446.157	381.890							756	182.880		372.665
	di cui soggetti a sterilizzazione	5.828.027			5.446.157	381.890				91.999			756	182.880		372.665
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accantonati	85.411				85.411										326.943
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	228.021.468	0	0	151.622.179	96.399.289	0	0	0	6.948.123	0	0	204.555	9.435.558	0	93.707.299
	di cui soggetti a sterilizzazione	223.522.920	0	0	151.08.472	92.414.448	0	0	0	6.614.412	0	0	204.555	9.307.151	0	89.534.840

Tab. 5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Descrizione tipologia:	
Attrezzature generiche	
Totale	

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
		0
5.656.480	5.283.815	372.665
5.656.480	5.283.815	372.665

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	
Aula per corsi e congressi	
Cassa automatica in corso di installazione	
Edificio Poliambulatorio e reparti degenza	
Opere di sistemazione esterne	
Adeguamento normative antincendio edificio 10	
Totale	

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Contributi in c/capitale	67.745		-67.745	0
Contributi in c/capitale	17.666		-17.666	0
Contributi in c/capitale		309.758		309.758
Contributi in c/capitale		9.849		9.849
Contributi in c/capitale		7.336		7.336
Totale	85.411	326.943	-85.411	326.943

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Per le immobilizzazioni immateriali sono state adottate le aliquote di ammortamento indicate nel D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Software	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Per le immobilizzazioni materiali sono state adottate le aliquote di ammortamento indicate nel D.Lgs.118/2011 e ss.mm.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Fabbricati strumentali	3%	3%
Impianti e macchinari adibiti alle attività istituzionale	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altre immobilizzazioni	20%	20%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Come comunicato dall'U.O. Affari Generali e Legali con nota n.10122 del 20/03/2014, si riportano le seguenti informazioni:

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	E' inserito nello stato patrimoniale l'immobile di Via Pescetto 44/6 (Legato Viviana Carlini) in Albisola Sup. (SV) per il quale pende causa nanti la Corte di Appello di Genova relativa all'impugnazione della Sent. 1016/2011 del Tribunale di Savona presentata da controparte Paolo Pagano (Provvedimento n. 327 del 09/05/12 Prot. n. 16539/12).
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Non risulta inserito nello stato patrimoniale l'immobile di Via Giuseppe Ferrari 2/11 a Genova (Eredità Grasso Emanuele), per il quale è pendente una vertenza stragiudiziale. L'Istituto non si ritiene proprietario di detto immobile in ossequio a precedente Decr. Trib. GE del 13/10/09 depositato in cancelleria il 17/10/09 (Provvedimento n. 877 del 28/11/12 Prot. n. 42109/12)
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con provvedimento n. 400 del 07/06/2012 sono state individuate per la vendita n. 43 unità immobiliari di varia natura (abitazioni, terreni, cantine e magazzini) siti in Liguria nelle 4 province e 1 a Milano. Con delibera n. 231 del 14/10/2013 è stata disposta la vendita della proprietà immobiliare sita in Dego (SV)- proveniente dall'eredità Morena Amalia
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Per parte degli immobili afferenti al Patrimonio disponibile si rilevano situazioni giuridiche varie quali: contratti di locazione, diritti di usufrutto/nuda proprietà, comproprietà in diverse percentuali

5. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da titoli e da partecipazioni.

La voce **Titoli** è prevalentemente composta da Titoli di Stato, quali Certificati di Credito del Tesoro e Buoni del Tesoro Poliennali, Titoli obbligazionari e Titoli azionari ed è passata da €. 608.000 ad €. 1.570.841; in particolare, è incrementata di €. 1.270.841 a seguito dei lasciti intervenuti nel corso dell'esercizio ed è diminuita di €. 308.000 per la vendita dei Titoli derivanti dalle eredità vincolate in ottemperanza alle Delibere del Consiglio di Amministrazione n° 87/2012 e n°205/2013.

La voce **Partecipazioni**, pari a complessivi €.57.500 è costituita:

- per €. 50.000 dalla partecipazione al 50% del fondo consortile del Centro Internazionale di Studi e Formazione Germana Gaslini – C.I.S.E.F.;
- per €. 7.500 dalla partecipazione alla S.I.4Life, società consortile a responsabilità limitata.

In merito ai dati sui Bilanci consuntivi delle due partecipate, da indicarsi nella tab. 13, si precisa che:

- il Centro Internazionale di Studi e Formazione Germana Gaslini, con nota. prot. n. 14686 del 20/04/2014, ha fornito i dati relativi al Patrimonio Netto, Totale Attivo e Risultato d'esercizio per l'anno 2013;
- la società S.I. 4Life - Soc. Consortile a R.L., nonostante ripetuti solleciti, in particolare l'ultimo inviato in data 22/04/2014 prot. n. 14472, ha fornito i dati richiesti solo con e-mail del 28/04/2014 (Prot. n.15131 del 28/04/2014), precisando che gli stessi non sono da considerarsi allo stato attuale definitivi.

La partecipazione di €. 1.000 relativa al conferimento effettuato nel Consorzio "Centrale Regionale di Acquisto", istituito dalla Regione Liguria con Delibera n. 805/2008, è venuta a cessare a seguito di scioglimento della Centrale stessa con L.R. n. 34 del 06/11/2012 e successiva Delibera del Liquidatore n. 2 del 12/06/2013.

- la posta €. 1 a memoria per la quota ricevuta in successione nella Parodi Gioiellieri dal 1887 di Poppi Parodi S.a.s. di Mangini Maurizio in liquidazione è stata eliminata per chiusura della procedura di liquidazione stessa con cessazione di ogni attività in data 01/07/2013.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Costo storico	Rivalutazioni	Valore iniziate	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile	
AAA70	P partecipazioni:	58.501	0	58.501	0	0	0	0	1.001	57.500	
	P partecipazioni in imprese controllate			0						0	
	P partecipazioni in imprese collegate	50.000		50.000						50.000	
	P partecipazioni in altre imprese	8.501		8.501				1.001		7.500	
AAA720	Altri titoli:	608.000	0	608.000	0	0	0	1.270.841	308.000	1.570.841	
AAA730	Titoli di Stato	538.000		538.000				485.000	238.000	785.000	
AAA740	Altre Obbligazioni	70.000		70.000				682.897	70.000	682.897	
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa			0				102.944		102.944	
AAA760	Titoli diversi			0						0	
	TOTALE	666.501	0	666.501	0	0	0	1.270.841	309.001	1.628.341	

Tab. 12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI		Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / P.N.)
P partecipazioni in imprese controllate:										
P partecipazioni in imprese collegate:										
Centro internazionale di Studi e Formazione Gemarna Gaslini		Consorzio tra Enti Pubblici	100.000	50,00%	64.1401	963.098	-24.228	50,00%	50.000	costo
P partecipazioni in altre imprese:										
Conferimenti "S.I. 4Life - Soc. Consorzio a R.L."		Società consorzio a responsabilità limitata	20.000	2,50%	143.071	547.337	239	6,25%	7.500	costo

Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	
Partecipazioni in imprese controllate:	
Partecipazioni in imprese collegate:	
Conferimenti CISEF	
Partecipazioni in altre imprese:	
Conferimenti "Centrale Regionale di acquisto"	
Conferimenti "S.I. 4Life - Soc. Consortile a R.L."	
Partec. "Parodi Gioiellieri dal 1887 Sas.	

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore finale
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)		
0			0							0
50.000			50.000							50.000
50.000			50.000							50.000
8.501			8.501				0		-1001	7.500
1000			1000						-1000	0
7.500			7.500							7.500
1			1						-1	0

Tab. 14 – *Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie*

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Come comunicato dall'U.O. Affari Generali e Legali con nota n.10122 del 20/03/2014, si riportano le seguenti informazioni:

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

6. Rimanenze

Le rimanenze di materie prime e di consumo sono rappresentate prevalentemente da prodotti sanitari e non sanitari e, complessivamente, sono passate da €. 2.986.168 ad €. 2.323.869.

Le rimanenze iniziali corrispondono alla rimanenze finali dell'esercizio precedente; le rimanenze finali derivano dalle rilevazioni effettuate in sede di inventario di magazzino e quantificate nelle note dei responsabili dei magazzini rispettivamente:

- per le rimanenze iniziali: note prot. n. 1162 del 14/01/2013, prot. n. 6326 del 22/02/2013, prot. n. 39 del 26/03/2013 e prot. n. 10949 del 27/03/2013;

- per le rimanenze finali: note prot. n. 8022 del 05/03/2014, prot. n. 8290 del 06/03/2014, prot. n.8475 del 10/03/2014.

Con l'entrata in vigore del nuovo piano dei conti regionale, a partire dall'esercizio 2013 le rimanenze iniziali sono state oggetto di giroconti e riclassificazioni per adattare le voci delle rimanenze ai nuovi conti di bilancio.

Per quanto attiene i dati relativi agli incrementi e decrementi incorsi nell'anno, nonostante le richieste effettuati con note prot. nn. 7392 e 7394 del 03/03/2013 , non sono pervenute risposte in merito dall'U.O. Gestione Risorse e dall'U.O. Farmacia; pertanto non è stato possibile inserire i dati relativi agli incrementi e decrementi nella tabella n. 15 che segue.

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Circoli e Riclassificazioni	Incrementi S valutazione magazzino	Incrementi/ Utilizzi Fondo	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per disbrigo nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	2.541.523	-50.765	0	0	0	1.892.422	0	0
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.399.074	-223.078				1521690		
	Medicinali senza AIC	0	172.253				161696		
	Emoderivati di produzione regionale	142.509					169.036		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0				0			
ABA040	Dispositivi medici:	172.745	5.092	0	0	0	154.799	0	0
	Dispositivi medici		45.656				162.856		
	Dispositivi medici impiantabili attivi						0		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	55.958	-40.564				21963		
ABA050	Prodotti dietetici	0	16				878		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	2.071				1573		
ABA070	Prodotti chimici	5.063	3.703				18.696		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	90.116	39.959				91230		
ABA 100	Accounti per acquisto di beni e prodotti sanitari						0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	2.805.404	16	0	0	0	2.64.598	0	0

ABA120	Prodotti alimentari	11082	-16				7.626		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	34.902	0				27.89		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	48.770					45.737		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0					0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	86.074	-2.472	175.575		170.465	88.709		
ABA180	Accounti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	180.764	-2.488	175.575	0	170.465	169.271	0	0
	Totale Rimanenze	2.986.168	-2.472	175.575	0	170.465	2.323.869		

Tab. 15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?		SI	A seguito dell'introduzione nell'anno 2013 del nuovo Piano dei Conti Regionale con DGR. 1518 del 14/12/2012 (allineato coi nuovi modelli ministeriali CE ed SP), si è reso necessario variare la classificazione merceologica di alcuni beni e il loro aggancio contabile. Pertanto sono presenti alcune riclassificazioni evidenziate nella tab. 15 sopra riportata.
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

L'ammontare complessivo dei Crediti iscritti in bilancio è di €. 45.478.120.

Essi sono costituiti prevalentemente da somme ancora da riscuotere:

- da parte dello "Stato" per €. 4.778.297,
- da parte della "Regione" per €. 24.751.183
- da parte di "Altre Amministrazioni Pubbliche ed Enti Pubblici" per €. 2.485.163,
- "Crediti diversi" per un totale di €. 13.463.477.

Per quanto riguarda i "Crediti verso Regione", questo Istituto ha trasmesso in Regione (con prot. n. 14014 del 16/04/2014) un prospetto riepilogativo a tutto il 31/12/2013 aggiornato con quanto stabilito dalla Dgr 363/2014, così come richiesto dalla Regione con e-mail del 09/04/2014 prot. n. 12838 del 09/04/2014.

Per quanto riguarda i "Crediti verso Aziende sanitarie della Regione", questo Istituto ha provveduto ad inviare la note prot. n. 12973 e n. 12974 del 10/04/2014, così come richiesto dalla Regione con e-mail 9 aprile 2014, con l'elenco delle fatture emesse nell'esercizio 2013 per prestazioni assoggettate a mobilità intraregionale, al fine di effettuare le concordanze incrociate.

Alla data di redazione del presente bilancio di esercizio, nessuna risposta è pervenuta in merito.

Il totale dei crediti dell'esercizio è passato da €. 91.522.920 ad €. 45.478.120, anche grazie alla procedura che impostata da parte dell'Istituto.

Infatti, l'Istituto ha posto in essere, già dagli esercizi precedenti, la seguente procedura per il monitoraggio ed il recupero dei crediti:

- tramite il sistema informatico, vengono estratte le partite aperte a fronte di crediti verso clienti scaduti e non ancora incassati;
- con sistematicità vengono effettuate periodiche ricognizioni dei crediti risultanti in contabilità, sulla base dell'esercizio di provenienza;
- alla fine di ogni esercizio, dopo aver verificato la quadratura tra le partite aperte ed i saldi contabili esistenti in bilancio, vengono redatte le lettere di sollecito di pagamento, con l'indicazione, per ciascun cliente, delle fatture ancora non rimosse;
- contestualmente a quanto sopra, viene accantonato in bilancio un idoneo "Fondo rischi su crediti" a fronte di partite particolarmente datate (es: decennali);

E' stata posta in essere anche una procedura di riconciliazione di tutti i crediti e di circolarizzazione, al fine di verificare la congruità dei dati iscritti in contabilità e di rilevare eventuali criticità, in funzione propedeutica al successivo recupero dei crediti.

Attraverso la predetta procedura sono state inviate note formali con lo scopo di ottenere la concordanza contabile dei crediti e sono stati inviati i solleciti finalizzati all'incasso degli stessi.

La procedura attualmente in essere e sopra descritta, ha consentito il recupero di molti crediti, anche particolarmente datati.

Ai fini di una maggior incisività della stessa, tuttavia, sarebbe opportuno implementare la procedura di cui sopra, anche coinvolgendo l'U.O. Affari Generali e Legali, ovvero, avvalendosi di esperti in recupero crediti o di altri strumenti ritenuti più idonei.

La variazione ed il dettaglio dei crediti possono essere così riassunti:

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	
	Crediti v/S tato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA 210	Crediti v/S tato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0	
ABA 220	Crediti v/S tato per spesa corrente - FSN				0	
ABA 230	Crediti v/S tato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA 240	Crediti v/S tato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA 250	Crediti v/S tato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA 260	Crediti v/S tato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Crediti v/S tato - altro:	0	0	0	0	
ABA 270	Crediti v/S tato per spesa corrente - altro				0	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	1590.067	0	0	1590.067	
ABA 280	Crediti v/S tato per finanziamenti per investimenti:	1590.067	0	0	1590.067	
ABA 290	CREDITI V/STATO - RICERCA	3.611.166	1401.400	-1824.336	3.188.230	
ABA 300	Crediti v/S tato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.133.651	1001.400	-1.133.651	1001.400	
ABA 310	Crediti v/S tato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	234.508		-158.554	75.954	
ABA 320	Crediti v/S tato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA 330	Crediti v/S tato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2.243.007	400.000	-532.131	2.110.876	
ABA 340	CREDITI V/PREFETTURE				0	
	TOTALE CREDITI V/STATO	5.201.233	1401.400	-1824.336	4.778.297	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	62.200.108	5.339.374	-56.704.796	10.834.686	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti sanitario ordinario corrente:	60.036.267	3.465.201	-55.419.503	8.081.965	
ABA 370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0	
ABA 380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0	
ABA 390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	60.036.267	3.465.201	-55.419.503	8.081.965	
ABA 400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA 410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA 420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA 430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	
ABA 440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	12.000	0	12.000	
ABA 450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	2.163.841	1862.173	-1.285.293	2.740.721	
ABA 460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	35.878	35.720	0	71.598	
	DGR 500/2011 Fibrosi cistica	35.878		0	35.878	
	DGR 363/2011 Fibrosi cistica		35.720		35.720	
ABA 470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	256.938	13.812.503	-224.542	13.844.899	
ABA 480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	256.938	0	-224.542	32.396	
ABA 490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	13.812.503	0	13.812.503	
ABA 500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		13.812.503		13.812.503	
ABA 510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA 520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	62.492.924	19.151.877	-56.929.338	24.751.163	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere SP ABA670
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.642.415	1.939.712	-2.358.833	2.223.294	517.098
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.642.415	1.939.712	-2.358.833	2.223.294	517.098
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	417.409	237.530	-393.070	261.869	273.800
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.059.824	2.177.242	-2.751.903	2.485.163	790.898
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	56.355	135.828	-387	191.796	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	1000	0	1000	
				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	56.355	134.828	-387	190.796	
	Crediti verso CISEF	56.355	134.828	-387	190.796	
				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	189.054	164.342	-188.860	164.536	
	Altri crediti tributari	189.054	164.342	-188.860	164.536	
				0	
ABA660	CREDITI V/ALTRI	20.553.530	12.847.657	-20.294.041	13.107.145	1647.292
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.686.180	5.287.469	-4.103.721	4.869.928	1628.883
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
				0	
				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.064.129	934.202	-1.407.333	1.590.998	18.409
	Crediti v/enti pubblici diversi	1.674.125	926.984	-1.400.115	1.200.994	18.409
	Crediti v/enti previdenziali	390.004	7.218	-7.218	390.004	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.254.379	0	-184.758	1.069.621	
	Crediti verso CEE	1.254.379		-184.758	1.069.621	
				0	
ABA710	Altri crediti diversi	13.548.842	6.625.986	-14.598.231	5.576.597	
	Altri crediti diversi	13.548.842	6.625.986	-14.598.231	5.576.597	

Tab. 17- Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - Il parte

Tab. 18– Movimentazioni del fondo rischi su crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI SU CREDITI	Fondo rischi su crediti iniziale	Rimodulazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo rischi su crediti finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0		0	0	0
					0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.149.119	-235.356	0	0	913.763
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.149.119	-235.356	0		913.763
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	160.181		42.640		202.821
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.309.300	-235.356	42.640	0	1.116.584
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0		0	0	0
					0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0		0	0	0
					0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0		0	0	0
					0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0		0	0	0
					0
	CREDITI V/ALTRI	804.247	235.356	773.841	-117.289	1696.154
ABA670	Crediti v/clienti privati	503.704	235.356		0	739.060
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0		0	0	0
					0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.493		771.652	0	774.144
	Crediti v/altri enti pubblici	0		771.652	0	771.652
	Crediti v/enti previdenziali	2.493				2.493
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0		0	0	0
					0
ABA710	Altri crediti diversi	298.049		2.189	-117.289	182.949
	Totale Fondo Rischi su crediti	2.915.030	0	832.187	-117.289	3.629.927

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo rischi su crediti – II parte

Si precisa che l'ammontare complessivo del Fondo Rischi su crediti, come sopra meglio dettagliato, ammonta ad Euro 3.629.927, accoglie tutti gli accantonamenti effettuati in ottemperanza al principio civilistico della "prudenza" ed è stato appostato al passivo dello Stato Patrimoniale, nella Macro-Classe B "Fondi per Rischi ed Oneri", alla Voce 2) "Fondi per rischi".

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	0
	Crediti v/S tato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA 210	Crediti v/S tato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA 220	Crediti v/S tato per spesa corrente - FSN					
ABA 230	Crediti v/S tato per mobilità attiva extraregionale					
ABA 240	Crediti v/S tato per mobilità attiva internazionale					
ABA 250	Crediti v/S tato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA 260	Crediti v/S tato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/S tato - altro:	0	0	0	0	0
ABA 270	Crediti v/S tato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	1590.067	0	0	0	0
ABA 280	Crediti v/S tato per finanziamenti per investimenti:	1590.067	0	0	0	0
					
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	75.954	0	0	1710.876	1401400
ABA 300	Crediti v/S tato per ricerca corrente - Ministero della Salute					1001400
ABA 310	Crediti v/S tato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	75.954				
ABA 320	Crediti v/S tato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA 330	Crediti v/S tato per ricerca - finanziamenti per investimenti				1710.876	400.000
ABA 340	CREDITI V/PREFETTURE					
	TOTALE CREDITI V/STATO	1666.021	0	0	1710.876	1401400
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	3.384.581	405.897	334.820	3.009.819	3.771.167
	Crediti v/R egione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	1791691	398.397	311449	2.691276	2.889.152
ABA 370	Crediti v/R egione o P.A. per spesa corrente - IR AP					
ABA 380	Crediti v/R egione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IR PEF					
ABA 390	Crediti v/R egione o P.A. per quota FSR	1791691	398.397	311449	2.691276	2.889.152
ABA 400	Crediti v/R egione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA 410	Crediti v/R egione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA 420	Crediti v/R egione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA 430	Crediti v/R egione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA 440	Crediti v/R egione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					12.000
ABA 450	Crediti v/R egione o P.A. per spesa corrente - altro	1592.890	7.500	23.371	282.665	834.295
ABA 460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	35.878	35.720
	Dgr 500/13 Fibrosi Cistica				35.878	0
	Dgr 363/14 Fibrosi Cistica					35.720
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	32.396	0	0	0	13.812.503
ABA 480	Crediti v/R egione o P.A. per finanziamenti per investimenti	32.396		0		
ABA 490	Crediti v/R egione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/R egione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	13.812.503
ABA 500	Crediti v/R egione o P.A. per ripiano perdite					13.812.503
ABA 510	Crediti v/R egione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA 520	Crediti v/R egione o P.A. per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3.416.977	405.897	334.820	3.009.819	17.583.670

Tab. 20- Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	977.248	6.838	19.524	35.016	1.184.668
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	977.248	6.838	19.524	35.016	1.184.668
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	50.170	29.136	62.475	66.381	53.658
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.027.417	36.023	81.999	1.01.397	1.238.326
					
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	55.968	0	135.828
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	1000
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	55.968	0	134.828
	Crediti verso C.I.S.E.F.			55.968		134.828
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	194	164.342
	Altri crediti tributari				194	164.342
					
ABA660	CREDITI V/ALTRI	2.276.366	136.608	1.439.610	4.227.514	5.027.046
ABA670	Crediti v/clienti privati	507.853	77.947	310.291	559.418	3.414.419
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.081.405	28.829	42.732	201.075	236.956
	Crediti v/enti pubblici diversi	695.317	28.829	42.732	197.159	236.956
	Crediti v/enti previdenziali	386.088			3.916	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	1.069.621	0	0
	Crediti verso C.E.E.			1.069.621		
					
ABA710	Altri crediti diversi	687.109	29.832	16.966	3.467.021	1.375.671
	Altri crediti diversi	687.109	29.832	16.966	3.467.021	1.375.671
					

Tab. 21- Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/S tato per spesa corrente e acconti:
ABA 210	Crediti v/S tato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000
ABA 220	Crediti v/S tato per spesa corrente - FSN
ABA 230	Crediti v/S tato per mobilità attiva extraregionale
ABA 240	Crediti v/S tato per mobilità attiva internazionale
ABA 250	Crediti v/S tato per acconto quota fabbis ogni sanitario regionale standard
ABA 260	Crediti v/S tato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/S tato - altro:
ABA 270	Crediti v/S tato per spesa corrente - altro
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA 280	Crediti v/S tato per finanziamenti per investimenti:

	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA 300	Crediti v/S tato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA 310	Crediti v/S tato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA 320	Crediti v/S tato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA 330	Crediti v/S tato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA 340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	1.590.067	0
	1.590.067	0
1.001.400	2.186.830	0
1.001.400		
	75.954	
	2.110.876	
1.001.400	3.776.897	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA 370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP
ABA 380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF
ABA 390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA 400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA 410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA 420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA 430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA 440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA 450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA 460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:
	Dgr 500/13 Fibrosi Cistica
	Dgr 363/14 Fibrosi Cistica
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA 480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA 490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA 500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA 510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA 520	Crediti v/Regione o P.A. per ricons tituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

10.906.284	0	0
8.081.965	0	0
8.081.965		
12.000		
2.740.721		
71.598	0	0
35.878		
35.720		
13.844.899	0	0
32.396		
13.812.503		
24.751.183	0	0

Tab. 22- Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA 530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.223.294	0	0
ABA 560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA 570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA 580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.223.294		
ABA 590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA 600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	261869		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.485.163	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	191796	0	0
ABA 620	Crediti v/enti regionali:	1000	0	0
ABA 630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
ABA 640	Crediti v/altre partecipate:	190.796	0	0
	Crediti v/CISEF	190.796		
ABA 650	CREDITI V/ERARIO	164.536	0	0
	Altri crediti tributari	164.536		
	CREDITI V/ALTRI	13.107.145	0	0
ABA 670	Crediti v/clienti privati	4.869.928		
ABA 680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA 690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.590.998	0	0
ABA 700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.069.621		0
ABA 710	Altri crediti diversi	5.576.598	0	0

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione e	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZ. U.S.L. N. 3 - GENOVESE		1985.740	
AZIENDA U.S.L. N. 4 - CHIAVARESE		6.357	
A.S.L.N.2 SAVONESE		34.987	
AZIENDA OSPED. SAN MARTINO		12.115	
AZIENDA U.S.L. N. 1- IMPERIESE		8.144	
AZ. SANIT. LOCALE N.5- SPEZZINO		100.222	
OSPEDALE "GALLIERA"		11970	
IRCCS AOUSAN MARTINO IST		43.174	
IST IST.NAZ.RICERCA CANCRO		20.585	

Tab. 24– Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni/Riduzioni (-)	Consistenza finale
AB A 280	Crediti v/S tato per finanziamenti per investimenti		14.733.997	-13.143.931	1590.067	0	0	1590.067
	Aquisizione apparecchiature in conto capitale. Decreto dirigenziale Ministero Sanità 23/12/1998	Delib.20/1999	1032.914	-994.068	38.846			38.846
	Adeguamento agli standard del laboratorio generale di analisi e centro neonati a rischio per interventi di sicurezza. Decreto Ministero Salute 18/04/2000	Delib.31/2000	2.814.690	-2.799.726	14.964			14.964
	Ristrutturazione e messa a norma della divisione di pediatria ematologica e oncologica. Delibera C.I.P.E. 30/06/1999	Delib.31/2000	2.536.320	-1788.645	747.675			747.675
	Attrezzature per la ricerca in conto capitale. Decreto Ministero Salute 20/02/2003	Prot. 4627/2003	551.207	-542.958	8.249			8.249
	Adeguamento strutture (ristrutturazione e ampliamento dei laboratori di analisi - 2° lotto). Decreto Dirigenziale Ministero Salute 02/10/2002	D.M. Sanità 30/03/2001	1477.067	-1469.610	7.457			7.457
	Adeguamento ai requisiti minimi (apparecchiature biomediche requisiti strutturali e impiantistici). Decreto Ministero Salute 27/08/2004	Delib. 185/2005	5.000.000	-4.636.899	363.101			363.101
	Aquisizione apparecchiature in conto capitale. D.G.R. ST. 3/6582/P-1.9.03/10/2006	Delib. 42/2007	1321.800	-912.024	409.776			409.776
AB A 480	Crediti v/R egione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		258.972	-2.034	256.938	0	-224.542	32.396
	Strutture Trasfusionali '98	Dgr 4965/1997	34.430	-2.034	32.396			32.396
	Centri di Riferimento regionale per la neuroriabilitazione	Dgr 614/2011	224.542		224.542		-224.542	0
ABA 490	Crediti v/R egione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	Ins erire dettaglio				0			0
AB A 500	Crediti v/R egione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0	19.654.294	5.841.791	13.812.503
	Ricapitalizzazione degli Enti del servizio sanitario regionale e copertura del disavanzo 2011	Dgr 915 del 26/07/2013				12.698.969	5.841.791	6.857.178
	Risultato di esercizio delle Az.Sanit. Ed Enti equip. Liguri per l'anno 2012 - impegno delle risorse a copertura del budget dei costi secondo i criteri di cui alla dgr 500/13	Dgr 1762 del 27/12/2013			0	6.955.325		6.955.325
ABA 510	Crediti v/R egione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Ins erire dettaglio				0			0
ABA 520	Crediti v/R egione o Provincia Autonoma per ricons tituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	Ins erire dettaglio				0			0

Tab. 25- Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CREDO1 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante mediante l'utilizzazione dell'apposito fondo rischi su crediti, per un totale €. 117.289, di cui €. 21.158 per crediti verso altri in c/capitale formati precedentemente l'introduzione della contabilità economico patrimoniale (1997) e di cui non è possibile reperire la documentazione, mentre i restanti €. 96.131 - per crediti in c/esercizio verso privati - riferiti a crediti antecedenti l'anno 2002 per i quali non è stato possibile procedere al recupero.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CREDO2 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CREDO3 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CREDO4 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono passate da €. 1.958.272 ad €. 1.000.

Tale decremento è determinato dalla vendita dei titoli derivanti da eredità vincolate nel corso dell'esercizio, così come previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 14/01/2013.

Il saldo rimanente al 31/12/2013, pari ad €. 1.000, è costituito da depositi cauzionali verso terzi.

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni		Cessioni (valore netto)
ABA 730	Partecipazioni in imprese controllate	0			0						0
	Partecipazioni in imprese collegate	0			0						0
	Partecipazioni in altre imprese	0			0						0
ABA 740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	1958.272			1958.272					-1957.272	1000
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	1958.272	0	0	1958.272	0	0	0	0	-1957.272	1000

Tab. 26- Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	%capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserva	Totale Attivo	Risultato di esercizio	%di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
.....									
Partecipazioni in imprese collegate:									
.....									
Partecipazioni in altre imprese:									
.....									

Tab. 27- Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA 730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
ABA 740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	1958.272	0	0	1958.272	0	0	0	-1957.272	0	1000
	Titoli di Stato	1650.000			1650.000				-1650.000		-
	Azioni	29.614			29.614				-29.614		-
	Obbligazioni	62.000			62.000				-62.000		-
	Fondi comuni di investimento	15.658			15.658				-15.658		-
	Depositi cauzionali	1000			1000						1000

Tab. 28- Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Come comunicato dall'U.O. Affari Generali e Legali con nota n.10122 del 20/03/2014, si riportano le seguenti informazioni:

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

Nel corso dell'esercizio si è registrato un incremento delle disponibilità liquide, che sono passate da € 76.661 ad € 35.054.871.

La maggiore disponibilità di risorse liquide rispetto all'esercizio precedente è dovuta all'incasso dei saldi del Fondo Sanitario Regionale degli esercizi 2010 e 2011, dell'importo a copertura parziale della perdita 2011,, nonché delle due tranches di anticipazione concessa dal Ministero Economia e Finanza per il tramite della Regione in applicazione del D.L n. 35/2013.

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	76.661	4.949.839	4.928.069	98.431
ABA770	Istituto Tesoriere		314.048.496	279.092.056	34.956.440
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale				0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

I "Ratei e Risconti attivi" si sono ridotti del 31,54% rispetto all'esercizio precedente, passando da €. 258.243 ad €. 176.791. Essi sono stati rilevati in attuazione del principio civilistico della competenza economica, in base al quale i costi ed i ricavi devono essere contabilizzati nell'esercizio a cui afferiscono, indipendentemente dal momento in cui è avvenuta la manifestazione finanziaria.

La composizione dei **ratei attivi**, che ammontano ad €. 25.925, è esplicitata nella tabella n. 30.

La composizione dei **risconti attivi**, che ammontano ad €.150.866, è esplicitata nella tabella n. 31.

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA 1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	156	
BA 1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	9.369	
BA 2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1824	
BA 2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	447	
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	323	
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1650	
CA 0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	8.758	
AA 1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1908	
AA 1090	Altri proventi diversi	490	
	TOTALE RATEI ATTIVI	25.925	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA 0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1206	
BA 1920	Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	18.196	
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	170	
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.398	
BA 2030	Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.440	
BA 2020	Canoni di noleggio - area sanitaria	3.280	
BA 2060	Canoni di leasing - area non sanitaria	17.946	
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	1303	
BA 1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1852	
BA 1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	80.551	
BA 2550	Altri oneri diversi di gestione	10.885	
AA 1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	6	
voce mod. SP PAA 100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4.633	
	TOTALE RISCONTI ATTIVI	150.866	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto ha subito un incremento dall'esercizio precedente di Euro 11.437.100, pari al 12.29%; esso è imputabile prevalentemente all'incremento dei contributi regionali per ripiano perdite, parzialmente compensato dalla diminuzione dei finanziamenti per investimenti (contributi diversi in conto capitale), quest'ultima dovuta a maggiori "utilizzi" rispetto agli incrementi.

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
		Consistenze a iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenze a finale	Coperture a perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	27.530.600					27.530.600				
PAA000	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	42.971.938	-89.759	695.991	-3.374.789	0	40.204.001	8.897.356			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione						0				
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	41529.728	-89.759	400.000	-3.18.678	0	38.721.971	6.426.376			
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88						0				
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	2.652.484		400.000	-146.428		2.906.056	47.516			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	38.877.244	-89.759		-2.972.800		35.816.915	6.378.860			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	1394.694	0		-10.900		1283.794	472.756			
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	47.516		295.991	-145.274		0	1950.708			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	55.078.351	89.759	8.493.788	-6.153.571	-748.129	56.778.978	15.478.815		7.507	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0	0	32.111	0	0	32.111				
PAA100	ALTRE RISERVE:										
PAA120	Riserve da rivalutazioni						0				
PAA180	Riserve da plusvalenze da reinvestire			32.111			32.111				
PAA140	Contributi da reinvestire						0				
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti						0				
PAA160	Riserve diverse						0				
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	15.812.503	0	0	15.812.503				
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005						0				
PAA190	Contributi per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti						0				
PAA200	Altro			15.812.503			15.812.503				
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-25.592.456	-6.955.325	5.898.341			-26.649.440				
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-6.955.325	6.955.325				-7.238.545				
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	93.033.108	0	28.932.154	-9.508.360	-748.129	104.470.208	0	22.376.171	7.507	

Tab. 32- Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto (I parte)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni accantonamenti nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenze a fine	di cui riscossi	di cui investiti		
PAA020	Per beni di prima dotazione: ... assoggettati in data antecedente al 1/1/2010 ... assoggettati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA030	D a S t a t o: ... assoggettati in data antecedente al 1/1/2011 ... assoggettati a partire dall'1/1/2011 (dettagliare)					41.529.728	-89.169	400.000	-3.168.618	0	38.721.971	502.401	1.557.816	1043.848	
	Realizzazione di un centro pediatrico malattie rare - anno 2011	Vincolato	2011	Decreto 25/02/2010 MEF	Fabbricati strumentali - Apparecchiature sanitarie - A.med	175.000					175.000				
	Per acquisizione apparecchiature nell'ambito progetto di ricerca "Analisi del genoma e del trascrittoma per l'identificazione e la valutazione funzionale..."	Vincolato	2012	Conv. Min. Salute 26/07/2011	Attrezzature sanitarie	752.484			-96.788		656.296		11.568		
	Per acquisizione apparecchiature nell'ambito progetto di ricerca "Analisi di cellule linfoidi con funzione effratrice..."	Vincolato	2012	Conv. Min. Salute 27/03/2012	Attrezzature sanitarie	540.000			-50.240		489.760	502.401	502.401		
	Per acquisizione apparecchiature nell'ambito progetto di ricerca "Acquisizione e implementazione di un tomografo a Risonanza Magnetica..."	Vincolato	2012	Conv. Min. Salute 27/03/2012	Attrezzature sanitarie	1360.000					1360.000				
	Per acquisizione apparecchiature nell'ambito progetto di ricerca "Sistema integrato di immagini biologiche"	Vincolato	2013	Conv. Min. Salute 11/07/2013	Attrezzature sanitarie			400.000			400.000				
PAA070	D a R e g i o n e: ... assoggettati in data antecedente al 1/1/2011 ... assoggettati a partire dall'1/1/2011 (dettagliare)					1.394.693	0	0	-110.900	0	1.283.794	224.542	0	0	0
	Centri di riferimento regionale per la neuroabilitazione	Vincolato	2011	Dgr 6/4.01/06/2011	Fabbricati strumentali - Apparecchiature sanitarie - A.med	199.869			-33.249		166.620	224.542			

Tab. 33- Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi) (1 parte)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni/ accantonamenti nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					0	0	0	0	0	0		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011					0							
	... assegnati a partire dall'1/1/2011 (dettagliare)												
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					47.516	0	295.991	-145.271	0	198.236	162.000	502.402
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011												
	... assegnati a partire dall'1/1/2011 (dettagliare)												
	Progetti di ricerca sanitaria finalizzata. Cofinanziamento regionale per acquisto apparecchiature per la realizzazione del progetto: "Analisi del genoma e del trascrittoma per l'identificazione e la valutazione funzionale di malattie genetiche e, in genere, di malattie rare in pediatria"	Vincolato	2012	Dgr 918 20/07/2012	Attrezzature sanitarie	47.516		95.031	-95.031		47.516	0	
	Progetti di ricerca sanitaria finalizzata. Cofinanziamento regionale per acquisto apparecchiature per la realizzazione del progetto: "Analisi di cellule linfoidi con funzione effettrice o regolatoria in pazienti pediatrici"	Vincolato	2013	Dgr 767 04/07/2013	Attrezzature sanitarie			200.960	-50.240		150.720	162.000	502.402

Tab. 33- Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi) (II parte)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2010 e precedenti	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2012 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				32.111
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	32.111

Tab. 34- Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2010 e precedenti	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2012 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire

Come si evince dalle tabelle sopra riportate, che mettono in evidenza il dettaglio e le movimentazioni delle voci relative al Patrimonio Netto, le principali macrovoci che compongono tale aggregato sono:

- Fondo di dotazione iniziale;
- Finanziamenti per investimenti, prevalentemente da Stato e da Regione;
- Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti;
- Altre riserve;
- Contributi per ripiano perdite (da Regione)
- Perdite portate a nuovo;
- Perdita dell'esercizio.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state acquisite donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da soggetti privati diversi.

Le predette donazioni e lasciti diversi, acquisiti nel corso degli anni, per un valore totale di €. 56.778.978, sono costituiti prevalentemente da: immobili e terreni, beni mobili di varia natura, titoli e denaro contante.

Le donazioni e i lasciti di cui sopra vengono utilizzati, su Delibera del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dei vincoli stabiliti dal donatore o, in mancanza, sulla base delle esigenze dell'Istituto.

Il valore della voce "Donazione e lasciti" nell'esercizio si è incrementata per le nuove acquisizioni e si è ridotta per gli utilizzi effettuati come meglio specificato nel prospetto di cui sopra.

PN02 – Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Con nota della Direzione Amministrativa n. 24103 del 18/07/2013 e successivo sollecito con nota n. 86665 del 10/03/2014 e stata richiesta autorizzazione alla Regione Liguria a modificare il Fondo di Dotazione Iniziale per un importo di €. 1.479.385 da girocontarsi al conto "Contributi in conto capitale per donazioni e simili". Tale richiesta è stata motivata dal fatto che nel corso dell'esercizio 2013 l'Istituto ha provveduto, a seguito della Delibera del CdA n. 4 del 14/01/2013, alla vendita dei titoli provenienti da eredità con vincolo di destinazione per l'importo di cui sopra.

La Regione Liguria, con nota prot. 12496 del 08/04/2014, ha richiesto ulteriori elementi di valutazione prima di concedere l'autorizzazione richiesta.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12. Fondi per rischi e oneri

I Fondi Rischi ed Oneri hanno subito un incremento del 147,31%, pari ad €. 16.101.485 e sono costituiti da:

- a) **“Fondo rischi su crediti”**, **“Fondi rischi cause legali”** e **“Fondi interessi moratori”** per un totale di €. 5.763.098; tali fondi rilevano accantonamenti, a tutto il 31/12/2013, per **“Rischi su Crediti”** per Euro 3.629.927, per **“Rischi Cause Legali”** per Euro 1.341.236 e per **“Interessi moratori”** per Euro 791.935, appostati in ottemperanza al principio civilistico della prudenza.
 - b) **“Fondi per quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati”**, pari a €. 14.818.939.
I predetti Fondi accolgono:
 - accantonamenti relativi alla voce **“Quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione”** per €. 1.721.287, pari alle quote non ancora utilizzate dei contributi regionali di cui alle Dgr 918/2012 e Dgr 767/2013;
 - Quote inutilizzate **“Fondi di Reparto”** per €. 971.038, pari al saldo delle disponibilità esistenti a tutto il 31/12/2013 sui Fondi di Reparto. Tale importo costituisce l’ammontare non utilizzato alla fine dell’esercizio di riferimento;
 - accantonamenti di contributi finalizzati per la ricerca non ancora utilizzati nell’esercizio 2013 per €. 12.126.614.Occorre evidenziare che, fino a tutto il 31/12/2012, i contributi della ricerca non utilizzati alla fine di ogni esercizio venivano sospesi a risconto passivo e trasportati agli esercizi successivi. Con l’entrata in vigore del nuovo piano dei conti, a partire dall’esercizio 2013, su indicazioni regionali ricevute in merito ed in ottemperanza al DM 17/09/2012 (Decreto di certificabilità), sono stati istituiti appositi Fondi, rispettivamente per **“Contributi da Stato per ricerca corrente”**, **“Contributi da Stato per ricerca finalizzata”**, **“Contributi per ricerca da altri soggetti pubblici”** e **“Contributi per ricerca da privati”**.
 - c) Come richiesto dalla Direzione Scientifica con nota n. 14675 del 23/04/2014, i predetti Fondi non sono stati divisi in base all’anno di provenienza, in quanto dalla contabilità sezionale della ricerca non è possibile estrapolare gli utilizzi di fondi separatamente per ciascun anno di provenienza dei relativi contributi.
- c) La voce **“Altri Fondi e oneri”** per €. 6.449.967 accoglie il Fondo rinnovi contrattuali per €. 6.199.060 e il **“Fondo perequativo libera professione”** per €. 250.907.

FONDO RISCHI E ONERI	
CODICE MOD. SP	
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE
PBA010	FONDI PER RISCHI:
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali
PBA030	Fondo rischi per contenziosi personale dipendente
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di presidi sanitari da privato
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
PBA060	Altri fondi rischi:
	Fondo rischi su crediti
	Fondo Interessi Moratori
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:
PBA080	FSR indistinto da distribuire
PBA090	FSR vincolato da distribuire
PBA100	Fondo per ripiano di avanzzi pregressi
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:
PBA210	Fondi integrativi pensione
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI
PBA260	Altri fondi per oneri e spese
	Fondo perequativo libera professione
	...
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI

Consistenza a iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Contropartita di conto economico (costi del personale)	Utilizzi	Valore finale
4.694.050	1.783.509	18.259		-732.720	5.763.098
1092.251	700.000	18.259		-469.275	134.1236
					0
					0
					0
3.601.799	1083.509	0		-263.445	4.421.863
2.915.030	832.187			-17.289	3.629.927
686.769	251.322			-146.166	791.935
0	0	0		0	0
					0
					0
					0
					0
					0
					0
324.844	13.524.215	1.226.991		-257.110	14.818.939
					0
					0
324.844	13.524.215			-1157	13.847.901
		1226.991		-255.953	971038
5.911.625	0	0	4.393.108	-3.854.766	6.449.967
					0
5.764.601			4.289.225	-3.854.766	6.199.060
					0
					0
147.024	0	0	103.883	0	250.907
147.024			103.883		250.907
					0
10.930.520	15.307.722	1.245.250	4.393.108	-4.844.596	27.052.004

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE E CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2009 e precedenti	Esercizio 2010	Esercizio 2011	
<indicare esercizio di assegnazione >			B.1) Acquisiti di beni				
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				0
<indicare esercizio di assegnazione >			B.1) Acquisiti di beni				
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				0
<indicare esercizio di assegnazione >			B.1) Acquisiti di beni				
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				0
			TOTALE				

Tab. 37- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Im porto contributo	Tipologia	Im porto				
				Esercizio 2009 e precedenti	Esercizio 2010	Esercizio 2011		Esercizio 2012
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1 Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
	Totale						0	
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1 Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
Altri costi (dettagliare)								
Totale						0		
<indicare esercizio di assegnazione>		B.1 Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
Totale						0		
TOTALE		0					0	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2013
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2012	800.000	B.1 Aquisiti di beni				156	323.688
			B.2) Aquisiti di servizi sanitari					
			B.3) Aquisiti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
	Altri costi (dettagliare)			0	0	0	1.156	
	Totale							
	2015	1900.000	B.1 Aquisiti di beni					1.597.599
			B.2) Aquisiti di servizi sanitari					
			B.3) Aquisiti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
Altri costi (dettagliare)			0	0	0	0		
Totale								
2018 Quote inutilizzate contributi c/esercizio per ricerca	25.716.108	B.1 Aquisiti di beni				1256.600	12.126.514	
		B.2) Aquisiti di servizi sanitari				2.362.410		
		B.3) Aquisiti di servizi non sanitari				862.400		
		B.6) Costi del personale				1.188.931		
		Altri costi (materiali, godimenti, telegestione, gestione)			0	0		0
Totale								
TOTALE								
			0	0	0	15.049.494	15.049.494	
			0	0	0	15.050.650	15.847.901	

Tab. 39- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2010 e precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012	
2015 Quote inutilizzate Fondi di reparto	1226.991	B.1 Acquisti di beni					
		B.2 Acquisti di servizi sanitari					
		B.3 Acquisti di servizi non sanitari				255.953	
		B.6 Costi del personale					
		Altri costi (obbligazione)					
		Totale	0	0	0	255.953	
		B.1 Acquisti di beni					
		B.2 Acquisti di servizi sanitari					
		B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6 Costi del personale					
Altri costi (obbligazione)							
Totale							
<indicare esercizio di assegnazione>	1226.991	B.1 Acquisti di beni					
		B.2 Acquisti di servizi sanitari					
		B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6 Costi del personale					
		Altri costi (obbligazione)					
		Totale	0	0	0	255.953	
		B.1 Acquisti di beni					
		B.2 Acquisti di servizi sanitari					
		B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6 Costi del personale					
Altri costi (obbligazione)							
Totale							
<indicare esercizio di assegnazione>	1226.991	B.1 Acquisti di beni					
		B.2 Acquisti di servizi sanitari					
		B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6 Costi del personale					
		Altri costi (obbligazione)					
		Totale	0	0	0	255.953	
		B.1 Acquisti di beni					
		B.2 Acquisti di servizi sanitari					
		B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6 Costi del personale					
Altri costi (obbligazione)							
Totale							
TOTALE	1226.991	0	0	0	255.953	971038	

Tab. 40- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Fondo	Criteri di determinazione dei Fondi rischi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi su crediti	<p>Il Fondo rischi su crediti viene accantonato in funzione della stima del presunto valore di realizzo dei crediti, così come previsto dall'art. 2426 c.c., sulla base di una procedura di monitoraggio dei crediti posta in essere a partire dall'esercizio 2007 e formalmente inserita nella <i>"Valutazione straordinaria dello stato delle procedure amministrativo-contabili necessarie ai fini della certificazione dei bilanci delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere, degli IRCCS pubblici..."</i> effettuata, sulla base delle disposizioni impartite da parte del Ministero della Salute e del Ministero Economia e Finanze, nel corso dell'esercizio 2011 con riferimento al bilancio consuntivo 2009.</p> <p>Tale procedura è stata dettagliatamente descritta al paragrafo 7. Crediti della presente Nota Integrativa.</p>	
Fondo interessi moratori	<p>Il Fondo corrisponde alla passività potenziale per interessi moratori derivanti da possibili ritardi nei pagamenti.</p> <p>Si evidenzia che, ad oggi, l'Istituto ha pagato in rari casi i debiti per interessi moratori, in quanto gli stessi sono sempre stati oggetto di transazioni con i fornitori.</p>	
Fondo cause legali	<p>Il Fondo è stato appostato ed aggiornato sulla base della stima dei rischi sulle cause passive in fase di definizione all'ultimo grado di giudizio.</p>	

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza Iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0

Tab. 41- Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo per trattamento di fine rapporto viene gestito direttamente dall'I.N.P.S. – gestione separata ex I.N.P.D.A.P.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

L'ammontare complessivo dei debiti è passato da € 70.408.143 ad € 41.282.996 subendo un decremento del 41,37% pari ad Euro 29.125.147.

Quest'ultimo è da imputarsi prevalentemente ai maggiori pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2013 sui debiti verso fornitori grazie alla maggior disponibilità di liquidità assegnata da parte della Regione (anche tramite l'anticipazione concessa da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze), nonché al venir meno del debito verso l'Istituto Tesoriere per anticipazione di cassa (anch'esso conseguenza diretta delle maggiori disponibilità liquide).

Il debito residuo relativo al Mutuo contratto con la Banca Carige SpA, per il finanziamento dei lavori per il completamento del parcheggio interrato sulla piana di S. Gerolamo, di cui alla delibera n. 159 del 20/12/2007 - autorizzato dalla Regione con Deliberazione n. 475 del 30/04/2008 – risulta in bilancio, alla data del 31/12/2013, per € 3.491.882.

Per quanto riguarda i debiti verso fornitori per fatture emesse a tutto il 31/12/2012, nel corso dell'esercizio 2013 è stata effettuata una procedura di ricognizione e di certificazione, così come previsto dal d.l. 35 dell'08/04/2013 – Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della P.A. - convertito nella legge 64 del 06/06/2013.

In merito, la Regione ha attivato, con nota n. PG/2013/68820 del 29/04/2013 la procedura prevista dall'art. 3 inerente l'accesso all'anticipazione presso il MEF ai fini del pagamento dei debiti degli Enti del S.S.N. a tutto il 31/12/2012.

A seguito di tale adempimento l'Istituto, con nota n. 16881 del 17/05/2013 ha proceduto alla certificazione dei debiti certi, liquidi ed esigibili per fatture emesse a tutto il 31/12/2012.

Grazie al ricevimento di disponibilità liquide conseguenti all'introito dell'anticipazione di cui sopra, l'Istituto è stato in grado di pagare tutti i debiti di che trattasi.

Infatti, a tutto il 31 dicembre 2013, data di riferimento del bilancio di esercizio, non risultano debiti **certi, liquidi ed esigibili** per fatture emesse al 31/12/2012 ancora da pagare, in quanto le fatture che risultano ancora insolute afferiscono a debiti per i quali non sono ancora conclusi e definiti gli accertamenti da parte dei Centri di Responsabilità per la soluzione dei relativi contenziosi con i fornitori di beni e servizi.

Nelle tabelle che seguono verranno illustrati dettagliatamente i debiti in base alle relative tipologie, consistenza, movimentazione, anno di formazione e scadenza.

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI		Valore finale	di cui per fatture da	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.651.910		160.028	3.491.882		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/S tato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/S tato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/S tato				0		
PDA050	Debiti v/S tato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
				0		
PDA060	Altri debiti v/S tato	0	0	0	0		
				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	753.352	323.046	663.931	412.467		
PDA080	Debiti v/R egione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/R egione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/R egione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/R egione o Provincia Autonoma	753.352	323.046	663.931	412.467		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0		
				0		

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	137.1068	1864.349	1793.640	1441777		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1371068	1864.349	1793.640	1441777		
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	100.289	19.977	136.392	83.874		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1471357	1984.326	1930.032	1525.651		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	496.325	13.078	442.974	66.428		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	1024	0	1024	0		
	Debiti v/A rpal	1024	0	1024	0		
				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
				0		
PDA270	Debiti v/alte partecipate:	495.301	13.078	441950	66.428		
	Debiti v/C is erf	495.301	13.078	441950	66.428		
				0		

Tab.42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI		Valore finale	di cui per fatture	di cui per acquisti di beni iscritti tra le
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	#####	80.764.998	97.969.021	25.690.282	6.407.389	2.741.224
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
PDA300	Debiti verso altri fornitori	42.894.305	80.764.998	97.969.021	25.690.282	6.407.389	2.741.224
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	8.373.815	0	8.373.815	0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	3.863.195	25.415.461	25.280.401	3.996.255		
	Erario c/IR ES a debito	180.000	285.579	185.579	230.000		
	Erario c/IR AP	901629	6.469.126	6.481.369	889.386		
	Erario c/IVA	36.368	341.563	303.011	74.920		
	Erario c/acconto IVA	-29.563		-29.563	0		
	Debiti F 24 v/erario IR PEF	2.824.761	18.317.194	18.340.005	2.801.950		
	...						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	3.930.534	28.104.384	28.134.314	3.900.603		
	INPS dipendenti ed assimilati	48.299	549.507	545.772	52.034		
	INPDAP	3.827.364	26.421.380	26.456.711	3.792.030		
	INPDAP riscatti	17.561	213.906	214.119	17.349		
	INPDAP gestione credito	186	710	5	890		
	INAIL	12.826	868.464	867.005	14.285		
	ONAO SI	23.709	43.942	44.225	23.426		
	DEBITI V/INPGI	589	6.475	6.475	589		
	...						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	4.973.352	53.825.887	56.599.810	2.199.428		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	1.702.810	66.874	1.635.936		
PDA360	Debiti v/dipendenti	18.892	47.131.053	47.149.666	279		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	4.954.460	4.992.023	9.383.271	563.212		
	Altri debiti diversi	3.037.924	4.414.517	6.889.229	563.212		
	Debiti v/enti pubblici diversi	266.726	0	266.726	0		
	Fondi di reparto	1.649.810	577.506	2.227.316	0		

Tab.42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 o precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.491882				
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/S tato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/S tato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/S tato					
PDA050	Debiti v/S tato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
PDA060	Altri debiti v/S tato	0	0	0	0	0
	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	261000	7.500	51967	92.000	0
PDA080	Debiti v/R egione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/R egione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/R egione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da R egione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/R egione o Provincia Autonoma	261000	7.500	51967	92.000	0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	560.102	75.089	0	125.416	681.170
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - altre prestazioni	560.102	75.089	0	125.416	681.170
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori R egione	16.971	18	327	7.617	58.941
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	577.073	75.107	327	133.033	740.111
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	44.827	8.523	0	13.078
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	Debiti v/Arpal					
					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	44.827	8.523	0	13.078
	Debiti v/C is erf		44.827	8.523	0	13.078
					

Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione(I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	346.682	251.168	1.367.194	2.400.852	21.324.386
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	346.682	251.168	1.367.194	2.400.852	21.324.386
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					0
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	3.996.255
	Erario c/IR ES a debito					230.000
	Erario c/IR AP					889.386
	Erario c/IVA					74.920
	Erario c/acconto IVA					0
	Debiti F 24 v/erario IR PEF					2.801.950
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALE SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	3.900.603
	INPS dipendenti ed assimilati					52.034
	INPDAP					3.792.030
	INPDAP riscatti					17.349
	INPDAP gestione credito					890
	INAIL					11.285
	ONAOSI					23.426
	DEBITI V/INPGI					589
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	295.568	6.350	10.431	331.957	1.555.122
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	255.939	0	0	45.555	1.334.441
PDA360	Debiti v/dipendenti					279
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	39.628	6.350	10.431	286.402	220.402
	Altri debiti diversi	39.628	6.350	10.431	286.402	220.402
	Debiti v/enti pubblici diversi	0	0	0	0	0
						0

Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	168.223	763.565	2.560.094
	DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020	Debiti v/S tato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/S tato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/S tato			
PDA050	Debiti v/S tato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
PDA060	Altri debiti v/S tato	0	0	0
	...			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	412.467	0	0
PDA080	Debiti v/R egione o P rovincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/R egione o P rovincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/R egione o P rovincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da R egione o P rovincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/R egione o P rovincia Autonoma	412.467		
	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0
	...			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1441777	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della R egione - altre prestazioni	1441777		
PDA220	Debiti v/Aziende S anitarie pubbliche fuori R egione	83.874		
PDA230	Debiti v/Aziende s anitarie pubbliche della R egione per versamenti c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1525.651	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	66.428	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0
	Debiti v/Arpal	0		
			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	66.428	0	0
	Debiti v/Cis erf	66.428		
			

Tab. 44- Dettaglio dei debiti per scadenza (1 parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	25.690.282	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	25.690.282		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	3.996.255	0	0
	...			
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	3.900.603	0	0
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	2.199.428	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	1635.936		
PDA360	Debiti v/dipendenti	279		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	563.212	0	0
	Altri debiti diversi	563.212		
	Debiti v/enti pubblici diversi	0		
		0		

Tab. 44- Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
BANCA CARIGE S.p.A. DELIBERA N. 159 20/12/2007	LAVORI COMPLETAMENTO DEL PARCHEGGIO INTERRATO PIANA SANGEROLAMO	BANCA CARIGE S.p.A.	N.475 DEL 30/04/2008	4.280.884	30/06/2028	3.491.882	5,057	NO
TOTALE MUTUI				4.280.884		3.491.882		

Tab. 45 - Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Debiti v/ASL-USL della regione			158.229
ASL 3 - GENOVESE			122.090
OSPEDALE EVANGELICO INTERNAZIONALE			16.305
ASL N.1 IMPERIESE			19.535
ASL 4 - CHIAVARESE			300
Debiti v/AO della regione			250.696
AZIENDA OSPEDALIERA UNIV. SAN MARTINO			2.554
ENTE OSPEDALIERO GALLIERA			248.141
Debiti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione			1032.852
IST			548.508
IRCCS SAN MARTINO			484.344

Tab. 46- Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione fatta eccezione per i debiti relativi a interessi moratori.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

15. Ratei e risconti passivi

I “Ratei e Risconti passivi” sono stati rilevati in attuazione del principio civilistico della competenza economica, in base al quale i costi ed i ricavi devono essere contabilizzati nell’esercizio a cui afferiscono, indipendentemente dal momento in cui è avvenuta la manifestazione finanziaria.

Durante l’esercizio 2013 si è verificato un decremento di Euro 13.934.051 rispetto all’esercizio precedente, dovuto prevalentemente alla diversa rilevazione dei contributi non utilizzati della ricerca.

Fino a tutto il 31/12/2012, infatti, le quote non utilizzate per contributi di ricerca corrente, finalizzata ministeriale, finalizzate diverse da enti pubblici e da privati venivano dedotte dai ricavi e sospese alle corrispondenti voci di “Risconto passivo”, in applicazione dei principi civilistici di competenza economica.

Dall’esercizio 2013, tali somme sono state accantonate in appositi fondi costituiti sulla base delle nuove disposizioni ministeriali di contabilizzazione delle voci del modello CE e la voce “Risconti passivi” è corrispondentemente diminuita della quota passata rispettivamente ai Fondi per “Contributi da Stato per ricerca corrente”, “Contributi da Stato per ricerca finalizzata”, “Contributi per ricerca da altri soggetti pubblici” e “Contributi per ricerca da privati”.

La composizione dei **ratei passivi**, che ammontano ad €. 445.645, è esplicitata nella tabella n. 47.

La composizione dei **risconti passivi**, che ammontano ad €.5.151.428, è esplicitata nella tabella n. 48.

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA 1920	Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	7.089	
BA 1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1620	
BA 1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	137.720	
BA 1460	Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.109	
BA 2030	Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.506	
BA 2050	Canoni di leasing - area sanitaria	264.240	
BA 2120	Costo del personale medico - tempo indeterminato	958	
BA 2160	Costo del personale non medico - tempo indeterminato	2.026	
BA 2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	7	
BA 2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	193	
BA 2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	11811	
BA 2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	120	
BA 2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	219	
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	140	
BA 1670	Altre utenze	11776	
BA 1650	Utenze telefoniche	111	
	TOTALE RATEI PASSIVI	445.645	

Tab. 47- Ratei passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA 1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	383	
AA 1090	Altri proventi diversi	5.151045	3.765.591
	TOTALE RISCONTI PASSIVI	5.151428	

Tab. 48 - Risconti passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

16. Conti d'ordine

I "Conti d'Ordine", riportati in calce al totale delle Attività e Passività dello Stato Patrimoniale, rappresentano "posta a memoria" relativamente a Fidejussioni prestate a favore di terzi, Depositi cauzionali di terzi presso l'Istituto e Rate di leasing ancora da scadere.

La composizione dei conti d'ordine è illustrata nella tab. 49 che segue.

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1 CANONIDI LEASING ANCORA DA PAGARE	1703.894		814.080	889.814
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	6.462		1083	5.379
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	387.132	0	0	387.132
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	387.132			387.132
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	...				0

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Analisi delle principali voci del Conto Economico

Di seguito verranno analizzate le voci più rilevanti inerenti i Ricavi ed i Costi dell'esercizio.

Ad ogni buon fine, onde permettere una comparazione con i dati forniti periodicamente alla Regione, si allegano i Modelli Ministeriali **CE esercizio 2013 (All. 4)** e **Ce esercizio 2012 (All. 5)**.

Gli stessi potranno essere utilmente confrontati con i dati di costo e ricavo inseriti nel bilancio d'esercizio. Per ulteriori approfondimenti si rimanda ai prospetti che verranno dettagliati nel prosieguo.

Gli scostamenti più significativi rispetto all'esercizio precedente sono i seguenti:

- 1) Il **“Valore della produzione”** ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente pari all'8,52%, prevalentemente imputabile alla diversa contabilizzazione dei contributi in conto esercizio per ricerca.

Infatti, i predetti contributi, fino a tutto il 31/12/2012 venivano registrati, in base al principio di correlazione costi - ricavi, tra i ricavi dell'esercizio nella misura degli utilizzi effettuati nell'esercizio di riferimento (costi), desumibili dalla contabilità sezionale della ricerca (gare su budgets).

A partire dall'esercizio 2013, sulla base di quanto stabilito dal DM 17/09/2012 (decreto di certificabilità) e su indicazioni regionali, viene registrato a ricavo il totale dei contributi della ricerca disponibili nell'esercizio e contestualmente viene effettuato un accantonamento (tra i costi dell'esercizio) per le quote di tali contributi non utilizzati nell'esercizio stesso.

Conseguentemente gli utilizzi effettivi sono estrapolabili dalla differenza tra i contributi registrati a ricavo e gli accantonamenti registrati a costo.

Il totale dei ricavi della ricerca per l'esercizio 2013 ammontano ad Euro 25.709.722 e gli accantonamenti per quote inutilizzate ammontano ad Euro 12.126.614. Pertanto, la differenza ammonta ad Euro 13.583.108, che costituisce l'ammontare degli utilizzi effettivi di competenza dell'esercizio (costi/ricavi secondo il principio di correlazione per competenza economica).

Questo nuovo sistema di contabilizzazione ha effetto neutro, rispetto a quello utilizzato fino a tutto il 2012, sul risultato d'esercizio.

- 2) I **“Costi della produzione”** si sono incrementati del 7,42%. Gli incrementi più significativi si sono registrati negli **“Oneri diversi di gestione”** e negli **“Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati”** (quest'ultimo incremento dovuto alla diversa contabilizzazione dei contributi inutilizzati della ricerca, come meglio sopra esplicitato).

3) Il saldo **“Proventi e oneri finanziari”** evidenzia un importo negativo di Euro 228.608 e si è quasi triplicato rispetto all’esercizio precedente. Questo saldo negativo è dovuto prevalentemente alla diminuzione degli interessi attivi su titoli a seguito della vendita degli stessi (come sopra meglio evidenziato).

4) I **“Proventi e oneri straordinari”** sono passati da un saldo positivo di Euro 961.531 dell’esercizio 2012 ad un saldo negativo di Euro 761.499.

Tale incremento di costi è dovuto prevalentemente ad un incremento di oneri straordinari e ad una diminuzione di proventi straordinari.

Si precisa che i proventi e gli oneri straordinari sono derivanti dalla contabilizzazione secondo il principio di competenza economica di fatture relative agli esercizi precedenti.

E’ utile evidenziare che, tra le sopravvenienze passive, sono stati contabilizzati – su indicazione regionale (DGR 106/2013 e DGR 821/2013) - costi relativi ad indennità infermieristica di competenza di anni precedenti per Euro 619.150, nonché altre sopravvenienze passive.

5) Le **imposte dell’esercizio** sono aumentate del 3,21%;

6) La **perdita dell’esercizio** è aumentata del 4,07%, passando da Euro 6.955.325 a Euro 7.238.546.

Si precisa che il bilancio dell’Istituto Gaslini è unico e indivisibile; tuttavia, ai soli fini di poter effettuare un’analisi dettagliata delle componenti di costo e ricavo relative all’Assistenza ed alla Ricerca, si allegano il **Mod Ce Assistenza 2013 (All. 6)** e **Ce Ricerca 2013 (All. 7)**.

Il **Ce della ricerca** risente fortemente della diversa modalità di contabilizzazione dei **“Contributi”** rispetto agli esercizi precedenti.

Infatti, come già evidenziato sopra alla voce **“Valore della Produzione”**, i contributi della ricerca, fino a tutto il 31/12/2012, venivano registrati sulla base degli utilizzi effettuati nell’esercizio di riferimento (costi). Le quote dei predetti contributi non utilizzate alla fine di ogni esercizio venivano sospesi a **“risconto passivo”** e trasportate agli esercizi successivi., in applicazione dei corretti principi di competenza economica.

A partire dall’esercizio 2013, in ottemperanza al DM 17/09/2012 (decreto di certificabilità) viene registrato a ricavo il totale dei contributi e contestualmente viene effettuato un accantonamento (tra i costi dell’esercizio e con contropartita i rispettivi **“Fondi per quote inutilizzate contributi Ricerca”**) per le quote di tali contributi non utilizzati nell’esercizio stesso.

L’ammontare degli utilizzi effettivi di competenza dell’esercizio (costi/ricavi secondo il principio di correlazione per competenza economica) è pertanto desumibile dalla differenza tra i contributi registrati a ricavo e gli accantonamenti appostati a costo.

Questo sistema di contabilizzazione ha, ovviamente, effetto neutro sul risultato di esercizio.

Si rimanda, per i dettagli delle cifre, a quanto dettagliatamente descritto al punto 1) **“Valore della produzione”**.

Ai fini di fornire un ulteriore dettaglio circa i singoli conti di costo e di ricavo inerenti l'Assistenza e la Ricerca (corrente ministeriale, finalizzata ministeriale e finalizzate diverse), si allega il prospetto A/R – Assistenza /Ricerca (**All. 8**), cui si rimanda.

Per quanto riguarda le voci relative ai **Finanziamenti regionali**, si precisa che le stesse sono state allocate nei Modelli CE Totale e Ce Assistenza in base alle indicazioni fornite dalla Regione Liguria e dalla stessa verificate e confermata con e-mail prot. n. 13965/14 del 16/04/2014.

Su analoga richiesta della Regione, si allegano le **tabelle informative** inerenti rispettivamente le voci di **Ricavo - Finanziamenti Regionali – del Conto Economico (All. 9)**

17. Contributi in conto esercizio:

I "Contributi in conto esercizio" sono aumentati rispetto all'esercizio precedente, del 18,07%; questo aumento è dovuto prevalentemente alla diversa contabilizzazione dei contributi in conto esercizio per ricerca, come dettagliatamente sopra descritto.

Questi ultimi, infatti, sono stati iscritti nel loro ammontare complessivo, anziché per la sola quota di effettivo utilizzo.

Si evidenzia, inoltre, che i "contributi in conto esercizio da privati" sono aumentati, soprattutto grazie ad un contributo della Fondazione Gaslini di Euro 5.000.000; i "contributi da Regione per quota F.S.R" sono invece diminuiti.

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitolara	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. A ut. per quota F.S. regionale indistinto	61.022.091			Dgr 363/2014 - Dgr 767/2013 - Dgr 231/2013 - Dec.4409/2013 - Dec 5135/2013 - Dec 4410/2013 - Incassi da Asl 2 Savona per gestione diretta del rischio
AA0080	Contributi da Regione o Prov. A ut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-			
AA0090	Contributi da Regione o Prov. A ut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	2.000			Dgr 423/2013

Tab. 50- Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo a ricavo / utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				62.404.213	62.404.213	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				61.122.091	61.122.091	
		DGR.363	27/03/14	Assegnazione alle Aziende Sanitarie FSR 2013 al netto della distribuz.	58.898.342	58.898.342	210.005.005
		DGR.767	28/06/13	Progetti Ricerca Sanitaria Finalizzata	1900.000	1900.000	210.005.005
		DGR. 231	08/03/13	Prestiti sanitari alta specializz. A favore cittadini stranieri	75.000	75.000	210.005.005
		Decr. 4409	08/11/13	Impegno e liquidaz. spese assicur. trasporto e soccorso ammalati con assoc. Volontariato anno 2013	5.604	5.604	210.005.005
		Decr. 5135	20/12/13	Finanz. centri riferim. Regionale per neuroriabilit. Ai sensi DGR.614/2011	234.344	234.344	210.005.005
		Decr. 4410	08/11/13	Rimborsio costi trasporto e soccorso assoc. volontariato di cui a DGR. 283/2010	3.401	3.401	210.005.005
				Incassi da ASL 2 savonese e per Gestione Diretta del Rischio	5.400	5.400	210.005.016
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				1.282.127	1.282.127	
		DGR. 363	27/03/14	Esclusività	60.613	60.613	210.005.010
		DGR. 363	27/03/14	Aids	99.957	99.957	210.005.010
		DGR. 363	27/03/14	Obiettivi di piano	1000.000	1000.000	210.005.010
		DGR. 363	27/03/14	Fibrosi cistica - assistenza	85.837	85.837	210.005.010
		DGR. 363	27/03/14	Fibrosi cistica - ricerca	35.720	35.720	210.005.010

Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio (I parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0050	EXTRA FONDO:				1221304	1221304	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				619.150	619.150	
		DGR. 106	15/02/13	Indennità infermieristica	497.128	497.128	210.010.010
		DGR. 821	05/07/13	Quota residua Indennità infermieristica	122.022	122.022	210.010.010
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	DGR. 423	12/04/13	LEA Prestaz. aggiunt. Erogaz. Farmaci fascia C erogati a pazienti con patologie rare - anno 2013	12.000	12.000	210.015.007
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:			Proventi da ASL 2 savonese per gestione diretta del rischio	459.336	459.336	210.015.025
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				130.813	130.813	
	Altri				130.813	130.813	210.025.015

Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio (II parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				6.756.858	5.533.728	210.035.005
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				12.236.464	4.956.802	210.035.010
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				2.590.257	890.217	210.035.010
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				3.592.529	1835.610	210.035.015
	Totale contributi c/esercizio per ricerca				25.176.108	13.216.358	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				5.734.589	5.734.589	210.025.020 210.025.021
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO TAB. 51 (I - II - III PARTE)				94.536.220	82.576.469	

Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio (III parte)

La voce "Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti" rileva, con segno negativo, la rettifica in diminuzione, in applicazione del DM 17/9/2012 (decreto di certificabilità), dei contributi in conto esercizio regionali assegnati con Dgr 918/2012 e con DGR n. 767/2013 per l'acquisto di apparecchiature, così come da indicazioni regionali ricevute.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	-295.991	1900.000	-16%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			0%
AA010	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0%
	Totale	-295.991	1900.000	-16%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	A partire dall'esercizio 2013 (DM 17/09/2012), vengono registrati a ricavo gli importi complessivi dei contributi della ricerca realizzati nell'esercizio e contestualmente viene effettuato un accantonamento (tra i costi dell'esercizio) per gli importi non utilizzati. Conseguentemente gli utilizzi effettivi sono estrapolabili dalla differenza tra i contributi registrati a ricavo e gli accantonamenti registrati a costo.

18. Proventi e ricavi diversi

La voce "Proventi e ricavi diversi" comprende :

- **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria"**: questo aggregato ha registrato un incremento del 2,11%; questa voce accoglie sia le voci della "distribuzione" di cui alla Dgr 363/2014 (mobilità attiva intra-extra regionale) sia altri ricavi per prestazioni sanitarie effettuate nel corso dell'esercizio 2013.
- I **"Concorsi, recuperi e rimborsi"** sono diminuiti del 41,37%, passando da Euro 2.666.541 ad Euro 1.563.490. Tale decremento è prevalentemente dovuto alla voce relativa al rimborso per "Pay back" assegnato dalla Regione.
- La **"Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)"** è rimasta pressoché invariata rispetto all'esercizio precedente (diminuzione dell'1,72%).
- La **"Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio"** è diminuita dell'1,09%. Tale voce rappresenta la quota di costi capitalizzati di competenza dell'esercizio e comprende le sterilizzazioni sia degli ammortamenti dei cespiti, sia degli altri costi sostenuti in conto capitale.
- Gli **"Altri ricavi e proventi"** hanno registrato un incremento dell'8,17%. Essi comprendono prevalentemente ricavi per attività commerciale, per fitti attivi e altri proventi diversi.

Si rimanda per un maggior dettaglio alle tabelle sotto riportate.

CODICE MOD. CE		PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	26.337		26.337	0%
AA0690		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.703.510	2.774.388	-70.878	-3%
AA0700		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Corsi ulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d ed ex art. 57-58)	172.601	233.756	-61.555	-26%
AA0720		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Corsi ulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
AA0730		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	2.902.448	3.008.144	-105.696	-4%
BA1210		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	54.008		54.008	0%
BA1220		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.428.992	2.475.145	13.847	1%
BA1230		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
BA1240		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Corsi ulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d ed ex art. 57-58)	202.250	225.187	-22.937	-11%
AA0720		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Corsi ulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.685.250	2.640.332	44.918	2%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	176.531	179.221	-2.690	-2%
		Costi diretti aziendali	54.136	56.107	-1.971	-4%
		Costi generali aziendali	54.136	56.107	-1.971	-4%
		Fondo di perequazione	103.883	105.426	-1.543	-1%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	388.686	396.861	-8.174	-2%

Tab. 54- Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	<p>SI</p>	<p>Le voci di mobilità attiva e passiva intraregionale – contraddistinte dalla lettera R sul modello CE ministeriale – sulla base delle indicazioni regionali ricevute con e-mail dell'8 aprile 2014, rettificata da e-mail del 14/04/2014 – prot. 13604 del 14/04/2014, accolgono solo i valori delle fatture emesse/ricevute verso/da parte delle Aziende del SSR.</p> <p>Le voci relative alle fatture da emettere e da ricevere non sono state contabilizzate, sempre su indicazioni regionali ricevute con la mail sopra citata, nelle voci del Ce contraddistinte dalla lettera R e pertanto non rientrano nei valori di mobilità.</p> <p>La Regione, con e-mail del 16/04/2014 – prot. n. 13965 del 16/04/2014 ha verificato la correttezza delle registrazioni effettuate e delle relative allocazioni sul Mod. Ce.</p> <p>Sempre in base alle disposizioni regionali ricevute con la mail di cui sopra, si è provveduto ad inviare alle Aziende sanitarie appartenenti al SSR i dati relativi alle fatturazioni emesse in regime di mobilità intra regionale (note prot. n. 12973 e n. 12974 del 10/04/2014).</p> <p>Alla data di presentazione del progetto di bilancio consuntivo 2013 (28 aprile 2014) non risulta pervenuta alcuna risposta in merito.</p>

AB01 – Acquisti di beni

Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

20. Acquisti di servizi

Gli **“Acquisti di servizi sanitari”** sono diminuiti del 6,06%, corrispondente ad Euro 699.671. Tale riduzione è prevalentemente attribuibile ad un risparmio dei costi per collaborazioni di tipo interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.

Gli **“Acquisti di servizi non sanitari”**, comprensivi di servizi appaltati ed utenze, si sono mantenuti pressoché invariati rispetto all’esercizio precedente:

Le **“Manutenzioni e riparazioni”** hanno registrato un decremento del 12,23%, corrispondente ad Euro 964.582, ripartito tra le voci di manutenzioni agli immobili e loro pertinenze, ai mobili e macchine ed alle attrezzature sanitarie e scientifiche.

I **“Costi di godimento dei beni di terzi”**, evidenziano un decremento del 5,35% rispetto all’esercizio precedente, dovuto prevalentemente ad una diminuzione dei canoni di noleggio.

Il dettaglio e le variazioni degli acquisti di servizi sanitari sono evidenziati nelle tabelle che seguono.

CODICE MOD. CE		DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'							IRCCS San Martino		TOTALE
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)		Asi 1	Asi 2	Asi 3	Asi 4	Asi 5					
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0			0		
BA0500	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0		
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								0		
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0		
BA0700	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		
BA0800	Acquisti servizi sanitari per assistenza ortopedica								0		
BA0900	Acquisti prestazioni di psicologia residenziale e semiresidenziale								0		
BA0970	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F								0		
BA1040	Acquisti prestazioni termali in conversione								0		
BA1100	Acquisti prestazioni trasporto sanitario								0		
BA1160	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria								0		
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									0		
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base										
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica										
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale										
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ortopedica										
BA0990	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci e File F										
BA1060	Acquisti prestazioni termali in conversione										
BA1120	Acquisti prestazioni trasporto sanitario										
TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)		0	0	0	0	0			0		
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA		0	1013	53.000	0	0	357.357	411.370			
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			20.626			16.350	36.976			
BA1500	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		1013	32.374			340.643	374.030			
EA0470	Irresistenze passive v/A aziende sanitarie pubbliche della Regione						364	364			
COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									219.311		
TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		0	1013	53.000	0	0	357.357	630.682			
TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)		0	1013	53.000	0	0	357.357	411.370			
TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								219.311			
TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								630.682			

Tab. 58- Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE		DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI				Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA040	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE				0	0	0	0,00%	
BA0420	- da convenzione				0	0	0	0,00%	
BA0430	Costi per assistenza MMG						0	0,00%	
BA0440	Costi per assistenza PLS						0	0,00%	
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale						0	0,00%	
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici IB, ecc)						0	0,00%	
BA0470	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale						0	0,00%	
BA0480	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale						0	0,00%	
BA0490	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA				0	0	0	0,00%	
BA0500	- da convenzione						0	0,00%	
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale						0	0,00%	
BA0520	- da pubblico (Extraregione)						0	0,00%	
BA0530	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE				184.226	211.641	-27.415	-12,95%	
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				36.976	56.641	-19.665	-34,72%	
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						0	0,00%	
BA0560	- da pubblico (Extraregione)						0	0,00%	
BA0570	- da privato - Medici SUMAI						0	0,00%	
BA0580	- da privato				147.250	165.000	-17.750	-5,00%	
BA0590	servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati						0	0,00%	
BA0600	servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Clinici privati						0	0,00%	
BA0610	servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private						0	0,00%	
BA0620	servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati				147.250	165.000	-17.750	100,00%	
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)						0	0,00%	
BA0640	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA				0	0	0	0,00%	
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						0	0,00%	
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						0	0,00%	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione						0	0,00%	
BA0680	- da privato (intraregionale)						0	0,00%	
BA0690	- da privato (extraregionale)						0	0,00%	
BA0700	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA				0	0	0	0,00%	
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						0	0,00%	
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						0	0,00%	
BA0730	- da pubblico (Extraregione)						0	0,00%	
BA0740	- da privato						0	0,00%	
BA0750	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA				0	0	0	0,00%	
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						0	0,00%	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						0	0,00%	
BA0780	- da pubblico (Extraregione)						0	0,00%	
BA0790	- da privato						0	0,00%	

Tab. 59- Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE		DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI				Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni im porto	Variazioni %
BA 0800	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA				0	2.183	-2.183	100,00%	
BA 0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della R egione)						0	0,00%	
BA 0820	- da pubblico (altri s oggetti pubbl. della R egione)						0	0,00%	
BA 0830	- da pubblico (Extraregione)				2.183		-2.183	100,00%	
BA 0840	- da privato				0	0	0	0,00%	
BA 0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati						0	0,00%	
BA 0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati						0	0,00%	
BA 0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private						0	0,00%	
BA 0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati						0	0,00%	
BA 0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)						0	0,00%	
BA 0900	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE				0	0	0	0,00%	
BA 0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della R egione)						0	0,00%	
BA 0920	- da pubblico (altri s oggetti pubbl. della R egione)						0	0,00%	
BA 0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione						0	0,00%	
BA 0940	- da privato (intra-regionale)						0	0,00%	
BA 0950	- da privato (extraregionale)						0	0,00%	
BA 0960	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F				0	0	0	0,00%	
BA 0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della R egione) - Mobilità intra-regionale						0	0,00%	
BA 0980	- da pubblico (altri s oggetti pubbl. della R egione)						0	0,00%	
BA 0990	- da pubblico (Extraregione)						0	0,00%	
BA 1000	- da privato (intra-regionale)						0	0,00%	
BA 1010	- da privato (extraregionale)						0	0,00%	
BA 1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)						0	0,00%	
BA 1030	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMINALI IN CONVENZIONE				0	0	0	0,00%	
BA 1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della R egione) - Mobilità intra-regionale						0	0,00%	
BA 1050	- da pubblico (altri s oggetti pubbl. della R egione)						0	0,00%	
BA 1060	- da pubblico (Extraregione)						0	0,00%	
BA 1070	- da privato						0	0,00%	
BA 1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)						0	0,00%	

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - II parte

CODICE MOD. CE		DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI		Valore CE al	Valore CE al	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1090	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	190.205	14.174	190.205	14.174	7,45%	0,00%
BA 110	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della R. regione) - Mobilità intraregionale		0		0	0,00%	0,00%
BA 110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della R. regione)		0		0	0,00%	0,00%
BA 120	- da pubblico (Extraregione)		0		0	0,00%	0,00%
BA 180	- da privato	204.379	14.174	190.205	14.174	7,45%	0,00%
BA 140	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0	0,00%	0,00%
BA 160	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della R. regione) - Mobilità intraregionale		0		0	0,00%	0,00%
BA 160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della R. regione)		0		0	0,00%	0,00%
BA 170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		0		0	0,00%	0,00%
BA 180	- da privato (Intraregionale)		0		0	0,00%	0,00%
BA 190	- da privato (extraregionale)		0		0	0,00%	0,00%
BA 200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	2.685.250	44.913	2.640.332	44.913	1,70%	0,00%
BA 280	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	6.743	6.743	0	6.743	0,00%	0,00%
BA 290	Contributi ad associazioni di volontariato		0		0	0,00%	0,00%
BA 300	Rimborsi per cure all'estero		0		0	0,00%	0,00%
BA 320	Contributo Legge 210/92		0		0	0,00%	0,00%
BA 330	Altri rimborsi, assenti e contributi	6.743	6.743		6.743	0,00%	0,00%
BA 340	Rimborsi, assenti e contributi w/Aziende sanitarie pubbliche della R. regione		0		0	0,00%	0,00%
BA 350	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	6.070.488	7.463.151	7.463.151	-1.392.673	-22,66%	0,00%
BA 360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della R. regione	60.056	13.173	13.173	-46.883	-78,06%	0,00%
BA 370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici		0		0	0,00%	0,00%
BA 380	Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	5.940.224	7.301.788	7.301.788	-1.361.564	-22,92%	0,00%
BA 390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, C.N.L. 8 giugno 2000	487.430	547.843	547.843	-60.413	-12,40%	0,00%
BA 400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	65.1807	922.862	922.862	-271.055	-41,59%	0,00%
BA 410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.517.905	2.309.244	2.309.244	208.661	8,33%	0,00%
BA 420	Interintra a personale Universitario - area sanitaria	1174.377	1.233.789	1.233.789	-59.412	-5,06%	0,00%
BA 430	Lavoro interinale - area sanitaria	761.789	1.726.537	1.726.537	-964.748	-125,45%	0,00%
BA 440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	346.936	561.515	561.515	-214.577	-61,89%	0,00%
BA 450	Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	70.228	0	0	70.228	0,00%	0,00%
BA 460	Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della R. regione	70.228	70.228		0	0,00%	0,00%
BA 470	Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da R. regioni, soggetti pubblici e da Università		0		0	0,00%	0,00%
BA 480	Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre R. regioni (Extraregione)		0		0	0,00%	0,00%
BA 490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	1.688.171	1.031.406	1.031.406	656.765	38,95%	0,00%
BA 500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della R. regione	374.030	365.438	365.438	8.592	2,30%	0,00%
BA 510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della R. regione	1046.865	538.852	538.852	508.013	48,53%	0,00%
BA 520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	219.311	124.116	124.116	95.195	43,99%	0,00%
BA 530	Altri servizi sanitari da privato	47.964	2.957	2.957	45.007	93,84%	0,00%
BA 540	Costi per servizi sanitari - Mobilità Internazionale passiva		0		0	0,00%	0,00%
BA 550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC						
TOTALE		10.839.257	11.538.928	11.538.928	-699.671	-6,06%	

Tab. 60- Dettaglio acquisti di servizi sanitari - Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione e NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Studio Assoc. Medicina del Lavoro Piccinni-Petta		0194490999	Medicina del lavoro	2016	147.250			147.250			14.980
P. A. Croce Verde di Quarto		8004935003	Servizio trasporto ammalati e trasporto organi	2016	203.040			203.040			10.496
P. A. Croce Bianca		030944001	Servizio trasporto ammalati e trasporto organi	2016	1338			1338			1338
Istituto David Clossone ONLUS		02388850105	Pagam. Rete disabili	2016	698			698			523
Diagnostica e Ricerca San Raffaele SPA		16682065	Prestazioni sanitarie	2016	5.286			5.286			5.061
Consorzio per la Genetica Molecolare Umana		03463060996	Prestazioni sanitarie	2016	70			70			70
Biorep S.r.l.		038970968	Prestazioni sanitarie	2016	1089			1089			1089
Emdim		CB84059637	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	545			545			545
Academic Hospital of University Amsterdam Emma Children's Hospital amc		NL00462767280	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	4.677			4.677			3.872
Hopitaux d'Orse		FR3826300725	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	2.173			2.173			2.173
Laboratorio de Genetica Clinica S.L.		ESB83959833	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	847			847			847
Medizinisches Genetisches Z.		DE288087570	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	6.161			6.161			6.161
Kinderspital Zurich		TT34801377	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	1937			1937			1937
Universitätsklinikum Basel		7672	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	441			441			441
Aarhus Universitetshospital		DK29762929	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	1220			1220			
Sant Joan De Deu - Hospital materno Infantil - Universitat de Barcelona		ESR5800645C	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	503			503			
Ruhr-Universitäts Bochum		DE127056261	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	1098			1098			1098
Universitätsklinikum Schleswig-Holstein		DE8416738	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	283			566	283	283	
Umc Strasbourg		NL8065532680	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	798			798			
Genetic Diagnostic Network cvba		BE0859876888	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	1037			1037			
Oxford University Hospital NHS Trust		GB654935407	Prestazioni sanitarie verso estero	2016	163			163			

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative ad acquisti servizi sanitari diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Nell'esercizio sono stati contabilizzati costi per consulenze, collaborazioni, prestazioni di lavoro interinale e altre - sanitarie e sociosanitarie - relativamente a :

Tipologia prestazione	Soggetto fornitore	Importo
Consulenze sanitarie da privato – art. 55, comma 2	Enti e soggetti privati diversi	487.430
Altre consulenze sanitarie da privato	Enti e soggetti privati diversi	651.807
Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	Enti e soggetti privati diversi	2.517.905
Indennità personale universitario	Enti e soggetti privati diversi	1.174.377
Lavoro Interinale area sanitaria	Temporary S.p.a.	761.769
Altre collaborazioni area sanitaria	Enti e soggetti privati diversi	346.936

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1570	SERVIZI NON SANITARI	15.664.458	15.417.694	246.764	1,60%
BA 1580	Lavanderia	3.035.759	3.110.316	-74.557	-2,40%
BA 1590	Pulizia	4.215.263	3.875.311	339.952	8,77%
BA 1600	Mensa			0	0,00%
BA 1610	Riscaldamento			0	0,00%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica			0	0,00%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	26.479	45.464	-18.985	-41,76%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	875.511	592.522	282.989	47,76%
BA 1650	Utenze telefoniche	418.856	501.146	-82.290	-16,42%
BA 1660	Utenze elettricità	2.160.137	2.053.572	106.565	5,19%
BA 1670	Altre utenze	2.173.407	2.250.555	-77.148	-3,43%
BA 1680	Premi di assicurazione	81.784	79.327	2.457	3,10%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	48.996		48.996	0,00%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	2.628.266	2.909.481	-281.215	-9,67%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA 1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	2.202.129	2.262.787	-60.658	-2,68%
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
BA 1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.202.129	2.262.787	-60.658	-2,68%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	265.613	281.735	-16.122	-5,72%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	400.738	401.326	-588	-0,15%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0,00%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	1.290.859	1.184.467	106.392	8,98%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	244.919	395.259	-150.340	-38,04%
BA 1840	Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando			0	0,00%
BA 1850	Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA 1860	Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0,00%
BA 1870	Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0,00%
BA 1880	FORMAZIONE	159.439	339.935	-180.496	-53,10%
BA 1890	Formazione (esemplificata e non) da pubblico	11.975	15.096	-3.121	-20,67%
BA 1900	Formazione (esemplificata e non) da privato	147.464	324.839	-177.375	-54,60%
	TOTALE	18.026.025	18.020.416	5.609	0,03%

Tab. 62- Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Nell'esercizio sono stati contabilizzati costi per consulenze, collaborazioni, prestazioni di lavoro interinale e altre - non sanitarie - relativamente a :

Tipologia prestazione	Soggetto fornitore	Importo
Consulenze non sanitarie da privato	Enti e soggetti privati diversi	265.613
Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	Enti e soggetti privati diversi	400.738
Lavoro Interinale area non sanitaria	Temporary S.p.a.	1.290.859
Altre collaborazioni area non sanitaria (contratti a progetto e/o prestazioni occasionali)	Enti e soggetti privati diversi	244.919

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sulla base dei principi contabili stabiliti dall'O.I.C. le manutenzioni ordinarie che non generano un incremento del valore del cespite bensì il suo mantenimento in pristino vengono iscritte direttamente a conto economico tra i costi in conto esercizio.

Tra le manutenzioni ordinarie, pertanto, sono contabilizzati i costi a tal fine sostenuti relativamente ai fabbricati strumentali, impianti, altre apparecchiature, ecc..

I costi sostenuti per manutenzioni incrementative del valore del cespite cui si riferiscono, al contrario, vengono portati ad incremento del valore delle immobilizzazioni a cui si riferiscono e pertanto non transitano nel conto economico.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1028.931	1359.918	-330.987	-24,34%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.649.711	3.205.363	-555.652	-17,34%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.516.891	2.487.643	29.248	1,18%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			0	0,00%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi			0	0,00%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	728.692	835.883	-107.191	-12,82%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA 1910	TOTALE	6.924.225	7.888.807	-964.582	-12,23%

Tab. 63– Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2013	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA 1580	Lavanderia	3.035.759		3.035.759	0,00%
BA 1590	Pulizia	4.215.263		4.215.263	0,00%
BA 1600	Mensa			0	0,00%
BA 1610	Riscaldamento			0	0,00%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica			0	0,00%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	26.479	26.479		100,00%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	875.511	875.511		100,00%
BA 1650	Utenze telefoniche	418.856		418.856	0,00%
BA 1660	Utenze elettricit�	2.160.137		2.160.137	0,00%
BA 1670	Altre utenze	2.173.407		2.173.407	0,00%
BA 1680	Premi di assicurazione	81784		81784	0,00%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):			0	0,00%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	48.996		48.996	0,00%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato:	2.628.266		2.628.266	0,00%
	...				0,00%
	...				0,00%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	11975		11975	0,00%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	147.464		147.464	0,00%
BA 1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):		6.924.225		0,00%
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1028.931	1028.931		100,00%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.649.711	2.649.711		100,00%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.516.891	2.516.891		100,00%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		0		0,00%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi		0		0,00%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	728.692	728.692		100,00%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0,00%
	TOTALE	22.748.122	14.750.440	14.921.906	64,84%

Tab. 64- Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari/operativi attivati con fondi aziendali:						
Fornitura e installazione di un Tomografo a Risonanza Magnetica da 15 T (al 2° ed. B)	Pr.60123/7/10	4-feb-12	1943.242	3-feb-15	648.244	706.663
...						
Leasing finanziari/operativi finanziati dalla Regione (a carico FSR):						
Upgrade rete dati e adozione rete VOIP SIP e integrazione WIFI per un quinquennio 2008-2013	A.D. 258 30/7/2008	10-feb-10	1098.000	9-feb-15	165.837	183.61
...						

Tab. 65- Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

I "Costi del personale" sono passati da Euro 87.966.469 nell'esercizio 2012 ad Euro 89.468.779 nell'esercizio 2013 incrementandosi dell'1,71%.

L'incremento maggiore si è verificato alla voce "Personale ruolo tecnico", che è passato da Euro 10.346.726 nel 2012 ad Euro 11.392.971 nel 2013.

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	72.898.271	72.474.471	423.800	1%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	33.001.995	32.707.433	294.562	1%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	27.366.415	27.119.898	246.518	1%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	26.210.161	26.311.858	-104.696	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	18.824.773	14.189.864	-315.091	-2%
	Ributazione di posizione	2.265.920	2.276.902	-10.982	0%
	Indennità di risultato	704.958	673.978	30.980	5%
	Altro trattamento accessorio	3.862.655	3.583.218	279.438	8%
	Oneri sociali su retribuzione	5.551.855	5.640.896	-89.040	-2%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1125.570	805.040	320.530	40%
	Voci di costo a carattere stipendiale	754.262	554.459	199.803	36%
	Ributazione di posizione	22.352	3.169	19.183	605%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	118.660	69.409	32.451	47%
	Oneri sociali su retribuzione	247.097	178.003	69.093	39%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	30.684		30.684	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	5.635.580	5.587.535	48.045	1%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.298.101	5.502.848	-204.746	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.748.939	2.818.438	-64.499	-2%
	Ributazione di posizione	471.422	497.997	-26.575	-5%
	Indennità di risultato	291.677	350.355	-58.679	-17%
	Altro trattamento accessorio	651.142	661.591	-10.449	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	1184.922	1179.466	-44.545	-4%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	337.478	84.687	252.791	298%
	Voci di costo a carattere stipendiale	249.137	58.168	190.970	328%
	Ributazione di posizione	1603	404	1199	297%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	12.974	7.560	5.414	72%
	Oneri sociali su retribuzione	73.764	18.555	55.209	298%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	39.896.276	39.767.038	129.238	0%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	39.522.204	39.680.820	-158.616	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	27.334.343	27.575.449	-241.106	-1%
	Straordinario e indennità personale	2.061.917	2.022.565	39.352	2%
	Ributazione per produttività personale	1.369.908	1.368.402	1.505	0%
	Altro trattamento accessorio	103.211	5.660	97.551	1723%
	Oneri sociali su retribuzione	8.652.825	8.708.744	-55.919	-1%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	335.986	86.218	249.768	290%
	Voci di costo a carattere stipendiale	250.141	66.566	183.575	276%
	Straordinario e indennità personale	11.739	801	10.938	1366%
	Ributazione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	74.106	18.851	55.256	293%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	38.086		38.086	0%

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA 2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	219.948	223.300	-3.352	-2%
BA 2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	153.164	149.562	3.602	2%
BA 2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	153.164	149.562	3.602	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	76.828	75.522	1306	2%
	Ributazione di posizione	28.009	28.009	0	0%
	Indennità di risultato	3.265	9.025	-5.759	-64%
	Altro trattamento accessorio	15.040	7.061	7.978	113%
	Oneri sociali su retribuzione	30.022	29.945	77	0%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA 2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Ributazione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA 2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
BA 2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	66.783	73.738	-6.954	-9%
BA 2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	66.783	73.738	-6.954	-9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	51.522	51.522	0	0%
	Straordinario e indennità personale		0	0	0%
	Ributazione per produttività personale	1.791	7.428	-5.637	-76%
	Altro trattamento accessorio	18	0	18	0%
	Oneri sociali su retribuzione	11.453	11.788	-1.335	-9%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA 2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Ributazione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA 2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	11.392.971	10.346.726	1.046.245	10%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	172.323	62.239	110.084	177%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	172.323	62.239	110.084	177%
	Voci di costo a carattere stipendiale	97.469	43.626	53.844	123%
	Ributazione di posizione	3.184	3.837	28.009	730%
	Indennità di risultato	6.531	1.500	5.031	335%
	Altro trattamento accessorio	40	0	40	0%
	Oneri sociali su retribuzione	36.437	16.276	23.161	174%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Ributazione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	11.220.648	10.284.487	936.161	9%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	11.160.969	10.194.030	966.940	9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.770.348	7.370.384	399.964	5%
	Straordinario e indennità personale	430.903	394.273	36.629	9%
	Ributazione per produttività personale	437.445	1.172	285.722	188%
	Altro trattamento accessorio	74.978	28.737	46.242	161%
	Oneri sociali su retribuzione	2.447.295	2.248.913	198.382	9%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	59.679	90.458	-30.779	-34%
	Voci di costo a carattere stipendiale	46.273	68.651	-22.378	-33%
	Straordinario e indennità personale	0	1.894	-1.894	-100%
	Ributazione per produttività personale		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio		34	-34	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	13.406	19.878	-6.472	-33%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0%

Tab. 68- Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA 2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	4.957.589	4.921.971	35.617	1%
BA 2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	492.613	513.359	-20.745	-4%
BA 2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	492.613	513.359	-20.745	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	272.288	250.531	21.757	9%
	Ributuzione di posizione	96.774	96.354	420	0%
	Indennità di risultato	19.593	57.396	-37.804	-66%
	Altro trattamento accessorio	186	105	81	30%
	Oneri sociali su retribuzione	103.823	108.973	-5.150	-5%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA 2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Ributuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA 2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0%
BA 2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4.464.975	4.408.613	56.363	1%
BA 2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.349.822	4.284.638	65.183	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.180.577	3.066.757	113.820	4%
	Straordinario e indennità personale	41.361	43.560	-2.199	-5%
	Ributuzione per produttività personale	17.159	149.061	-131.902	-77%
	Altro trattamento accessorio	24.082	100.392	-76.310	-76%
	Oneri sociali su retribuzione	932.042	924.867	7.174	1%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA 2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	115.154	123.974	-8.821	-7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	89.412	96.134	-6.722	-7%
	Straordinario e indennità personale		466	-466	-100%
	Ributuzione per produttività personale		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio		56	-56	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	25.741	27.313	-1.577	-6%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA 2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 – Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
-----------	--

	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2010	IMPOR TO FONDO AL 01/01/2013	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2013	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2013	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2013	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2013	VARIAZIONE FONDO ANNO 2013 VS FONDO INZIALE ANNO 2013
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(7)	(8)=(7)-(1)
			(3)	(4)	(5)	(7)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			266	11	15	262	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	5.238.746	5.238.746				578.231	4.660.515 - 4.660.515
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.073.809	1.073.809				31.765	1.105.574 - 1.105.574
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	158.493	158.493				158.493	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			62	9	1	70	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.160.357	1.160.357				124.197	1.036.160 - 1.036.160
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	77.224	77.224				39.451	37.773 - 37.773
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	157.418	157.418				157.418	-
PERSONALE NON DIRIGENTE			1.489	23	25	1.487	-
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	7.020.830	7.046.180				533.563	6.487.267 - 6.512.617
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	2.740.167	2.714.817				168.897	2.571.269 - 2.545.919
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.592.634	1.278.443				408.184	1.184.450 - 870.259
TOTALE	19.219.677	18.905.486	1.817	43	41	2.136.668	17.083.009 - 16.768.818

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

In riferimento alla tabella 70 Fondi Personale, si precisa, come dichiarato dall'responsabile dell'U.O.C. Gestione e Valorizzazione del Personale con nota n. 9275 del 14/03/2014, che "gli importi indicati nella colonna " IMPOR TO FONDO al 31/12/2010" sono al lordo dell'utilizzo e che la quota 2010 del Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali era maggiorata di € 314.190,55 per effetto di una sopravvenienza attiva straordinaria regionale ex quota indennità infermieristica art. 40 ccnl 7/4/1999), che è stata detratta nel prospetto negli anni successivi in quanto "non strutturale", poiché influiva su quella annualità in via esclusiva."

22. Oneri diversi di gestione

Gli "Oneri diversi di gestione" hanno subito complessivamente un incremento del 29,88%, dovuto principalmente alla contabilizzazione degli oneri per la Gestione diretta dei rischi, interamente rimborsata dalla Regione Liguria, così come stabilito dalla DGR. 866 del 16/07/2013 avente ad oggetto "Adozione protocollo regionale gestione sinistri".

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	29.718	225.570	-5.852	-2,59%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1059.961	933.934	126.027	13,49%
	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Generale, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario, del Direttore Scientifico	828.398	742.816	85.582	11,52%
	Indennità, rimborso spese ai membri di Organi Collegiali	231.563	191.117	40.446	21,16%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.305.810	831.131	474.679	57,11%
	Costi ricerca documentati	654.067	547.222	106.845	19,52%
	Rimborsi spese di viaggi e varie pers. dipendente	192.995	253.477	-60.482	-23,86%
	Oneri derivanti gestione diretta rischi	422.000	0	422.000	100,00%
	Altri oneri diversi di gestione	36.748	30.432	6.316	20,75%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Tra gli "Oneri diversi di gestione" sono ricomprese anche le indennità e rimborsi spese ai membri di Organi Collegiali.

In particolare si riportano i compensi lordi spettanti al Consiglio di Amministrazione ed ai Membri del Collegio Sindacale, per l'esercizio in commento:

Consiglio di Amministrazione	€. 124.711
Membri del Collegio Sindacale	€. 65.803

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

La voce "Accantonamenti" è passata da Euro 2.015.055 ad Euro 15.307.722.

Gli accantonamenti dell'esercizio comprendono:

- Accantonamenti per Rischi su crediti per Euro 832.186;
- Accantonamenti per Cause civili e oneri processuali per Euro 700.000,00;
- Accantonamenti per Interessi di mora per Euro 251.322;
- Accantonamenti per Quote inutilizzate contributi per ricerca per Euro 12.126.614;
- Accantonamento della Quota inutilizzata nell'esercizio 2013 dei contributi regionali per l'acquisto di apparecchiature per Euro 1.397.599..

L'incremento è principalmente dovuto all'istituzione, a partire dall'esercizio 2013 (in applicazione del DM 17/09/2012 – Decreto di certificabilità), del Fondo per "Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati", che accoglie gli accantonamenti per le quote di contributi della ricerca non utilizzate nell'esercizio di riferimento.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni Importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	1.532.187	1.557.164	-24.977	-1,60%
BA 2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	700.000	670.000	30.000	4,48%
BA 2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			0	0,00%
BA 2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0,00%
BA 2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			0	0,00%
BA 2750	Altri accantonamenti per rischi	832.187	887.164	-54.977	-6,20%
	Accant. per rischi su crediti	832.187	887.164	-54.977	-6,20%
	...			0	0,00%
BA 2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0,00%
BA 2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	13.524.214	324.844	13.199.370	100,00%
BA 2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			0	0,00%
BA 2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			0	0,00%
BA 2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	11600.432	324.844	11275.588	100,00%
BA 2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1923.782		1923.782	0,00%
BA 2820	Altri accantonamenti:	251.322	183.047	118.275	100,00%
BA 2830	Accantonamenti per interessi di mora	251.322	183.047	118.275	100,00%
BA 2840	Acc. R innovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	0,00%
BA 2850	Acc. R innovi convenzioni Medici Sumai			0	0,00%
BA 2860	Acc. R innovi contratt.: dirigenza medica			0	0,00%
BA 2870	Acc. R innovi contratt.: dirigenza non medica			0	0,00%
BA 2880	Acc. R innovi contratt.: comparto			0	0,00%
BA 2890	Altri accantonamenti			0	0,00%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
	TOTALE	15.307.723	2.015.055	13.292.668	659,67%

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Gli accantonamenti per Rischi e oneri diversi ammontano complessivamente ad Euro 1.532.187 e sono stati movimentati a fronte di rischi su crediti e di rischi per cause civili ed oneri processuali, come sopra dettagliato.

24. Proventi e oneri finanziari

I "proventi finanziari", rilevati nell'esercizio, per un totale di €. 43.854 sono così composti:

COD. MOD. CE	DETTAGLIO	IMPORTO
CA0020	interessi attivi su c/c di tesoreria	€. 292
CA0080	interessi su titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€. 42.657
CA0100	altri proventi finanziari/valutari residui	€. 905

Gli "oneri finanziari" dell'esercizio, pari ad €. 272.462, sono così composti:

COD. MOD. CE	DETTAGLIO	IMPORTO
CA0120	interessi passivi su c/c di tesoreria per anticipazione di cassa	€. 45.875
CA0130	interessi passivi su mutui	€. 182.679
CA0140	oneri finanziari/valutari residui	€. 41.887
CA0170	perdite su cambi	€. 2.021

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il saldo "Proventi e oneri finanziari" evidenzia un importo negativo di Euro 228.608 e si è quasi triplicato rispetto all'esercizio precedente. Questo saldo negativo è dovuto prevalentemente alla diminuzione degli interessi attivi su titoli a seguito della vendita degli stessi a seguito della vendita degli stessi in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione n.4 del 14/01/2013.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari derivanti da: interessi passivi su c/c di tesoreria per anticipazione di cassa, interessi passivi su mutui e altri oneri finanziari/valutari residui.

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

Per l'esercizio 2013 non sono presenti rettifiche di valore di attività finanziarie.

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

I "Proventi e oneri straordinari" sono passati da un saldo positivo di Euro 961.531 dell'esercizio 2012 ad un saldo negativo di Euro 761.499 dell'esercizio 2013.

Tale incremento di costi è dovuto prevalentemente ad un incremento di oneri straordinari e ad una diminuzione di proventi straordinari.

Si precisa che i proventi e gli oneri straordinari sono derivanti dalla contabilizzazione secondo il principio di competenza economica di fatture relative agli esercizi precedenti.

E' utile evidenziare che, tra le sopravvenienze passive, sono stati contabilizzati – su indicazione regionale (DGR 106/2013 e DGR 821/2013) - costi relativi ad indennità infermieristica di competenza di anni precedenti per Euro 619.150, nonché altre sopravvenienze passive.

Di seguito si evidenzia la composizione dei proventi ed oneri straordinari.

PS01 –Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate minusvalenze?		SI	Nell'esercizio sono stati rilevati i seguenti oneri straordinari per un totale di €. 105.725: - Minusvalenza per alienazione cespiti €. 15.893 - Minusvalenze per alienazione titoli €. 89.832

PS02 –Sopravvenienze attive

Trattasi di proventi derivanti dalla registrazione, sulla base del corretto principio di competenza economica, di ricavi relativi ad esercizi precedenti.	Nell'esercizio sono state rilevate sopravvenienze attive per un totale di €. 325.418, così distribuite: €. 108.648 per sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione; €. 216.770 per sopravvenienze attive relative all'acquisto di beni e servizi
---	--

PS03 –Insussistenze attive

Trattasi di proventi derivanti dalla rettifica di costi (insussistenze di passività) relativi ad esercizi precedenti, ma la cui manifestazione effettiva del ricavo è avvenuta nell'esercizio di che trattasi (ad esempio note di credito su fatture passive anni precedenti).	Nell'esercizio sono state rilevate insussistenze attive per un totale di €. 912.122, così distribuite: €. 709.477 per insussistenze attive per acquisto di beni e servizi; €. 202.645 per insussistenze attive verso terzi.
--	---

PS04 –Sopravvenienze passive

<p>Trattasi di oneri derivanti dalla registrazione, sulla base del corretto principio di competenza economica, di costi relativi ad esercizi precedenti.</p>	<p>Nell'esercizio sono state rilevate sopravvenienze passive per un totale di €. 1.766.687, così distribuite: €. 619.150 per sopravvenienze passive v/terzi relative al personale del comparto, relative all'indennità infermieristica anni precedenti come da DGR. 106/2013 e 821/2013.; €. 1.005.140 per sopravvenienze passive relative all'acquisto di beni e servizi; €. 142.397 per altre sopravvenienze passive verso terzi.</p>
--	--

PS05 –Insussistenze passive

<p>Trattasi di oneri derivanti dalla rettifica di ricavi (insussistenze di attività) relativi ad esercizi precedenti, ma la cui manifestazione effettiva del costo è avvenuta nell'esercizio di che trattasi (ad esempio note di credito su fatture attive anni precedenti).</p>	<p>Nell'esercizio sono state rilevate insussistenze passive per un totale di €. 126.627 verso terzi.</p>
--	--

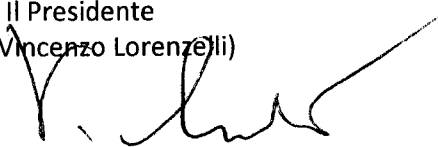
Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>	NO		

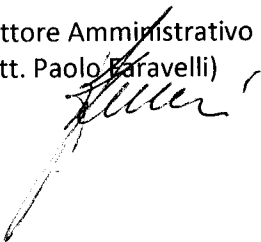
Alla presente Nota Integrativa si allegano:

- **Il Prospetto analitico-contabile** dei conti economici e patrimoniali evidenziati a livello di “Gruppo, Mastro e Conto” con i saldi al 31/12/2013 **(All.1)**;
- I Modelli Ministeriali **SP esercizio 2013 (All. 2)** ed **SP esercizio 2012 (All.3)**;
- I modelli Ministeriali **CE esercizio 2013 (All. 4)** ed **CE esercizio 2012 (All.5)**;
- Il modello ministeriale **Ce Assistenza esercizio 2013 (All. 6)**
- Il modello ministeriale **Ce Ricerca esercizio 2013 (All. 7)**
- L'allegato A/R – **Assistenza /Ricerca (All. 8)**;
- Il “**Prospetto dei trasferimenti regionali dell’anno 2013**” **(All. 9)**;
- **L’attestazione della Direzione Generale** – firmata anche dal Presidente del Collegio Sindacale - di verifica dell’avvenuto rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa, di cui alla L.R 21 dicembre 2012, n. 51 e della DGR 15 marzo 2013, n. 286 “Linee di indirizzo per gli Enti del Settore Regionale Allargato e Società in House in materia di contenimento della spesa pubblica” **(All 10)**e relative dichiarazioni da parte dell’U.O. AA.GG.LL **(All. 11 A)** , della Direzione Scientifica **(All. 11 B)** , dell’ U.O Servizi Tecnici e Logistici **(All. 11 C)** e dell’ U.O Gestione e Valorizzazione del Personale **(All. 11 D)**;
- **Il Prospetto riepilogativo dei costi del personale 2013**, compilato dall’U.O. Gestione e Valorizzazione del Personale, attestante il rispetto del tetto di spesa relativa al personale, rispetto al corrispondente ammontare del 2004, di cui all’art. 1, comma 565 della legge 27 dicembre 2003, N. 296, all’art. 2, comma 71 della legge finanziaria 2010 e all’art 17, comma 3 della L. 15 luglio 2011, N. 111 **(All. 12)** ;
- **Il Prospetto dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide**, ai sensi dell’art. 77 quater, comma 11 del DL 112/2008 e della Legge 24 marzo 2012, n. 27 e SS.MM.II **(All.13)**;
- **La nota Prot. n. 9275 del 14/03/2014** da parte dell’U.O.C. Gestione e Valorizzazione del Personale, esplicativa della tabella n. 70 inerente la “Consistenza e movimentazione dei Fondi relativi al Personale” **(All. 14)**.

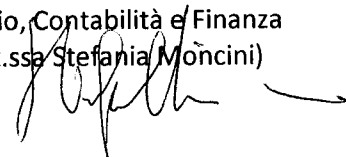
Il Presidente
(Prof. Vincenzo Lorenzelli)



Il Direttore Amministrativo
(Dott. Paolo Faravelli)



Il Dirigente dell’U.O.C.
Bilancio, Contabilità e Finanza
(Dott.ssa Stefania Moncini)



**ISTITUTO GIANNINA GASLINI
BILANCIO ANALITICO CONTABILE**

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Gruppo
***** STATO PATRIMONIALE *****				
ATTIVITA'				
005 025 005 000	Concessioni, licenze e marchi	11.991,00		
005 025 000 000	Concessioni, licenze e marchi		11.991,00	
005 000 000 000	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			11.991,00
010 005 010 000	Terreni non strumentali	139.021,20		
010 005 000 000	Terreni		139.021,20	
010 010 005 000	Fabbricati strumentali	116.794.325,22		
010 010 010 000	Fabbricati non strumentali	8.548.398,91		
010 010 000 000	Fabbricati		125.342.724,13	
010 015 005 000	Impianti generici	16.471.837,85		
010 015 000 000	Impianti generici		16.471.837,85	
010 020 005 000	Attrezzature specifiche sanitarie	69.174.728,53		
010 020 000 000	Attrezzature specifiche sanitarie		69.174.728,53	
010 025 005 000	Attrezzature generiche	5.656.480,40		
010 025 000 000	Attrezzature generiche		5.656.480,40	
010 030 005 000	Mobili e arredi	11.304.221,69		
010 030 000 000	Mobili e arredi		11.304.221,69	
010 035 005 000	Autovetture, ambulanze , motoveicoli e simili, amb	96.940,15		
010 035 000 000	Autovetture, ambulanze , motoveicoli e simili		96.940,15	
010 040 005 000	Autoveicoli industriali e da trasporto	153.760,43		
010 040 000 000	Autoveicoli industriali e da trasporto		153.760,43	
010 045 005 000	Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	4.577.390,48		
010 045 000 000	Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche		4.577.390,48	
010 050 005 000	Macchine ordinarie d'ufficio	1.402.804,96		
010 050 000 000	Macchine ordinarie d'ufficio		1.402.804,96	
010 055 005 000	Immobilizzazioni materiali in corso	326.943,09		
010 055 000 000	Immobilizzazioni in corso		326.943,09	
010 000 000 000	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			234.646.852,91
015 005 005 000	Partecipazioni	7.500,00		
015 005 010 000	Partecipazioni in imprese controllate e collegate	50.000,00		
015 005 000 000	Partecipazioni		57.500,00	
015 010 010 000	Titoli di Stato	785.000,00		
015 010 015 000	Altre Obbligazioni	682.897,00		
015 010 020 000	Titoli azionari quotati in Borsa	102.943,80		
015 010 000 000	Titoli		1.570.840,80	
015 000 000 000	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			1.628.340,80
020 005 005 000	Specialità medicinali con AIC	1.477.259,57		
020 005 006 000	Specialità medicinali senza AIC	161.485,66		
020 005 010 000	Eroderivati e sangue	189.035,64		
020 005 015 000	Soluzioni perfusionali	21.810,86		
020 005 020 000	Gas medicinali e speciali	8.944,89		
020 005 021 000	Altri gas	11.493,02		
020 005 025 000	Stupefacenti	13.673,86		
020 005 030 000	Prodotti galenici	8.717,48		
020 005 031 000	Prodotti F.U.P.A.	8.689,44		
020 005 040 000	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.572,90		
020 005 000 000	Prodotti farmaceutici ed eroderivati		1.902.683,32	
020 006 005 000	Diagnostici e reagenti di laboratorio	17.538,86		
020 006 015 000	Service comuni ed esclusivi	4.424,08		
020 006 025 000	Altri diagnostici e reagenti	14.555,72		
020 006 030 000	Prodotti chimici	5.006,93		
020 006 000 000	Diagnostici e reagenti		41.525,59	
020 007 005 000	Vetr./materiale lab. analisi	10.409,40		
020 007 010 000	Presidi chirurg. e mat. sanit.	132.835,60		
020 007 000 000	Dispositivi medici		143.245,00	
020 010 005 000	Disinfettanti	4.952,20		
020 010 010 000	Nutrizione enterale	17.786,52		
020 010 015 000	Nutrizione parenterale	28.228,47		
020 010 020 000	Altro materiale sanitario	15.298,21		
020 010 000 000	Altro materiale sanitario		66.265,40	
020 015 005 000	Prodotti alimentari	7.625,52		
020 015 010 000	Prodotti dietetici	877,59		

Codice	Descrizione	Imp. Conto	Imp. Mastro	Imp. Gruppo
020 015 000 000	Prodotti alimentari		8.503,11	
020 020 005 000	Materiali di guardaroba	177,69		
020 020 010 000	Materiali di pulizia	13.313,22		
020 020 015 000	Materiali di convivenza in genere	13.707,71		
020 020 020 000	Cancelleria	27.206,02		
020 020 025 000	Stampati	18.531,21		
020 020 000 000	Materiali economici		72.935,85	
020 035 005 000	Altro materiale non sanitario	88.709,35		
020 035 000 000	Altro materiale non sanitario		88.709,35	
020 000 000 000	RIMANENZE			2.323.867,62
025 004 015 000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.889.151,81		
025 004 040 000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	12.000,00		
025 004 045 000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	816.036,07		
025 004 050 000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	35.720,00		
025 004 000 000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		3.752.907,88	
025 005 005 000	Per trasferimenti in c/esercizio	6.496.820,03		
025 005 006 000	Per trasferimenti finalizzati	632.892,96		
025 005 011 000	Per trasferimenti in c/capitale vincolati	32.596,14		
025 005 015 000	Per altre motivazioni	23.663,20		
025 005 035 000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	13.812.503,42		
025 005 000 000	Crediti v/Regione		20.998.275,75	
025 007 005 000	Crediti verso stato	4.702.342,46		
025 007 000 000	Crediti verso stato		4.702.342,46	
025 015 005 000	Aziende sanitarie della Regione	2.223.293,70		
025 015 000 000	Aziende sanitarie della Regione		2.223.293,70	
025 020 005 000	Aziende sanitarie extra Regione	261.868,96		
025 020 000 000	Aziende sanitarie extra Regione		261.868,96	
025 025 005 000	Crediti v/enti pubblici diversi	2.270.614,22		
025 025 000 000	Crediti v/enti pubblici diversi		2.270.614,22	
025 030 005 000	Crediti v/Enti previdenziali	390.003,99		
025 030 000 000	Crediti v/Enti previdenziali		390.003,99	
025 035 085 000	Altri crediti tributari	164.535,59		
025 035 000 000	Crediti v/ Erario		164.535,59	
025 040 005 000	Crediti per fatture emesse	2.272.044,11		
025 040 000 000	Crediti per fatture emesse		2.272.044,11	
025 045 005 000	Crediti per fatture da emettere	2.514.144,65		
025 045 000 000	Crediti per fatture da emettere		2.514.144,65	
025 050 005 000	Fornitori c/note di credito da ricevere	159.693,68		
025 050 000 000	Fornitori c/note di credito da ricevere		159.693,68	
025 055 005 000	Dipendenti c/prestiti e anticipi	1.131,76		
025 055 000 000	Crediti v/personale		1.131,76	
025 060 010 000	Altri crediti diversi	5.766.262,67		
025 060 035 000	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	1.000,00		
025 060 000 000	Crediti diversi		5.767.262,67	
025 000 000 000	CREDITI CORRENTI			45.478.119,42
030 015 010 000	Depositi cauzionali a terzi	1.000,00		
030 015 000 000	Altre attività finanziarie che non costituiscono i		1.000,00	
030 000 000 000	Attività finanziarie che non costituiscono immobili			1.000,00
035 005 010 000	Fondo cassa economato	35.416,09		
035 005 015 000	Cassa sportelli	63.015,16		
035 005 000 000	Cassa		98.431,25	
035 010 010 000	C/c n. 306313	34.956.440,38		
035 010 000 000	Istituto tesoriere		34.956.440,38	
035 000 000 000	DISPONIBILITA' LIQUIDE			35.054.871,63
040 005 005 000	Ratei attivi	25.925,34		
040 005 000 000	Ratei attivi		25.925,34	
040 010 005 000	Risconti attivi	150.865,86		
040 010 000 000	Risconti attivi		150.865,86	
040 000 000 000	RATEI E RISCONTI ATTIVI			176.791,20
TOTALE ATTIVITA'		319.321.834,58	319.321.834,58	319.321.834,58
PASSIVITA'				
050 005 005 000	Fondo di dotazione iniziale	27.530.599,94		
050 005 000 000	Fondo di dotazione iniziale		27.530.599,94	
050 015 005 000	Altre riserve	1.150.079,87		
050 015 010 000	Riserve da plusvalenze da reinvestire	32.111,51		
050 015 000 000	Altre riserve		1.182.191,38	
050 020 005 000	Utili (perdite) portati a nuovo	-26.649.440,00		

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Grupo
050 020 000 000	Utii (Perdite) riportati a nuovo		-26.649.440,00	
050 025 010 000	Perdita dell'esercizio	-7.238.545,09		
050 025 000 000	Utile (Perdita) dell'esercizio		-7.238.545,09	
050 030 005 000	Contributi per ripiani perdite	13.812.503,42		
050 030 000 000	Contributi per ripiani perdite		13.812.503,42	
050 035 005 000	Contributi in c/capitale da Regione	52.724,37		
050 035 000 000	Contributi in c/capitale da Regione		52.724,37	
050 040 005 000	Contrib. c/capitale destinaz. Vincolata da Regione	1.231.069,74		
050 040 000 000	Contrib. c/capitale destinaz. Vincolata da Regione		1.231.069,74	
050 045 005 000	Contributi c/capitale per donazioni e simili	37.100.787,34		
050 045 020 000	Altri contributi c/cap	57.250.081,50		
050 045 030 000	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	198.235,74		
050 045 000 000	Contributi c/capitale diversi		94.549.104,58	
050 000 000 000	PATRIMONIO NETTO			104.470.208,34
051 005 015 000	Quote inutilizzate contributi per ricerca	13.847.900,85		
051 005 025 000	Quote inutilizzate Fondi di reparto	971.038,11		
051 005 000 000	Quote inutilizzate di contributi		14.818.938,96	
051 000 000 000	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI			14.818.938,96
055 005 005 000	Fabbricati strumentali	49.143.964,98		
055 005 010 000	Fabbricati non strumentali	440.513,41		
055 005 000 000	Fabbricati strumentali		49.584.478,39	
055 010 005 000	Impianti generici	10.701.394,24		
055 010 000 000	Impianti generici		10.701.394,24	
055 015 005 000	Attrezzature specifiche sanitarie	59.870.501,97		
055 015 000 000	Attrezzature specifiche sanitarie		59.870.501,97	
055 020 005 000	Attrezzature generiche	5.283.815,04		
055 020 000 000	Attrezzature generiche		5.283.815,04	
055 025 005 000	Mobili e arredi	9.682.066,13		
055 025 000 000	Mobili e arredi		9.682.066,13	
055 030 005 000	Autovetture, ambulanze , motoveicoli e simili	84.852,65		
055 030 000 000	Autovetture, ambulanze , motoveicoli e simili		84.852,65	
055 035 005 000	Autoveicoli industriali e da trasporto	116.137,00		
055 035 000 000	Autoveicoli industriali e da trasporto		116.137,00	
055 040 005 000	Macchine ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	4.215.153,65		
055 040 000 000	Macchine ufficio elettromeccaniche ed elettroniche		4.215.153,65	
055 045 005 000	Macchine ordinarie d'ufficio	1.401.154,83		
055 045 000 000	Macchine ordinarie d'ufficio		1.401.154,83	
055 000 000 000	FONDI AMMORTAMENTO			140.939.553,90
060 005 015 000	Fondo svalutazione crediti	3.629.927,49		
060 005 020 000	Fondo rischi diversi	2.133.170,70		
060 005 000 000	Fondo rischi ed oneri diversi		5.763.098,19	
060 010 005 000	Altri Fondi per oneri con specifica indicazione	250.906,87		
060 010 000 000	Altri fondi per oneri specifici		250.906,87	
060 000 000 000	FONDI RISCHI E ONERI			6.014.005,06
065 005 010 000	Debito v/CARIGE x mutuo parcheggio interrato	3.491.881,51		
065 005 000 000	Mutui		3.491.881,51	
065 000 000 000	DEBITI FINANZIARI			3.491.881,51
070 015 005 000	Debiti v/aziende sanitarie della Regione	158.229,27		
070 015 010 000	Debiti v/AO della Regione	250.695,87		
070 015 015 000	Debiti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Re	1.032.851,73		
070 015 000 000	Debiti v/aziende sanitarie della Regione		1.441.776,87	
070 020 005 000	Debiti v/aziende sanitarie di altre Regioni	83.873,90		
070 020 000 000	Debiti v/aziende sanitarie di altre Regioni		83.873,90	
070 025 005 000	Debiti v/Enti Pubblici diversi	1.635.935,83		
070 025 000 000	Debiti v/Enti Pubblici diversi		1.635.935,83	
070 000 000 000	DEBITI VERSO IL SETTORE PUBBLICO			3.161.586,60
075 005 010 000	Fondo contributi finalizzati da esercizi precedenti	412.467,20		
075 005 000 000	Fondo contributi finalizzati da Regione		412.467,20	
075 000 000 000	FONDO CONTRIBUTI FINALIZZATI DA REGIONE			412.467,20
080 005 005 000	Erario c/RES a debito	230.000,00		
080 005 000 000	Erario c/RES dell'esercizio		230.000,00	
080 010 005 000	Erario c/Imp	889.385,94		
080 010 000 000	Erario c/Imp		889.385,94	
080 020 005 000	Erario c/IVA	74.919,51		
080 020 000 000	Erario c/IVA		74.919,51	
080 025 005 000	Erario c/imposte diverse	2.801.949,85		
080 025 000 000	Erario c/imposte diverse		2.801.949,85	
080 000 000 000	DEBITI TRIBUTARI			3.996.255,30

Codice	Descrizione	Imp Conto	Imp Mastro	Imp Gruppo
085 005 005 000	INPS	52.034,07		
085 005 010 000	INPDAP	3.810.268,88		
085 005 015 000	INAIL	14.285,05		
085 005 020 000	ONASO	23.425,84		
085 005 055 000	ENTI DIVERSI	588,66		
085 005 000 000	Debiti v/ Istituti previdenziali		3.900.602,50	
085 000 000 000	DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI			3.900.602,50
090 005 005 000	Dipendenti c/retribuzioni	279,26		
090 005 030 000	Fondo rinnovi contrattuali	6.199.059,83		
090 005 000 000	Debiti v/ personale dipendente		6.199.339,09	
090 015 010 000	Debiti verso terzi per cessione quinto stipendio	36.317,74		
090 015 015 000	Altri debiti verso terzi	1.590,30		
090 015 000 000	Debiti verso altri		37.908,04	
090 000 000 000	DEBITI VERSO IL PERSONALE DIPENDENTE ED ALTRI			6.237.247,13
095 005 005 000	Fornitori ordinari	19.282.892,94		
095 005 000 000	Fornitori ordinari		19.282.892,94	
095 010 005 000	Fornitori c/fatture da ricevere	6.407.388,92		
095 010 000 000	Fornitori c/fatture da ricevere		6.407.388,92	
095 000 000 000	DEBITI VERSO FORNITORI			25.690.281,86
100 005 005 000	Direttore generale	65.585,79		
100 005 010 000	Direttore amministrativo	57.138,35		
100 005 015 000	Direttore sanitario	57.138,35		
100 005 020 000	Collegio sindacale	10.092,07		
100 005 025 000	Collaboratori coordinati e continuativi diversi e	2.485,23		
100 005 030 000	Altri Organi Istituzionali	29.470,64		
100 005 000 000	Debiti v/collaboratori coord. e continuativi e pr		221.920,43	
100 010 005 000	Depositi cauzionali di terzi	25.305,67		
100 010 000 000	Depositi cauzionali di terzi		25.305,67	
100 025 025 000	Creditori diversi	260.663,39		
100 025 026 000	Creditori gestione diretta dei rischi	5.282,00		
100 025 000 000	Altri creditori diversi		265.945,39	
100 030 005 000	Clienti c/note di credito da emettere	12.133,23		
100 030 000 000	Clienti c/note di credito da emettere		12.133,23	
100 040 005 000	Debiti v/societa controllate e collegate	66.428,21		
100 040 000 000	Debiti v/societa controllate e collegate		66.428,21	
100 000 000 000	DEBITI DIVERSI			591.732,93
105 005 005 000	Ratei passivi	445.645,18		
105 005 000 000	Ratei passivi		445.645,18	
105 010 005 000	Risconti passivi	5.151.428,11		
105 010 000 000	Risconti passivi		5.151.428,11	
105 000 000 000	RATEI E RISCONTI PASSIVI			5.597.073,29
TOTALE PASSIVITA'		319.321.834,58	319.321.834,58	319.321.834,58
CONTI D'ORDINE				
045 005 005 000	Canoni leasing a scadere	889.813,55		
045 005 000 000	Canoni leasing a scadere		889.813,55	
045 020 005 000	Fideiussioni di terzi	387.132,16		
045 020 000 000	Fideiussioni di terzi		387.132,16	
045 030 005 000	Altri conti d'ordine	5.378,78		
045 030 000 000	Altri conti d'ordine		5.378,78	
045 000 000 000	CONTI D'ORDINE			1.282.324,49
TOTALE CONTI D'ORDINE		1.282.324,49	1.282.324,49	1.282.324,49
***** CONTO ECONOMICO *****				
COSTI				
120 005 005 000	Specialità medicinali	10.364.318,85		
120 005 006 000	Specialità medicinali senza AIC	555.379,06		
120 005 010 000	Emoderivati	843.822,83		
120 005 012 000	Sangue ed emocomponenti	26.478,22		
120 005 015 000	Soluzioni perfusionali	164.027,08		
120 005 016 000	Soluzioni per Dialisi	42.030,50		
120 005 017 000	Soluzioni per Dialisi senza AIC	18.646,38		
120 005 020 000	Gas medicali e speciali	230.096,28		
120 005 021 000	Altri gas	156.813,61		
120 005 025 000	Stupefacenti	43.130,45		
120 005 030 000	Prodotti galenici	7.199,34		
120 005 031 000	Prodotti F.U. P.A.	5.545,88		

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Grupo
120 005 040 000	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.969,21		
120 005 000 000	Prodotti farmaceutici ed emoderivati		12.460.457,69	
120 006 005 000	Diagnostici e reagenti di laboratorio	3.482.210,52		
120 006 010 000	Materiale radiologico	13.680,83		
120 006 015 000	Service comuni ed esclusivi	3.587.774,76		
120 006 025 000	Altri diagnostici e reagenti	282.541,10		
120 006 030 000	Prodotti chimici	5.301,04		
120 006 000 000	Diagnostici e reagenti		7.371.508,25	
120 007 005 000	Vetriere e materiale laboratorio analisi	444.133,00		
120 007 010 000	Presidi chirurgici e materiale sanitario	4.368.431,91		
120 007 015 000	Materiale protesico	1.157.479,37		
120 007 016 000	Materiale protesico impiantabili attivi	90.458,97		
120 007 020 000	Dalisi	79.888,84		
120 007 025 000	Aferesi	5.061,67		
120 007 030 000	Materiale per cardiocirurgia	96.019,95		
120 007 070 000	Strumentario medico chirurgico	75.228,80		
120 007 000 000	Dispositivi medici		6.316.702,51	
120 010 005 000	Disinfettanti	47.358,13		
120 010 010 000	Nutrizione enterale	101.435,81		
120 010 015 000	Nutrizione parenterale	180.395,42		
120 010 020 000	Altro materiale sanitario	172.137,99		
120 010 000 000	Altro materiale sanitario		501.327,35	
120 000 000 000	ACQUISTI DI PRODOTTI SANITARI (DIAGNOSTICI, PRESI			26.649.995,80
125 005 005 000	Prodotti alimentari	1.380.806,19		
125 005 010 000	Prodotti dietetici	13.017,82		
125 005 000 000	Prodotti alimentari		1.393.824,01	
125 010 005 000	Materiali di guardaroba	1.968,30		
125 010 010 000	Materiali di pulizia	75.302,80		
125 010 015 000	Materiali di convivenza in genere	352.988,37		
125 010 020 000	Cancelleria	281.443,10		
125 010 025 000	Stampati	54.872,17		
125 010 030 000	Supporti informatici	23,00		
125 010 000 000	Materiali economici		766.597,74	
125 015 010 000	Combustibili ad uso trasporto	6.345,34		
125 015 000 000	Combustibili, carburanti e lubrificanti		6.345,34	
125 018 005 000	Materiale per manutenzioni e riparazione	83,20		
125 018 000 000	Materiale per manutenzioni e riparazione		83,20	
125 020 005 000	Altro materiale non sanitario	250.495,87		
125 020 000 000	Altro materiale non sanitario		250.495,87	
125 000 000 000	ACQUISTI DI PRODOTTI NON SANITARI			2.417.346,16
130 020 005 000	Manutenzione ordinaria in appalto agli immobili e	1.028.931,18		
130 020 000 000	Manutenzione ordinaria in appalto agli immobili e		1.028.931,18	
130 025 010 000	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.644.814,55		
130 025 015 000	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.634,80		
130 025 020 000	Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.261,20		
130 025 000 000	Manutenzione ordinaria in appalto ai mobili e mac		2.649.710,55	
130 030 005 000	Manutenzione ordinaria in appalto alle attrezzature	2.516.890,92		
130 030 000 000	Manutenzione ordinaria in appalto alle attrezzature		2.516.890,92	
130 035 005 000	Interventi diversi di manutenzione ordinaria	728.692,36		
130 035 000 000	Interventi diversi di manutenzione ordinaria		728.692,36	
130 000 000 000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE			6.924.225,01
135 015 005 000	Convenzioni per ass. specialistica ambulatoriale	36.975,96		
135 015 000 000	Prest. Ass. spec./diagn.ca strum. Conv. Pubblico		36.975,96	
135 020 020 000	Convenzioni per specialistica ambulatoriale esterni	147.250,00		
135 020 000 000	Prest. Ass. spec./diagn.ca strum. Conv. Privato		147.250,00	
135 070 005 000	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione	749.030,27		
135 070 010 000	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni	219.311,41		
135 070 015 000	Prestazioni da soggetti privati della Regione	1.197,76		
135 070 020 000	Prestazioni da soggetti privati di altre Regioni	9.944,84		
135 070 025 000	Prestazioni da Altri soggetti pubblici della Regio	671.864,83		
135 070 040 000	Costi per servizi sanitari- prestazioni vs estero a pagamento	36.821,85		
135 070 000 000	Altra assistenza sanitaria		1.688.170,96	
135 075 040 000	Contributi ad enti vari	6.743,43		
135 075 000 000	Rimborsi assegni e contributi		6.743,43	
135 080 010 000	Personale tirocinante e/o borsista compresi	138.845,37		
135 080 030 000	Indennità a personale universitario - area sanitari	1.174.376,92		
135 080 040 000	Compartecipazioni sanitarie al personale del ruolo	2.482.999,52		
135 080 050 000	Consulenze ex artt. 57/58 CCNL	202.250,00		

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Gruppo
135 080 055 000	Collaborazioni esterne (continuative)	2.517.904,75		
135 080 000 000	Servizi sanitari diversi		6.516.376,56	
135 085 005 000	Consulenze e prestazioni sanitarie per l'Azienda	372.805,72		
135 085 020 000	Convenzioni con altre aziende SSR	60.036,00		
135 085 030 000	Convenzione per lavoro interinale - area sanitaria	761.769,48		
135 085 035 000	Rimb.oneri stip. del pers. sanitario in comando	70.228,10		
135 085 000 000	Consulenze ed altre prestazioni sanitarie		1.264.839,30	
135 090 005 000	Trasporto armati	203.040,22		
135 090 010 000	Trasporto organi	1.338,48		
135 090 000 000	Convenzioni con Pubbliche Assistenze (Emergenze e		204.378,70	
135 000 000 000	COSTI PER ACQUISIZIONE DI SERVIZI SANITARI E SOCIO			9.864.734,91
141 005 005 000	Servizi da pubblico	11.975,00		
141 005 010 000	Servizi da privato	84.969,55		
141 005 000 000	Servizi presso terzi		96.944,55	
141 010 005 000	Indennità per attività di libera docenza svolta d	31.753,53		
141 010 000 000	Servizi direttamente gestiti:		31.753,53	
141 000 000 000	COSTI PER FORMAZIONE			128.698,08
145 010 005 000	Canoni per centri elettrocontabili ed assimilati	722.034,47		
145 010 010 000	Canoni di noleggio per attrezzature tecnico sanit	1.309.142,73		
145 010 015 000	Altri canoni di noleggio	63.141,18		
145 010 000 000	Noleggi		2.094.318,38	
145 015 005 000	Canoni di leasing: per attrezzature sanitarie	648.243,75		
145 015 010 000	Canoni di leasing: per attrezzature non sanitarie	165.836,90		
145 015 000 000	Canoni di leasing		814.080,65	
145 000 000 000	GODIMENTO DI BENI DI TERZI			2.908.399,03
151 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	13.769.896,60		
151 005 006 000	Competenze fisse integrative	2.321.845,40		
151 005 008 000	Competenze fisse ordinarie personale tempo determinato	754.777,31		
151 005 009 000	Competenze fisse integrative personale tempo determinato	21.836,50		
151 005 000 000	Competenze fisse		16.868.355,81	
151 010 006 000	Competenze rischio e disagio	950.696,65		
151 010 007 000	Competenze rischio e disagio personale tempo determinato	31.212,12		
151 010 010 000	Competenze accessorie	321.490,26		
151 010 011 000	Competenze accessorie personale tempo determinato	14.365,83		
151 010 025 000	Retribuzione di risultato	711.353,11		
151 010 030 000	Compenso per esclusività	2.573.033,68		
151 010 031 000	Compenso per esclusività personale tempo determinato	56.281,67		
151 010 035 000	Compenso per attività aggiuntive	484.550,40		
151 010 000 000	Competenze accessorie		5.142.983,72	
151 015 005 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e	163.887,59		
151 015 000 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e		163.887,59	
151 020 005 000	Competenze fisse ed accessorie personale comandat	24.046,64		
151 020 000 000	Competenze fisse ed accessorie personale comandat		24.046,64	
151 025 004 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie personale tempo determinato	247.096,61		
151 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	5.551.855,44		
151 025 006 000	Oneri sociali su personale comandato	6.637,31		
151 025 000 000	Oneri sociali		5.805.589,36	
151 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO - DIRIGENZA MEDICO E			28.004.863,12
152 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	2.766.622,90		
152 005 006 000	Competenze fisse integrative	453.737,91		
152 005 008 000	Competenze fisse ordinarie personale tempo determinato	230.768,56		
152 005 009 000	Competenze fisse integrative personale tempo determinato	19.972,40		
152 005 000 000	Competenze fisse		3.471.101,77	
152 010 006 000	Competenze rischio e disagio	38.160,30		
152 010 007 000	Competenze rischio e disagio personale tempo determinato	2.028,40		
152 010 010 000	Competenze accessorie	17.627,39		
152 010 011 000	Competenze accessorie personale tempo determinato	2.087,70		
152 010 015 000	Compenso per esclusività	594.412,37		
152 010 016 000	Compenso per esclusività personale tempo determinato	8.857,83		
152 010 020 000	Compenso per attività aggiuntive	2.680,00		
152 010 025 000	Retribuzione di risultato	292.264,12		
152 010 000 000	Competenze accessorie		958.318,11	
152 015 005 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e	19.332,58		
152 015 000 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e		19.332,58	
152 025 004 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie personale tempo determinato	73.763,98		
152 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	1.134.921,70		
152 025 000 000	Oneri sociali		1.208.685,68	
152 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO - DIRIGENZA NON MEDI			5.657.438,14

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Gruppo
153 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	23.214.776,91		
153 005 006 000	Competenze fisse integrative	4.119.566,52		
153 005 008 000	Competenze fisse ordinarie personale tempo determinato	247.624,89		
153 005 009 000	Competenze fisse integrative personale tempo determinato	2.516,45		
153 005 000 000	Competenze fisse		27.584.484,77	
153 010 005 000	Straordinario	360.302,19		
153 010 006 000	Competenze rischio e disagio	1.804.390,51		
153 010 007 000	Competenze rischio e disagio personale tempo determinato	11.738,76		
153 010 030 000	Istituto Produttività	1.369.907,78		
153 010 035 000	Compenso per attività aggiuntive	67.476,50		
153 010 000 000	Competenze accessorie		3.613.815,74	
153 015 005 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e	435,20		
153 015 010 000	Rimborso spese viaggi e varie	18.111,60		
153 015 000 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e		18.546,80	
153 020 005 000	Competenze fisse ed accessorie personale comandat	29.685,23		
153 020 000 000	Competenze fisse ed accessorie personale comandat		29.685,23	
153 025 004 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie personale tempo determinato	74.106,21		
153 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	8.652.825,17		
153 025 006 000	Oneri sociali su personale comandato	8.400,42		
153 025 000 000	Oneri sociali		8.735.331,80	
153 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO NON MEDICO - COMPART			39.981.864,34
156 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	55.520,83		
156 005 006 000	Competenze fisse integrative	49.316,28		
156 005 000 000	Competenze fisse		104.837,11	
156 010 006 000	Competenze rischio e disagio	15.039,69		
156 010 025 000	Retribuzione di risultato	3.265,45		
156 010 000 000	Competenze accessorie		18.305,14	
156 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	30.022,00		
156 025 000 000	Oneri sociali		30.022,00	
156 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE - DIRIGENZA			153.164,25
157 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	48.253,66		
157 005 006 000	Competenze fisse integrative	3.268,20		
157 005 000 000	Competenze fisse		51.521,86	
157 010 006 000	Competenze rischio e disagio	17,60		
157 010 030 000	Istituto Produttività	1.790,94		
157 010 000 000	Competenze accessorie		1.808,54	
157 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	13.452,94		
157 025 000 000	Oneri sociali		13.452,94	
157 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE - COMPARTO			66.783,34
161 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	98.347,51		
161 005 006 000	Competenze fisse integrative	30.967,26		
161 005 000 000	Competenze fisse		129.314,77	
161 010 006 000	Competenze rischio e disagio	17,60		
161 010 025 000	Retribuzione di risultato	6.530,90		
161 010 000 000	Competenze accessorie		6.548,50	
161 015 005 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e	24,84		
161 015 000 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e		24,84	
161 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	36.437,41		
161 025 000 000	Oneri sociali		36.437,41	
161 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO - DIRIGENZA			172.325,52
162 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	7.129.747,89		
162 005 006 000	Competenze fisse integrative	640.600,21		
162 005 007 000	Competenze fisse ordinarie personale tempo determinato	46.273,37		
162 005 000 000	Competenze fisse		7.816.621,47	
162 010 005 000	Straordinario	68.942,26		
162 010 006 000	Competenze rischio e disagio	411.240,45		
162 010 030 000	Istituto Produttività	463.043,77		
162 010 000 000	Competenze accessorie		943.226,50	
162 015 005 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e	179,76		
162 015 000 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e		179,76	
162 025 004 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie personale tempo determinato	13.405,63		
162 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	2.447.294,76		
162 025 000 000	Oneri sociali		2.460.700,39	
162 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO - COMPARTO			11.220.728,12
166 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	275.887,87		
166 005 006 000	Competenze fisse integrative	93.174,14		
166 005 000 000	Competenze fisse		369.062,01	
166 010 006 000	Competenze rischio e disagio	26,40		

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Gruppo
166 010 025 000	Retribuzione di risultato	19.592,72		
166 010 000 000	Competenze accessorie		19.619,12	
166 015 005 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e	134,08		
166 015 000 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e		134,08	
166 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	103.822,77		
166 025 000 000	Oneri sociali		103.822,77	
166 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA			492.637,98
167 005 005 000	Competenze fisse ordinarie	2.850.710,68		
167 005 006 000	Competenze fisse integrative	329.866,77		
167 005 007 000	Competenze fisse ordinarie personale tempo determinato	89.412,10		
167 005 000 000	Competenze fisse		3.269.989,55	
167 010 005 000	Straordinario	42.012,14		
167 010 006 000	Competenze rischio e disagio	8.533,98		
167 010 030 000	Istituto Produttività	186.656,46		
167 010 000 000	Competenze accessorie		237.202,58	
167 015 005 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e	1.901,24		
167 015 000 000	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e		1.901,24	
167 025 004 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie personale tempo determinato	25.741,46		
167 025 005 000	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	932.041,53		
167 025 000 000	Oneri sociali		957.782,99	
167 000 000 000	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO - COMPARTO			4.466.876,36
170 005 005 000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Dir	828.397,92		
170 005 010 000	Indennità, rimborso spese ai membri di Organi Col	231.562,96		
170 005 000 000	Organi istituzionali		1.059.960,88	
170 010 005 000	Consulenze tecniche diverse	115.741,94		
170 010 010 000	Consulenze fiscali ed amministrative	34.900,02		
170 010 015 000	Spese notarili	64.929,72		
170 010 021 000	Spese legali, liti e arbitraggi per gestione diretta dei rischi	39.002,64		
170 010 025 000	Collaborazioni esterne (continuative, occasionali)	645.656,49		
170 010 035 000	Indennità e rimborso spese ai membri di commissio	11.038,93		
170 010 050 000	Convenzione per lavoro interinale - area non sanit	1.290.859,02		
170 010 000 000	Consulenze ed altre prestazioni di lavoro autonom		2.202.128,76	
170 015 005 000	Spese di rappresentanza	179,00		
170 015 010 000	Spese di pubblicità	63.092,56		
170 015 015 000	Spese postali	85.092,89		
170 015 020 000	Quote per spese condominiali	108.060,60		
170 015 025 000	Energia elettrica	2.160.136,85		
170 015 030 000	Acqua	459.725,09		
170 015 035 000	Telefono	418.855,97		
170 015 040 000	Gas	1.713.274,17		
170 015 045 000	Abbonamenti T.V.	407,35		
170 015 057 000	Acquisti libri e abbonamenti riviste e raccolte sc	54.402,23		
170 015 060 000	Spese amministrative varie	309.582,06		
170 015 065 000	Restituzioni e rimborsi diversi	3.186,50		
170 015 000 000	Spese amministrative		5.375.995,27	
170 020 015 000	Premi di assicurazioni diversi	81.784,09		
170 020 000 000	Premi di assicurazione		81.784,09	
170 025 010 000	Spese bancarie	28.241,19		
170 025 020 000	Altre spese per servizi diversi	239.288,69		
170 025 030 000	Altri servizi non sanitari da altri enti pubblici	48.996,00		
170 025 000 000	Servizi diversi		318.525,88	
170 000 000 000	SPESE AMMINISTRATIVE E GENERALI			9.036.394,88
175 005 005 000	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	45.875,00		
175 005 000 000	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria		45.875,00	
175 015 010 000	Interessi passivi su mutui	182.679,18		
175 015 000 000	Interessi passivi su mutui		182.679,18	
175 040 005 000	Altri interessi passivi	41.887,08		
175 040 000 000	Altri interessi passivi		41.887,08	
175 000 000 000	ONERI FINANZIARI			270.441,26
180 005 005 000	Lavanderia	3.035.758,97		
180 005 010 000	Pulizia	4.215.263,34		
180 005 030 000	Servizi trasporti	26.479,13		
180 005 035 000	Smaltimento rifiuti	875.510,98		
180 005 040 000	Altri servizi appaltati	1.448.802,70		
180 005 000 000	Servizi appaltati		9.601.815,12	
180 000 000 000	SERVIZI APPALTATI			9.601.815,12
185 005 020 000	C.A. diritti di licenze e diritti di utilizzazione	9.571,00		
185 005 000 000	Quote Ammortamento immobilizzazioni immateriali		9.571,00	

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Gruppo
185 010 005 000	Q.A. Fabbricati strumentali	2.514.686,47		
185 010 006 000	Q.A. Fabbricati non strumentali	234.250,47		
185 010 010 000	Q.A. Impianti generici	1.411.922,59		
185 010 015 000	Q.A. Attrezzature specifiche sanitarie	4.358.202,59		
185 010 020 000	Q.A. Attrezzature generiche	182.880,31		
185 010 025 000	Q.A. Mobili e arredi	498.846,56		
185 010 030 000	Q.A. Autovetture, ambulanze , motoveicoli e simili	10.675,00		
185 010 035 000	Q.A. Autoveicoli industriali e da trasporto	15.049,38		
185 010 040 000	Q.A. Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elett	207.816,03		
185 010 045 000	Q.A. Macchine ordinarie d'ufficio	1.231,00		
185 010 000 000	Quote Ammortamento immobilizzazioni materiali.		9.435.560,40	
185 000 000 000	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			9.445.131,40
190 005 015 000	Accant. per rischi su crediti	832.186,85		
190 005 025 000	Accantonamenti per cause civili e oneri processual	700.000,00		
190 005 000 000	Accantonamenti per rischi e oneri diversi		1.532.186,85	
190 015 006 000	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	13.524.213,29		
190 015 015 000	Accantonamenti per interessi di mora	251.321,98		
190 015 000 000	Altri accantonamenti		13.775.535,27	
190 025 005 000	Retifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	295.991,35		
190 025 000 000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		295.991,35	
190 000 000 000	ACCANTONAMENTI			15.603.713,47
195 005 005 000	Imposta comunale IMU	122.145,00		
195 005 015 000	Tasse comunali rifiuti	60.430,00		
195 005 020 000	Tasse comunali occupazione spazi	1.828,96		
195 005 025 000	Imposta di registro	6.915,66		
195 005 035 000	Tasse concessioni governative	5.711,08		
195 005 040 000	Tasse automezzi	728,44		
195 005 045 000	Bolli e valori bollati	16.596,95		
195 005 055 000	Oneri tributari diversi	5.361,88		
195 005 000 000	Oneri tributari		219.717,97	
195 008 005 000	Irap: ruolo sanitario dirigenza medica e veterinar	1.882.708,12		
195 008 010 000	Irap: ruolo sanitario dirigenza non medica	379.607,99		
195 008 015 000	Irap: ruolo sanitario comparto	2.640.370,83		
195 008 020 000	Irap: ruolo professionale dirigenza	10.483,56		
195 008 025 000	Irap: ruolo professionale comparto	4.533,04		
195 008 030 000	Irap: ruolo tecnico dirigenza	11.548,38		
195 008 035 000	Irap: ruolo tecnico comparto	697.479,41		
195 008 040 000	Irap: ruolo amministrativo dirigenza	33.044,46		
195 008 045 000	Irap: ruolo amministrativo comparto	287.195,82		
195 008 055 000	Irap relativo alle collaborazioni esterne	328.726,88		
195 008 060 000	Irap relativa all'attività intramoenia	176.531,48		
195 008 000 000	IRAP dell'esercizio		6.452.229,97	
195 010 008 000	IRES su attività commerciale	230.000,00		
195 010 000 000	Imposte sul reddito dell'esercizio		230.000,00	
195 015 005 000	Arrotondamenti e sconti passivi	5,83		
195 015 015 000	Altri oneri diversi della gestione ordinaria	2.050,26		
195 015 020 000	Oneri derivanti dalla gestione diretta dei rischi	422.000,00		
195 015 000 000	Altri oneri diversi della gestione ordinaria		424.056,09	
195 000 000 000	ONERI DIVERSI DI GESTIONE			7.326.004,03
200 005 010 000	Differenze passive su cambi	2.021,14		
200 005 015 000	Multe, ammende, penali	2.725,82		
200 005 025 000	Condoni e sanatorie	10.214,00		
200 005 040 000	Altre sopravvenienze passive	1.137.323,37		
200 005 043 000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	619.149,96		
200 005 000 000	Sopravvenienze passive		1.771.434,29	
200 010 005 000	Minusvalenze da alienazione beni del patrimonio	15.893,04		
200 010 015 000	Minusvalenze da alienazione titoli	89.832,03		
200 010 000 000	Minusvalenze patrimoniali		105.725,07	
200 020 005 000	Insussistenze passive v/ ASL AO DELLA REGIONE	364,24		
200 020 015 000	Altre insussistenze passive v/terzi	126.262,46		
200 020 000 000	Insussistenze passive v/terzi		126.626,70	
200 000 000 000	ONERI STRAORDINARI DIVERSI			2.003.786,06
201 010 005 000	Consulenze ricerca	211.524,31		
201 010 020 000	Rimb. per convenzioni con Università e altri enti	208.090,50		
201 010 000 000	Costi personale non di ruolo e consulenze		419.614,81	
201 015 005 000	Spese per pubblicazioni scientifiche	320.302,88		
201 015 015 000	Costi vari ricerca documentati	654.067,17		
201 015 000 000	Costi vari ricerca		974.370,05	

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Gruppo
201 020 005 000	Costi di formazione della ricerca	30.740,83		
201 020 000 000	Costi di formazione della ricerca		30.740,83	
201 000 000 000	COSTI INERENTI LA RICERCA			1.424.725,69
205 005 005 000	Specialità medicinali	2.109.861,97		
205 005 006 000	Specialità medicinali senza AIC	181.623,76		
205 005 010 000	Eroderivati	142.508,84		
205 005 015 000	Soluzioni perfusionali	20.872,22		
205 005 020 000	Gas medicali e speciali	11.212,55		
205 005 021 000	Altri gas	13.257,28		
205 005 025 000	Stupefacenti	8.769,25		
205 005 030 000	Prodotti galenici	2.652,79		
205 005 031 000	Prodotti F.U. P.A.	4.480,50		
205 005 040 000	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.011,38		
205 005 000 000	Rimanenze iniziali di prodotti farmaceutici ed emo		2.497.250,54	
205 006 005 000	Diagnostici e reagenti di laboratorio	12.397,22		
205 006 015 000	Service comuni ed esclusivi	2.996,97		
205 006 025 000	Altri diagnostici e reagenti	37.506,77		
205 006 030 000	Prodotti chimici	4.284,51		
205 006 000 000	Rimanenze iniziali di diagnostici e reagenti		57.185,47	
205 007 005 000	Vetriere e materiale laboratorio analisi	24.427,91		
205 007 010 000	Presidi chirurgici e materiale sanitario	158.328,83		
205 007 020 000	Dialisi	71,89		
205 007 000 000	Rimanenze iniziali di dispositivi medici		182.828,63	
205 010 005 000	Disinfettanti	8.852,12		
205 010 010 000	Nutrizione enterale	18.255,06		
205 010 015 000	Nutrizione parenterale	22.242,57		
205 010 020 000	Altro materiale sanitario	18.789,26		
205 010 000 000	Rimanenze iniziali di altro materiale sanitario		68.139,01	
205 015 005 000	Rimanenze iniziali di prodotti alimentari	11.065,62		
205 015 010 000	Rimanenze iniziali di prodotti dietetici	16,42		
205 015 000 000	Rimanenze iniziali di prodotti alimentari		11.082,04	
205 020 005 000	Materiali di guardaroba	174,72		
205 020 010 000	Materiale di pulizia	16.826,95		
205 020 015 000	Materiale di convivenza in genere	17.900,20		
205 020 020 000	Cancelleria	27.468,13		
205 020 025 000	Stampati	21.241,60		
205 020 000 000	Rimanenze iniziali di materiali economici		83.611,60	
205 035 005 000	Altro materiale non sanitario	86.070,72		
205 035 000 000	Rimanenze iniziali di altro materiale non sanitari		86.070,72	
205 000 000 000	RIMANENZE INIZIALI			2.986.168,01
TOTALE COSTI		196.808.260,08	196.808.260,08	196.808.260,08
RICAVI				
206 005 005 000	Specialità medicinali	1.477.259,57		
206 005 006 000	Specialità medicinali senza AIC	161.485,66		
206 005 010 000	Eroderivati	189.035,64		
206 005 015 000	Soluzioni perfusionali	21.810,86		
206 005 020 000	Gas medicali e speciali	8.944,89		
206 005 021 000	Altri gas	11.493,02		
206 005 025 000	Stupefacenti	13.673,86		
206 005 030 000	Prodotti galenici	8.717,48		
206 005 031 000	Prodotti F.U. P.A.	8.689,44		
206 005 040 000	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.572,90		
206 005 000 000	Rimanenze finali di prodotti farmaceutici ed emode		1.902.683,32	
206 006 005 000	Diagnostici e reagenti di laboratorio	17.538,86		
206 006 015 000	Service comuni ed esclusivi	4.424,08		
206 006 025 000	Altri diagnostici e reagenti	14.555,72		
206 006 030 000	Prodotti chimici	5.006,93		
206 006 000 000	Rimanenze finali di diagnostici e reagenti		41.525,59	
206 007 005 000	Vetriere e materiale laboratorio analisi	10.409,40		
206 007 010 000	Presidi chirurgici e materiale sanitario	132.835,60		
206 007 000 000	Rimanenze finali di dispositivi medici		143.245,00	
206 010 005 000	Disinfettanti	4.952,20		
206 010 010 000	Nutrizione enterale	17.786,52		
206 010 015 000	Nutrizione parenterale	28.228,47		
206 010 020 000	Altro materiale sanitario	15.298,21		
206 010 000 000	Rimanenze finali di altro materiale sanitario		66.265,40	
206 015 005 000	Rimanenze finali di prodotti alimentari	7.625,52		

Codice	Descrizione	Imp. Conto	Imp. Mastro	Imp. Gruppo
206 015 010 000	Prodotti dietetici	877,59		
206 015 000 000	Rimanenze finali di prodotti alimentari		8.503,11	
206 020 005 000	Materiali di guardaroba	177,69		
206 020 010 000	Materiale di pulizia	13.313,22		
206 020 015 000	Materiale di convivenza in genere	13.707,71		
206 020 020 000	Cancelleria	27.206,02		
206 020 025 000	Stampati	18.531,21		
206 020 000 000	Rimanenze finali di materiali economici		72.935,85	
206 035 005 000	Altro materiale non sanitario	88.709,35		
206 035 000 000	Rimanenze finali di altro materiale non sanitario		88.709,35	
206 000 000 000	RIMANENZE FINALI			2.323.867,62
210 005 005 000	Contributi in c/esercizio da Regione per quota fon	61.116.690,81		
210 005 010 000	Contributi in c/ esercizio da Regione per quota vi	1.282.127,00		
210 005 015 000	Contributi in c/ esercizio da Regione per gestione diretta dei rischi	5.400,00		
210 005 000 000	Contributi in c/esercizio da Regione per quota fon		62.404.217,81	
210 010 010 000	Contributi sanitari da Regione per funzioni deleg	619.149,96		
210 010 000 000	Contributi sanitari da Regione		619.149,96	
210 015 007 000	Contributi da Regione (extra fondo) vincolati a titolo di copertura extra LEA	12.000,00		
210 015 025 000	Contributi da Regione per gestione diretta dei rischi da fondi accantonati negli esercizi precedenti	459.336,22		
210 015 000 000	Ulteriori finanziamenti da Regione		471.336,22	
210 025 015 000	Contributi da enti pubblici diversi	130.617,56		
210 025 020 000	Contributi da enti e soggetti privati	5.451.489,42		
210 025 021 000	Contributi da istituzioni sociali senza fini di lu	283.100,02		
210 025 000 000	Contributi da altri enti		5.865.407,00	
210 035 005 000	Contributi ministeriali per ricerca corrente	6.756.857,86		
210 035 010 000	Contributi ministeriali per ricerca finalizzata	12.236.464,35		
210 035 015 000	Contr da Reg ed altri sogg Pubb per ricerca	2.590.257,26		
210 035 020 000	Contributo per ricerca da privati diversi	3.592.528,73		
210 035 000 000	Contributi per ricerca		25.176.108,22	
210 000 000 000	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO			94.536.219,21
215 005 005 000	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione	33.551.377,00		
215 005 010 000	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regi	29.884.000,00		
215 005 015 000	Per prest. fatturate a privati paganti regione	103.890,11		
215 005 020 000	Per prest. fatturate privati paganti altre regioni	290.197,44		
215 005 025 000	Per prestazioni fatturate az. sanitarie regione	1.106.791,33		
215 005 000 000	Proventi per prestazioni di ricovero ospedaliero		64.936.255,88	
215 010 015 000	Per prest.ni fatturate a privati paganti regione	6.022,79		
215 010 020 000	Per prest.fatturate privati paganti altre regioni	22.418,50		
215 010 000 000	Proventi per prestazioni di ricovero regime di DH		28.441,29	
215 012 015 000	Per prest.ni fatturate a privati paganti regione	3.158,58		
215 012 020 000	Per prest.fatturate privati paganti altre regioni	1.500,00		
215 012 000 000	Proventi per prestazioni di ricovero regime di DS		4.658,58	
215 015 005 000	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Region	3.939.266,00		
215 015 010 000	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Reg	1.020.000,00		
215 015 015 000	Per prest.ni fatturate a privati paganti regione	360.500,68		
215 015 020 000	Per prest.fatturate privati paganti altre regioni	76.008,47		
215 015 025 000	Per prestazioni fatturate ad az. sanitarie regione	253.505,64		
215 015 030 000	Per prest.ni fatturate az. sanitarie altre regioni	272.000,00		
215 015 000 000	Proventi di assistenza specialistica e diagnostica		5.921.300,79	
215 020 010 000	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Reg	722.000,00		
215 020 000 000	Proventi per assistenza farmaceutica		722.000,00	
215 045 015 000	Proventi per servizi sanitari ad altri enti pubbl	87.787,57		
215 045 020 000	Proventi per servizi sanitari ad enti e soggetti p	19.325,00		
215 045 030 000	Proventi per rilascio copie cartelle cliniche e co	58.889,60		
215 045 000 000	Proventi per servizi sanitari diversi		166.002,17	
215 050 015 000	Prov. altre prest.san.rie a privati pag.ti regione	2.798,00		
215 050 020 000	Prov. altre prest.san.rie privati pag.ti altre reg	128,00		
215 050 000 000	Proventi per altre prest.ni medico sanitarie e div		2.926,00	
215 000 000 000	PROVENTI PER PRESTAZIONI SANITARIE			71.781.584,71
220 005 020 000	Recuperi diversi	39,67		
220 005 000 000	Recuperi di costi dal personale		39,67	
220 015 005 000	Personale comandato verso terzi	73.336,80		
220 015 007 000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	525.101,23		
220 015 015 000	Concorsi, rimborsi e recuperi da soggetti diversi	145.527,65		
220 015 035 000	Rimborso da assicurazione	102.484,46		
220 015 050 000	Rimborso per Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	717.000,00		
220 015 000 000	Altri recuperi		1.563.450,14	
220 000 000 000	CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI SPESE			1.563.489,81

Codice	Descrizione	Imp.Conto	Imp.Mastro	Imp.Gruppo
225 005 005 000	Proventi per tickets visite specialistiche	861.295,00		
225 005 010 000	Proventi per tickets diagnostica strumentale	400.774,27		
225 005 015 000	Proventi per tickets analisi di laboratorio	412.658,05		
225 005 020 000	Altri proventi per tickets	274.895,48		
225 005 025 000	Compart.ne alla spesa per prest.san. Tickets PS	2.255,86		
225 005 000 000	Proventi per tickets		1.951.878,66	
225 000 000 000	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANIT			1.951.878,66
230 005 005 000	Interessi attivi netti su c/c di tesoreria	291,63		
230 005 000 000	Interessi attivi su c/c ordinari		291,63	
230 010 005 000	Interessi netti su titoli	42.657,07		
230 010 000 000	Cedole su titoli		42.657,07	
230 000 000 000	PROVENTI FINANZIARI			42.948,70
235 010 005 000	Affitti attivi per fabbricati ad uso attività comm	86.940,72		
235 010 010 000	Affitti attivi per fabbricati ad uso di civile abi	91.848,52		
235 010 015 000	Affitti terreni	405,01		
235 010 000 000	Affitti attivi		179.194,25	
235 015 005 000	Arrotondamenti attivi, abbuoni, sconti attivi	3,13		
235 015 015 000	Altri proventi vari	1.894.820,77		
235 015 000 000	Altri proventi		1.894.823,90	
235 000 000 000	PROVENTI DIVERSI			2.074.018,15
240 010 005 000	Differenze cambio attive	905,59		
240 010 010 000	Sopravvenienze attive	216.770,21		
240 010 045 000	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	108.647,93		
240 010 000 000	Sopravvenienze attive		326.323,73	
240 025 015 000	Altre insussistenze attive	202.645,03		
240 025 040 000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	709.477,09		
240 025 000 000	Insussistenze attive		912.122,12	
240 000 000 000	PROVENTI STRAORDINARI			1.238.445,85
245 025 005 000	Utilizzo quota contributi in c/capitale	110.899,34		
245 025 006 000	Utilizzo quota contributi in c/capitale da Stato	3.118.618,44		
245 025 010 000	Utilizzo quota contributi da donazioni	3.256.279,82		
245 025 020 000	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	145.271,18		
245 025 030 000	Utilizzo quota contrib in c/capit soggetti diversi	2.877.290,78		
245 025 000 000	Utilizzo quota contributi in c/capitale, finalizza		9.508.359,56	
245 030 010 000	Utilizzo quota contributi finalizzati di esercizi	144.473,78		
245 030 020 000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.156,76		
245 030 030 000	Utilizzo Fondi di reparto	255.952,90		
245 030 000 000	Utilizzo quota contributi finalizzati		401.583,44	
245 000 000 000	UTILIZZO DI FONDI ACCANTONATI			9.909.943,00
260 005 006 000	Prestazioni libero-professionali intra-murarie in	2.729.846,80		
260 005 007 000	Consulenze ex art. 57-58 CCNL	172.601,26		
260 005 025 000	Proventi per sperimentazione di farmaci	237.173,61		
260 005 045 000	Corrispettivi di corsi di formazione	1.500,00		
260 005 000 000	Proventi per prestazioni e consulenze		3.141.121,67	
260 010 005 000	Differenze di classe e servizi extra delle camere	16.860,00		
260 010 015 000	Proventi diaria camere a pagamento (con IVA)	1.470,00		
260 010 000 000	Proventi dalle camere a pagamento		18.330,00	
260 015 010 000	Mensa e alloggio al personale dipendente, religios	273.790,10		
260 015 000 000	Prestazioni di tipo alberghiero		273.790,10	
260 020 015 000	Proventi per distributori bibite, caffè, ecc.	93.807,14		
260 020 020 000	Proventi gestione diretta di attività commerciali	589.870,37		
260 020 025 000	Proventi per servizi di elaborazione dati, lavande	12.000,00		
260 020 030 000	Proventi per cessione servizi della ricerca	18.400,00		
260 020 000 000	Proventi da gestioni dirette e servizi vari		714.077,51	
260 000 000 000	RICAVI ATTIVITA' COMMERCIALE			4.147.319,28
TOTALE RICAVI		189.569.714,99	189.569.714,99	189.569.714,99

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
NUOVO MODELLO SP - CONSUNTIVO 2013

ATTIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	95.347.630,81
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.991,00
	AAA010	<i>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</i>	-
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-
	AAA040	<i>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</i>	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-
	AAA070	<i>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</i>	-
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-
	AAA120	<i>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>	-
	AAA130	<i>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</i>	11.991,00
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.991,00
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-
	AAA220	<i>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</i>	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	93.707.299,01
	AAA280	<i>A.II.1) Terreni</i>	139.021,20
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	139.021,20
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-
	AAA310	<i>A.II.2) Fabbricati</i>	75.758.245,74
	AAA320	<i>A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)</i>	8.107.885,50
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	8.548.398,91
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	440.513,41
	AAA350	<i>A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	67.650.360,24
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	116.794.325,22
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	49.143.964,98
	AAA380	<i>A.II.3) Impianti e macchinari</i>	6.134.330,57
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	22.452.033,29
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	16.317.702,72
	AAA410	<i>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	9.304.226,56
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	69.174.728,53
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	59.870.501,97
	AAA440	<i>A.II.5) Mobili e arredi</i>	1.622.155,56

	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	11.304.221,69
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	9.682.066,13
	AAA470	A.II.6) Automezzi	49.710,93
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	250.700,58
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	200.989,65
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	372.665,36
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5.656.480,40
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.283.815,04
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	326.943,09
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.628.340,80
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-
	AAA700	A.III.2) Titoli	1.628.340,80
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	57.500,00
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	1.570.840,80
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	785.000,00
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	682.897,00
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	102.943,80
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	82.857.858,67
	ABA000	B.I) RIMANENZE	2.323.867,62
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	2.154.596,90
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.892.420,98
		B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	162.224,80
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	877,59
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.572,90
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	13.696,37
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	83.804,26
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	169.270,72
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	7.625,52
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	27.198,62
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	45.737,23
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	88.709,35
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-
	ABA190	B.II) CREDITI	45.478.119,42
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	4.778.297,16
SS	ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-

SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.590.066,42
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	3.188.230,74
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.001.399,85
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	75.954,70
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2.110.876,19
	ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	-
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	24.751.183,63
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	10.906.284,07
RR	ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-
RR	ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-
RR	ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	8.081.965,49
R	ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-
S	ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-
RR	ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-
RR	ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
RR	ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	12.000,00
RR	ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.740.720,58
RR	ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	71.598,00
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	13.844.899,56
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	32.396,14
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	13.812.503,42
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	-
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	2.485.162,66
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.223.293,70
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.223.293,70
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-
S	ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	261.868,96
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	191.796,08
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	1.000,00

ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	190.796,08
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	164.535,59
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	13.107.144,30
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.869.927,74
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.590.997,34
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.069.620,87
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	5.576.598,35
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	1.000,00
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	1.000,00
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	35.054.871,63
ABA760	B.IV.1) Cassa	98.431,25
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	34.956.440,38
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	176.791,20
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	25.925,34
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	25.925,34
R ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	150.865,86
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	150.865,86
R ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	1.282.324,49
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	889.813,55
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	-
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	392.510,94

PASSIVITA'

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	104.470.208,34
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	27.530.599,94
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	40.204.001,03
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	38.721.971,18
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	2.906.056,48
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	35.815.914,70
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	1.283.794,11
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	198.235,74
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	56.778.977,53
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	32.111,51
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	32.111,51
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	13.812.503,42
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
PAA200	A.V.3) Altro	13.812.503,42

	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 26.649.440,00
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 7.238.545,09
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	27.032.003,85
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	5.763.098,19
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.341.235,66
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	4.421.862,53
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-
	PBA120	LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	14.818.938,96
	PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-
	PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	13.847.900,85
	PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	971.038,11
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	6.449.966,70
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	6.199.059,83
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	6.199.059,83
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	250.906,87
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
	PDZ999	D) DEBITI	41.282.995,20
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	3.491.881,51
	PDA010	D.II) DEBITI V/ STATO	-
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-
	PDA070	D.III) DEBITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	412.467,20
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-
R	PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-
S	PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-
RR	PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-
	PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	412.467,20
	PDA130	D.IV) DEBITI V/ COMUNI	-
	PDA140	D.V) DEBITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.525.650,77
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.441.776,87
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-

RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.441.776,87
SS	PDA220	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	83.873,90
R	PDA230	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>	-
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/ O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	66.428,21
	PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	-
	PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	-
	PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	66.428,21
	PDA280	D.VII) DEBITI V/ FORNITORI	25.690.281,86
	PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	-
	PDA300	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	25.690.281,86
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ ISTITUTO TESORIERE	-
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3.996.255,30
	PDA330	D.X) DEBITI V/ ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	3.900.602,50
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ ALTRI	2.199.427,85
	PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>	1.635.935,83
	PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	279,26
	PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>	-
	PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	563.212,76
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	5.597.073,29
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	445.645,18
	PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	445.645,18
R	PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	5.151.428,11
	PEA040	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>	5.151.428,11
R	PEA050	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	1.282.324,49
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	889.813,55
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	392.510,94

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
NUOVO MODELLO SP - CONSUNTIVO 2012

ATTIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	97.070.630,46
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.840,00
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di	0,00
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0,00
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	0,00
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.840,00
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.840,00
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0,00
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	96.399.289,46
	AAA280	A.II.1) Terreni	132.253,13
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	132.253,13
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0,00
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	74.479.807,86

AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.857.830,76
AAA330	(disponibili) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali	7.069.928,62
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	212.097,86
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	67.621.977,10
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	114.251.255,61
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	46.629.278,51
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	7.079.520,58
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.368.992,23
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	9.289.471,65
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	12.140.535,89
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	72.794.006,51
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	60.653.470,62
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2.024.434,51
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	11.237.369,40
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	9.212.934,89
AAA470	A.II.6) Automezzi	75.435,31
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	254.223,23
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	178.787,92
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	381.890,37
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5.828.026,86
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.446.136,49
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	85.410,81
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0,00
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	666.501,00
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0,00
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0,00
AAA700	A.III.2) Titoli	666.501,00
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	58.501,00
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	608.000,00
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	538.000,00
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	70.000,00
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0,00
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0,00

	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	96.574.021,11
	ABA000	B.I) RIMANENZE	2.986.168,01
	<i>ABA010</i>	<i>B.I.1) Rimaneze beni sanitari</i>	<i>2.805.403,65</i>
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.546.585,87
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	130.055,44
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	0,00
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	55.958,03
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	72.804,31
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00
	<i>ABA110</i>	<i>B.I.2) Rimaneze beni non sanitari</i>	<i>180.764,36</i>
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	11.082,04
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	34.901,87
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	48.709,73
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0,00
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	86.070,72
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00
	ABA190	B.II) CREDITI	91.552.920,13
	<i>ABA200</i>	<i>B.II.1) Crediti v/Stato</i>	<i>5.201.232,74</i>
SS	ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0,00
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0,00
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.590.067,42
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	3.611.166,32
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.133.651,20
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	234.507,92
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2.243.007,20
	ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	0,00
	<i>ABA350</i>	<i>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	<i>62.492.924,33</i>
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	62.235.985,69
RR	ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0,00

RR	ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0,00
RR	ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	60.036.267,47
R	ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00
S	ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00
RR	ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00
RR	ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
RR	ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
RR	ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.163.841,22
RR	ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	35.878,00
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	256.937,64
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	256.937,64
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
	ABA530	<i>B.II.3) Crediti v/ Comuni</i>	
	ABA540	<i>B.II.4) Crediti v/ Aziende sanitarie pubbliche</i>	3.059.824,31
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.642.414,95
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.642.414,95
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00
S	ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	417.409,36
	ABA610	<i>B.II.5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i>	56.355,43
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	56.355,43
	ABA650	<i>B.II.6) Crediti v/ Erario</i>	189.054,00
	ABA660	<i>B.II.7) Crediti v/ altri</i>	20.553.530,32
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.686.179,69
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2.064.128,57
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.254.378,69
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	13.548.842,37

	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	1.958.271,54
	ABA730	<i>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</i>	
	ABA740	<i>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</i>	1.958.271,54
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	76.661,43
	ABA760	<i>B.IV.1) Cassa</i>	76.661,43
	ABA770	<i>B.IV.2) Istituto Tesoriere</i>	0,00
	ABA780	<i>B.IV.3) Tesoreria Unica</i>	
	ABA790	<i>B.IV.4) Conto corrente postale</i>	
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	258.243,17
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	30.323,69
	ACA010	<i>C.I.1) Ratei attivi</i>	30.323,69
R	ACA020	<i>C.I.2) Ratei attivi v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	227.919,48
	ACA040	<i>C.II.1) Risconti attivi</i>	227.919,48
R	ACA050	<i>C.II.2) Risconti attivi v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	2.097.488,04
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	1.703.894,20
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	6.461,68
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	387.132,16

PASSIVITA'

	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	93.033.107,67
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	27.530.599,94
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	42.971.937,39
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	41.529.728,37
	PAA040	<i>A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	0,00
	PAA050	<i>A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	2.652.484,43
	PAA060	<i>A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	38.877.243,94
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	1.394.693,45
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	0,00
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	47.515,57
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	55.078.350,92
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0,00
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	0,00
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	0,00
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	0,00
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0,00
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	0,00

PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0,00
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0,00
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-25.592.456,03
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-6.955.324,55
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.930.519,47
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0,00
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	4.694.050,11
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	1.092.251,28
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	0,00
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0,00
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	0,00
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	3.601.798,83
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0,00
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0,00
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0,00
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0,00
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0,00
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	0,00
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	0,00
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	324.844,32
PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	0,00
PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	0,00
PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	324.844,32
PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	0,00
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	5.911.625,04
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	0,00
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	5.764.600,85
PBA230	<i>B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente</i>	5.764.600,85
PBA240	<i>B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</i>	0,00
PBA250	<i>B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai</i>	0,00
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	147.024,19
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0,00
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00
PDZ999	D) DEBITI	70.408.143,24
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	3.651.909,97

	PDA010	D.II) DEBITI V/ STATO	0,00
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/ Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00
	PDA030	D.II.2) Debiti v/ Stato per mobilità passiva internazionale	0,00
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/ Stato	0,00
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/ Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/ Stato	0,00
	PDA070	D.III) DEBITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	753.352,31
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0,00
R	PDA090	D.III.2) Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00
S	PDA100	D.III.3) Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00
RR	PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00
	PDA120	D.III.5) Altri debiti v/ Regione o Provincia Autonoma	753.352,31
	PDA130	D.IV) DEBITI V/ COMUNI	
	PDA140	D.V) DEBITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.471.356,96
	PDA150	D.V.1) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.371.068,42
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.371.068,42
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	100.288,54
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/ patrimonio netto	0,00
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/ O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	496.325,23
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/ enti regionali	1.024,17
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/ sperimentazioni gestionali	0,00
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/ altre partecipate	495.301,06
	PDA280	D.VII) DEBITI V/ FORNITORI	42.894.305,10
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	42.894.305,10
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ ISTITUTO TESORIERE	8.373.812,87
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3.863.195,01
	PDA330	D.X) DEBITI V/ ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	3.930.534,28
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ ALTRI	4.973.351,51
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/ altri finanziatori	0,00
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/ dipendenti	18.891,34
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/ gestioni liquidatorie	0,00

	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	4.954.460,17
	PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	19.531.124,36
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	379.172,54
	PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	<i>379.172,54</i>
R	PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>0,00</i>
	PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	19.151.950,82
	PEA040	<i>E.II.1) Riscointi passivi</i>	<i>19.151.950,82</i>
R	PEA050	<i>E.II.2) Riscointi passivi v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>0,00</i>
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	2.097.488,04
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	1.703.894,20
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	6.461,68
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	0,00
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	387.132,16

CO NS	CODICE	VOCE MODELLO CE	TOT
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	94.536.219,21
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	62.404.217,81
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	61.122.090,81
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.282.127,00
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (EXTRA FONDO)	1.221.303,74
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	631.149,96
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	619.149,96
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	12.000,00
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o prov. Aut. (extra fondo)	0,00
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	590.153,78
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	459.336,22
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	130.817,56
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	25.176.108,22
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	6.756.857,88
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	12.236.464,35
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2.590.257,26
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	3.592.528,73
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	5.734.589,44
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-295.991,35
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Provv. Aut. per quota F.S. regionale	-295.991,35
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	401.583,44
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale vincolato	0,00
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	144.473,78
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.156,76
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati	255.952,90
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	74.684.032,77
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetto pubblici	70.836.747,54
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.764.509,97
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	34.658.168,33
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazione specialistica ambulatoriale	4.106.341,64
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0,00
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0,00
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	174.237,57
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31.898.000,00
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	29.884.000,00
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.020.000,00
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0,00
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale Extraregione	0,00
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	722.000,00
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0,00
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza Extraregione	0,00
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0,00
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	272.000,00
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00

SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	272.000,00
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/ residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv.. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	944.837,17
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.902.448,06
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	26.336,75
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.703.510,05
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex art. 57-58)	172.601,26
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.563.489,81
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	102.484,48
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	525.101,23
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	525.101,23
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborso per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della regione	0,00
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	73.336,80
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	73.336,80
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	862.567,32
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	717.000,00
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	717.000,00
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	145.567,32
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.951.878,66
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.674.727,32
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie Ticket sul pronto soccorso	2.255,86
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	274.895,48
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.508.359,56
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.118.618,44
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	110.899,34
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	145.271,18
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	0,00
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	6.133.570,60
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.318.889,37
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	18.330,00
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	179.194,25
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	3.121.365,12
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	185.668.461,47
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	29.067.341,96
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	26.663.013,62
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.425.464,38
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	10.850.802,50
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	730.839,05
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	843.822,83
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	26.478,22
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	26.478,22
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	13.225.095,89

	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	6.064.651,64
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	90.458,97
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.069.985,28
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	13.017,82
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.969,21
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	10.846,92
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e Prodotti per uso veterinario	0,00
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	959.141,18
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.404.328,34
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.380.806,19
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	430.259,47
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.345,34
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	336.338,27
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	83,20
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	250.495,87
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	28.865.281,91
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	10.839.256,62
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Spese per assistenza PLS	0,00
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Spese per assistenza Continuità assistenziale	0,00
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	184.225,96
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	36.975,96
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0,00
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	147.250,00
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	0,00
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	147.250,00
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
	BA0890	B.2.A.7.5) da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA0900	B.2.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00

R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0996	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	0,00
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	204.378,70
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	204.378,70
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio -Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof (intramoenia)	2.685.249,52
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	54.007,68
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.428.991,84
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione ai personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex Art.57-58)	202.250,00
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex Art.57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione ai personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	6.743,43
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ed associazioni di volontariato	0,00
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	6.743,43
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e alte prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.070.488,05
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della regione	60.036,00
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	5.940.223,95
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma2, CCNL 8 giugno 2000	487.430,40
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	651.806,53
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.517.904,75
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.174.376,92
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	761.769,48
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	346.935,87
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	70.228,10
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70.228,10
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.688.170,96
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	374.030,27
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1.046.864,83
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	219.311,41
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	47.964,45
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0,00
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	18.026.025,29
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	15.664.457,62
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.035.758,97
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4.215.263,34
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	0,00
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0,00

	BA1620	B.2.B.1.5) Elaborazione dati	0,00
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	26.479,13
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	875.510,98
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	418.855,97
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.160.136,85
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.173.406,61
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	81.784,09
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	81.784,09
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.677.261,68
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	48.996,00
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.628.265,68
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.202.128,76
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici	0,00
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.202.128,76
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	265.613,25
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	400.737,59
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.290.859,02
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	244.918,90
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	159.438,91
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	11.975,00
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	147.463,91
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.924.225,01
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	1.028.931,18
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.649.710,55
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.516.890,92
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00
	BA1960	B.3.E) Manutenzioni e riparazioni agli automezzi	0,00
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	728.692,36
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.908.399,03
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0,00
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.094.318,38
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.309.142,73
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	785.175,65
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	814.080,65
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	648.243,75
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	165.836,90
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA2080	Totale Costo del personale	89.468.778,89
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	72.898.271,36
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	33.001.995,12
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	27.366.415,28
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale medico - tempo indeterminato	26.210.161,29
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale medico - tempo determinato	1.125.570,04
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale medico - altro	30.683,95
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5.635.579,84
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale non medico - tempo indeterminato	5.298.100,97
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale non medico - tempo determinato	337.478,87
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale non medico - altro	0,00
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	39.896.276,24
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	39.522.204,28
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	335.986,31
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	38.085,65
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	219.947,59
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	153.164,25
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	153.164,25
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00
	BA2270	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	66.783,34
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	66.783,34
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	11.392.971,44
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	172.323,12

BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	172.323,12
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	11.220.648,32
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico- tempo indeterminato	11.160.969,32
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	59.679,00
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo altro	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4.957.588,50
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	492.613,38
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	492.613,38
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo -altro	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4.464.975,12
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.349.821,56
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	115.153,56
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.585.488,93
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	219.717,97
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.365.770,96
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1.059.960,88
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.305.810,08
BA2560	Totale Ammortamenti	9.445.131,40
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	9.571,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9.435.560,40
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.748.936,94
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	234.250,47
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.514.686,47
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.686.623,46
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0,00
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	662.300,39
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	650.806,75
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	11.493,64
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	15.307.722,12
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	1.532.186,85
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	700.000,00
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all' acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	832.186,85
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	13.524.213,29
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. Per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	11.600.431,63
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1.923.781,66
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	251.321,98
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	251.321,98
BA2840	B.16.D.2) Acc.Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
BA2850	B.16.D.3) Acc.Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00
BA2860	B.16.D.4) Acc.Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00
BA2870	B.16.D.5) Acc.Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.:comparto	0,00
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0,00
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	185.234.669,64
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	291,63
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria	291,63
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	43.562,66
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	42.657,07
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	905,59
CA0110	C.3) Interessi passivi	270.441,26
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su c/c tesoreria	45.875,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	182.679,18
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	41.887,08

	CA0150	C.4) Altri oneri	2.021,14
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	2.021,14
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-228.608,11
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.237.540,26
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.237.540,26
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	325.418,14
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze Attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	108.647,93
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze Attive v/terzi	216.770,21
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	216.770,21
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0,00
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	912.122,12
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze Attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze Attive v/terzi	912.122,12
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	709.477,09
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre Insussistenze attive v/terzi	202.645,03
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.999.039,10
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	105.725,07
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.893.314,03
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.766.687,33
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.766.687,33
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	619.149,96
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale- dirigenza non medica	0,00
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	619.149,96
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.005.140,26
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	142.397,11
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	126.626,70
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	364,24
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	126.262,46
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre Insussistenze passive v/terzi	126.262,46
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-761.498,84
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-556.315,12
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	6.452.229,97
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	5.946.971,61
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	328.726,88

YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	176.531,48
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00
YA0060	Y.2) IRES	230.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	230.000,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse	6.682.229,97
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-7.238.545,09

CONS	CODICE	VOCE MODELLO CE	TOT
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	80.067.569,00
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	65.605.067,00
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	65.052.131,00
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	552.936,00
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (EXTRA FONDO)	478.227,52
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	279.121,00
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	30.000,00
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	247.121,00
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	2.000,00
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o prov. Aut. (extra fondo)	0,00
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	199.106,52
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	199.106,52
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	12.255.873,49
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	9.806.182,40
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	529.883,77
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	483.711,31
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.436.096,01
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	1.728.400,99
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-95.031,14
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-95.031,14
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	637.868,80
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale vincolato	0,00
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	637.868,80
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati	0,00
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	73.140.857,46
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetto pubblici	69.220.124,66
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.559.426,69
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	34.444.208,75
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazione specialistica ambulatoriale	4.115.217,94
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0,00
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0,00
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.462,16
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	30.659.235,81
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	29.574.000,00
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	693.235,81
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0,00
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale Extraregione	0,00
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	392.000,00
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0,00
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza Extraregione	0,00
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0,00
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00

SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/ residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	912.588,85
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.008.143,95
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0,00
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.774.387,95
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex art. 57-58)	233.756,00
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.666.541,41
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	117.517,64
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0,00
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	118.782,47
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	118.782,47
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborso per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della regione	0,00
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0,00
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0,00
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.430.241,30
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	2.253.003,00
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	2.253.003,00
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	177.238,30
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.985.952,22
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.485.508,46
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie Ticket sul pronto soccorso	163,37
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	500.280,39
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.613.370,30
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.919.191,47
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	116.016,11
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	47.515,57
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	0,00
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	6.530.647,15
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.068.074,91
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	30.640,00
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	182.719,39
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.854.715,52
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	171.085.202,96
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	31.029.395,68
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	28.448.938,82
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	13.117.997,64
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	11.366.037,47
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	859.655,94
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	892.304,23
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	25.391,63
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	25.391,63
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	11.940.227,41

	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	6.125.009,53
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	154.795,08
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.660.422,80
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	7.382,78
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.808,35
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.649.561,11
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e Prodotti per uso veterinario	0,00
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.701.569,70
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.580.457,06
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.411.437,62
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	453.521,47
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	7.470,29
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	465.731,60
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	242.296,08
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	29.559.342,86
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	11.538.927,60
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMC	0,00
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Spese per assistenza PLS	0,00
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Spese per assistenza Continuità assistenziale	0,00
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	211.640,68
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	56.640,68
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0,00
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	155.000,00
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	0,00
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	155.000,00
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.183,30
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	2.183,30
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
	BA0890	B.2.A.7.5) da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00

	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0,00
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	0,00
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	190.205,21
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	190.205,21
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio -Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	0,00
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof (intra-moenia)	2.640.331,78
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	0,00
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intra-moenia - Area specialistica	2.415.144,76
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	0,00
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art.57-58)	225.187,02
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art.57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intra-moenia - Altro	0,00
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	0,00
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ed associazioni di volontariato	0,00
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all' estero	0,00
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0,00
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e alte prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.463.160,89
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della regione	161.372,94
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e alte prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	7.301.787,95
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma2, CCNL 8 giugno 2000	547.842,60
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	922.861,81
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.309.244,18
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.233.788,91
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.726.537,02
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	561.513,43
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.031.405,74
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	365.438,07
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	538.851,63
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	124.159,22
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2.956,82
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0,00
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	18.020.415,26
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	15.417.693,89
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.110.316,58
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3.875.311,18
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	0,00
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0,00
	BA1620	B.2.B.1.5) Elaborazione dati	0,00
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	45.463,75
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	592.521,91

	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	501.145,76
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.053.572,36
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.250.554,64
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	79.326,91
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	79.326,91
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.909.480,80
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0,00
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.909.480,80
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.262.786,76
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici	0,00
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.262.786,76
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	281.734,33
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	401.326,39
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.184.466,84
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	395.259,20
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	339.934,61
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	15.095,36
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	324.839,25
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.888.807,02
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	1.359.918,14
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.205.363,15
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.487.643,14
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00
	BA1960	B.3.E) Manutenzioni e riparazioni agli automezzi	0,00
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	835.882,59
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.072.767,95
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0,00
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.318.904,38
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.209.303,48
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.109.600,90
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	753.863,57
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	588.335,57
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	165.528,00
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA2080	Totale Costo del personale	87.966.468,69
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	72.474.471,55
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	32.707.433,24
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	27.119.897,74
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale medico - tempo indeterminato	26.314.857,50
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale medico - tempo determinato	805.040,24
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale medico - altro	0,00
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5.587.535,50
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale non medico - tempo indeterminato	5.502.848,13
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale non medico - tempo determinato	84.687,37
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale non medico - altro	0,00
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	39.767.038,31
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	39.680.820,42
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	86.217,89
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	223.300,05
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	149.562,32
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	149.562,32
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00
	BA2270	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	73.737,73
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	73.737,73
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	10.346.725,99
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	62.238,88
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	62.238,88
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00

BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	10.284.487,11
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico- tempo indeterminato	10.194.029,59
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	90.457,52
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo altro	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4.921.971,10
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	513.358,52
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	513.358,52
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo -altro	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4.408.612,58
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.284.638,09
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	123.974,49
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.990.634,45
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	225.570,17
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.765.064,28
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	933.933,56
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	831.130,72
BA2560	Totale Ammortamenti	9.479.016,42
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.210,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9.477.806,42
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.305.185,25
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	212.097,86
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.093.087,39
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.172.621,17
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0,00
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-562.498,75
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-580.455,11
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	17.956,36
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.015.055,00
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	1.557.164,04
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	670.000,00
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all' acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	887.164,04
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	324.844,32
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. Per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	324.844,32
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	133.046,64
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	133.046,64
BA2840	B.16.D.2) Acc.Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
BA2850	B.16.D.3) Acc.Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00
BA2860	B.16.D.4) Acc.Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00
BA2870	B.16.D.5) Acc.Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.:comparto	0,00
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0,00
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	172.438.989,32
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	40.768,32
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria	9.563,34
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	31.204,98
CA0050	C.2) Altri proventi	91.412,25
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	91.186,14
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	226,11
CA0110	C.3) Interessi passivi	218.840,22
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su c/c tesoreria	28.361,39
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	190.474,91
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	3,92
CA0150	C.4) Altri oneri	2.115,14
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	2.115,14
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-88.774,79

		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.745.711,52
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	12.748,94
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.732.962,58
	EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	0,00
	EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	916.040,37
R	EA0060	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze Attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0,00
	EA0070	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze Attive v/terzi</i>	916.040,37
S	EA0080	<i>E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0,00
	EA0090	<i>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	0,00
	EA0100	<i>E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0,00
	EA0110	<i>E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0,00
	EA0120	<i>E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati</i>	0,00
	EA0130	<i>E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	916.040,37
	EA0140	<i>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	0,00
	EA0150	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	505.547,21
R	EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze Attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0,00
	EA0170	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze Attive v/terzi</i>	505.547,21
S	EA0180	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0,00
	EA0190	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	0,00
	EA0200	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0,00
	EA0210	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0,00
	EA0220	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0,00
	EA0230	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	505.547,21
	EA0240	<i>E.1.B.3.2.G) Altre Insussistenze attive v/terzi</i>	0,00
	EA0250	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>	311.375,00
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	784.180,02
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	78.264,66
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	705.915,36
	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	0,00
	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	0,00
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	705.895,36
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0,00
R	EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	0,00
R	EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0,00
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	705.895,36
S	EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0,00
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	0,00
	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	0,00
	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale- dirigenza non medica</i>	0,00
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	0,00
	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0,00
	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0,00
	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0,00
	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	598.653,55
	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	107.241,81
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	20,00
R	EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0,00
	EA0480	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	20,00
S	EA0490	<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0,00
	EA0500	<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	0,00
	EA0510	<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0,00
	EA0520	<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0,00
	EA0530	<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati</i>	0,00
	EA0540	<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0,00
	EA0550	<i>E.2.B.4.2.G) Altre Insussistenze passive v/terzi</i>	20,00
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	0,00
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	961.531,50
		Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-481.029,65
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	6.344.294,90
	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	5.841.199,13
	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	323.874,52
	YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	179.221,25
	YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciali</i>	0,00
	YA0060	Y.2) IRES	130.000,00
	YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	0,00
	YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>	130.000,00

YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse	6.474.294,90
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-6.955.324,55

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
NUOVO MODELLO CE ASSISTENZA

Consuntivo 2013

CONS	CODICE	VOCE MODELLO CE	TOT
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	69.324.390,99
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	62.368.497,81
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	61.122.090,81
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.246.407,00
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (EXTRA FONDO)	1.221.303,74
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	631.149,96
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	619.149,96
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di	0,00
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di	12.000,00
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o prov. Aut. (extra fondo)	0,00
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	590.153,78
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	459.336,22
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	130.817,56
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	5.734.589,44
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-295.991,35
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Provv. Aut. per quota	-295.991,35
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	401.583,44
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut.	0,00
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)	144.473,78
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.156,76
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati	255.952,90
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	74.684.032,77
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetto pubblici	70.836.747,54
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie	38.764.509,97
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	34.658.168,33
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazione specialistica ambulatoriale	4.106.341,64
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0,00
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0,00
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	174.237,57
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	31.898.000,00
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	29.884.000,00
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.020.000,00
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0,00
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale Extraregione	0,00
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	722.000,00
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0,00
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza Extraregione	0,00
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0,00
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	272.000,00
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	272.000,00
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	0,00
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	0,00
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	944.837,17

	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.902.448,06
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	26.336,75
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.703.510,05
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex art. 57-58)	172.601,26
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex art. 57-58)	0,00
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.563.489,81
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	102.484,46
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	525.101,23
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la	0,00
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	525.101,23
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	0,00
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsamento per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della regione	0,00
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	73.336,80
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	73.336,80
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	862.567,32
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	717.000,00
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	717.000,00
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	145.567,32
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.951.878,66
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	1.674.727,32
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie Ticket sul pronto soccorso	2.255,86
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	274.895,48
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.508.359,56
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.118.618,44
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	110.899,34
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	145.271,18
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	0,00
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	6.133.570,60
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.820.995,09
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	18.330,00
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	179.194,25
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.623.470,84
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	159.958.738,97
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.808.588,00
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	25.407.134,46
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.425.464,38
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	10.850.802,50
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	730.839,05
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	843.822,83
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	26.478,22
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	26.478,22
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	12.197.395,45
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	6.064.636,22
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	90.458,97
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6.042.300,26
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	13.017,82
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.969,21
	BA0270	B.1.A.6) Materiali per la profilassi (vaccini)	9.735,08
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e Prodotti per uso veterinario	0,00
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	732.074,30
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.401.453,54
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.380.806,19
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	430.259,47
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.345,34
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	333.463,47
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	83,20

	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	250.495,87
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	25.231.458,95
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	8.263.509,01
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Spese per assistenza PLS	0,00
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Spese per assistenza Continuità assistenziale	0,00
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	184.225,96
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	36.975,96
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0,00
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	147.250,00
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	0,00
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	147.250,00
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
	BA0890	B.2.A.7.5) da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA0900	B.2.A.8) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	0,00
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00

	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	204.378,70
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	204.378,70
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio -Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0,00
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof (intramoenia)	2.685.249,52
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	54.007,68
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.428.991,84
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art.55	202.250,00
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art.55	0,00
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Altro	0,00
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Altro (Aziende	0,00
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	6.743,43
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ed associazioni di volontariato	0,00
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	6.743,43
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e alte prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.494.740,44
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della regione	60.036,00
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.364.476,34
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma2, CCNL 8 giugno 2000	485.030,40
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	440.282,22
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	426.311,73
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.174.376,92
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	761.769,48
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	76.705,59
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	70.228,10
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della	70.228,10
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	0,00
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.688.170,96
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della	374.030,27
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della	1.046.864,83
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	219.311,41
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	47.964,45
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0,00
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	16.967.949,94
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	15.373.056,76
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.035.758,97
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4.215.263,34
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	0,00
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0,00
	BA1620	B.2.B.1.5) Elaborazione dati	0,00
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	26.376,28
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	875.510,98
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	418.855,97
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.160.136,85
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.173.406,61
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	81.784,09
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	81.784,09
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.385.963,67
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	48.996,00
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.336.967,67
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.466.195,10
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici	0,00
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.466.195,10
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	265.613,25
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	78.843,81

	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.121.738,04
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della	0,00
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da	0,00
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni	0,00
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	128.698,08
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	11.975,00
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	116.723,08
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.893.370,01
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	1.028.931,18
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.649.710,55
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.486.035,92
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00
	BA1960	B.3.E) Manutenzioni e riparazioni agli automezzi	0,00
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	728.692,36
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.397.242,90
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0,00
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.060.661,33
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.305.185,76
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	755.475,57
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	336.581,57
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	170.744,67
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	165.836,90
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA2080	Totale Costo del personale	82.939.597,03
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	67.190.720,35
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	28.072.786,51
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	25.962.896,45
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale medico - tempo indeterminato	24.806.642,46
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale medico - tempo determinato	1.125.570,04
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale medico - altro	30.683,95
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2.109.890,06
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale non medico - tempo indeterminato	1.946.072,60
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale non medico - tempo determinato	163.817,46
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale non medico - altro	0,00
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	39.117.933,84
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	38.776.336,74
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	303.511,45
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	38.085,65
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	219.947,59
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	153.164,25
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	153.164,25
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	66.783,34
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	66.783,34
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	11.131.321,23
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	107.801,90
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	107.801,90
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	11.023.519,33
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10.963.840,33
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	59.679,00
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo altro	0,00
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4.397.607,86
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	432.029,61
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	432.029,61
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.965.578,25
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.850.424,69
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	115.153,56
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.648.704,08
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	219.717,97
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00

	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.428.986,11
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	857.110,87
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	571.875,24
	BA2560	Totale Ammortamenti	9.445.131,40
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	9.571,00
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9.435.560,40
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.748.936,94
	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	234.250,47
	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.514.686,47
	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.686.623,46
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00
	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00
	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0,00
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	662.300,39
	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	650.806,75
	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	11.493,64
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	3.181.108,31
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	1.532.186,85
	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	700.000,00
	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00
	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	832.186,85
	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.397.599,48
	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. Per quota F.S. vincolato	0,00
	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.397.599,48
	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	251.321,98
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	251.321,98
	BA2840	B.16.D.2) Acc.Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
	BA2850	B.16.D.3) Acc.Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00
	BA2860	B.16.D.4) Acc.Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00
	BA2870	B.16.D.5) Acc.Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0,00
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	160.207.501,07
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	291,63
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria	291,63
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00
	CA0050	C.2) Altri proventi	43.562,66
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	42.657,07
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	905,59
	CA0110	C.3) Interessi passivi	270.441,26
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su c/c tesoreria	45.875,00
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	182.679,18
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	41.887,08
	CA0150	C.4) Altri oneri	2.021,14
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	2.021,14
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-228.608,11
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.237.540,26
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.237.540,26
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	325.418,14
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze Attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	108.647,93
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze Attive v/terzi	216.770,21

S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	216.770,21
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0,00
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	912.122,12
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze Attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze Attive v/terzi	912.122,12
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	709.477,09
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre Insussistenze attive v/terzi	202.645,03
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.976.234,58
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	105.725,07
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.870.509,51
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.766.687,33
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.766.687,33
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	619.149,96
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale- dirigenza non medica	0,00
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	619.149,96
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.005.140,26
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	142.397,11
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	103.822,18
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	364,24
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	103.457,94
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre Insussistenze passive v/terzi	103.457,94
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-738.694,32
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-1.216.064,53
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	5.792.480,56
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	5.508.108,23
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	107.840,85
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	176.531,48
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00
	YA0060	Y.2) IRES	230.000,00
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0,00
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	230.000,00
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00
	YZ9999	Totale imposte e tasse	6.022.480,56
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-7.238.545,09

CONS	CODICE	VOCE MODELLO CE	TOT
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	25.211.828,22
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	35.720,00
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0,00
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	35.720,00
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (EXTRA FONDO)	0,00
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di	0,00
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di	0,00
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o prov. Aut. (extra fondo)	0,00
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	0,00
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	25.176.108,22
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	6.756.857,88
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	12.236.464,35
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2.590.257,26
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	3.592.528,73
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0,00
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Provv. Aut. per quota	0,00
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0,00
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut.	0,00
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra	0,00
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati	0,00
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetto pubblici	0,00
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie	
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0,00
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazione specialistica ambulatoriale	0,00
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0,00
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0,00
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	0,00
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0,00
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0,00
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0,00
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale Extraregione	0,00
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0,00
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza Extraregione	0,00
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0,00
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	0,00
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a	0,00
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/ residenti	0,00
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv.. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	0,00
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	

	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0,00
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0,00
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0,00
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex art. 57-58)	0,00
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex art. 57-58)	0,00
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	0,00
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0,00
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0,00
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la	0,00
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	0,00
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborso per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della regione	0,00
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0,00
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	0,00
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0,00
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0,00
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0,00
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	0,00
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie Ticket sul pronto soccorso	0,00
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0,00
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0,00
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0,00
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0,00
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	0,00
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0,00
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	497.894,28
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0,00
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0,00
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	497.894,28
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	25.709.722,50
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	1.258.753,96
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	1.255.879,16
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	1.027.700,44
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	15,42
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.027.685,02
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.111,84
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e Prodotti per uso veterinario	
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	227.066,88
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.874,80
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.874,80
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	

	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0,00
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	3.633.822,96
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	2.575.747,61
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Spese per assistenza PLS	0,00
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Spese per assistenza Continuità assistenziale	
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0,00
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0,00
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	0,00
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	
	BA0890	B.2.A.7.5) da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	0,00
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	0,00
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	

	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0,00
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	0,00
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio -Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof (intramoenia)	0,00
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Area specialistica	0,00
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Consulenze (ex	0,00
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Consulenze (ex	0,00
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Altro	0,00
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Altro (Aziende	0,00
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	0,00
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ed associazioni di volontariato	
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e alte prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.575.747,61
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della regione	
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e alte prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da	2.575.747,61
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma2, CCNL 8 giugno 2000	2.400,00
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	211.524,31
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.091.593,02
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	270.230,28
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della	
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0,00
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche	
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della	
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0,00
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.058.075,35
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	291.400,86
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	
	BA1620	B.2.B.1.5) Elaborazione dati	
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	102,85
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0,00
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	291.298,01
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	291.298,01
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e alte prestazioni di lavoro non sanitarie	735.933,66
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici	0,00
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e alte prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	735.933,66
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	0,00
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	321.893,78

	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	169.120,98
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	244.918,90
	BA1840	B.2.B.2.4) <i>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</i>	0,00
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della	0,00
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da	0,00
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni	
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	30.740,83
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	30.740,83
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	30.855,00
	BA1920	B.3.A) <i>Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze</i>	
	BA1930	B.3.B) <i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	
	BA1940	B.3.C) <i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	30.855,00
	BA1950	B.3.D) <i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	
	BA1960	B.3.E) <i>Manutenzioni e riparazioni agli automezzi</i>	
	BA1970	B.3.F) <i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1990	B.4) <i>Godimento di beni di terzi</i>	511.156,13
	BA2000	B.4.A) <i>Fitti passivi</i>	
	BA2010	B.4.B) <i>Canoni di noleggio</i>	33.657,05
	BA2020	B.4.B.1) <i>Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	3.956,97
	BA2030	B.4.B.2) <i>Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	29.700,08
	BA2040	B.4.C) <i>Canoni di leasing</i>	477.499,08
	BA2050	B.4.C.1) <i>Canoni di leasing - area sanitaria</i>	477.499,08
	BA2060	B.4.C.2) <i>Canoni di leasing - area non sanitaria</i>	
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA2080	Totale Costo del personale	6.529.181,86
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	5.707.551,01
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	4.929.208,61
	BA2110	B.5.A.1) <i>Costo del personale dirigente medico</i>	1.403.518,83
	BA2120	B.5.A.1.1) <i>Costo del personale medico - tempo indeterminato</i>	1.403.518,83
	BA2130	B.5.A.1.2) <i>Costo del personale medico - tempo determinato</i>	0,00
	BA2140	B.5.A.1.3) <i>Costo del personale medico - altro</i>	0,00
	BA2150	B.5.A.2) <i>Costo del personale dirigente non medico</i>	3.525.689,78
	BA2160	B.5.A.2.1) <i>Costo del personale non medico - tempo indeterminato</i>	3.352.028,37
	BA2170	B.5.A.2.2) <i>Costo del personale non medico - tempo determinato</i>	173.661,41
	BA2180	B.5.A.2.3) <i>Costo del personale non medico - altro</i>	0,00
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	778.342,40
	BA2200	B.5.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	745.867,54
	BA2210	B.5.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	32.474,86
	BA2220	B.5.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0,00
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0,00
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0,00
	BA2250	B.6.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0,00
	BA2260	B.6.A.2) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0,00
	BA2270	B.6.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	0,00
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00
	BA2290	B.6.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0,00
	BA2300	B.6.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0,00
	BA2310	B.6.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0,00
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	261.650,21
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	64.521,22
	BA2340	B.7.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	64.521,22
	BA2350	B.7.A.2) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0,00
	BA2360	B.7.A.3) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0,00
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	197.128,99
	BA2380	B.7.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	197.128,99
	BA2390	B.7.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0,00
	BA2400	B.7.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo altro</i>	0,00
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	559.980,64
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	60.583,77
	BA2430	B.8.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	60.583,77
	BA2440	B.8.A.2) <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0,00
	BA2450	B.8.A.3) <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0,00
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	499.396,87
	BA2470	B.8.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	499.396,87
	BA2480	B.8.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0,00
	BA2490	B.8.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0,00
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	936.784,85
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	

BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	936.784,85
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	202.850,01
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	733.934,84
BA2560	Totale Ammortamenti	0,00
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0,00
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	0,00
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0,00
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	12.126.613,81
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	0,00
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	12.126.613,81
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. Per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	10.202.832,15
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1.923.781,66
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	0,00
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	
BA2840	B.16.D.2) Acc.Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	
BA2850	B.16.D.3) Acc.Rinnovi convenzioni Medici Sumai	
BA2860	B.16.D.4) Acc.Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00
BA2870	B.16.D.5) Acc.Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	25.027.168,57
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	
CA0110	C.3) Interessi passivi	0,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su c/c tesoreria	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,00
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	
DA0020	D.2) Svalutazioni	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	0,00
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	0,00
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0,00
R EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze Attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze Attive v/terzi	0,00

S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	
	EA0150	E.1.B.3) <i>Insussistenze attive</i>	0,00
R	EA0160	E.1.B.3.1) <i>Insussistenze Attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0,00
	EA0170	E.1.B.3.2) <i>Insussistenze Attive v/terzi</i>	0,00
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre Insussistenze attive v/terzi	
	EA0250	E.1.B.4) <i>Altri proventi straordinari</i>	
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	22.804,52
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0,00
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	22.804,52
	EA0290	E.2.B.1) <i>Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	
	EA0300	E.2.B.2) <i>Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	
	EA0310	E.2.B.3) <i>Sopravvenienze passive</i>	0,00
R	EA0320	E.2.B.3.1) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0,00
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) <i>Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	
	EA0350	E.2.B.3.2) <i>Sopravvenienze passive v/terzi</i>	0,00
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	
	EA0460	E.2.B.4) <i>Insussistenze passive</i>	22.804,52
R	EA0470	E.2.B.4.1) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	
	EA0480	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	22.804,52
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0,00
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre Insussistenze passive v/terzi	22.804,52
	EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>	
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-22.804,52
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	659.749,41
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	659.749,41
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	438.863,38
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	220.886,03
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciali	
	YA0060	Y.2) IRES	0,00
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
	YZ9999	Totale imposte e tasse	659.749,41
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

AII. 8

COSTI		Imp conto	Imp mastro	Imp gruppo	RIC CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE	FINALIZZATE DIVERSE	RICERCA TOTALE	ASSISTENZA
Gruppo	120	ACQUISTI DI PRODOTTI SANITARI (DIAGNOSTICI, PRESIDI E ALTRI)			26.649.995,80				
M.	C.	Descrizione							
5	5	Prodotti farmaceutici ed emoderivati		12.460.457,69					
	5	Specialità medicinali con AIC	10.364.318,85						
	6	Specialità medicinali sz AIC	555.379,06						
	10	Emoderivati	843.822,83						
	12	Sangue ed emocomponenti	26.478,22						
	15	Soluzioni perfusionali	164.027,08						
	16	Soluzioni per Dialisi	42.030,50						
	17	Soluzioni per Dialisi sz AIC	18.646,38						
	20	Gas medicali e speciali con AIC	230.096,28						
	21	Altri Gas tecnici	156.813,61						
	25	Stupefacenti	43.130,45						
	30	Prodotti galenici	7.199,34						
	31	Prodotti F.U. P.A.	5.545,88						
	35	Prodotti ad uso veterinario	0,00						
	40	Materiali per profilassi (vaccini)	2.969,21						
6		Diagnostici e reagenti		7.371.508,25					
	5	Diagnostici e reagenti di laboratorio assistenza (IVD)	3.482.210,52		142.998,49	514.050,94	360.848,58	1.017.898,01	2.464.312,51
	10	Materiale radiologico	13.680,83						13.680,83
	15	Service comuni ed esclusivi	3.587.774,76				9.787,01	9.787,01	3.577.987,75
	20	Carica virale	0,00				0,00	0,00	0,00
	25	Altri diagnostici e reagenti	282.541,10				0,00	0,00	282.541,10
	30	Prodotti chimici	5.301,04				1.111,84	1.111,84	4.189,20
7		Dispositivi medici		6.316.702,51					
	5	Veterie e materiale laboratorio analisi	444.133,00		53.646,62	86.441,45	86.078,81	227.066,88	217.066,12
	10	Presidi chirurgici e materiale sanitario	4.368.431,91						4.368.431,91
	15	Materiale protesico	1.157.479,37						1.157.479,37
	16	Materiale protesico Imp Attivi	90.458,97						90.458,97
	20	Dialisi	79.888,84						79.888,84
	25	Aferesi	5.061,67						5.061,67
	30	Materiale per cardiocirurgia	96.019,95						96.019,95
	70	Strumentario medico chirurgico	75.228,80				15,42	15,42	75.213,38
10		Altro materiale sanitario		501.327,35					
	5	Disinfettanti	47.358,13						47.358,13
	10	Nutrizione enterale	101.435,81						101.435,81
	15	Nutrizione parenterale	180.395,42						180.395,42
	20	Altro materiale sanitario	172.137,99						172.137,99
Gruppo	125	ACQUISTI DI PRODOTTI NON SANITARI			2.417.346,16				
M.	C.	Descrizione							
5	5	Prodotti alimentari		1.393.824,01					
	5	Prodotti alimentari	1.380.806,19						1.380.806,19
	10	Prodotti dietetici	13.017,82						13.017,82
10		Materiali economici		766.597,74					
	5	Materiali di guardaroba	1.968,30						1.968,30
	10	Materiali di pulizia	75.302,80						75.302,80
	15	Materiali di convivenza in genere	352.988,37						352.988,37
	20	Cancelleria	281.443,10			721,00	2.153,80	2.874,80	278.568,30
	25	Stampati	54.872,17						54.872,17
	30	Supporti informatici	23,00						23,00
15		Combustibili, carburanti e lubrificanti		6.345,34					
	5	Combustibili ad uso riscaldamento e cucine	0,00						0,00
	10	Combustibili ad uso trasporto	6.345,34						6.345,34
18		Materiale per manutenzioni e riparazione		83,20					
	5	Materiale per manutenzioni e riparazione	83,20						83,20
20		Altro materiale non sanitario		250.495,87					
	5	Altro materiale non sanitario *	250.495,87						250.495,87
Gruppo	130	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE			6.924.225,01				
M.	C.	Descrizione							
20		Manutenzione ordinaria in appalto agli immobili e loro pertinenze		1.028.931,18					
	5	Manutenzione ordinaria in appalto agli immobili e loro pertinenze	1.028.931,18						1.028.931,18
25		Manutenzione ordinaria in appalto ai mobili e macchine		2.649.710,55					
	10	Manut e ripar agli impianti e macchinari	2.644.814,55						2.644.814,55
	15	Manut e riparaz ai mobili e arredi	1.634,80						1.634,80
	20	Manut e riparaz agli automozzi	3.261,20						3.261,20
30		Manutenzione ordinaria in appalto alle attrezzature tecnico scientifiche-sanitarie		2.516.890,92					
	5	Manutenzione ordinaria in appalto alle attrezzature tecnico scientifiche-sanitarie	2.516.890,92			30.855,00	0,00	30.855,00	2.486.035,92
35		Interventi diversi di manutenzione ordinaria		728.692,36					
	5	Interventi diversi di manutenzione ordinaria *	728.692,36						728.692,36
Gruppo	135	COSTI PER ACQUISIZIONE DI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI			9.864.734,91				
M.	C.	Descrizione							
5		Prestazioni di assistenza ospedaliera in regime di ricovero							
	5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione							
	10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni							
	15	Prestazioni da soggetti privati della Regione							
	20	Prestazioni da soggetti privati di altre Regioni							
10		Prestazioni di assistenza ospedaliera in regime di Day Hospital							
	5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione							
	10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni							
	15	Prestazioni da soggetti privati della Regione							
	20	Prestazioni da soggetti privati di altre Regioni							
12		Prestazioni di assistenza ospedaliera in regime di Day Surgery							
	5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione							
	10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni							
	15	Prestazioni da soggetti privati della Regione							
	20	Prestazioni da soggetti privati di altre Regioni							
15		Prestazioni di assistenza specialistica e diagnostica strumentale: convenzioni da settore pubblico		36.975,96					
	5	Convenzioni per assistenza specialistica ambulatoriale	36.975,96						36.975,96
	10	Convenzioni per medicina dei servizi							
	15	Convenzioni per prestazioni di diagnostica strumentale							
20		Convenzioni per pres.di assistenza spec. e diagnostica strumentale con altri soggetti pubblici della Regione							
20		Prestazioni di assistenza specialistica e diagnostica strumentale: convenzioni da settore privato		147.250,00					
	6	Convenzioni per assistenza specialistica ambulat.interna (ex medici sumasti)							

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

AII. 8

COSTI		Imp conto	Imp mastro	Imp gruppo	RIC CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA INTERNA	FINALIZZATE OMERSE	RICERCA TOTALE	ASSISTENZA
11	Convenzioni per medicina dei servizi								-
15	Convenzioni per prestazioni di diagnostica strum.								-
20	Convenzioni per specialistica ambulatoriale esterna da priv	147.250,00							147.250,00
25	Convenzioni per assistenza specialistica con IRCCS, Policlinici, Osp classificati, Case di Cura e altri sogg. privati								-
25	Prestazioni di assistenza specialistica e diagnostica strumentale: mobilità infraregionale ed interregionale								-
5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione								-
10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni								-
11	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni non compensate								-
30	Prestazioni di assistenza farmaceutica								-
5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione								-
10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni								-
15	Prestazioni da soggetti privati della Regione (assistenza farmac. convenzionata)								-
20	Prestazioni di distribuzione farmaci e File F da privati								-
25	Prestazioni di distribuzione farmaci e File F da aziende sanitarie di altre Regioni								-
30	Prestazioni di distribuzione farmaci e File F da altri Enti Pubblici della Regione								-
35	Prestazioni di medicina di base								-
10	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione								-
15	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni								-
40	Continuità assistenziale								-
45	Medici emergenza								-
50	Convenzioni per assistenza sanitaria di base generica								-
55	Pediatria								-
40	Prestazioni di assistenza riabilitativa: convenzioni da settore pubblico								-
5	Convenzioni per assistenza protesica								-
6	Assistenza riabilitativa in convenzione L.833, art.26								-
10	Convenzioni per assistenza riabilitativa tossicodipendenti								-
15	Convenzioni per assistenza riabilitativa malati disturbi mentali								-
16	Prestazioni di assistenza riabilitativa: da altri soggetti pubblici della regione								-
20	Convenzioni per assistenza riabilitativa anziani non autosufficienti								-
45	Prestazioni di assistenza riabilitativa: convenzioni da settore privato								-
5	Convenzioni per assistenza protesica e riabilitativa								-
6	Assistenza riabilitativa in convenzione L.833, art.26								-
10	Convenzioni per assistenza riabilitativa tossicodipendenti								-
15	Convenzioni per assistenza riabilitativa malati disturbi mentali								-
20	Convenzioni per assistenza riabilitativa anziani non autosufficienti								-
21	Convenzioni per assistenza riabilitativa in accreditamento								-
50	Prestazioni di assistenza riabilitativa: mobilità infraregionale ed interregionale								-
5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione								-
6	Prestazioni Socio - Sanitarie a rilevanza sanitaria (tossici) da aziende sanitarie della Regione								-
7	Prestazioni Socio - Sanitarie a rilevanza sanitaria (anziani) da aziende sanitarie della Regione								-
10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni								-
15	Prestazioni Socio - Sanitarie a rilevanza sanitaria (tossici) da aziende sanitarie di altre Regioni								-
20	Prestazioni Socio - Sanitarie a rilevanza sanitaria (anziani) da aziende sanitarie di altre Regioni								-
55	Prestazioni di assistenza integrativa: convenzioni da settore pubblico								-
5	convenzioni per assistenza integrata malati di AIDS								-
10	Convenzioni per assistenza integrata tossicodipendenti								-
15	Convenzioni per assistenza integrata malati disturbi mentali								-
20	Convenzioni per assistenza integrata disabili ed anziani non autosufficienti								-
25	Assistenza termale								-
26	Assistenza Termale da pubblico extra regione								-
35	Assistenza integrativa diversa								-
60	Prestazioni di assistenza integrativa: convenzioni da settore privato								-
5	convenzioni per assistenza integrata malati di AIDS								-
10	Convenzioni per assistenza integrata tossicodipendenti								-
15	Convenzioni per assistenza integrata malati disturbi mentali								-
20	Convenzioni per assistenza integrata disabili ed anziani non autosufficienti								-
25	Assistenza termale								-
35	Assistenza integrativa diversa								-
40	Ossigeno Terapia								-
45	Assistenza Integrativa Celaci								-
62	Prestazioni di assistenza protesica: mobilità infraregionale ed interregionale								-
5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione								-
10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni								-
65	Prestazioni di assistenza integrativa: mobilità infraregionale ed interregionale								-
5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione								-
10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni								-
70	Altra assistenza sanitaria		1.688.170,96						-
5	Prestazioni da aziende sanitarie della Regione	749.030,27							749.030,27
10	Prestazioni da aziende sanitarie di altre Regioni	219.311,41							219.311,41
15	Prestazioni da soggetti privati della Regione	1.197,76							1.197,76
20	Prestazioni da soggetti privati di altre Regioni	9.944,84							9.944,84
25	Prestazioni da Altri soggetti pubblici della Regione	671.864,83							671.864,83
30	Altre Prestazioni da Aziende sanitarie della Regione								-
40	Costi serv sanit - prestat vs estero a pagamento	36.821,85							36.821,85
75	Rimborsi assegni e contributi:								-
5	Rimborsi per ricoveri in Italia		6.743,43						-

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

AII. 8

COSTI		Imp conto	Imp mastro	Imp gruppo	RIC CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE	FINALIZZATE DIVERSE	RICERCA TOTALE	ASSISTENZA
10	Rimborsi per ricoveri all'estero								
15	Rimborsi per assistenza termale								
20	Rimborsi per assistenza riabilitativa								
25	Rimborso per altra assistenza sanitaria								
30	Contributi, sussidi e assegni vari agli assistiti								
35	Contributi ad associazioni di volontariato								
40	Contributi ad enti vari	6.743,43							6.743,43
45	Quota 8% a I.Z.S. per dir. 85/73/CEE e 88/409/CEE								
50	Quota 2% a Min. Sanità dir. 85/73/CEE e 88/409/CEE								
60	Contributo Legge 210/02								
80	Servizi sanitari diversi		6.516.376,58						
5	Spese per il personale religioso convenzionato, compresi gli oneri riflessi								
10	Personale tirocinante e/o borsista compresi gli oneri riflessi	138.845,37					62.139,78	62.139,78	76.705,59
30	Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.174.376,92							1.174.376,92
40	Compartecipazioni sanitarie al personale del ruolo sanitario per attività libero-professionali da questi svolte (intramoenia) *	2.482.999,52							2.482.999,52
50	Consulenze ex artt. 57/58 CCNL	202.250,00							202.250,00
55	Collaborazioni esterne (continuative)	2.517.904,75			493.351,39	806.069,56	792.172,07	2.091.593,02	426.311,73
85	Consulenze ed altre prestazioni sanitarie		1.264.839,30						
5	Consulenze e prestazioni sanitarie per l'Azienda	372.805,72							372.805,72
10	Consulenze e prestazioni sanitarie per servizi resi a pagamento								
15	Convenzioni con altri Enti pubblici della Regione								
20	Convenzioni con altre aziende SSR	60.036,00							60.036,00
25	Consulenze sanitarie e socio sanitarie da privato								
30	Convenzione per lavoro interinale - area sanitaria	761.769,48							761.769,48
35	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	70.228,10							70.228,10
90	Convenzioni con Pubbliche Assistenza (Emergenze e trasporti)		204.378,70						
5	Trasporto ammalati	203.040,22							203.040,22
10	Trasporto organi	1.338,48							1.338,48
15	Servizi di emergenza								
20	Acquisto prestazioni trasporto sanitario da Aziende sanitarie della Regione								
25	Acquisto prestazioni trasporto sanitario da Aziende sanitarie di altre Regioni								
Gruppo M. C.	41 - COSTI PER FORMAZIONE			128.698,08					
5	Descrizione								
5	Servizi presso terzi		96.944,55						
10	Servizi da pubblico	11.975,00							11.975,00
10	Servizi da privato	84.969,55							84.969,55
10	Servizi direttamente gestiti:		31.753,53						
5	Indennità per attività di libera docenza svolta da personale dipendente in occasione di corsi di aggiornamento	31.753,53							31.753,53
10	Compensi a docenti esterni per corsi di aggiornamento								
15	Attività di docenza per corsi universitari convenzionati e altro								
Gruppo M. C.	115 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI			2.908.399,03					
5	Descrizione								
5	Locazioni beni immobili								
10	Locazioni beni immobili uso sanitario								
10	Locazioni beni immobili usi diversi								
10	Noleggi		2.094.318,38						
5	Canoni per centri elettrocontabili ed assimilati	722.034,47				4.002,08	25.698,00	29.700,08	692.334,39
10	Canoni di noleggio per attrezzature tecnico sanitarie	1.309.142,73					3.956,97	3.956,97	1.305.185,76
15	Altri canoni di noleggio	63.141,18							63.141,18
15	Canoni di leasing		814.080,65						
5	Canoni di leasing: per attrezzature sanitarie	648.243,75				477.499,08	0,00	477.499,08	170.744,67
10	Canoni di leasing: per attrezzature non sanitarie	165.836,90							165.836,90
20	Diritti di utilizzo opere dell'ingegno								
5	Diritti utilizzo opere dell'ingegno								
Gruppo M. C.	116 - PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO - DIRIGENZA			28.004.863,12					
5	Descrizione								
5	Competenze fisse		16.868.355,81						
5	Competenze fisse ordinarie	13.769.898,60			384.596,22	314.669,64		699.265,86	13.070.630,74
6	Competenze fisse integrative	2.321.845,40			101.022,89	82.655,09		183.677,98	2.138.167,42
7	Competenze a personale non più in servizio								
8	Competenze fisse ordinarie (T.Del)	754.777,31							754.777,31
9	Competenze fisse integrative (T.Del)	21.836,50							21.836,50
10	Competenze accessorie		5.142.983,72						
6	Competenze rischio e disagio	950.696,65			5.902,61	4.829,40		10.732,01	939.964,64
7	Competenze rischio e disagio (T.del)	31.212,12							31.212,12
10	Competenze accessorie	321.490,26			5.766,74	4.718,24		10.484,98	311.005,28
11	Competenze accessorie (T.del)	14.365,83							14.365,83
25	Retribuzione di risultato	711.353,11			19.578,78	18.019,01		35.597,79	675.755,32
30	Compenso per esclusività	2.573.033,68			90.449,50	74.004,13		164.453,63	2.408.580,05
31	Compenso per esclusività (T.del)	56.281,67							56.281,67
35	Compenso per attività aggiuntive	484.550,40			1.056,00	884,00		1.920,00	482.630,40
15	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie		163.887,59						
5	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi	163.887,59			3.697,99	27.335,90		31.033,89	132.853,70
20	Competenze fisse ed accessorie personale comandato		24.046,64						
5	Competenze fisse ed accessorie personale comandato	24.046,64							24.046,64
25	Oneri sociali		5.805.589,36						
4	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie (T.Del)	247.096,61							247.096,61
5	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	5.551.855,44			163.967,10	134.073,09		297.940,19	5.253.915,25
6	Oneri sociali su personale comandato	6.637,31							6.637,31
7	Contributi per quote a carico azienda per personale cessato								
Gruppo M. C.	117 - PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO - DIRIGENZA NON MEDICA			5.657.438,14					
5	Descrizione								
5	Competenze fisse		3.471.101,77						
5	Competenze fisse ordinarie	2.766.622,90			958.243,42	784.017,34		1.742.260,76	1.024.362,14
6	Competenze fisse integrative	453.737,91			172.126,85	140.831,06		312.957,91	140.780,00
8	Competenze fisse ordinarie (T.del)	230.788,56			70.905,69	58.013,74		128.919,43	101.849,13
9	Competenze fisse integrative (T.del)	19.972,40							19.972,40
10	Competenze accessorie		958.318,11						
6	Competenze rischio e disagio	38.160,30			3.204,11	2.621,54		5.825,65	32.334,65

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

AII. 8

COSTI		Imp conto	Imp mastro	Imp gruppo	RIC CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE	FINALIZZATE DIVERSE	RICERCA TOTALE	ASSISTENZA
7	Competenze rischio e disagio (T.det)	2.028,40			5,20	4,26		9,46	2.018,94
10	Competenze accessorie	17.627,39			236,08	193,16		429,24	17.198,15
11	Competenze accessorie (T.det)	2.087,70							2.087,70
15	Compenso per esclusività	594.412,37			217.648,45	178.076,01		395.724,46	198.687,91
16	Compenso per esclusività (T.det)	8.857,83			2.721,85	2.226,80		4.948,65	3.909,38
20	Compenso per attività aggiuntive	2.880,00			264,00	216,00		480,00	2.400,00
25	Retribuzione di risultato	292.264,12			97.433,23	79.718,10		177.151,33	115.112,79
15	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie		19.332,58						
5	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie	19.332,58			8.760,96	7.168,05		15.929,01	3.403,57
20	Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
5	Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
25	Oneri sociali		1.208.685,68						
4	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie (T.det)	73.763,98							
5	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	1.134.921,70			20.969,88	17.157,18		38.127,06	35.636,92
6	Oneri sociali su personale comandato				394.640,81	322.887,93		717.528,74	417.392,96
7	Contributi per quote a carico azienda per personale cessato								
Gruppo COMPARTO 183 PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO NON MEDICO -				39.981.864,34					
M	C	Descrizione							
5		Competenze fisse		27.584.484,77					
5		Competenze fisse ordinarie	23.214.776,91		239.919,61	196.297,87		436.217,48	22.778.559,43
6		Competenze fisse integrative	4.119.586,52		53.584,11	43.825,18		97.389,29	4.022.177,23
8		Competenze fisse ordinarie (T.Det)	247.624,89		13.858,16	11.338,50		25.196,66	222.428,23
9		Competenze fisse integrative (T.Det)	2.516,45						2.516,45
10		Competenze accessorie		3.613.815,74					
5		Straordinario	360.302,19		9.138,99	7.477,36		16.616,35	343.685,84
6		Competenze rischio e disagio	1.804.390,51		1.367,34	1.118,73		2.486,07	1.801.904,44
7		Competenze rischio e disagio (T.det)	11.738,76						11.738,76
30		Istituto Produttività	1.369.907,78		16.386,41	13.407,07		29.793,48	1.340.114,30
35		compenso per attività aggiuntive	67.476,50						67.476,50
15		Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie		18.546,80					
5		Indennità di missione	18.546,80		748,14	612,12		1.360,26	17.186,54
20		Competenze fisse ed accessorie personale comandato		29.685,23					
5		Competenze fisse ed accessorie personale comandato	29.685,23						
25		Oneri sociali		8.735.331,80					
4		Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie (T.Det)	74.106,21		4.003,01	3.275,19		7.278,20	66.828,01
5		Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	8.652.825,17		89.850,68	73.514,19		163.364,87	8.489.460,30
6		Oneri sociali su personale comandato	8.400,42						8.400,42
7		Contributi per quote a carico azienda per personale cessato							
Gruppo COMPARTO 196 PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE - DIRIGENZA				153.164,25					
M	C	Descrizione							
5		Competenze fisse		104.837,11					
5		Competenze fisse ordinarie (T.Det)	55.520,83						55.520,83
6		Competenze fisse integrative	49.316,28						49.316,28
10		Competenze accessorie		19.305,14					
6		Competenze rischio e disagio	15.039,69						15.039,69
25		Retribuzione di risultato	3.265,45						3.265,45
15		Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie							
5		Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie							
20		Competenze fisse ed accessorie personale comandato							
5		Competenze fisse ed accessorie personale comandato							
25		Oneri sociali		30.022,00					
5		Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie (T.det)	30.022,00						
6		Oneri sociali su personale comandato							30.022,00
7		Contributi per quote a carico azienda per personale cessato							
Gruppo COMPARTO 197 PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE -				66.783,34					
M	C	Descrizione							
5		Competenze fisse		51.521,86					
5		Competenze fisse ordinarie (T.det)	48.253,66						48.253,66
6		Competenze fisse integrative	3.268,20						3.268,20
10		Competenze accessorie		1.808,54					
5		Straordinario (T.det)							
6		Competenze rischio e disagio	17,60						17,60
30		Istituto Produttività	1.790,94						1.790,94
15		Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie							
5		Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie							
20		Competenze fisse ed accessorie personale comandato							
5		Competenze fisse ed accessorie personale comandato							
25		Oneri sociali		13.452,94					
5		Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie (T.det)	13.452,94						
6		Oneri sociali su personale comandato							13.452,94
7		Contributi per quote a carico azienda per personale cessato							
Gruppo COMPARTO 199 PERSONALE DEL RUOLO TECNICO - DIRIGENZA				172.325,52					
M	C	Descrizione							
5		Competenze fisse		129.314,77					
5		Competenze fisse ordinarie	98.347,51		43.625,68			43.625,68	54.721,85
6		Competenze fisse integrative	30.967,26		3.836,82			3.836,82	27.130,44
7		Competenze a personale non più in servizio							
10		Competenze accessorie		6.548,50					
6		Competenze rischio e disagio	17,80						17,80
10		Competenze accessorie							
25		Retribuzione di risultato	6.530,90		3.265,45			3.265,45	3.265,45
15		Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie		24,84					

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

AII. 8

COEFF.			Imp conto	Imp mastro	Imp gruppo	RIC CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE	FINALIZZATE DIVERSE	RICERCA TOTALE	ASSISTENZA
	5	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie	24,84							24,84
20		Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
	5	Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
25		Oneri sociali		36.437,41						
	5	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	36.437,41			13.793,29			13.793,29	22.644,12
	6	Oneri sociali su personale comandato								
	7	Contributi per quote a carico azienda per personale cessato								
Gruppo	102	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO - COMPARTO			11.220.728,12					
M.		Descrizione								
	5	Competenze fisse		7.816.821,47						
	5	Competenze fisse ordinarie	7.129.747,89			122.411,07			122.411,07	7.007.336,82
	6	Competenze fisse integrative	640.600,21			21.864,34			21.864,34	618.735,87
	7	Competenze fisse ordinarie (T.del)	46.273,37							46.273,37
	10	Competenze accessorie		943.228,50						
	5	Straordinario	68.942,28			1.779,74			1.779,74	67.162,54
	6	Competenze rischio e disagio	411.240,45			495,71			495,71	410.744,74
	30	Istituto Produttività	463.043,77			8.069,01			8.069,01	454.974,76
	15	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie		179,76						
	5	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie	179,76							
20		Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
	5	Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
25		Oneri sociali		2.460.700,39						
	4	Oneri sociali su competenza fisse ed accessorie (T.Del)	13.405,63							13.405,63
	5	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	2.447.294,76			42.409,16			42.409,16	2.404.885,60
	6	Oneri sociali su personale comandato								
	7	Contributi per quote a carico azienda per personale cessato								
Gruppo	106	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA			492.637,98					
M.		Descrizione								
	5	Competenze fisse		369.062,01						
	5	Competenze fisse ordinarie	275.887,87			43.625,66			43.625,66	232.262,21
	6	Competenze fisse integrative	93.174,14			728,65			728,65	92.445,49
	7	Competenze a personale non più in servizio								
	10	Competenze accessorie		19.619,12						
	6	Competenze rischio e disagio	26,40							26,40
	10	Competenze accessorie								
	25	Retribuzione di risultato	19.592,72			3.265,45			3.265,45	16.327,27
	15	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie		134,08						
	5	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie	134,08							
20		Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
	5	Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
25		Oneri sociali		103.822,77						
	5	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	103.822,77			12.964,01			12.964,01	90.858,76
	6	Oneri sociali su personale comandato								
	7	Contributi per quote a carico azienda per personale cessato								
Gruppo	107	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO - COMPARTO			4.466.876,36					
M.		Descrizione								
	5	Competenze fisse		3.269.989,55						
	5	Competenze fisse ordinarie	2.850.710,68			324.540,52			324.540,52	2.526.170,16
	6	Competenze fisse integrative	329.866,77			41.266,60			41.266,60	288.600,17
	7	Competenze fisse ordinarie (T.del)	89.412,10							89.412,10
	10	Competenze accessorie		237.202,58						
	5	Straordinario	42.012,14			4.550,42			4.550,42	37.461,72
	6	Competenze rischio e disagio	8.533,98			1.138,19			1.138,19	7.395,79
	30	Istituto Produttività	186.656,46			21.295,56			21.295,56	165.360,90
	15	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie		1.901,24						
	5	Indennità di missione, rimborso spese di viaggi e varie	1.901,24							
20		Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
	5	Competenze fisse ed accessorie personale comandato								
25		Oneri sociali		957.782,99						
	4	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie (T.Del)	25.741,46							25.741,46
	5	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	932.041,53			106.605,58			106.605,58	825.435,95
	6	Oneri sociali su personale comandato								
	7	Contributi per quote a carico azienda per personale cessato								
Gruppo	108	SPESE AMMINISTRATIVE E GENERALI			9.036.394,88					
M.		Descrizione								
	5	Organi istituzionali		1.059.960,88						
	5	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Generale, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario	828.397,92			202.850,01		0,00	202.850,01	625.547,91
	10	Indennità, rimborso spese ai membri di Organi Collegiali	231.562,96							231.562,96
	10	Consulenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo		2.202.128,76						
	5	Consulenze tecniche diverse	115.741,94							115.741,94
	10	Consulenze fiscali ed amministrative	34.900,02							34.900,02
	15	Spese notarili	64.929,72							64.929,72
	20	Spese legali, liti e arbitraggi								
	21	Spese legali, liti e arbitraggi gest. dir. rischi	39.002,64							39.002,64
	25	Collaborazioni esterne (continuative ed occasionali)	645.656,49					566.812,68	566.812,68	78.843,81
	35	Indennità e rimborso spese ai membri di commissioni	11.038,93							11.038,93
	40	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie della Regione								
	45	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici della Regione								

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

AII. 8

COSTI		Imp conto	Imp misto	Imp gruppo	RIC CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA ASSISTENZIALE	FINALIZZATE DIVERSE	RICERCA TOTALE	ASSISTENZA
50	Convenzione per lavoro interinale - area non sanitaria	1.290.859,02					169.120,98	169.120,98	1.121.738,04
55	Collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria								
60	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando								
15	Spese amministrative		5.375.995,27						
5	Spese di rappresentanza	179,00							179,00
10	Spese di pubblicità *	63.092,56							63.092,56
15	Spese postali	85.092,89							85.092,89
20	Quote per spese condominiali	108.060,60							108.060,60
25	Energia elettrica	2.160.136,85							2.160.136,85
30	Acqua	459.725,09							459.725,09
35	Telefono	418.855,97							418.855,97
40	Gas	1.713.274,17							1.713.274,17
45	Abbonamenti T.V.	407,35							407,35
57	Acquisti libri e abbonamenti riviste e raccolte scientifiche ASS	54.402,23				2.960,75	0,00	2.960,75	51.441,48
60	Spese amministrative varie	309.582,06							309.582,06
65	Resti rimborsi diversi	3.186,50							3.186,50
20	Premi di assicurazione		81.784,09						
10	Premi di assicurazioni R.C. Professionale								
15	Premi di assicurazioni diversi	81.784,09							81.784,09
25	Servizi diversi		316.525,88						
5	Servizi di tesoreria								
10	Spese bancarie	28.241,19							28.241,19
15	Trasporti diversi e corrieri (non appaltati)								
20	Altre spese per servizi diversi	239.288,69							239.288,69
25	Altri servizi non sanitari da Aziende sanitarie della Regione								
30	Altri servizi non sanitari da altri enti pubblici della Regione	48.996,00							48.996,00
Gruppo M. C.	ONERI FINANZIARI			270.441,26					
5	Descrizione								
5	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria		45.875,00						
10	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	45.875,00							45.875,00
10	Interessi passivi per anticipazioni straordinarie di tesoreria								
5	Interessi passivi per anticipazioni straordinarie di tesoreria								
15	Interessi passivi su mutui		182.679,18						
10	Interessi passivi su mutui	182.679,18							182.679,18
20	Interessi passivi su altre forme di credito di cui art. 2 c. 2-sexies/42) Dlgs 502/92 aggiornato								
5	Interessi passivi su altre forme di credito di cui art. 2 c. 2-sexies/42) Dlgs 502/92 aggiornato								
25	Spese su disponibilità finanziarie e altre non attribuibili								
5	Spese su disponibilità finanziarie e altre non attribuibili								
30	Interessi moratori								
5	Interessi moratori								
36	svalutazioni di attività finanziarie								
5	svalutazioni di attività finanziarie								
40	Altri interessi passivi		41.887,08						
5	Altri interessi passivi	41.887,08							41.887,08
Gruppo M. C.	SERVIZI APPALTATI			9.601.815,12					
5	Descrizione								
5	Servizi appaltati		9.601.815,12						
5	Lavanderia	3.035.758,97							3.035.758,97
10	Pulizia	4.215.263,34							4.215.263,34
15	Mensa								
16	Mensa dipendenti o servizio sostitutivo								
20	Riscaldamento								
25	Servizi di elaborazione dati								
30	Servizi trasporti	26.479,13							26.479,13
35	Smaltimento rifiuti	875.510,98			102,85		0,00	102,85	875.510,98
40	Altri servizi appaltati	1.448.802,70							1.448.802,70
Gruppo M. C.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			9.445.131,40					
5	Descrizione								
5	Quote Ammortamento immobilizzazioni immateriali		9.571,00						
5	Q.A. costi di impianto e di ampliamento								
10	Q.A. costi di ricerca e di sviluppo								
15	Q.A. manutenzioni straordinarie su beni di terzi								
20	Q.A. diritti di licenze e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	9.571,00							9.571,00
25	Q.A. concessioni, licenze, marchi								
30	Q.A. costi pluriennali diversi								
10	Quote Ammortamento immobilizzazioni materiali.		9.435.560,40						
5	Q.A. Fabbriati strumentali	2.514.686,47							2.514.686,47
6	Q.A. Fabbriati non strumentali	234.250,47							234.250,47
10	Q.A. Impianti generici	1.411.922,59							1.411.922,59
15	Q.A. Attrezzature specifiche sanitarie	4.358.202,59							4.358.202,59
20	Q.A. Attrezzature generiche	182.880,31							182.880,31
25	Q.A. Mobili e arredi	498.846,56							498.846,56
30	Q.A. Autoveicoli, ambulanze, motoveicoli e simili	10.675,00							10.675,00
35	Q.A. Autoveicoli industriali e da trasporto	15.049,38							15.049,38
40	Q.A. Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche, computers, sistemi telefonici elettronici	207.816,03							207.816,03
45	Q.A. Macchine ordinarie d'ufficio	1.231,00							1.231,00
50	Q.A. Terreni								
15	Svalutazioni:								
5	Svalutazione beni materiali								
10	Svalutazione beni immateriali								
15	Accantonamento per perdite presunte su crediti								
Gruppo M. C.	ACCANTONAMENTI			15.803.713,47					
5	Descrizione								
5	Accantonamenti per rischi e oneri diversi		1.532.186,85						
5	Accantonamenti per imposte in contenzioso								
10	Accantonamenti per debiti in contestazione								
15	Accant. per rischi su crediti	832.186,85							832.186,85
20	Accantonamenti per rischi diversi								
25	Accantonamenti per cause civili e oneri processuali	700.000,00							700.000,00
30	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente								
10	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)								
5	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)								
15	Altri accantonamenti		13.775.535,27						

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

AII. 8

COSTI			Imp conto	Imp mastro	Imp gruppo	RIG CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA ASSISTENZIALE	FINALIZZATE DIVERSE	RICERCA TOTALE	ASSISTENZA
5	Altri accantonamenti									
6	Accanton. Quote Inut. Contr. Vincolati		13.524.213,29			1.223.129,85	7.279.661,90	3.623.822,06	12.126.613,81	1.397.599,48
10	Accant. Contr. c/cap		0,00							
15	Accantonamenti per interessi di mora		251.321,98							251.321,98
20	Accantonamenti per rinnovi contrattuali									
5	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo sanitario dirigenza medica e veterinaria									
10	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo sanitario dirigenza non medica									
15	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo sanitario comparto									
20	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo professionale dirigenza									
25	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo professionale comparto									
30	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo tecnico dirigenza									
35	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo tecnico comparto									
40	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo amministrativo dirigenza									
45	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: ruolo amministrativo comparto									
50	Accantonamenti per rinnovi convenzioni MMG									
55	Accantonamenti per rinnovi convenzioni Pediatri di libera Scelta									
60	Accantonamenti per rinnovi convenzioni Continuità Assistenziale									
65	Accantonamenti per rinnovi convenzioni Medicina dei Servizi									
70	Accantonamenti per rinnovi convenzioni Sumai									
25	Rett cont c/es invest Req o Prov Aut FS req			295.991,35						
5	Rett cont c/es invest Req o Prov Aut FS req		295.991,35							
Gruppo M. C.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE				7.326.004,03					
5	Descrizione									
5	Oneri tributari			219.717,97						
5	Imposta comunale ici		122.145,00							122.145,00
15	Tasse comunali rifiuti		60.430,00							60.430,00
20	Tasse comunali occupazione spazi		1.828,96							1.828,96
25	Imposta di registro		8.915,68							8.915,68
35	Tasse concessioni governative		5.711,08							5.711,08
40	Tasse automezzi		728,44							728,44
45	Bolli e valori bollati		16.596,95							16.596,95
50	ha indetraibile									
55	Oneri tributari diversi		5.361,88							5.361,88
3	IRAP dell'esercizio tutti i ruoli			6.452.229,97		288.863,98	150.000,00	0,00	438.863,98	438.863,98
50	Irap: convenzioni MMG -Pls- Continuità Assistenziale - Medicina dei Servizi - Sumai									
55	Irap relativo alle collaborazioni esterne		328.726,88			15.522,86		205.363,17	220.886,03	107.840,85
60	Irap relativa all'attività intramoenia		176.531,48							176.531,48
65	Irap relativa all'attività commerciale									
10	Imposte sul reddito dell'esercizio			230.000,00						
7	IRES su attività istituzionale									
8	IRES su attività commerciale		230.000,00							230.000,00
10	IRAP dell'esercizio a saldo - metodo reddituale									
11	IRAP dell'esercizio in acconto - metodo reddituale									
15	Altri oneri diversi della gestione ordinaria			424.056,09						
5	Arrotondamenti e sconti passivi		5,83							5,83
15	Altri oneri diversi della gestione ordinaria		2.050,26							2.050,26
20	Oneri div.Gestione diretta rischi		422.000,00							422.000,00
Gruppo M. C.	ONERI STRAORDINARI DIVERSI				2.003.786,06					
5	Descrizione									
5	Sopravvenienze passive			1.771.434,29						
5	Perdite su crediti									
10	Differenze passive su cambi		2.021,14							2.021,14
15	Multe, ammende, penalità		2.725,82							2.725,82
20	Imposte e tasse esercizi precedenti									
25	Condoni e sanatorie		10.214,00							10.214,00
30	Danni per incendi e calamità									
33	Risarcimenti per cause civili v/dipendenti assimilati e v/terzi									
35	Mobilità extraregionale									
36	Sopravvenienze passive v/Aziende sanit pub regione		0,00							
37	Soprav. passive v/terzi relative al personale									
40	Altre sopravvenienze passive		1.137.323,37							1.137.323,37
43	Sopp pass v/terzi rel a personale - comparto		619.149,96							619.149,96
10	Minusvalenze patrimoniali			105.725,07						
5	Minusvalenze da alienazione beni del patrimonio		15.893,04							15.893,04
15	Minusvalenze da alienazione titoli		89.832,03							89.832,03
25	Altre minusvalenze									
15	Oneri straordinari diversi									
5	Oneri straordinari									
20	Insussistenze passive v/terzi			126.626,70						
5	Insussistenze passive v/ ASL AO della Regione		364,24							364,24
10	Insussistenze passive v/terzi relative al personale									
15	Altre insussistenze passive v/terzi		126.262,46					22.804,52	22.804,52	103.457,94
Gruppo M. C.	1- COSTI INERENTI ALLA RICERCA				1.424.725,69					
5	Descrizione									
5	Costi personale di ruolo			419.614,81						
10	Costi personale non di ruolo e consulenze									
5	Consulenza e ricerca		211.524,31			4.000,00	9.785,72	197.738,59	211.524,31	
10	Borsisti ricerca									
15	Contrattisti ricerca									
20	Rimb. per convenzioni con Università e altri enti		208.090,50				165.640,00	42.450,50	208.090,50	
15	Costi vari della ricerca			1.005.110,88						
5	Spese per pubblicazioni scientifiche		320.302,88			295.120,67	25.173,21	0,00	320.302,88	
10	Costi formazione S.I.S.P.					59.970,15	60.338,39	533.758,83	654.067,17	
15	Costi vari ricerca documentati		654.067,17							
20	Costi di formazione della ricerca		30.740,83			1.720,21	19.353,73	9.686,89	30.740,83	
Gruppo M. C.	5- RIMANENZE INIZIALI				2.986.166,01					
5	Descrizione									
5	Rimanenze iniziali di prodotti farmaceutici ed emoderivati			2.497.250,54						
5	Specialità medicinali con AIC		2.109.861,97							2.109.861,97
6	Specialità medicinali sz AIC		181.623,76							181.623,76
10	Emoderivati e sangue		142.508,84							142.508,84
15	Soluzioni perfusionali		20.872,22							20.872,22
16	Soluzioni per Dialisi									
20	Gas medicali e speciali		11.212,55							11.212,55

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

AII. 8

COSTI		Imp costo	Imp maestro	Imp gruppo	RIC CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA ASSISTENZIALE	FINALIZZATE DIVERSE	RICERCA TOTALE	ASSISTENZA
21	Altri gas tecnici	13.257,28							13.257,28
25	Stupefacenti	8.769,25							8.769,25
30	Prodotti galenici	2.652,79							2.652,79
31	Prodotti F.U. P.A.	4.480,50							4.480,50
35	Prodotti ad uso veterinario								-
40	Materiali per profilassi (vaccini)	2.011,38							2.011,38
6	Rimanenze iniziali di diagnostici e reagenti		57.185,47						-
5	Diagnostici e reagenti di laboratorio	12.397,22							12.397,22
10	Materiale radiologico								-
15	Service comuni ed esclusivi	2.996,97							2.996,97
20	Carica virale								-
25	Altri diagnostici e reagenti	37.506,77							37.506,77
30	Prodotti chimici	4.284,51							4.284,51
7	Rimanenze iniziali di dispositivi medici		182.828,63						-
5	Veterie e materiale laboratorio analisi	24.427,91							24.427,91
10	Presidi chirurgici e materiale sanitario	158.328,83							158.328,83
15	Materiale protesico								-
20	Dialisi	71,89							71,89
25	Aferesi								-
30	Materiale per cardiocirurgia								-
70	Strumentario medico chirurgico								-
10	Rimanenze iniziali di altro materiale sanitario		68.139,01						-
5	Disinfettanti	8.852,12							8.852,12
10	Nutrizione enterale	18.255,06							18.255,06
15	Nutrizione parenterale	22.242,57							22.242,57
20	Altro materiale sanitario	18.789,26							18.789,26
15	Rimanenze iniziali di prodotti alimentari		11.082,04						-
5	Rimanenze iniziali di prodotti alimentari	11.085,62							11.085,62
6	Rimanenze iniz Prod Dietetici	16,42							16,42
20	Rimanenze iniziali di materiali economici		83.611,60						-
5	Materiali di guardaroba	174,72							174,72
10	Materiale di pulizia	16.826,95							16.826,95
15	Materiale di convivenza in genere	17.900,20							17.900,20
20	Cancelleria	27.468,13							27.468,13
25	Stampati	21.241,60							21.241,60
30	Supporti informatici								-
25	Rimanenze iniziali di combustibili, carburanti e lubrificanti								-
5	Combustibili ad uso riscaldamento e cucine								-
10	Combustibili ad uso trasporto								-
30	Rimanenze iniziali di materiale per manutenzioni e riparazioni								-
5	Materiale per manutenzioni e riparazioni								-
35	Rimanenze iniziali di altro materiale non sanitario		86.070,72						-
5	Altro materiale non sanitario	86.070,72							86.070,72
	TOTALE COSTI	196.808.260,08	196.808.260,08	196.808.260,08	6.756.857,87	12.236.464,34	6.716.400,30	25.709.722,50	171.098.537,58

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI POSITIVI DI REDDITO

AII. 8

RC/AV	DESCRIZIONE	Imp conto	Imp trasfere	Imp gruppo	RICERCA CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA ASSISTENZIALE	FINALIZZATE DIVERSE	Ricerca Totale	ASSISTENZA
GRUPPO 206 - RIMANENZE FINALI				2.323.867,82					
M	C	Descrizione							
		Rimanzanze finali di prodotti farmaceutici ed emulsionati		1.902.683,32					
	5	Specialità medicinali con AIC	1.477.259,57						1.477.259,57
	6	Specialità medicinali sz AIC	161.485,68						161.485,68
	10	Emoderivati e sangue	189.035,64						189.035,64
	15	Soluzioni perusionali	21.910,86						21.910,86
	18	Soluzioni per Dialisi							
	20	Gas medicinali e speciali con AIC	8.944,89						8.944,89
	21	Altri Gas tecnici	11.493,02						11.493,02
	25	Stupefacenti	13.673,86						13.673,86
	30	Prodotti omeopati	8.717,48						8.717,48
	31	Prodotti F.U. P.A.	8.889,44						8.889,44
	35	Prodotti ad uso veterinario							
	40	Materiali per profilassi (vaccini)	1.572,90						1.572,90
	5	Rimanzanze finali di dispositivi medici e reagenti		41.525,59					
	6	Diagnostici e reagenti di laboratorio	17.538,86						17.538,86
	10	Materiale radiologico							
	15	Service comuni ed esclusivi	4.424,08						4.424,08
	20	Carica virale							
	25	Altri diagnostici e reagenti	14.555,72						14.555,72
	30	Prodotti chimici	5.006,93						5.006,93
	5	Rimanzanze finali di dispositivi medici		143.245,00					
	5	Vetere e materiale laboratorio analisi	10.409,40						10.409,40
	10	Pressi chirurgici e materiale sanitario	132.835,60						132.835,60
	15	Materiale protesico							
	20	Dialisi							
	25	Aferesi							
	30	Materiale per cardiocirurgia							
	70	Strumentario medico chirurgico							
	5	Rimanzanze finali di altro materiale sanitario		66.265,40					
	5	Dianfettanti	4.952,20						4.952,20
	10	Nutrizione enterale	17.786,52						17.786,52
	15	Nutrizione parenterale	28.229,47						28.229,47
	20	Altro materiale sanitario	15.298,21						15.298,21
	5	Rimanzanze finali di prodotti alimentari		8.503,11					
	5	Rimanzanze finali di prodotti alimentari	7.625,52						7.625,52
	10	Rimanzanze final. Prod Dietetici	877,59						877,59
	5	Rimanzanze finali di materiali ricambiabili		22.935,85					
	5	Materiali di quarantena	177,69						177,69
	10	Materiale di pulizia	13.313,22						13.313,22
	15	Materiale di convenienza in genere	13.707,71						13.707,71
	20	Campanelle	27.206,02						27.206,02
	25	Stimolati	18.531,21						18.531,21
	30	Supporti informatici							
	5	Rimanzanze finali di combustibili, carburanti e lubrificanti							
	5	Combustibili ad uso riscaldamento e cucina							
	10	Combustibili ad uso trasporto							
	5	Rimanzanze finali di materiali per manutenzione e riparazioni							
	5	Materiale per manutenzioni e riparazioni							
	5	Rimanzanze finali di altro materiale non sanitario	88.709,35		88.709,35				88.709,35
	5	Altro materiale non sanitario	88.709,35						88.709,35
M	C	DESCRIZIONE		94.536.219,21					
	5	Contributi in esecuzione da Regione per quota fondo sanitario		62.404.217,81					
	5	Contributi in esecuzione da Regione per quota fondo sanitario indistinta	61.116.690,81						61.116.690,81
	10	Contributi in esecuzione da Regione per quota vincolata	1.282.127,00						1.282.127,00
	15	Conti in c/c da Regione gestione diretta rischi	5.400,00			35.720,00	35.720,00		1.246.407,00
	5	Contributi sanitari da Regioni		619.149,96					619.149,96
	5	Contributi sanitari da Regione per funzioni subdelegata statale							
	10	Contributi sanitari da Regione per funzioni delegate regionali	619.149,96						619.149,96
	5	Rimanzanze finanziarie da Regione		471.336,22					
	7	Utilizzo finanziamenti da Regione							
	7	Contr. Ric (extra f do) vinc til cooper extra LEA	12.000,00						12.000,00
	10	Contributi da Regione (extra fondo) vincolati							
	15	Contributi regionali derivanti dal gettito fiscale							
	20	Contributi da Regione (extra fondo) non vincolati							
	25	CONTR Ric ass Di rischi fondi soc es spec	459.336,22						459.336,22
	5	Contributi da Amministrazioni statali							
	5	Contributi da Amministrazioni statali		5.865.407,00					5.865.407,00
	5	Contributi da altri enti							
	10	Contributi da Comuni							
	15	Contributi da Province							
	15	Contributi da enti pubblici diversi	130.817,56						130.817,56
	20	Contributi da enti e soggetti privati	5.451.489,42						5.451.489,42
	21	Contributi da istituzioni sociali senza fini di lucro	283.100,02						283.100,02
	25	Contributi da Asl/Azil/Coop/Polidocini (extra fondo) vincolati							
	5	Contributi per ricerca		25.176.108,22					
	5	Contributi ministeriali per ricerca corrente	6.756.857,88		6.756.857,88			6.756.857,88	
	10	Contributi ministeriali per ricerca finalizzata	12.439.484,35			12.236.464,35		12.236.464,35	
	15	Contributi da regione e altri sog Pubb per ricerca	2.590.257,26						2.590.257,26
	20	Contributi per ricerca da privati diversi	3.592.528,73						3.592.528,73
	21	CONTR Ric ass Di rischi fondi soc es spec		71.761.584,71					
M	C	DESCRIZIONE							
	5	Proventi per prestazioni di ricovero ospedaliero		64.936.255,88					
	5	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione	33.551.377,00						33.551.377,00
	10	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni	28.884.000,00						28.884.000,00
	15	Per prestazioni fatturate a soggetti privati paganti della Regione	103.890,11						103.890,11
	20	Per prestazioni fatturate a soggetti privati paganti di altre Regioni	290.197,44						290.197,44
	25	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie della Regione	1.106.791,33						1.106.791,33
	30	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie di altre Regioni							
	5	Proventi per prestazioni di ricovero in regime di Day Hospital		28.441,26					
	5	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione							
	10	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni							
	15	Per prestazioni fatturate a soggetti privati paganti della Regione	6.022,79						6.022,79
	20	Per prestazioni fatturate a soggetti privati paganti di altre Regioni	22.418,50						22.418,50
	25	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie della Regione							
	30	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie di altre Regioni							
	5	Proventi per prestazioni di ricovero in regime di Day Surgery		4.656,58					
	5	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione							
	10	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni							
	15	Per prestazioni fatturate a soggetti privati paganti della Regione	3.158,58						3.158,58
	20	Per prestazioni fatturate a soggetti privati paganti di altre Regioni	1.500,00						1.500,00
	25	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie della Regione							
	30	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie di altre Regioni							
	5	Proventi di assistenza specialistica o diagnostica strumentale		5.921.300,79					
	5	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione	3.939.286,00						3.939.286,00

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI POSITIVI DI REDDITO

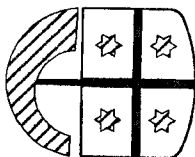
AII. 8

RICAVI		Imp conto	Imp misura	Imp gruppo	RICERCA CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE	FINALIZZATE GOVERNE	Ricerca Totale	ASSISTENZA
10	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni	1.020.000,00							1.020.000,00
15	Per prestazioni fatturate a soggetti privati paganti della Regione	360.500,68							360.500,68
20	Per prestazioni fatturate a soggetti privati paganti di altre Regioni	76.008,47							76.008,47
25	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie della Regione	253.505,64							253.505,64
30	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie di altre Regioni	272.000,00							272.000,00
5	Proventi per assistenza farmaceutica		722.000,00						
10	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione	722.000,00							722.000,00
15	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni								
20	Per prestazioni a soggetti privati paganti della Regione								
25	Per prestazioni a soggetti privati paganti di altre Regioni								
30	Per prestazioni FILE F ad aziende sanitarie della Regione								
5	Proventi per prestazioni di medicina di base								
10	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione								
15	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni								
20	Proventi per prestazioni di Assistenza Terapeutica								
25	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione								
30	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni								
5	Proventi per prestazioni di assistenza riabilitativa ed educativa								
10	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione								
15	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni								
20	Per prestazioni a soggetti privati paganti della Regione								
25	Per prestazioni a soggetti privati paganti di altre Regioni								
30	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie di altre Regioni								
5	Proventi per prestazioni di assistenza riabilitativa ed educativa								
10	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione								
15	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni								
20	Per prestazioni a soggetti privati paganti della Regione								
25	Per prestazioni a soggetti privati paganti di altre Regioni								
30	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie di altre Regioni								
5	Proventi per prestazioni di assistenza psichiatrica residenziale e semi-residenziale								
10	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione								
15	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni								
20	Per prestazioni a soggetti privati paganti della Regione								
25	Per prestazioni a soggetti privati paganti di altre Regioni								
30	Per prestazioni fatturate ad aziende sanitarie di altre Regioni								
5	Proventi per prestazioni di assistenza psichiatrica residenziale e semi-residenziale		166.002,17						
10	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione								
15	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni								
20	Proventi per servizi sanitari ad enti previdenziali								
25	Proventi per servizi sanitari ad amministrazioni statali								
30	Proventi per servizi sanitari ad altri enti pubblici (comprende anche i versamenti richiesti da aziende ed altri Enti)	87.787,57							87.787,57
5	Proventi per servizi sanitari ad enti e soggetti privati	19.325,00							19.325,00
10	Dritti sanitari								
15	Dritti veterani								
20	Proventi per servizi att dir. 85/73 CEE 88/409 CEE								
25	Proventi per rilascio copie cartelle cliniche e copie testo radiografiche	58.889,60							58.889,60
30	Dritti per rilascio certificazioni INAIL								
5	Multe, ammende, contravvenzioni direttamente erogate								
10	Multe, ammende, contravvenzioni erogate da altri enti								
15	Proventi per prestazioni di Trasporto ambulanze ed Elisoccorso								
20	Per prestazioni ad aziende sanitarie della Regione								
25	Per prestazioni ad aziende sanitarie di altre Regioni								
30	Per prestazioni a soggetti privati paganti della Regione								
5	Proventi per altre prestazioni sanitarie ad aziende sanitarie della Regione		2.926,00						
10	Proventi per altre prestazioni sanitarie ad aziende sanitarie di altre Regioni								
15	Proventi per altre prestazioni sanitarie a soggetti privati paganti della Regione	2.796,00							2.796,00
20	Proventi per altre prestazioni sanitarie a soggetti privati paganti di altre Regioni	128,00							128,00
25	Proventi per cessione sangue, emoderivati e plasma sanguigno								
26	Proventi per cessione organi								
27	Proventi per altre cessioni (midollo, latte umano, ecc.)								
30	Cessione di liquidi e filtri di radiologia								
55	Altre cessioni di beni sanitari e non sanitari								
GRUPPO 220 - CONCORSE RECUPERI RIMBORSI SPESE									
M	C	Descrizione		1.563.480,81					
15		Recupero di costi dal personale		39,67					
20		Recupero costi telefonici e backow	39,67						39,67
10		Recupero per azioni di rivaluta							
5		Azioni di rivaluta per prestazioni sanitarie							
10		Azioni di rivaluta diverse							
5		Altri recuperi	73.336,80						73.336,80
7		Altri recuperi recuperi Rimb Regione	525.101,23						525.101,23
15		Concorsi, rimborsi e recuperi da soggetti diversi	145.527,65						145.527,65
20		Recupero inabilità temporanea da INAIL							
25		Rimborso per cessione beni di consumo							
30		servizi erogati da terzi							
35		Rimborso da assicurazione	102.484,46						102.484,46
40		Rimborso per Priv Back							
50		Rimb. Priv back sup Spese farm Osp	717.000,00						717.000,00
GRUPPO 226 - COMPARTI RIPARTIZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE									
M	C	Descrizione		1.951.878,66					
5		Proventi per tickets	861.295,00						861.295,00
10		Proventi per tickets visite specialistiche	400.774,27						400.774,27
15		Proventi per tickets diagnostica strumentale	412.658,05						412.658,05
20		Altri proventi per tickets	274.895,48						274.895,48
25		Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2.255,86						2.255,86
GRUPPO 226 - PROVENTI FINANZIARI									
M	C	Descrizione		42.948,70					
5		Interessi attivi su c/c ordinari		291,63					291,63
15		Interessi attivi netti su c/c di tesoreria	291,63						291,63
20		Interessi attivi netti su c/c corrente							
25		Altri interessi attivi (es. depositi cauzionali)							
10		Quotazioni sui titoli							
5		Interessi netti su titoli	42.657,07						42.657,07
10		Proventi da partecipazione							
5		Dividendi vari							
10		Rivalutazioni finanziario							
20		Altri proventi finanziari							

MODELLO A/R ASSISTENZA - RICERCA
ESERCIZIO 2013
ELENCO COMPONENTI POSITIVI DI REDDITO

Al. 8

RICAVI			Imp conto	Imp mensile	Imp gruppo	RICERCA CORRENTE	RICERCA FINALIZZATA RISERVIABILE	FINALIZZATE DIVERSE	Risultato Totale	ASSISTENZA
OPERAZIONI DI INVESTIMENTO										
51 Altri proventi finanziari										
M	51	DESCRIZIONE			2.074.018,15					
		5	Affitti attivi	179.194,25						
		5	Affitti attivi per fabbricati ad uso attività commerciale	86.940,72						86.940,72
		10	Affitti attivi per fabbricati ad uso di civile abitazione	91.848,52						91.848,52
		15	Affitti attivi per terreni	405,01						405,01
			Altri proventi	1.684.829,90						
		5	Arrotolamenti attivi, abbuoni, sconti attivi	3,13						3,13
		15	Altri proventi vari	1.894.820,77						1.894.820,77
M	246	PROVENTI STRAORDINARI			1.238.445,85			242.320,67	242.320,67	242.320,67
		5	Soppravvenienze attive	326.323,73						
		5	Differenze cambio attive	905,59						905,59
		10	Sopravvenienze attive	216.770,21						216.770,21
		15	Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità adirazionale							
		20	Sopravvenienze attive viterzi relative al personale							
		45	Soc attive v/Az Sanit Pubb Reg	108.647,93						108.647,93
		5	Plusvalenze patrimoniali		0,00					
		15	Plusvalenza da alienazione beni del patrimonio							
		5	Plusvalenza da alienazione titoli	0,00						
		5	Altri proventi straordinari							
		10	Proventi da donazioni e liberalità diverse			912.122,12				
		15	Insussistenze attive							
		5	Insussistenze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	0,00						
		10	Insussistenze attive viterzi relative al personale							
		15	Altre insussistenze attive	202.645,03						202.645,03
		40	Ins att viterzi acq di beni e servizi	709.477,09						709.477,09
M	250	UTILIZZO DEI FONDI ACCANTONATI			9.808.943,00					
		5	DESCRIZIONE							
		5	Utilizzo fondo rischi ex oneri diversi							
		10	Utilizzo fondo inopole in contenzioso							
		15	Utilizzo fondo debiti in contestazione							
		15	Utilizzo fondo rischi diversi							
		5	Utilizzo fondo svalutazioni e rischi							
		20	Utilizzo fondo svalutazione crediti							
		5	Utilizzo altri fondi per scopi specifici							
		5	Utilizzo quota contributi in capitale, sociali, obbligazioni e altri		9.508.369,59					
		5	Utilizzo quota contributi in capitale	110.899,34						110.899,34
		6	Utilizzo quota contri in cicap da Stato	3.119.618,44						3.119.618,44
		10	Utilizzo quota contributi da donazioni	3.256.279,82						3.256.279,82
		15	Utilizzo quota Fondo beni reinvestiti							
		20	Quota Impul Ex ois FSR dest ad inv	145.271,18						145.271,18
		30	Utilizzo quota contri in cicap da socio diversi	2.877.290,78						2.877.290,78
		5	Utilizzo quota contributi finalizzati	401.983,44						
		5	Utilizzo quota contributi finalizzati dell'esercizio							
		10	Utilizzo quota contributi finalizzati di esercizi precedenti	144.473,78						144.473,78
		20	Utilizzo F do quote multi Contri Es prec ricerca	1.156,76						1.156,76
		30	Utilizzo Fondi Riparto	255.952,90						255.952,90
OPERAZIONI DI INVESTIMENTO INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI										
M	250	DESCRIZIONE								
		5	Incrementi delle immobilizz. immateriali per lavori in economia							
		5	Incrementi delle immobilizz. materiali per lavori in economia							
		5	Incrementi delle immobilizz. materiali per lavori in economia							
OPERAZIONI DI INVESTIMENTO ATTIVITA' COMMERCIALI										
M	250	DESCRIZIONE			4.147.319,28					
		5	Proventi dai prestazioni e consulenze	3.141.121,67						
		6	Prestazioni libero-professionali intra-murarie in regime ambulatoriale (interno, ritirate e domiciliari)	2.729.846,80						2.729.846,80
		7	Consulenze ex art. 57-58 CCNL	172.601,26						172.601,26
		10	Consulenze diverse (tecniche, sanitarie, infermieristiche)							
		15	Prestazioni medico-veterinarie							
		20	Prestazioni di igiene pubblica							
		25	Proventi per sperimentazione di farmaci	237.173,61				237.173,61	237.173,61	
		30	Prestazioni di prevenzione infermi (ex ENPI e ex ANCC)							
		35	Prestazioni di medicina legale e del lavoro							
		45	Corrispettivi di corsi di formazione	1.500,00						1.500,00
		50	Rimborso forfettario costo personale comandato presso terzi							
		5	Proventi dalla camera a pagamento	18.860,00		18.330,00				18.860,00
		15	Proventi diaria camera a pagam (con iva)	1.470,00						1.470,00
		5	Prestazioni di auto-albergo			273.790,10				
		5	Gestione di case-albergo per anziani a prezzo pieno							
		10	Mensa e alloggio al personale dipendente, religioso, obafiori di coscienza, scuole professionali, dipendenti di altri enti e familiari dei ricoverati	273.790,10						273.790,10
		20	Proventi da usazioni dirette e servizi vari			714.077,51				
		5	Proventi dalla gestione di farmacie aperte al pubblico							
		10	Proventi da gestione telefoni pubblici							
		15	Proventi per distributori bibita, caffè, ecc.	93.807,14						93.807,14
		20	Proventi dalla gestione diretta di attività commerciali (specc, bar, CRAL, edicola, parcheggi, canine municipale, ecc.)	589.870,37						589.870,37
		25	Proventi per servizi di elaborazione dati, lavanderia e altri servizi non sanitari forniti a terzi	12.000,00						12.000,00
		30	Prov per cessa e servizi della ricerca	18.400,00				18.400,00	18.400,00	
		25	Proventi da gestione di beni							
		10	Cessioni di protesi e presidi sanitari							
		15	Cessioni di altri beni già utilizzati nell'attività commerciale							
		20	Cessioni diverse							
TOTALE RICAVI			189.569.714,99	189.569.714,99	189.569.714,99	6.756.857,88	12.236.464,35	6.716.400,27	25.709.722,50	163.859.992,49



REGIONE LIGURIA

Direzione Centrale Risorse Strumentali, Finanziarie e Controlli
Settore Controllo del Sistema Regionale e Comunitario,
Certificazione della Spesa Sanitaria

"ISTITUTO G. GASLINI"
VERIFICA CONTABILE DEI
TRASFERIMENTI REGIONALI

Situazione al 31 Dicembre 2013

ASSEGNAZIONI ED EROGAZIONI:

- 1) ASSEGNAZIONI IN CONTO COMPETENZA:
- Correnti;
- Conto capitale
- 2) EROGAZIONI IN CONTO RESIDUI

ASSEGNAZIONI CORRENTI IN CONTO COMPETENZA

LEGENDA:

- DG	Delibera di Giunta
- DE	Decreto del Dirigente
- DS	Decreto del Segretario
- DD	Decreto del Direttore Generale

TP	MIPROV.	DATA FROM	Accant.	Ult. Finanz.	Finalizzati	MIPROTO	MIPROTO LIQUIDATO	MIPROTO DA LIQUIDARE	OGGETTO	Imputazioni contabili del provvedimento di assegnazione	anno di imputazione	DARE	AVERE	DARE	AVERE	NOTE
DG	11	11/01/2013	04.945.159,00	04.945.159,00		0,00	ASSEGNAZIONE RISORSE PRIMO SEMESTRE 2013	0,00	ASSEGNAZIONE RISORSE PRIMO SEMESTRE 2013	025 010 010	210 015 005	2013	025 010 010	210 015 005	GIROCC. AL 31/12/2013 mensilità inrate ed extra regionale come da DGR 363	
DG	709	28/09/2013	32.472.579,00	32.472.579,00		0,00	ASSEGNAZIONE RISORSE TERZO TRIMESTRE 2013	0,00	ASSEGNAZIONE RISORSE TERZO TRIMESTRE 2013	025 010 010	210 015 005	2013	025 010 010	210 015 005	GIROCC. AL 31/12/2013 mensilità inrate ed extra regionale come da DGR 363	
DG	1187	04/10/2013	21.948.380,00	21.948.380,00		0,00	ASSEGNAZIONE RISORSE OTTOBRE NOVEMBRE 2013	0,00	ASSEGNAZIONE RISORSE OTTOBRE NOVEMBRE 2013	025 010 010	210 015 005	2013	025 010 010	210 015 005	GIROCC. AL 31/12/2013 mensilità inrate ed extra regionale come da DGR 363	
Totale perabile mensilità						119.086.123,00	119.086.123,00	0,00								

Descrizione	Importo	Importo Liquidato	Importo da Liquidare	OGGETTO
0,00 RECEPIMENTO DI ACCORDI CON LE OO.SS. RELATIVI ALL'INDENNITA' IMPREVEDIBILE PER LA SANITA' PUBBLICA IN CASO DI INFORTUNO E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE ED ENTI EQUIPARATI DELLE RISPETTIVE SOGHE A TITOLO DI ARRETRATI ANNI 2010 E PRECEDENTI.	497.127,71	497.127,71	0,00	0,00 RECEPIMENTO DI ACCORDI CON LE OO.SS. RELATIVI ALL'INDENNITA' IMPREVEDIBILE PER LA SANITA' PUBBLICA IN CASO DI INFORTUNO E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE ED ENTI EQUIPARATI DELLE RISPETTIVE SOGHE A TITOLO DI ARRETRATI ANNI 2010 E PRECEDENTI.
75.000,00 ALTA SPECIALIZZAZIONE STRANIERI 2013	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00 ALTA SPECIALIZZAZIONE STRANIERI 2013
12.000,00 PREVENZIONE FARMACI DI PASOGA E PAZIENTI AFFETTI DA PATOLOGIE CRONICHE	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00 PREVENZIONE FARMACI DI PASOGA E PAZIENTI AFFETTI DA PATOLOGIE CRONICHE
0,00 FINANZIAMENTO DEI CENTRI DI RIFERIMENTO REGIONALE PER LA NEONATOLOGIA ANNO 2012	0,00	0,00	0,00	0,00 FINANZIAMENTO DEI CENTRI DI RIFERIMENTO REGIONALE PER LA NEONATOLOGIA ANNO 2012
952.000,00 PROGETTI DI RICERCA SANITARIA FINALIZZATA (IMPEGNO DI SPESA DI EURO 3.500.000,00) A FAVORE DEGLI INCOSI ST. G. GASLINI E ACU SAN MARTINO - IST E CONTISTEMULE LIQUIDAZIONE DI EURO 990.000,00	1.300.000,00	408.000,00	892.000,00	0,00 PROGETTI DI RICERCA SANITARIA FINALIZZATA (IMPEGNO DI SPESA DI EURO 3.500.000,00) A FAVORE DEGLI INCOSI ST. G. GASLINI E ACU SAN MARTINO - IST E CONTISTEMULE LIQUIDAZIONE DI EURO 990.000,00
378.000,00 PROGETTO DI RICERCA SANITARIA FINALIZZATA (IMPEGNO DI SPESA DI EURO 3.500.000,00) A FAVORE DEGLI INCOSI ST. G. GASLINI E ACU SAN MARTINO - IST E CONTISTEMULE LIQUIDAZIONE DI EURO 990.000,00	540.000,00	162.000,00	378.000,00	0,00 PROGETTO DI RICERCA SANITARIA FINALIZZATA (IMPEGNO DI SPESA DI EURO 3.500.000,00) A FAVORE DEGLI INCOSI ST. G. GASLINI E ACU SAN MARTINO - IST E CONTISTEMULE LIQUIDAZIONE DI EURO 990.000,00
0,00 EROGAZIONE AD AZIENDE ED ENTI DEL S.S.R. DELLA QUOTA RESIDUA E QUANTIFICATA DALLA D.G.R. N. 106 DEL 19/02/2013 IN ESTRO AD ACCORDI CON LE OO.SS. A TITOLO DI ARRETRATI RELATIVI ALL'INDENNITA' IMPREVEDIBILE EX ART. 40 DEL C.C.N.L. 07/04/1990.	122.022,25	122.022,25	0,00	0,00 EROGAZIONE AD AZIENDE ED ENTI DEL S.S.R. DELLA QUOTA RESIDUA E QUANTIFICATA DALLA D.G.R. N. 106 DEL 19/02/2013 IN ESTRO AD ACCORDI CON LE OO.SS. A TITOLO DI ARRETRATI RELATIVI ALL'INDENNITA' IMPREVEDIBILE EX ART. 40 DEL C.C.N.L. 07/04/1990.
0,00 RISORSE VINCOLATE ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI CARATTERE RIPORTATO NEL PIANO TRIENNALE ANNO 2007	313.154,16	313.154,16	0,00	0,00 RISORSE VINCOLATE ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI CARATTERE RIPORTATO NEL PIANO TRIENNALE ANNO 2007
0,00 PAVBACK RISORSE EX DGR 30/2013	2.253.003,00	2.253.003,00	0,00	0,00 PAVBACK RISORSE EX DGR 30/2013
0,00 ALTA SPECIALIZZAZIONE STRANIERI 2012	172.391,73	172.391,73	0,00	0,00 ALTA SPECIALIZZAZIONE STRANIERI 2012
0,00 ALTA SPECIALIZZAZIONE STRANIERI 2012	48.558,27	48.558,27	0,00	0,00 ALTA SPECIALIZZAZIONE STRANIERI 2012
0,00 IMPEGNO LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE DELLE STESSE ASSICURATIVE DI TRASPORTO E SOCCORSO ALMANTENUTI CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO ANNO 2013. ELBO ANNUALIZZAZIONE PER LE SPESE DI TRASPORTO E SOCCORSO CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO DI CUI ALLA DGR N. 28/2010 - ANNO 2012 - 22.726.331,80 -	5.804,00	5.804,00	0,00	0,00 IMPEGNO LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE DELLE STESSE ASSICURATIVE DI TRASPORTO E SOCCORSO ALMANTENUTI CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO ANNO 2013. ELBO ANNUALIZZAZIONE PER LE SPESE DI TRASPORTO E SOCCORSO CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO DI CUI ALLA DGR N. 28/2010 - ANNO 2012 - 22.726.331,80 -
3.400,70 SOCCORSO CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO DI CUI ALLA DGR N. 28/2010 - ANNO 2012 - 22.726.331,80 -	3.400,70	3.400,70	0,00	0,00 SOCCORSO CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO DI CUI ALLA DGR N. 28/2010 - ANNO 2012 - 22.726.331,80 -
445,43 RIMBORSI COSTI ORGANIZZATIVI ANNO 2013 PER LE SPESE DI TRASPORTO E SOCCORSO CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO DI CUI AL DECRETO DEI DIRIGENTI N. 4818/2012. NUOVE ASSUNZIONI DI IMPEGNI, RIDUZIONI DI IMPEGNI E LIQUIDAZIONE.	445,43	445,43	0,00	0,00 RIMBORSI COSTI ORGANIZZATIVI ANNO 2013 PER LE SPESE DI TRASPORTO E SOCCORSO CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO DI CUI AL DECRETO DEI DIRIGENTI N. 4818/2012. NUOVE ASSUNZIONI DI IMPEGNI, RIDUZIONI DI IMPEGNI E LIQUIDAZIONE.
240,85 ATTIVITA' DEL CENTRO DI RIFERIMENTO REGIONALE PER LA PREVENZIONE ELIO STUDIO DELLA SIDA E DELL'ALTE	240,85	240,85	0,00	0,00 ATTIVITA' DEL CENTRO DI RIFERIMENTO REGIONALE PER LA PREVENZIONE ELIO STUDIO DELLA SIDA E DELL'ALTE
251.408,00 RISORSE VINCOLATE ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI PSN 2012	251.408,00	251.408,00	0,00	0,00 RISORSE VINCOLATE ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI PSN 2012
0,00 ASSEGNAZIONE RISORSE DICEMBRE 2013	8.948.882,00	8.948.882,00	0,00	0,00 ASSEGNAZIONE RISORSE DICEMBRE 2013
120.441,00 RISORSE VINCOLATE AL FINANZIAMENTO OBIETTIVI PIANO SANITARIO NAZIONALE ANNO 2013	120.441,00	120.441,00	0,00	0,00 RISORSE VINCOLATE AL FINANZIAMENTO OBIETTIVI PIANO SANITARIO NAZIONALE ANNO 2013
35.879,00 FSN 2007 QUOTA ANCOATA PER FINALITA' DI PREVENZIONE E CURA DELLA FIBROSIS CISTICA DESTINATA ALLA RICERCA	35.879,00	35.879,00	0,00	0,00 FSN 2007 QUOTA ANCOATA PER FINALITA' DI PREVENZIONE E CURA DELLA FIBROSIS CISTICA DESTINATA ALLA RICERCA
85.837,00 QUOTA VINCOLATA PER FINALITA' DI PREVENZIONE E CURA DELLA FIBROSIS CISTICA DESTINATA ALL'ASSISTENZA (FSN 2011)	85.837,00	85.837,00	0,00	0,00 QUOTA VINCOLATA PER FINALITA' DI PREVENZIONE E CURA DELLA FIBROSIS CISTICA DESTINATA ALL'ASSISTENZA (FSN 2011)
234.344,11 CONTRIBUTO PER I CENTRI REGIONALI DI RIFERIMENTO NEUROBILITAZIONE	234.344,11	234.344,11	0,00	0,00 CONTRIBUTO PER I CENTRI REGIONALI DI RIFERIMENTO NEUROBILITAZIONE
647.000,00 PAVBACK	647.000,00	647.000,00	0,00	0,00 PAVBACK
70.000,00 PAVBACK	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00 PAVBACK
73.431,00 SOCCORSO ALLOGGIATIVO ALLA FAMIGLIA CON MINORI RICOVERATI PRESSO LISTI SCIENTIFICO GIOVANNA GASLINI. IMPORTO DI SPESA EURO 88.785,22	73.431,00	73.431,00	0,00	0,00 SOCCORSO ALLOGGIATIVO ALLA FAMIGLIA CON MINORI RICOVERATI PRESSO LISTI SCIENTIFICO GIOVANNA GASLINI. IMPORTO DI SPESA EURO 88.785,22
23.304,22 SOCCORSO ALLOGGIATIVO ALLA FAMIGLIA CON MINORI RICOVERATI PRESSO LISTI SCIENTIFICO GIOVANNA GASLINI. IMPORTO DI SPESA EURO 88.785,22	23.304,22	23.304,22	0,00	0,00 SOCCORSO ALLOGGIATIVO ALLA FAMIGLIA CON MINORI RICOVERATI PRESSO LISTI SCIENTIFICO GIOVANNA GASLINI. IMPORTO DI SPESA EURO 88.785,22

TP. N. PROV. DATA PROV. Accant. Ut. Finanz. Finalizzati Liquidaz.

IMPORTO IMPORTO LIQUIDATO IMPORTO DA LIQUIDARE

OCCETTO

Imputazioni contabili del provvedimento di assegnazione		Utili e scatti contabili degli esercizi precedenti		NOTE	
DARE	AVERE	anno di imputazione	DARE	AVERE	

Totale parziale ulteriori finanziamenti →

DG	770	28/06/2013	50.548,94	50.548,94	0,00	LI TERIORI RISCOSE A COPERTURA 2011												
DG	915	23/07/2013	6.657.178,42	0,00	6.657.178,42	LI. 35/2013 ART. 3 - RICALIFAZIONE DEGLI ENTI DEL S. S. R. E	025 005 035	050 030 005	2013	035 010 010	050 020 005							
DG	915	23/07/2013	5.841.780,04	5.841.780,04	0,00	LI. 35/2013 ART. 3 - RICALIFAZIONE DEGLI ENTI DEL S. S. R. E	025 005 035	050 030 005	2013	035 010 010	050 020 005							
DG	1782	27/12/2013	0.955.325,00	0,00	0.955.325,00	COPERTURA DISAVANZO ANNO 2012	025 005 035	050 030 005	2013									
Totale parziale (piano di es. sez.) →			18.710.844,00	5.888.340,56	13.812.503,42													

TOTALE GENERALE →

154.889.277,71	138.083.429,41	16.785.848,30
----------------	----------------	---------------

EROGAZIONI IN CONTO RESIDUI

LEGENDA:

- DG Delibera di Giunta
- DE Decreto del Dirigente
- DS Decreto del Segretario
- DD Decreto del Direttore Generale

TP NPROV. DATA PROV. INSUSISTENZE IMPORTO DA IMPORTO DA OGGE TITO

DG	718	21/08/2011	0,00	28.280.428,00	0,00	FSR 2011 RESIDUO - MEDICINA FEN - CONGUAGLIO IBWDR	025 005 005	210 005 005	2011	035 010 010	025 005 005	NOTE
DG	894	22/07/2011	3.595,55	47.446,81	0,00	CORSI DI FORMAZIONE PER LA LOTTA ALLE INFEZIONI DA VIRUS TI AD OPERATORI SANITARI (FONDO SANITARIO NAZIONALE E 2008) IMPEGNO DI EURO 860.141,00 A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE ED ENTI EQUIPARATI DELLA LIGURIA	025 005 005	210 015 005	2008	035 010 010	025 005 005	
DG	1300	18/11/2011	0,00	20.815.133,00	0,00	ASSIGNAZIONE DEL SALDO DI CASSA A VALERE SUL FONDO SANITARIO 2010	025 005 005	210 015 010	2010	035 010 010	025 005 005	
DG	1428	25/11/2011	1,33	14.227,50	0,00	PREVENZIONE E IMPIEGO DELLE PRATICHE DI UTILIZZO GEMMIFERALE E TERMINALE PROGRAMMAZIONE CORSI FORMATIVI PRESSO LE AZIENDE SANITARIE IMPEGNO DI SPESA DI E. 214.439,03	025 005 006	075 005 005	2011	035 010 010	025 005 006	
DE	3972	13/12/2011	0,00	0,00	21.907,20	COFINANZIAMENTO DEI PROGETTI ATTUATIVI DEL PSN - PROGETTO "LA RETE PER LE MALATTIE RARE"	025 005 006	075 005 005	2011	035 010 010	025 005 005	
DG	1541	10/12/2011	0,00	30.000,00	0,00	PARTNERSHIP DELLA REGIONE LIGURIA AL PROGETTO "OSPITALITÀ E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE AL GASLINI" PROMOSSO DALL'ISTITUTO SCIENTIFICO GASLINI	025 005 006	075 005 005	2011	035 010 010	025 005 006	
DG	838	09/07/2012	0,00	0,00	188.064,80	BRANCO DI RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE ANNO 2009 - APPROVAZIONE SCHEMI DI CONVENZIONE	025 005 006	210 035 010	2012			
DG	818	20/07/2012	0,00	0,00	800.000,00	PROGETTO FINANZIATO DAL MINISTERO DELLA SALUTE NELL'AMBITO DEL BRANCO DEMONIALE IN CONTO CAPITALE - NEXT GENERATION'S SEQUENCING - IL BANDO PREVEDE IL COFINANZIAMENTO REGIONALE	025 005 005	210 005 005	2012			
DG	834	27/07/2012	0,00	32.000,00	92.000,00	PROGETTI DI FORMAZIONE ALTA (ART. 39 COMMA 14 DELL'LEGGE 44/97/97)	025 005 006	075 005 005	2012	035 010 010	025 005 006	
DD	453	07/11/2012	0,00	0,00	218.100,00	RISORSE VINCOLATE ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI CANTIERE PROPRITARIO E PRELEVATO ANNO 2010	025 005 005	210 005 010	2010	035 010 010	025 005 005	
DG	1337	09/11/2012	0,00	0,00	8.383.052,00	IMPEGNO RISORSE A COPERTURA DEI BUDGET DEI COSTI SECONDI CRITERI DI CUI ALLA DGR 517/2011	025 005 005	210 015 005	2008	035 010 010	025 005 005	
DG	1330	09/11/2012	0,00	73.444,00	58.500,33	CONTRATTI DI FORMAZIONE PER LA LOTTA ALLE INFEZIONI DA VIRUS TI AD OPERATORI SANITARI (FONDO SANITARIO NAZIONALE E 2008) IMPEGNO DI E. 903.407,00 - A FAVORE DELLE A.S.S.L., OSPEDALI E ISTITUTI SCIENTIFICI DELLA LIGURIA, FONDI	025 005 005	210 005 010	2010	035 010 010	025 005 005	
DG	1373	18/11/2012	0,00	53.500,34	86.006,81	CONTRATTI DI FORMAZIONE PER LA LOTTA ALLE INFEZIONI DA VIRUS TI AD OPERATORI SANITARI (FONDO SANITARIO NAZIONALE E 2008) IMPEGNO DI E. 864.315,00 - A FAVORE DELLE A.S.S.L., OSPEDALI, ISTITUTI SCIENTIFICI DELLA LIGURIA, FONDI	025 005 005	210 005 010	2011			
DG	1374	18/11/2012	0,00	0,00	0,00	ANNULLATA 2010						
DE	4530	28/11/2012	0,00	205.588,00	0,00	RISORSE GRUPPO ANNO 2011	025 005 005	210 005 005	2011	035 010 010	025 005 005	
DG	1478	07/12/2012	0,00	2.000,00	0,00	EROGAZIONE FANNO DI FASCIA G A PAZIENTI AFFETTI DA PATOLOGIE RARE	025 005 005	210 015 010	2012	035 010 010	025 005 005	
DG	1478	07/12/2012	0,00	124,00	0,00	EROGAZIONE FANNO DI FASCIA G A PAZIENTI AFFETTI DA PATOLOGIE RARE	025 005 005	240 020 005	2012	035 010 010	025 005 005	
DG	1555	14/12/2012	0,00	80.005,00	0,00	QUOTA VINCOLATA PER FINALITÀ DI PREVENZIONE E CURA DELLA FIBROSIS CISTICA	025 005 005	210 015 005	2008	035 010 010	025 005 005	
DG	1556	14/12/2012	0,00	65.841,00	0,00	FONDI DESTINATI ALLA PREVENZIONE E CURA DELLA FIBROSIS CISTICA - ANNO 2009	025 005 005	210 015 005	2009	035 010 010	025 005 005	
DE	1521	14/12/2012	0,00	1.095.331,30	1.374.217,70	QUOTA RESIDUA FONDO SANITARIO INDUSTRIE	025 005 005	210 005 005	2012	035 010 010	025 005 005	
DE	4652	17/12/2012	0,00	2.240,28	0,00	FINANZIAMENTO ATTIVITÀ CERTINO DI RIFERIMENTO REGIONALE E PER LA PREVENZIONE E LO STUDIO DELLA SIDS E DELL'ALTE	025 005 006	075 005 005	2012	035 010 010	025 005 006	
DG	1052	21/12/2012	0,00	75.000,00	0,00	ALTA SPECIALIZZAZIONE STRUMENTI 2012	025 005 005	210 005 005	2012	035 010 010	025 005 005	
DG	1075	21/12/2012	0,00	4.873,00	0,00	RIMBORSO SPESE ASSICURATIVE DI TRASPORTO E SOCCORSO AMM.ATI CON LE AZIENDE SANITARIE LOCALI ED OSPEDALIERE LIGURI, IMPEGNO CORR. ESSIVO DI € 2.281.725,00	025 005 005	240 020 005	2012	035 010 010	025 005 005	
DG	1075	21/12/2012	0,00	5.189,00	0,00	RIMBORSO SPESE ASSICURATIVE DI TRASPORTO E SOCCORSO AMM.ATI CON LE AZIENDE SANITARIE LOCALI ED OSPEDALIERE LIGURI, IMPEGNO CORR. ESSIVO DI € 2.281.725,00	025 005 005	240 020 005	2012	035 010 010	025 005 005	
DG	1075	21/12/2012	0,00	5.929,00	0,00	RIMBORSO SPESE ASSICURATIVE DI TRASPORTO E SOCCORSO AMM.ATI CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO - ANNO 2010 - 2011 E 2012 A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI ED OSPEDALIERE LIGURI, IMPEGNO CORR. ESSIVO DI € 820.120,00	025 005 005	210 005 005	2012	035 010 010	025 005 005	
DE	4810	21/12/2012	0,00	6.289,00	0,00	RIMBORSI COSTI ORGANIZZATIVI PER LE SPESE DI TRASPORTO E SOCCORSO CON LE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO DI CUI ALLA DGR N. 283/2010 (IMPEGNO DI E. 820.120,00)	025 005 005	210 005 005	2012	035 010 010	025 005 005	
DD	572	28/12/2012	0,00	16.882,45	0,00	FINANZIAMENTO DEI CENTRI DI RIFERIMENTO REGIONALE E PER LA NEUROREABILITAZIONE	025 005 005	210 015 010	2012	035 010 010	220 015 007	
DG	1734	28/12/2012	0,00	247.121,00	0,00	RISORSE ACQUISTATE PER FINANZIAMENTO SERVIZIO SANITARIO REGIONALE E 2012	025 005 005	210 015 010	2012	035 010 010	025 005 005	
DD	581	28/12/2012	0,00	638.880,00	0,00	PAY BACK - RISORSE EX DGR 719-11 E 996-12	025 005 005	220 015 040	2011	035 010 010	025 005 005	

EROGAZIONI IN CONTO RESIDUI PERENTI

LEGENDA:

- DG Delibera di Giunta
- DE Decreto del Dirigente
- DS Decreto del Segretario
- DD Decreto del Direttore Generale

TP NPROV. DATA PROV. IMPORTO LIQUIDATO IMPORTO DA LIQUIDARE OGGETTO
 TP NPROV. DATA PROV. IMPORTO LIQUIDATO IMPORTO DA LIQUIDARE OGGETTO
 TP NPROV. DATA PROV. IMPORTO LIQUIDATO IMPORTO DA LIQUIDARE OGGETTO

DE	2020	10/05/2013	21.381,07	0,00	LIQUIDAZIONE SALDO RENDICONTATO PROGETTO	0258	185407	5406	545807	025 005 005	es 025 002 016	2007	025 010 010	025 005 006	
DG	1369	08/11/2013	49.842,06	0,00	ONCOL OGICO BANDO MINISTERIALE 2006	010	44307	5342	532907	025 005 005	es 041 001 003	2006	025 010 010	025 005 005	
DG	1369	08/11/2013	184.503,83	0,00	RISORSE VINCOLATE ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI PSN 2006	135	52207	4313	5301107	025 005 005	es 041 001 003	2006	025 010 010	025 005 005	
DG	1369	08/11/2013	28.488,80	0,00	RISORSE VINCOLATE ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI PSN 2006	015	43007	6875	5224207	025 005 005	es 041 001 003	2006	025 010 010	025 005 005	
DG	1369	08/11/2013	571.195,74	0,00	RISORSE VINCOLATE ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI PSN 2006	025	39007	5293	523207	025 005 005	es 041 001 003	2006	025 010 010	025 005 005	
TOTALE			835.412,29	0,00											

Esposizione in conto capitale															
TOTALE			0,00												
TOTALE GENERALE			835.412,29												

Attestazione dell'avvenuto rispetto delle disposizioni relative ai limiti di spesa, prevista dalla L.R. n. 51/2012 (legge finanziaria regionale 2013), come ulteriormente specificato con D.G.R. n. 286 del 15/03/2013 "Linee di indirizzo per gli Enti del Settore Regionale allargato e Società in House in materia di contenimento della spesa pubblica" (con particolare riferimento ai punti 2, 3 e relativo allegato)

Art. 6

- **Riduzione della spesa per studi ed incarichi di consulenza – limitazione anno 2013 non superiore al 50% dell'anno 2011, salvo esclusione commi 2, 3, 4 e 5.**

	Costo consuntivo al 31/12/2011	Tetto 2013	Costo consuntivo al 31/12/2013	Differenza
Consulenze tecniche	508.100,24	456.630,53	115.741,94	340.888,59
di cui:				
a) consulenze	102.939,43	51.469,72	25.233,85	26.235,87
b) incarichi di progettaz./direz./coordinamento	405.160,81	405.160,81	90.508,09	314.652,72
Consulenze amministrative e contabili	8.400,00	4.200,00	0	4.200,00
Consulenze informatiche	0	0	0	0
Consulenze legali	23.706,80	11.853,40	34.900,02*	- 23.046,62
Totale	135.046,23	67.523,12	60.133,87	7.389,25

Comma 2: eccetto spese a carico di fondi comunitari/nazionali vincolati;

Comma 3: eccetto incarichi non configurabili come studi o incarichi di consulenza (es: di assistenza per attuazione programmi comunitari/ in materia di protezione dati personali o sicurezza sul lavoro/per organismi di valutazione)

Comma 4: eccetto incarichi progettazione lavori e la stima di immobili relativi ai beni oggetto di trasferimento ai sensi del D.L. 28 maggio 2010 n. 85 (Attribuzione a comuni, province, città metropolitane, regioni di proprio patrimonio in attuazione dell'art. 19 della legge 5 maggio 2009, n. 42) e successive modificazioni e integrazioni, nonché agli incarichi concernenti la stima di immobili inseriti nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari di cui all'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n. 112 (Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria) convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 ovvero in altri programmi di alienazione del patrimonio immobiliare pubblico.

Comma 5: eccetto esercizio di funzioni sanitarie.

* Si rimanda all'attestazione da parte dell'U.O. Affari Generali e Legali allegata alla presente
(All. 11 A)

Art. 7

- **Riduzione della spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza – limitazione anno 2013 non superiore all'esercizio 2011, salvo esclusioni commi 2 e 4.**

	Costo consuntivo al 31/12/2011	Tetto 2013	Costo consuntivo al 31/12/2013	Differenza
Spese di rappresentanza	6.008,66	6.008,66	179,00	5.829,66
Spese di pubblicità	1.410,00	1.410,00	0	1.410,00
Costi org.ne x assistenza e ricerca congressi e conferenze	10.452,67	10.452,67	56.754,35 *	- 46.301,68
Totale	17.871,33	17.871,33	56.933,35	- 39.062,02

Comma 2: eccetto spese sostenute con imputazione su fondi comunitari o nazionali vincolati o pubblicità derivante da obblighi normativi:

Comma 4: eccetto spese di pubblicità a carattere sanitario.

* Costi org.ne congressi assistenza: 6.394,66

* Costi org.ne congressi ricerca: 50.359,69 (vedi nota Ministero prot. 2848 07/06/2013) a carico di fondi comunitari e/o nazionali vincolati; si rimanda in proposito l'attestazione da parte della Direzione Scientifica (All. 11 B)

Art. 8

- **Spesa per sponsorizzazioni**

Non sono stati sostenuti costi per sponsorizzazioni.

Art 9

- **Spese per trasferte personale dipendente - limitazione anno 2013 non superiore all'esercizio 2011, salvo esclusione commi 3 e 4.**

	Costo consuntivo al 31/12/2011	Tetto 2013	Costo consuntivo al 31/12/2013	Differenza
Trattamento di missione e rimborso spese viaggi di cui:	332.436,99	332.436,99	204.006,89	128.430,10
assistenza	274.846,35	274.846,35	154.488,21	120.358,14
ricerca	57.590,64	57.590,64	49.518,68	8.071,96

comma 3: eccetto spese a carico dei fondi comunitari

comma 4: eccetto spese per assistenza sanitaria territoriale (nota Ministero prot. 2848 07/06/2013)

Art. 10

- **Riduzione della spesa per formazione – limitazione anno 2013 non superiore all'esercizio 2011, ad esclusione – comma 3 - per i corsi ECM di cui al D.Lgs 229/99**

	Costo consuntivo al 31/12/2011 (Compreso ECM)	Tetto 2013 (Compreso ECM)	Costo consuntivo al 31/12/2013 (Compreso ECM)	Differenza
Costi per formazione assistenza	293.832,20	293.832,20	128.698,08	165.134,12
Costi per formazione ricerca	130.339,66	130.339,66	30.740,83	99.598,83
Totale costi Formazione	424.171,86	424.171,86	159.438,91	264.732,95

Comma 2: eccetto formazione derivante da obblighi normativi o con imputazione a fondi comunitari;

Comma 3: esclusione ECM (nota Ministero prot. 2848 07/06/2013)

Art. 11

- **Riduzione della spesa per il servizio automobilistico regionale - limitazione anno 2013 non superiore al 50% dell'esercizio 2011 – ad esclusione dei commi 4 e 5**

	Costo consuntivo al 31/12/2011 (Compreso ECM)	Tetto 2013 (Compreso ECM)	Costo consuntivo al 31/12/2013 (Compreso ECM)	Differenza
Spesa per servizio automobilistico (manutenzione, carburante, Telepasse noleggio autovetture)	18.937,90	9.468,95	4.690,44	4.778,51

Comma 4: eccetto spese a carico di fondi comunitari o vincolati

Comma 5 : eccetto spese per attività sanitaria e socio-sanitaria

Art. 12

- **Riduzione delle spese per l'acquisto di mobili e arredi – limitazione anno 2013 non superiore al 20% del complesso degli impegni di spesa assunti nell'esercizio 2011**

	Acquisizioni esercizio 2011	Tetto 2013	Acquisizioni esercizio 2013	Differenza
Acquisti di mobili e arredi	175.861,10	35.172,22	102.170,18	-66.997,96

Si precisa che la spesa di cui trattasi non rappresenta un costo per l'Istituto in quanto interamente sterilizzata da contributi vincolati in c/capitale

Art. 15

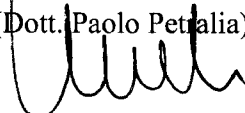
- **Costi sostenuti nell'esercizio 2013 per manutenzione immobili ad uso ufficio – costo determinato, per l'anno 2013, nella misura del 4% del valore complessivo degli immobili utilizzati, che risulta dai valori medi di vendita forniti dall'osservatorio del mercato immobiliare di cui all'art. 64, comma 3, del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 e successive modificazioni e integrazioni.**

Si rimanda all'attestazione dell'U.O.C. Servizi Tecnici e Logistici allegata alla presente (**All.11 C**)

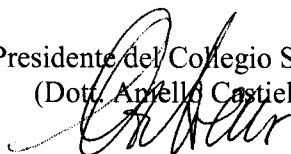
Ulteriori norme per il contenimento della spesa (DGR 286/2013 pagg. 6 e seguenti)

Si rimanda all'attestazione dell'U.O.C. Gestione e Valorizzazione del Personale in merito all'applicazione dell'art. 33 della L.R. 27 dicembre 2011 n. 37 e dell'art. 5, comma 7, del D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito dalla Legge 7 agosto 2012 n. 135 **(All. 11 D)**

Il Direttore Generale
(Dott. Paolo Petralia)



Il Presidente del Collegio Sindacale
(Dott. Anello Castiello)



All: 11A/11D





Dipartimento di Staff
U.O.C. Affari Generali e Legali
Dirigente: Avv. Carlo Berri
Telefono 010/56362819-2842-3707 -
Fax 0103732346
e-mail: carloberri@ospedale-gaslini.ge.it
Funzionario Referente

Oggetto: ATTESTAZIONE

Si dichiara che la spesa sostenuta nel 2013 relativa a "Costi di Consulenza legale", pari a € 34.900,02, rientra nell'eccezione di cui all'art. 7, comma 4, della L.R. 51/2012, in quanto trattasi di attività svolta in relazione al programma di alienazione del patrimonio immobiliare di cui alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 89/2012 e del Provvedimento del Direttore Generale n. 400/2012 ed è comunque a gravare su fondi propri.

Cordiali saluti

U.O.C. Affari Generali e Legali
Il Dirigente
(Avv. Carlo Berri)

All: n.n.

*Direzione Scientifica*

ATTESTAZIONE

Si dichiara che la spesa sostenuta nell'esercizio 2013 relativa a "Costi organizzazione congressi e conferenze", pari a € 50.359,69, è a carico di fondi di ricerca comunitaria e/o nazionale vincolati e, pertanto, rientra nell'eccezione di cui all'articolo 7, comma 2, della Legge Regionale n. 51/2012.



Il Direttore Scientifico
Prof. Lorenzo Moretta

Istituto Giannina Gaslini



RELAZIONE

Costi sostenuti nell'esercizio 2013 per manutenzione immobili adibiti ad uso ufficio

In base all'art.15 della legge regionale 21 dicembre 2012, n.51 (legge finanziaria 2013) il complesso delle spese per manutenzioni degli immobili adibiti ad uso ufficio è determinato per l'anno 2013 nella misura del 4% del valore degli immobili, che risulta dai valori medi di vendita forniti dall'osservatorio del mercato immobiliare di cui all'art.64, comma 3, del D.Lgs 30 luglio 1999, n.300.

Dal sito web dell'Agenzia delle Entrate - Osservatorio del Mercato Immobiliare si rilevano i valori di mercato per tipo di destinazione (residenziale, commerciale, terziaria, produttiva); per la zona dell'Istituto, relativamente al 2° semestre 2013, valori non applicabili coerentemente perche patrimonio indisponibile.

Comunque, la spesa per la manutenzione di tutti gli immobili dell'Istituto (20 padiglioni) è risultata nel 2012 di € 1.028.931,18; il valore totale di bilancio di tutti i fabbricati strumentali (20 padiglioni) è pari a € 121.321.184,20; ne consegue un rapporto percentuale del 0,85 %, riferito al complesso delle manutenzioni di tutti i fabbricati strumentali.

Premesso quanto sopra, rappresentando che la manutenzione degli uffici amministrativi comporta meno oneri rispetto alla manutenzione delle sale operatorie, dei reparti di degenza e dei laboratori, si può certificare che il rapporto percentuale tra il complesso delle spese per manutenzioni degli immobili adibiti ad uso ufficio (3 fabbricati in quota parte) e il valore degli immobili stesso è inferiore allo 0,85 %.

23 APR. 2014



Il Dirigente
U.O.C. Servizi Tecnici e Logistici
(Ing. G. Tufaro)

ALLA-D

Istituto Giannina Gaslini



ATTESTAZIONE

Con riferimento ai contenuti della Deliberazione di Giunta Regionale n. 250/2012 ed in particolare all'art. 33 della Legge Regionale 27.12.2011, n. 37 recante "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione Liguria" si attesta che l'Istituto non ha remunerato per l'anno 2013 alcuna funzione dirigenziale aggiuntiva, in particolare per quanto concerne gli emolumenti per la partecipazione in qualità di Componente di Commissioni di Concorso, nonché per la direzione di strutture "a scavalco".

E' pertanto escluso qualsiasi trattamento economico aggiuntivo rispetto a quanto previsto dall'art. 24, commi 1 e 2, del decreto legislativo 165/2001 e successive modificazioni e integrazioni.

Si attesta, inoltre, che al personale dipendente non vengono erogati buoni pasto.

IL DIRIGENTE

U.O.C. Gestione e Valorizzazione del Personale
(Dott. Alberto Bognesi)

Genova, giovedì 24 aprile 2014

ALL. 12

Istituto Giannina Gaslini



U.O.C. Gestione e Valorizzazione del
Personale

Al l'U.O.C. Bilancio Contabilit  e Finanza

C.A. RESPONSABILE

Direttore
Dott. Alberto Bolognesi

SEDE

Telefono
01056362451

Fax
0109814332

E-mail
- stipendi@ospedale-gaslini.ge.it

Funzionario Referente
Sig.a Elena De Benedetto



ISTITUTO GIANNINA GASLINI

14691/14 - 24/04/2014

002.001.134 - Protocollo Generale

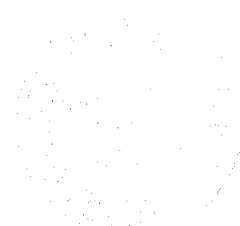


Oggetto : Invio tabella per predisposizione dati relativi al bilancio consuntivo di competenza dell'esercizio 2013.

Ai fini della predisposizione della Nota Integrativa al Bilancio consuntivo 2013, si trasmette la sotto elencata tabella:

- Tabella Consuntivo competenza 2013 - Assistenza, per determinazione tetto di spesa del personale nella misura delle corrispondenti spese sostenute nell'anno 2004 diminuite dell'1,4%.

Restando a disposizione per eventuali chiarimenti, si ringrazia per la collaborazione e si porgono i migliori saluti.



**Il Responsabile dell'U.O.C.
Gestione e Valorizzazione del Personale
(Dottor Alberto Bolognesi)**

Allegati : c.s..

LEGGE FINANZIARIA ANNO 2010		
CONSUNTIVO 2013 - ASSISTENZA		
Tetto alla spesa del personale nella misura delle corrispondenti spese sostenute nell'anno 2004 diminuite dell' 1,4% (art. 1 comma 565 L. 27 dicembre 2006 n. 296 Finanziaria 2007- Finanziaria 2010, art. 2, comma 71 - Legge 15/7/2011 n. 111 art. 17 c. 3)		
Voci retribuzioni	anno 2004	anno 2013
retribuzioni lorde (trattamento fisso ed accessorio) per il personale dipendente con contratto a tempo indeterminato e determinato	63.207.554	65.357.734,25
spese per i compensi lordi, ovvero per i corrispettivi, per il personale con contratto di collaborazione coordinata e continuativa o con altre forme di lavoro flessibile (ivi compresa la somministrazione di lavoro temporaneo)	97.000	91.486,63
emolumenti a carico degli enti per i lavoratori socialmente utili		0
oneri riflessi a carico del datore di lavoro per contributi obbligatori per tutte le tipologie contrattuali	16.813.355	17.924.587,98
le spese per prestazioni rese da personale dipendente da altri enti mediante convenzione stipulata fra le istituzioni interessate (art. 58, CCNL 8/6/2000 aree 3 e 4 della dirigenza del SSN qualora direttamente funzionali ai compiti istituzionali degli uffici		
spese relative agli incarichi di cui all'art. 15 septies del d. lgs. 502/1992 e ss.mm.	206.595	134.108,70
Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP)	5.776.728	5.499.734,97
Assegni per il nucleo familiare	128.469	229.139,60
spese per buoni pasto		0
equo indennizzo		0
somme rimborsate ad altre Amministrazioni per il personale che presta servizio presso l'ente in posizione di comando	9.314	70.228
Accantonamento 2010 (rinnovi CCNL)		0
TOTALE	86.239.015	89.307.020,23
A dedurre		
per l'anno 2004, le spese per arretrati relativi ad anni precedenti per rinnovo dei contratti collettivi nazionali di lavoro	4.212.698	0
spese derivanti dal rinnovo del CCNL dirigenti 2004/2005 intervenuti successivamente all'anno 2004		-5.692.612
spese derivanti dal rinnovo del CCNL comparto 2006/2007		-2.596.901
spese derivanti dal rinnovo del CCNL Medici e Dirigenti non medici 2006/2007 intervenuti successivamente all'anno 2004		-1.691.692
spese derivanti dal rinnovo del CCNL comparto 2008/2009		-1.715.974
spese derivanti dal rinnovo del CCNL Medici e Dirigenti non medici 2008/2009		-749.353
spese derivanti dalla vacanza contrattuale per dirigenti medici e non medici e comparto		-354.822
le spese per il personale appartenente alle categoria protette	1.298.050	-985.318
le spese per il personale con contratto di formazione e lavoro prorogato al 31/12/2006 (art. 1 comma 243 legge finanziaria statale)		0
le spese sostenute dall'ente per il proprio personale comandato presso altre amministrazioni e per le quali è previsto il rimborso da parte delle amministrazioni utilizzatrici		-73.337
le spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati che non comportano alcun aggravio per il bilancio dell'ente	264.496	558.721
le spese di personale direttamente connesse all'attività elettorale per le quali è previsto il rimborso da parte del Ministero degli Interni		0
Indennità di missione e aggiornamento		-154.488
TOTALE NETTO	80.463.771	74.733.803
Da aggiungere		
oneri corrisposti al personale dipendente a titolo di compensi per lo svolgimento delle attività derivanti dall'applicazione della Legge 109/94 e successive modificazioni	16.727	19.302
TOTALE	80.480.498	74.753.105
Riduzione 1,4%	1.126.727	
	79.353.771	

HLL. 13

Ente Codice 000108749000000
 Ente Descrizione IRCCS - ISTITUTO GIANINA GASLINI (GESTIONE CORRENTE)
 Categoria Strutture sanitarie
 Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
 Periodo Esercizio 2013
 Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
 Importi in EURO

000108749000000 - IRCCS - ISTITUTO GIANINA GASLINI (GESTIONE CORRENTE) importo a tutto il periodo

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	0,00
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	235.891.734,14
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	200.935.293,76
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	34.956.440,38
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	4.846,62
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO AL TRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN.	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	5.020.503,71
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	171.353,82
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	30.107.290,49

000108749000165 - IRCCS - ISTITUTO GIANINA GASLINI (GESTIONE LIQUIDATORIA) importo a tutto il periodo

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	0,00
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	0,00
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	0,00
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	0,00
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

BANCA CARIGE S.P.A.
 AG. 50 - VIA G. GASLINI
 VIA G. GASLINI 5 - 16147 GENOVA

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN.	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

BANCA CARIFE S.p.A.
 AG. 58 - IS. G. GASLINI
 Via G. Gaslini 16147 GENOVA

Ente Codice 000108749000000
Ente Descrizione IRCCS - ISTITUTO GIANINA GASLINI (GESTIONE CORRENTE)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo Esercizio 2013
Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Importi in EURO

000108749000000 - IRCCS - ISTITUTO GIANINA GASLINI (GESTIONE CORRENTE)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		24.967.614,04	33.452.576,53
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	150.756,77	1.966.265,94
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	24.306.742,72	24.323.635,17
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	1.350.629,25
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	2.665,29	138.488,53
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	75.889,98	938.984,01
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	240.629,57	2.760.637,65
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	44.797,97	792.236,88
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	146.131,74	1.181.699,10
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		18.723.886,59	176.926.183,96
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.616.530,58	8.926.312,10
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	9.253.924,42	156.512.657,13
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	2.487.039,00	3.026.822,43
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	247.121,00	883.154,20
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	3.454,44	198.065,35
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	0,00	45.900,00
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	0,00	87.000,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	0,00	297.022,03
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	65.271,29	690.629,46
2201	Contributi e trasferimenti correnti da imprese	250,00	550,00
2202	Donazioni da imprese	10.500,00	97.407,85
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	6.100,00
2204	Donazioni da famiglie	39.795,86	391.662,24
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00	180.992,95
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	5.000.000,00	5.480.658,22
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	0,00	101.250,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		561.942,87	4.157.992,88
3101	Rimborsi assicurativi	3.877,31	220.770,27
3102	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	151.505,40
3105	Riscossioni IVA	10.562,81	241.805,84
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	529.999,99	2.393.998,70
3201	Fitti attivi	12.991,58	168.463,58
3202	Interessi attivi	3.116,78	977.302,18
3204	Altri proventi	1.394,40	4.146,91
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		0,00	1.649.084,26
4105	Alienazione di altri beni materiali	0,00	1.369,66
4303	Alienazione di titoli di Stato	0,00	555.000,00
4304	Alienazione di altri titoli	0,00	1.092.714,60
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		1.009.412,85	19.705.896,51
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	0,00	5.898.340,58
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da imprese	21.230,00	121.424,69
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	691.632,85	3.719.591,75

BANCA CARIGE S.p.A.
AG. 58 - IST. G. GASLINI
Via G. Gaslini 5 - 16147 - Cuneo (CN)

5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	396.650,00	9.966.539,49
------	---	------------	--------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **78.156.762,44**

999B	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	78.156.762,44
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE GENERALE **45.262.856,35** **314.048.496,58**

BANCA CARIGE S.p.A.
 Atto 53 - IST. G. GASLINI
 Via G. Gaslini 5 - 16147 GENOVA

Ente Codice 000108749000000
Ente Descrizione IRCCS - ISTITUTO GIANINA GASLINI (GESTIONE CORRENTE)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo Esercizio 2013
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Importi in EURO

000108749000000 - IRCCS - ISTITUTO GIANINA GASLINI (GESTIONE CORRENTE)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		10.106.379,48	97.417.751,11
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	6.513.029,56	49.885.510,62
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	618.928,02	8.161.864,77
1202	Ritenute erariali a carico del personale	1.459.766,90	18.340.005,38
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	90.354,24	1.020.439,70
1301	Contributi obbligatori per il personale	1.424.300,76	19.946.778,28
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	0,00	33.873,20
1503	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	29.279,16
ACQUISTO DI BENI		1.458.318,21	39.160.445,98
2101	Prodotti farmaceutici	704.145,69	16.115.361,27
2102	Emoderivati	56.666,94	1.026.151,62
2103	Prodotti dietetici	13.255,29	282.408,13
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	68,62	1.956,36
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	307.457,33	9.606.092,61
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	36.360,36	809.350,99
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	149.131,87	6.730.970,63
2108	Materiali protesici	83.652,49	1.573.620,47
2109	Materiali per emodialisi	1.092,00	130.325,26
2201	Prodotti alimentari	80.668,32	1.622.140,49
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	19.943,51	559.692,18
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	745,84	7.023,92
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.928,06	463.140,09
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	0,00	450,32
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	2.951,99	224.799,12
2298	Altri beni non sanitari	249,90	6.962,52
ACQUISTI DI SERVIZI		1.012.341,92	31.101.721,36
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di	0,00	23.082,57
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	9.816,40	143.306,80
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	33.328,18	1.599.103,96
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	1.787,71
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	2.183,30
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	13.104,42	225.200,38
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	2.200,00	4.820,24
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia	30.000,00	176.908,04
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	892,00	406.728,38
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	26.342,74	1.158.727,52
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	523.573,18
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	26.735,97	138.474,93
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.089,00	13.093,04

BANCA CAPISS S.p.A.
AG. DIST. G. GASLINI
Via G. Gaslini - 10147 GENOVA

3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	13.683,96	1.189.725,10
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	52.043,60	746.664,85
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	0,00	8.355.691,28
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	70.385,81	517.941,04
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	384,23	1.865.635,55
3210	Utenze e canoni per altri servizi	34.929,00	2.155.909,71
3211	Assicurazioni	0,00	54.363,44
3213	Corsi di formazione externalizzata	14.756,00	57.145,97
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	9.706,62	966.557,74
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	0,00	1.153.294,14
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitario	350.755,00	2.576.704,34
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	0,00	715,93
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	19.555,63	713.577,62
3219	Spese legali	103.501,08	628.975,19
3220	Smaltimento rifiuti	19.865,66	839.686,23
3299	Altre spese per servizi non sanitari	179.266,62	4.862.143,18

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		22.343,44	2.567.455,13
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	0,00	7.070,00
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	0,00	180.378,99
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	0,00	122.639,84
4117	Contributi e trasferimenti a Università	22.343,44	2.257.366,30

ALTRE SPESE CORRENTI		1.344.529,74	12.933.359,55
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	94.591,36	231.485,80
5201	Noleggi	390.584,62	3.329.437,23
5203	Leasing operativo	0,00	1.193.043,03
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	96.956,63
5305	Interessi su mutui	171.353,82	342.707,64
5306	Interessi passivi v/fornitori	0,00	10.435,43
5401	IRAP	482.302,94	6.411.871,58
5402	IRES	1.936,65	55.578,75
5404	IVA	49.340,34	268.258,12
5499	Altri tributi	86.191,91	256.824,79
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	16.730,05	48.496,53
5598	Altri oneri della gestione corrente	68,00	1.806,64
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	51.430,05	686.657,38

INVESTIMENTI FISSI		352.492,89	9.380.747,76
6102	Fabbricati	194.730,90	4.353.437,77
6103	Impianti e macchinari	0,00	269.384,97
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	130.021,77	3.513.676,69
6105	Mobili e arredi	2.591,58	476.742,96
6106	Automezzi	0,00	60.197,50
6199	Altri beni materiali	25.148,64	400.792,53
6200	Immobilizzazioni immateriali	0,00	13.794,00
6303	Titoli di Stato	0,00	292.721,34

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		0,00	8.373.812,87
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	0,00	8.373.812,87

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	78.156.762,44
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	78.156.762,44
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE GENERALE		14.296.405,68	279.092.056,20
------------------------	--	----------------------	-----------------------

BANCA CARIGE S.P.A.
 AG. 59 - IST. C. CASLINI
 Via G. Garibaldi, 117 GENOVA

ALL. 14

Istituto Giannina Gaslini



U.O.C. Gestione e Valorizzazione del
Personale

Al l'U.O.C. Bilancio Contabilità e Finanza

C.A. RESPONSABILE

Direttore
Dott. Alberto Bolognesi

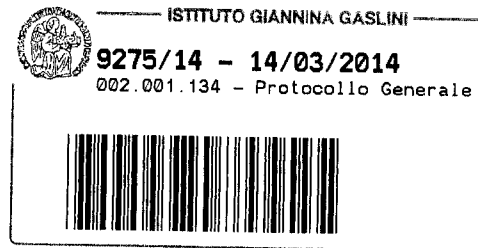
SEDE

Telefono
01056362451

Fax
0109814332

E-mail
- stipendi@ospedale-gaslini.ge.it

Funzionario Referente
Sig.a Elena De Benedetto



Oggetto : Invio schemi per predisposizione dati relativi al bilancio consuntivo di competenza dell'esercizio 2013.

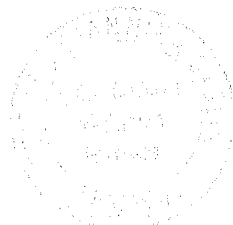
In riferimento a Vs. nota protocollo n. 7396 del 3 marzo 2014, con la quale codesta U.O.C. chiede la comunicazione dei dati necessari per la predisposizione della Nota Integrativa al Bilancio consuntivo 2013, si trasmettono i sotto elencati schemi:

- Foglio 3 "Dati personale", tab. 1-7;
- Foglio 13 "TFR", tab. 41;
- Foglio 21 "Costi del Personale", tab. 67-70.

Per quanto riguarda il foglio 3 che richiede l'inserimento di dati corrispondenti a quelli presenti nelle tabelle del Conto Annuale 2013, si fa presente che i campi relativi alle retribuzioni non sono stati compilati in quanto il Conto Annuale 2013 verrà elaborato successivamente e trasmesso entro il mese di maggio, pertanto i dati economici forniti potrebbero non essere, allo stato attuale, corrispondenti a quelli che saranno in seguito dichiarati e si fa presente altresì che, per la medesima motivazione, i dati relativi alla consistenza del personale sono stati anticipati, rispetto all'elaborazione Del Conto Annuale, esclusivamente a seguito di un'elaborazione manuale.

Per quanto concerne il foglio 13 "TFR" relativo al trattamento di fine rapporto si precisa che lo stesso viene gestito direttamente dall'Inps - Gestione ex Inpdap.

Restando a disposizione per eventuali chiarimenti, si ringrazia per la collaborazione e si porgono i migliori saluti.



**Il Responsabile dell'U.O.C.
Gestione e Valorizzazione del Personale
(Dottor Alberto Bolognesi)**

Allegati : c.s..



U.O.C. Bilancio, Contabilità e
Finanza

Direttore
D.ssa Stefania Moncini

Telefono
01056362222

Fax
010385699

E-mail
ragioneria@ospedale-gaslini.ge.it
bilancio@pecgaslini.it

Funzionario referente
Dott.ssa Paola Burlando



ISTITUTO GIANNINA GASLINI
7396/14 - 03/03/2014
002.001.134 - Protocollo Generale



Al Responsabile .
U.O.C. Gestione e Valorizzazione
del Personale

e p.c. Al Direttore Amministrativo

Oggetto: Bilancio consuntivo 2013 – Predisposizione dati per Nota Integrativa di cui al D. Lgs. 118 del 23/06/2011.

In riferimento a quanto indicato in oggetto, si inviano in formato cartaceo e via mail in formato elettronico gli schemi allegati, relativi al Modello Ministeriale previsto per la compilazione della Nota Integrativa ai sensi del D. Lgs. 118/2011.

In particolare l'U.O.C. Gestione e Valorizzazione del Personale deve compilare i seguenti fogli di lavoro:

- foglio 3 "Dati personale", tab. 1-7;
- foglio 13 "TFR", tab. 41;
- foglio 21 "Costi del personale", tab. 67-70;

Si chiede di volerli restituire alla scrivente U.O. debitamente compilati, entro il **14/03/2014**, sia in formato cartaceo sia via mail in formato elettronico, al fine di consentire la predisposizione del Bilancio consuntivo 2013 nei termini previsti dalla legge.

Si ringrazia per la collaborazione e si porgono cordiali saluti.

Il Dirigente Responsabile
U.O.C. Bilancio Contabilità e Finanza
(Dott.ssa Stefania Moncini)

All.: c.s.

Genova, venerdì 28 febbraio 2014

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore GE al 31/12/2011	Valore GE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	72.898.271	72.474.471	423.800	1%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	33.001.995	32.707.433	294.562	1%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	27.366.415	27.119.898	246.518	1%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	26.240.845	26.314.858	-74.012	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	13.848.819	14.139.864	-291.045	-2%
	Retribuzione di posizione	2.265.920	2.276.902	-10.982	0%
	Indennità di risultato	704.958	673.978	30.980	5%
	Altro trattamento accessorio	3.862.655	3.583.218	279.438	8%
	Oneri sociali su retribuzione	5.558.493	5.640.896	-82.403	-1%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.125.570	805.040	320.530	40%
	Voci di costo a carattere stipendiale	754.262	554.459	199.803	36%
	Retribuzione di posizione	22.352	3.169	19.183	605%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	101.860	69.409	32.451	47%
	Oneri sociali su retribuzione	247.097	178.003	69.093	39%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	5.635.580	5.587.535	48.045	1%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.298.101	5.502.848	-204.746	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.748.939	2.813.438	-64.499	-2%
	Retribuzione di posizione	471.422	497.997	-26.575	-5%
	Indennità di risultato	291.677	350.355	-58.679	-17%
	Altro trattamento accessorio	651.142	661.591	-10.449	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	1.134.922	1.179.466	-44.545	-4%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	337.478	84.687	252.791	298%
	Voci di costo a carattere stipendiale	249.137	58.168	190.970	328%
	Retribuzione di posizione	1.603	404	1.199	297%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	12.974	7.560	5.414	72%
	Oneri sociali su retribuzione	73.764	18.555	55.209	298%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	39.896.276	39.767.038	129.238	0%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	39.558.879	39.680.820	-121.941	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	27.364.029	27.575.449	-211.420	-1%
	Straordinario e indennità personale	2.060.506	2.022.565	37.941	2%
	Retribuzione per produttività personale	1.369.908	1.368.402	1.505	0%
	Altro trattamento accessorio	103.211	5.660	97.551	1723%
	Oneri sociali su retribuzione	8.661.226	8.708.744	-47.518	-1%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	337.397	86.218	251.179	291%
	Voci di costo a carattere stipendiale	250.141	66.566	183.575	276%
	Straordinario e indennità personale	13.150	801	12.349	1542%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	74.106	18.851	55.256	293%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0%

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale Irap
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale Irap
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale Irap
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>

2012	2011	Variaz.	%
219.948	223.300	-3.352	-2%
153.164	149.562	3.602	2%
153.164	149.562	3.602	2%
76.828	75.522	1.306	2%
28.009	28.009	0	0%
3.265	9.025	-5.759	-64%
15.040	7.081	7.978	113%
30.022	29.945	77	0%
		0	0%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
66.783	73.738	-6.954	-9%
66.783	73.738	-6.954	-9%
51.522	51.522	0	0%
	0	0	0%
1.791	7.428	-5.637	-76%
18	0	18	0%
13.453	14.788	-1.335	-9%
		0	0%
0	0	0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%
		0	0%

CODICE MOD. GE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2011	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	11.392.971	10.346.726	1.046.245	10%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	172.323	62.239	110.084	177%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	172.323	62.239	110.084	177%
	Voci di costo a carattere stipendiale	97.489	43.626	53.844	123%
	Retribuzione di posizione	31.845	3.837	28.009	730%
	Indennità di risultato	6.531	1.500	5.031	335%
	Altro trattamento accessorio	40	0	40	0%
	Oneri sociali su retribuzione	36.437	13.276	23.161	174%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	11.220.648	10.284.487	936.161	9%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	11.159.729	10.194.030	965.700	9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.770.348	7.370.384	399.964	5%
	Straordinario e indennità personale	429.663	394.273	35.390	9%
	Retribuzione per produttività personale	437.445	151.723	285.722	188%
	Altro trattamento accessorio	74.978	28.737	46.242	161%
	Oneri sociali su retribuzione	2.447.295	2.248.913	198.382	9%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	60.919	90.458	-29.539	-33%
	Voci di costo a carattere stipendiale	46.273	68.651	-22.378	-33%
	Straordinario e indennità personale	1.240	1.894	-655	-35%
	Retribuzione per produttività personale		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio		34	-34	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	13.406	19.878	-6.472	-33%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0%

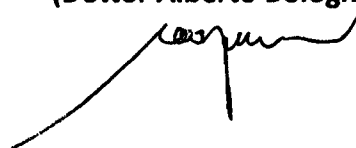
CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	4.957.589	4.921.971	35.617	1%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	492.613	513.359	-20.745	-4%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	492.613	513.359	-20.745	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	272.288	250.531	21.757	9%
	Retribuzione di posizione	96.774	96.354	420	0%
	Indennità di risultato	19.593	57.396	-37.804	-66%
	Altro trattamento accessorio	136	105	31	30%
	Oneri sociali su retribuzione	103.823	108.973	-5.150	-5%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4.464.975	4.408.613	56.363	1%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	4.349.458	4.284.638	64.820	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.180.577	3.066.757	113.820	4%
	Straordinario e indennità personale	40.998	43.560	-2.562	-6%
	Retribuzione per produttività personale	171.759	149.061	22.698	15%
	Altro trattamento accessorio	24.082	100.392	-76.310	-76%
	Oneri sociali su retribuzione	932.042	924.867	7.174	1%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	115.517	123.974	-8.458	-7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	89.412	96.134	-6.722	-7%
	Straordinario e indennità personale	363	486	-103	-22%
	Retribuzione per produttività personale		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio		56	-56	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	25.741	27.318	-1.577	-6%
	Altri oneri per il personale Irap			0	0%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0%

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)-(7)-(1)	(9)-(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI									
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	5.238.746	5.238.746					578.231	4.660.515	4.660.515
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.073.809	1.073.809					31.765	1.105.574	1.105.574
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	158.493	158.493					158.493	-	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA									
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.160.357	1.160.357					124.197	1.036.160	1.036.160
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	77.224	77.224					39.451	37.773	37.773
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	157.418	157.418					157.418	-	-
PERSONALE NON DIRIGENTE									
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	7.020.830	7.046.180					533.563	6.487.267	6.512.617
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	2.740.167	2.714.817					168.897	2.571.269	2.545.919
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.592.634	1.278.443					408.184	1.184.450	870.259
TOTALE	19.219.677	18.905.486	1.817	43	41	1.819	2.136.668	17.083.009	16.768.818

vedere foglio 2 allegato

In riferimento alla tabella 70 Fondi Personale, si precisa che gli importi indicati nella colonna " IMPORTO FONDO al 31/12/2010" sono al lordo dell'utilizzo e che la quota 2010 del Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali era maggiorata di € 314.190,55, per effetto di una sopravvenienza attiva straordinaria regionale (ex quota indennità infermieristica art. 40 ccnl 7/4/1999), che è stata detratta nel prospetto negli anni successivi in quanto "non strutturale", poichè influiva su quella annualità in via esclusiva.

**Il Responsabile dell'U.O.C.
Gestione e Valorizzazione del Personale
(Dottor Alberto Bolognesi)**



PERSONALE DIPENDENTE (1) (CONTINUAZIONE)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2012	di cui Personale Part Time al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013	di cui Personale Part Time al 31/12/2013	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
Medico veterinaria	252		251				
Sanitaria	51		53				
Comparto							
Categoria Ds	85	5	84	6			
Categoria D	907	131	912	130			
Categoria C							
Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	1		1				
Comparto							
Categoria D	2		2				
RUOLO TECNICO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	2		2				
Comparto							
Categoria Ds	3		3				
Categoria D	8		10				
Categoria C	28	1	31				
Categoria Bs	212	11	210	9			
Categoria B	87	7	86	8			
Categoria A	17	3	19	3			
RUOLO AMMINISTRATIVO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	6		7				
Comparto							
Categoria Ds	9	1	8	1			
Categoria D	26	2	25	2			
Categoria C	40	6	40	6			
Categoria Bs	11		11				
Categoria B	41		46				
Categoria A							
	1788	167	1801		0,00	€ -	€ -

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che pero' e' rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Anni)

Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/12 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/12 da altri enti	Personale in comando al 31/12/13 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/13 da altri enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
Medico veterinaria	1			
Sanitaria				
Comparto				
Categoria Ds				
Categoria D	1		1	2
Categoria C				
Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
Categoria D				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
Categoria Ds				
Categoria D				
Categoria C				
Categoria Bs				
Categoria B				
Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
Categoria Ds				
Categoria D				
Categoria C				
Categoria Bs				
Categoria B				
Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITÀ (CONTO INIZIALE)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	di cui Personale a tempo parziale al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui Personale a tempo parziale al 31/12/13
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza	31		27	
Comparto	4		1	
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza			1	
Comparto				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Comparto	7		6	
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Comparto	5		5	

Tab. 3

PERSONALE CON UNO DEI COMPARTI	PERSONALE CON UNO DEI COMPARTI	PERSONALE CON UNO DEI COMPARTI
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2012	uomini-anno anno 2013
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Medico Veterinaria		
Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON UNO DEI COMPARTI	PERSONALE CON UNO DEI COMPARTI	PERSONALE CON UNO DEI COMPARTI
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2012	uomini-anno anno 2013
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Medico Veterinaria		
Sanitaria non medica		
Comparto	10	14
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto	22	24
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto	11	14

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO (D.C. 11/2011)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2012	uomini-anno anno 2013
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Medico Veterinaria		
Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (I.S. 2010/2011) (MG e PLS)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013
MEDICINA DI BASE		
MMG		
PLS		
Continuita' assistenziale		
Altro		

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
			0
			0
0	0	0	0

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2013

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2013 secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2013.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Istituto ha adottato un modello organizzativo di cui alle seguenti deliberazioni e relativi allegati:

- deliberazione n. 3 del 16 gennaio 2012 (vedi allegato)
- deliberazione n. 1 del 14 gennaio 2013 (vedi allegato)
- deliberazione n. 239 del 18 novembre 2013 (vedi allegato)
- deliberazione n. 262 del 10 dicembre 2013 (vedi allegato)

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asl)

3.1 Assistenza Ospedaliera

Nel corso del 2013 l'Istituto ha adottato un documento programmatico gestionale attraverso successive delibere del Consiglio di Amministrazione individuando gli obiettivi di esercizio e l'organizzazione dei servizi.

A) STATO DELL'ARTE

"Il piano strategico 2010- 2015 definisce il modello di sviluppo cui tende l'Istituto Gaslini.

Nel rispetto della mission dell'Istituto, l'integrazione inscindibile di ricerca, assistenza e formazione orienta tutte le azioni previste dal piano stesso, sia dal punto di vista della ristrutturazione edilizia che da quello organizzativo, assistenziale, di ricerca ed amministrativo.

Il contesto strutturale è un vincolo imprescindibile allo sviluppo del modello organizzativo.

In questa ottica, tenuto conto della strutturazione dell'Istituto a padiglioni, non superabile, è stato sviluppato il concetto di "ospedale a blocchi", in via generale così configurato: quello dell'ospedale di giorno (padiglione 20), il blocco riabilitazione motoria e cognitiva (padiglioni 4 e 5), di emato-oncologia e donna-madre-bambino (padiglione 12), di pediatria (padiglione 16), di chirurgia (padiglione 17) e di emergenza ed area critica (padiglione 17 e DEA), il campus dei laboratori (padiglioni 2 e 3).

La realizzazione del progetto, con interventi di ristrutturazione e trasferimento delle unità operative a cascata secondo un "effetto domino", è articolata nel tempo secondo uno specifico

cronoprogramma ed è, ovviamente, subordinata al reperimento delle risorse indispensabili a sostenerne la fattibilità.

Questa impostazione comporta la necessità di declinare secondo le specificità del case mix pediatrico e del contesto strutturale dell'Istituto il concetto stesso di organizzazione per intensità di cura, generalmente inteso quale "livello di cura richiesto dal caso conseguente ad una valutazione di instabilità clinica e di complessità assistenziale (medica ed infermieristica)".

Il processo di riorganizzazione promosso dalla Direzione dell'Istituto sarà quindi sviluppato per aree di degenza tendenzialmente omogenee e multispecialistiche, graduate secondo intensità di cura con l'obiettivo di adeguare e trovare coerenza tra i bisogni di salute ed il setting assistenziale.

In Istituto è già stato avviato un percorso di revisione ed ottimizzazione dei percorsi con semplificazione e condivisione delle procedure: questa operatività costituirà il riferimento per la definizione del nuovo modello organizzativo.

Le scelte di fondo si basano su:

- la centralità del paziente attorno al quale ruota, ogniqualvolta possibile, lo staff assistenziale;
- la centralizzazione delle tecnologie evitando duplicazioni;
- la collocazione delle "grandi macchine" vicino alle zone di maggiore utilizzo con impiego condiviso (esemplificativo, al riguardo, il progetto per l'allocazione della diagnostica RM-sala operatoria neurochirurgia- diagnostica e chirurgia endo-vascolare - unità di terapia intensiva).

In questa ottica sarà rivisitato anche il modello organizzativo stesso delle unità operative secondo un percorso graduale e sostenibile, orientandole sempre più verso l'aggregazione di professionisti, anche di diverse specialità, volti a garantire output clinici definiti (anche secondo il modello "management disease").

Secondo questo modello l'Istituto Gaslini ha già avviato l'attività delle unità operative semplici dipartimentali, tendenzialmente svincolate dalla struttura complessa di origine e funzionalmente afferenti all'area di aggregazione dipartimentale.

Ciò comporterà sempre più lo sviluppo di aree multidisciplinari, non direttamente afferenti alla struttura gerarchica di riferimento, ma prevalentemente orientate ad organizzare i processi assistenziali secondo specifici problemi.

Questo modello organizzativo non può prescindere dal concetto di rete regionale, pediatrica e neonatologica ligure secondo il principio di "federalismo solidale" cui si ispirano le relazioni nazionali ed internazionali del Gaslini. Rete finalizzata prioritariamente a definire e condividere regole comuni, almeno sui percorsi e sull'accesso ai servizi dei vari nodi ed impegnata ad innovare l'organizzazione dei partner su idee di fondo condivise. (...)

Tutto ciò proponendo un modello organizzativo flessibile per adeguarsi nel tempo al variare dei bisogni di salute dell'area metropolitana, regionale e nazionale. "

La struttura dipartimentale

Il Dipartimento, inteso quale organizzazione integrata di Strutture complesse e Semplici omogenee, affini o complementari, si propone di garantire il perseguimento di obiettivi condivisi, sia sul piano organizzativo che clinico e di ricerca, in termini di efficacia ed efficienza gestionale.

In fase di primo avvio di questo processo di cambiamento, secondo un percorso graduale e sostenibile, all'interno di ciascun dipartimento erano state configurate le aree di aggregazione dipartimentale.

Queste hanno favorito lo sviluppo dei programmi e progetti previsti dai Piani attuativi di ciascun anno condividendo, per quanto possibile, l'impiego di risorse umane e strumentali.

Il nuovo modello supera la fase transitoria delle aggregazioni e riguarda all'organizzazione del dipartimento in forma compiuta, basandolo sui principi di flessibilità nell'utilizzo delle risorse umane e strumentali.

Costituiscono obiettivi prioritari del dipartimento:

- la valorizzazione delle competenze professionali in un contesto di reale e concreta integrazione ed ottimizzazione organizzativa;
- il miglioramento dell'outcome delle prestazioni, mediante integrazione inter-disciplinare ed il coordinamento clinico nel rispetto delle risorse disponibili, l'implementazione e la manutenzione sistematica di linee guida, protocolli e percorsi assistenziali, e di ricerca traslazionale;
- la garanzia della continuità delle cure, la sicurezza dei paziente e degli operatori, attraverso la clinical governance;
- la valorizzazione e lo sviluppo della ricerca.

Costituiscono altresì obiettivi prioritari del presente modello dipartimentale:

- il superamento dell'attuale molteplicità delle aree di aggregazione dipartimentali così da favorire lo sviluppo di maggiore capacità interattiva tra le varie Unità Operative nell'ambito dei Dipartimenti;
- la rimodulazione dell'organizzazione partendo dai bisogni del paziente per trarre le filiere assistenziali più consone ai criteri di efficacia, efficienza ed appropriatezza per una presa in carico globale del paziente;
- il superamento del concetto statico di multidisciplinarietà, anche sul versante amministrativo, implementando le relazioni transdisciplinari e multiprofessionali tra le Unità Operative, nell'ambito di dimensioni dipartimentali sia strutturali che funzionali;
- la realizzazione di un modello operativo ispirato - per quanto applicabili - ai livelli di intensità di cura ed allocato nella prospettiva dell' "ospedale a blocchi" tratteggiato dal Piano strategico;
- l'introduzione di modelli organizzativi interdipartimentali e sovraziendali per una risposta sempre più orientata alle necessità di cura globale e di continuità anche territoriale.

Per raggiungere tali obiettivi sono individuati i seguenti Dipartimenti

- **direzione generale**
 - dipartimento di staff
- **direzione amministrativa**
 - dipartimento tecnico amministrativo
- **direzione sanitaria e scientifica**
 - dipartimento ricerca traslazionale, medicina di laboratorio, diagnostica e servizi
 - dipartimento scienze pediatriche ed ematologiche
 - dipartimento cardio-toraco-addominale e trapianti
 - dipartimento testa-collo e neuroscienze
 - dipartimento alta intensità di cura e percorso nascita

 - dipartimento di emergenza
 - dipartimento infermieristico e delle professioni tecnico sanitarie
 - dipartimento funzionale ematoncologia
 - dipartimento funzionale neuroscienze e riabilitazione
 - dipartimento interaziendale odontostomatologico-maxillo facciale

L'idea di fondo.

Presa in carico globale del bambino e della famiglia ("to cure" e "to care" indissolubilmente legati); impegno a rispettare i criteri di appropriatezza, volontà di evitare la frammentazione dei percorsi e favorirne l'integrazione e la continuità delle cure; de-ospedalizzazione ogniqualvolta possibile, attraverso l'Ospedale di Giorno.

Il modello di riferimento.

Preso atto delle caratteristiche strutturali ed organizzative dell'Istituto, considerata la mission che orienta l'offerta di servizi su tre livelli:

- dipartimento di emergenza e sistema di trasporto neonatale a valenza regionale;
- assistenza pediatrica esclusiva per l'area metropolitana e di terzo livello regionale;
- polo di riferimento nazionale per le patologie di alta complessità;

si ritiene di proporre la generazione di un modello organizzativo "misto", per livelli di cura organizzati sull'ospedale a blocchi, ritenuto verosimilmente non applicabile un modello di assistenza per intensità di cura in senso stretto, su tutta la struttura.

Ciò presuppone lo sviluppo di aree di degenza pluri-specialistiche, tendenzialmente omogenee per livello di cura e finalizzate, ogniqualvolta possibile, all'integrazione dei percorsi dei pazienti.

Le scelte di fondo sono basate sulla:

- centralità del paziente attorno al quale ruotano lo staff assistenziale e gli specialisti;
- centralizzazione delle tecnologie evitando duplicazioni;
- collocazione delle "grandi macchine" vicino alle zone di maggiore utilizzo con impiego condiviso.

La definizione del livello di cura supera l'impostazione della strutturazione dell'unità operativa in funzione della patologia così come è stato fino oggi (e, quindi, l'identificazione dell'unità operativa nella patologia stessa) e diventa conseguente ad una valutazione di instabilità clinica e di fabbisogno assistenziale correlato alla complessità, ove coerente con i percorsi dei pazienti ed i vincoli strutturali.

Questo modello organizzativo non prevede quindi, necessariamente e sempre, l'accoglienza del paziente in un'area unicamente correlata al bisogno clinico-assistenziale ed il trasferimento successivo al variare delle condizioni cliniche, come avviene rigorosamente nell'organizzazione per intensità di cura.

Prevede comunque il superamento delle barriere fra le unità operative, la condivisione di posti letto e del personale di assistenza in funzione delle esigenze dipartimentali.

Le risorse sono infatti allocate al dipartimento (a questo riguardo si rimanda per i dati di dettaglio al Regolamento dei Dipartimenti)

Il modello si propone di:

- favorire l'integrazione tra gli operatori,
- ridurre la variabilità clinica all'interno delle stesse aree degenziali,
- contribuire alla diffusione della medicina basata sulle evidenze con impiego congruo delle risorse,
- organizzare l'assistenza per processi ad alta integrazione multidisciplinare.

Sperimentazione gestionale.

Nella prima fase si prevede l'attivazione delle seguenti azioni, con il parallelo e correlato completarsi della definizione ed allocazione delle strutture operative:

Ospedale di giorno

Attivazione nell'intero arco diurno, articolando una proposta organica di libera professione e di forte integrazione con i servizi territoriali, anche in chiave educativa e preventiva.

Organizzazione del day hospital interdipartimentale riguardante le specialità di pneumologia, gastroenterologia, reumatologia, dermatologia, oculistica, neuro-oncologia.

Centralizzazione e condivisione dei posti letto secondo bisogni espliciti, condivisione delle funzioni infermieristiche di coordinamento ed in front line.

Individuazioni e sperimentazione del medico case manager/tutor.

Dipartimento di chirurgia

Centralizzazione delle aree degenziali di chirurgia, ORL e oculistica.

Individuazione di aree a diverso livello di cura:

- medio (post intensiva e per patologie a maggiore carico assistenziale)
- basso (DS, patologie ad ordinario carico assistenziale)

Azioni da intraprendere:

- analisi del case mix e proposta definizione dei percorsi;
- ruolo dell'infermiere
- ruolo del professional
-

Dipartimento di pediatria

Centralizzazione delle aree degenziali e allestimento sistema " a matrice" tutor/consultant

Individuazione di aree a diverso livello di cura:

- medio (post intensiva e per patologie a maggiore carico assistenziale)
- basso (patologie ad ordinario carico assistenziale)

Azioni da intraprendere:

- analisi del case mix e proposta definizione dei percorsi;
- ruolo dell'infermiere
- ruolo del professional

Area riabilitativa e della continuità delle cure

Attivazione del progetto degenziale e per intensità/continuità assistenziale, anche territoriale e domiciliare.

Altro

prosecuzione delle azioni riorganizzative inerenti il campus dei laboratori diagnostici e della ricerca, dell' area dell'emergenza e ad alta intensità di cura (progetto area critica, trauma center)

I posti letto direttamente gestiti sono quelli riportati in tabella con le aggregazioni e le modifiche apportate rilevabili dalla situazione indicata prima/dopo.

UNITA' OPERATIVA	Posti letto ordinari		Posti letto day hospital		Posti letto day surgery	
	Prima	Dopo	Prima	Dopo	Prima	Dopo
Pronto soccorso Osservazione	12	12	1	0	0	0
AAD emergenza urgenza DEA	12	12	1	0	0	0
Pneumologia	14	14	6	0	0	0
Nefrologia	17	15	6	3	0	0
Pediatria 2	17	16	6	0	0	0
Pediatria 3	10	10	3	0	0	0
Dermatologia	0	0	3	0	0	0
Clinica pediatrica	29	21	16	8	0	0
Malattie Infettive	25	10	2	0	0	0
AAD specialità pediatriche	112	86	42	11	0	0
Pediatria 4 Oncologia	9	9	0	0	0	0

Pediatria 4 Ematologia	8	8	0	0	0	0
Pediatria 4 Day hospital	0	0	10	10	0	0
Pediatria 4 T.M.O	6	6	0	0	0	0
AAD Ematoncologia	23	23	10	10	0	0
Chirurgia	40	22	2	0	8	5
Neurochirurgia	19	19	2	1	0	0
Ortopedia	23	23	6	3	3	0
Oculistica	4	3	1	0	1	0
Otorinolaringoiatria	6	4	0	0	6	5
AAD specialità chirurgiche	92	71	11	4	18	10
Cardiochirurgia e chir. Vascolare	17	17	1	0	0	0
AAD Cardiovascolare	17	17	1	0	0	0
Malattie Muscolari	9	9	1	1	0	0
Neuropsichiatria	17	13	4	4	0	0
AAD Neuroscienze	26	22	5	5	0	0
Ostetricia	40	38	2	2	2	2
UTI	20	20	0	0	0	0
Patologia neonatale	21	21	0	0	0	0
AAD percorso nascita e aerea intensiva	81	79	2	2	2	2
Ospedale di Giorno	0	0	0	11	0	10
Totali (escluso riabilitazione e hospice)	363	310	72	43	20	22
P.L. Riabilitazione	0	18	0	2	0	0
P.L. Hospice		5				

Ospedale di giorno DH	
Pneumo	1
Pediatria II	2
Gastro	1
Dermo	1
DCV	3
Neuronco	2
Oculistica	1
Totale	11
Ospedale di giorno DS	
Chirurgia	3
DOT	2
Oculistica	1
Ematonco	2
Endoscopia digestiva	1
Vascolare	1
Totale	10

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

• OBIETTIVI E MONITORAGGIO

Quadro di riferimento istituzionale

Gli indirizzi vincolanti assunti a riferimento e guida del piano operativo-gestionale dell'Istituto Giannina Gaslini trovano riscontro:

- nel piano strategico 2010-2015 e nelle relative declinazioni dei piani attuativi di ciascun anno;
- nel contenuto delle azioni che compongono la manovra per il rispetto dei tetti di spesa fissati dalla Regione Liguria;
- negli obiettivi dei Direttori Generali fissati dalla Regione Liguria.

Il budget rappresenta lo strumento operativo in base al quale, a seguito del processo di negoziazione fra Direzione Aziendale e destinatari di budget (Coordinatori di Area di Aggregazione Dipartimentale, Direttori di Unità Operativa Complessa, Responsabili di Unità Operativa Semplice Dipartimentale) vengono assegnate le risorse necessarie per perseguire gli obiettivi fissati nell'arco temporale dell'anno di riferimento.

Gli obiettivi vengono posti in stretta coerenza con il piano programmatico, secondo quanto sopra espresso. A ciascuno di essi, al fine di consentirne la misurabilità, viene correlato uno o più indicatori.

Il sistema di monitoraggio nel periodo e di relativa rendicontazione, secondo quanto di seguito articolato, consentono di verificare l'andamento della gestione e di assumere ogni eventuale tempestiva azione di riposizionamento utile al raggiungimento dei risultati.

Di norma entro il mese di novembre di ciascun anno il Direttore Generale dà mandato alla UOC Centro Controllo Direzionale – Servizio Qualità di attivare le procedure per la predisposizione del budget di

previsione dell'anno successivo; gli incontri di negoziazione fra Direzione Aziendale e i Responsabili di budget vengono di norma conclusi entro il mese di dicembre.
L'approvazione del piano di budget ha luogo nella prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione del successivo mese di gennaio.

Funzioni Centro Controllo Direzionale – Servizio Qualità

In coerenza con i contenuti del D.L. 30 luglio 1999 n. 286 e, per quanto pertinente, con il Decreto Legislativo di attuazione dell'art. 1 della legge 190/2012, la UOC Centro Controllo Direzionale – Servizio Qualità, nell'ambito degli indirizzi impartiti dal Direttore Generale, provvede per quanto di specifica competenza alla:

- a. determinazione degli obiettivi gestionali secondo i contenuti del piano attuativo, monitoraggio e valutazione del conseguimento degli obiettivi dell'alta direzione
- b. predisposizione del piano di budget e relativo sistema di monitoraggio, frequenza delle rilevazioni delle informazioni
- c. valutazione del personale con incarico dirigenziale
- d. definizione, adozione e pubblicizzazione degli standard di qualità

Sistema di monitoraggio

Sono istituiti in via permanente i tavoli di monitoraggio di seguito indicati:

1. Tavolo di pre-monitoraggio della manovra

Coordinamento: Direttore Generale

Finalità: rispetto dei tetti di spesa, dei budget di spesa, degli obiettivi strategici concordati con Regione Liguria e degli obiettivi riorganizzativi.

Destinatari: Coordinatori Dipartimenti Amministrativi e di Staff, Direttore Sanitario, Direttori/Responsabili di unità operative di area amministrativa.

Cadenza: entro il 10° giorno di ciascun mese

Indicatori di riferimento e responsabilità: allegato "tabella sinossi della manovra"

2. Tavolo obiettivi Direttore Generale (Regione Liguria)

Coordinamento: Direttore UOC Controllo di Gestione e Servizio Qualità

Destinatari: Direttori Generale, Sanitario, Scientifico ed Amministrativo

Finalità: verifica conseguimento obiettivi "Direttori Generali"

Cadenza: mensile

Indicatori di riferimento: secondo quanto predisposto da Regione Liguria, tabella di riferimento "obiettivi Direttori Generali".

3. Tavolo monitoraggio obiettivi strategici

Coordinamento: Direttore UOC Controllo di Gestione e Servizio Qualità

Finalità: rispetto obiettivi di piano strategico

Destinatari: Coordinatori AAD

Cadenza: entro il 10° giorno di ciascun mese

Indicatori di riferimento e responsabilità: allegato scheda coordinatori di AAD – prospettiva obiettivi strategici

4. Tavolo di monitoraggio budget

Coordinamento: Direttore UOC Controllo di Gestione e Servizio Qualità

Finalità: rispetto obiettivi di budget

Destinatari: Coordinatori AAD, Direttori UOC e Responsabili UOSD

4.a Cadenza: mensile

Indicatori di riferimento: indicatori di attività, di case mix, di costi e ricavi.

4.b Cadenza: trimestrale

Indicatori di riferimento: secondo i contenuti delle schede di budget prevedendo ove necessario, a fronte di eventuali criticità riscontrate, incontri con ciascuna AAD /UOC /UOSD.

Sistema di rendicontazione periodica

1. Con cadenza mensile, di norma nel corso del secondo Collegio deliberante di ciascun mese, il Direttore dell' UOC Controllo di Gestione e Servizio Qualità sottopone all'approvazione del Collegio gli esiti del monitoraggio di cui ai punti 1,2, 3. Il Collegio, a fronte di eventuali scostamenti rispetto all'atteso, assume ogni azione utile al conseguimento dei risultati.
2. Con cadenza trimestrale il Direttore Generale, sulla base della documentazione istruita dall'UOC Controllo di Gestione e Servizio Qualità, predisponde una analitica relazione circa lo stato di avanzamento dei progetti costituenti il piano attuativo d'anno e dell'analisi del budget (punto 4) che sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.
3. Entro il primo trimestre dell'anno successivo a quello indice il Direttore Generale sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione i risultati gestionali a conclusione d'anno.

PIANO ATTUATIVO

<u>CAPITOLO</u>	<u>Obiettivi 2013</u>
2A - <u>S</u>SOLIDALE	progetto funzionamento locali per le associazioni di volontariato
	Programma fundraising (ref. Gaslini onlus)
	Programma collaborativo con il Marocco, Palestina e Kurdistan
	Programma collaborativo con Congo, India (ref. Childrens in the world onlus)
2B - <u>A</u>CCOGLIENTE	Attivazione area servizi al pubblico: 1. area informazione e sicurezza 2. area distribuzione ed accompagnamento
	Avvio funzionamento portale e sportello coordinamento
	Attivazione regolamento viabilità
	Attivazione regolamento portierato e vigilanza
2C - <u>A</u>PERTO	Programma ospedale senza senza fumo Progetto educazione sanitaria e benessere dipendenti
	regolamento e gestione sito internet, intranet e social network cartellonistica e strumenti comunicazione interna attivazione procedura gestione lodi e reclami d) studio bilancio sociale
2D - <u>S</u>SICURO	
	Revisione procedure sicurezza piani di miglioramento
2E - <u>I</u>N RETE	
	Rete pediatrica-neonatale regionale
	AOPI
	network italiani ed internazionali
	Programma collaborativo con CHB, Cincinnati, Toronto / Enti italiani / Aziende regionali

3A - <u>RICERCA</u> <u>Direttore Scientifico</u>	Clinical Trial Office
	piano programmatico "campus laboratori" con eventuali delocalizzazioni
	integrazione funzionale laboratori e collaborazione strutturata con lab. esterni Potenziamento e strutturazione Core Facilities: - Citometria, Sorting, Cell imaging, Proteomica Cell Factory
	Biobanche sviluppo di bioinformatica di supporto al NGS
3B - <u>ASSISTENZA</u> <u>Direttore Sanitario</u>	OdG 1. consolidamento accettazione amministrativa e contact center 2. implementazione attivita' 3. completamento studio di fattibilità DS
	Area chirurgica 1. completamento studio di efficienza ed efficacia delle sale operatorie e assunzione dei piani di miglioramento 2. riorganizzazione area chirurgica
	Area critica e neonatale: revisione percorsi /uosd ed attivazione posti letto semi-intensivi neonatali
	Area neuroscienze e riabilitativa: studio di fattibilità e avvio attività dipartimentali
	Linee guida organizzazione per intensità di cura e < 18 aa IGG
	Area pediatrica: Studio di fattibilità e assunzione dei piani di miglioramento
	Programma generale operatori sanitari e range formazione individuale
Progetto child and family centred care	
3C - <u>FORMAZIONE</u>	Programma generale operatori sanitari e range formazione individuale
	Progetto child and family centred care
3D - <u>MATRICE RAF</u>	prosecuzione razionalizzazione aree aggregazione dipartimentali
	riduzione della casistica di bassa complessità in regime di ricovero

	riduzione dei DRG a rischio di inappropriatazza
	piano integrazione att ambulatoriale con il territorio
	attivazione PAC e DSA
	pianificazione continuita' cura e ospedale adolescenti/ giov adulti /cronici e hospice
	studio fattibilita' riorganizzazione area farmaceutica
	imaging avanzato
	orientamento a pat. rare e complesse md e costruzione criteri per valutazione att. clinica
	sistema emergenza /urgenza - area critica e trasporti
	potenziamento attività facilities, multidisciplinare e centri riferimento, per gruppi/team , progetti
	chirurgia specialistica alta complessita', robotica e mininvasiva
	polo tecnologico diagnostico ed interventzionale
4A - <u>INFRASTRUTTURE</u>	Piano adeguamenti antincendio pluriennale per i dati di dettaglio si rimanda ai documenti residenti presso l'Ufficio Tecnico
	<ul style="list-style-type: none"> - Piano interventi-ospedale a blocchi pluriennale: completamento blocco operatorio chirurgia; istituzione recovery room, messa a norma antincendio e percorsi di uscita di sicurezza. - Adeguamento sterilizzazione per quanto di specifica competenza dell'area. (alta priorità) - Completamento area protetta riabilitazione-pazienti fragili. Messa in sicurezza le vie di accesso e di uscita (alta priorità). - Risoluzione delle criticità 2012 (alta priorità) - Completamento risoluzione criticità Ospedale di Giorno (media priorità) - Completamento area diagnostica prenatale (medio/bassa priorità)
	<p>Piano esterni e accessi/sorveglianza:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Messa in sicurezza dell'ingresso nord lato Ospedale di Giorno e sud lato mare (alta priorità) - Completamento info point pad.16 (medio/bassa priorità)

	- Completamento piano "concentrazione laboratori": in attesa dei report per definizione priorità
4B - <u>TECNOLOGIE</u>	Piano sviluppo HTA pluriennale
	Piano polo tecnologico
	Piano interventi GSE e studio energia/acqua
4C - <u>RISORSE</u>	completamento riconciliazioni budget/bilancio
	Piano valorizzazione patrimonio
	Piano recupero crediti
4D - <u>ORGANIZZAZIONE</u>	Sistematizzazione e linee guida
	adeguamento regolamento operativi
	Ri-organizzazione comitato di etica: azioni conseguenti e piena operatività
4E - <u>CDG</u>	manutenzione ed adeguamento cruscotto gestionale
	Reporting e premonitoraggi
	rispetto piano di budget secondo programma e riconciliazioni
	prosecuzione progetto determinazione costi standard prosecuzione progetto valorizzazione delle prestazioni
4F - <u>INFORMATICA</u>	informatizzazione cartella clinica secondo cronoprogramma
	selezione, predisposizione e implementazione software gestionale
	Attivazione programma di refertazione e consulenze in telemedicina con i clinici
4G - <u>AMMINISTRAZIONE</u> <u>Direttore</u> <u>Amministrativo</u>	Declinazione funzioni amministrative nelle UO sanitarie e gestionali: attivazione segreterie dipartimentali
	Modello, procedure e regolamenti funzioni amministrative stipula atti Istituto e Università
	Reingegnerizzazione e regolamenti: profili e tipologie posizione contrattuale Nuovo regolamento valutazione e sistema premiante

	predisposizione procedure acquisti e relativa UOSD
	Piano fattibilità filiera alimentazione
	Riorganizzazione magazzini generali
	Riorganizzazione amministrativa farmacia

Verifica conseguimento Obiettivi

Ospedale solidale-accogliente-aperto-sicuro

Locali per associazioni di volontariato accreditate: è stato allestito lo spazio destinato a Casa delle Associazioni, ubicato presso il piano 0 del padiglione n. 10; a gennaio si è tenuta la prima riunione del Comitato aziendale del Volontariato e l'Assemblea annuale delle Associazioni, in tale sede il coordinatore del Comitato Aziendale ha programmato l'elaborazione di un regolamento di gestione da sottoporre alle Associazioni e all'Istituto.

Collaborazioni istituzionali (accordi di II e III livello)

L'Istituto ha consolidato i rapporti con Caritas Baby Hospital di Betlemme, il Centre Hospitalier Ibn Sina di Rabat, il Centre Hospitalier Universitaire Mohammed VI di Marrakesh, l'Ospedale di Suleymanica nel Kurdistan iracheno, la Casa de Los Angeles di Tegugigalpa, Honduras, organizzando missioni formative e assistenziali a cura di personale Gaslini presso l'Ospedale/Centro Sanitario partner, e viceversa ospitando personale medico e infermieristico in tirocinio proveniente dagli Ospedali/Centri sanitari gemellati.

Con riferimento ai progetti di assistenza umanitaria, sono allo studio due nuovi progetti promossi dall'Ass.ne Bambini del Mondo – Children in the World, il primo per la realizzazione di un Blocco Operatorio Materno infantile per la Pediatria di Kimbondo, in Congo, il secondo per implementare l'attività pediatrica e l'attività chirurgico-ortopedica nell'area di Chota, dipartimento di Cajamarca, Perù. E' stato rinnovato l'accordo di collaborazione con il "Bandra Holy Family Hospital di Mumbai", India, per promuovere attività formative e assistenziali a favore del personale medico e infermieristico indiano. E' stato sottoscritto un accordo di collaborazione con l'Ong Pobic Onlus di Brescia per offrire assistenza sanitaria, nell'area della cardiocirurgia pediatrica a pazienti provenienti dallo Stato di Bayelsa, Nigeria.

Security

E' stato predisposto un aggiornamento della procedura per il monitoraggio della sicurezza delle infrastrutture (aree di degenza, laboratori, servizi e spazi comuni, dotazioni tecnologiche e servizi in appalto).

Sono stati costituiti quattro team di verifica che operano avvalendosi di specifiche check list; effettuate le verifiche pianificate.

Le criticità rilevate, che non possono trovare soluzione immediata, vengono sottoposte al vaglio del Collegio di Direzione con cadenza trimestrale al fine di individuare le priorità ed allocare le risorse necessarie per la soluzione delle non conformità.

Garanzia

Dal 13 al 17 gennaio ha avuto luogo la survey Joint Commission International.

Durante le cinque giornate di verifica sono stati operativi 6 surveyors: secondo la metodologia JCI vengono presi in esame oltre 350 standard e più di 1200 elementi misurabili.

La verifica ispettiva ha avuto esito completamente positivo: è stato confermato lo stato di ospedale accreditato: solo 5 elementi misurabili non sono stati risultati soddisfatti; 28 hanno dato esito parzialmente soddisfatto.

Relazione Internazionali

Sono stati consolidati i rapporti di collaborazione strategica già avviati con i Children's Hospital di Boston, Cincinnati e Toronto. Sono state instaurate le relazioni con la Direzione dell'Ospedale Pediatrico Necker di Parigi ed è stato avviato uno scambio di personale nell'area della Cardiologia Pediatrica e Medicina Fetale. E' ripresa la collaborazione con l'Ospedale Gosh di Londra attraverso l'invio di uno specialista in cardiologia dell'Istituto Gaslini presso il Centro di Medicina Fetale del Gosh per una fellowship.

Nel mese di giugno è stato sottoscritto un accordo con il Boston Children's Hospital riguardante 5 progetti congiunti nelle seguenti aree tematiche: terapia intensiva, cardiologia fetale, immunologia, sedazione e controllo del dolore in pronto soccorso (con realizzazione di seminari a cura di Baruch Krauss). A ottobre 2013 l'Istituto ha ospitato il Corso Internazionale sull'ECMO organizzato e condotto in modo congiunto dai professionisti italiani e americani del due Ospedali pediatrici.

La collaborazione con Cincinnati è focalizzata su tre aree cliniche: riabilitazione, neurochirurgia e l'anestesiologia.

Nella seconda metà del 2013 sono stati avviati incontri con cadenza periodica in videoconferenza tra i professionisti focalizzati sulla discussione di casi clinici complessi ed organizzazione di seminari.

A dicembre 2013 le Direzioni del Boston Children's Hospital e del Cincinnati Children's Hospital hanno visitato il Gaslini e partecipato alla cerimonia di assegnazione del Premio Querci.

Una delegazione del SickKids ha visitato l'Istituto Gaslini a settembre 2013 e sono state poste le basi per progetti congiunti nel campo della neurochirurgia, neuroncologia, neuroradiologia, riabilitazione, terapia intensiva.

Presso l'Istituto hanno avuto luogo training formativi a favore di:

- 1 cardiocirurgo, 1 anestesista, 1 perfusionista, 2 infermiere di S.O., del Centre Hospitalier Ibn Sina, Rabat, Marocco;
- 2 infermieri del Children's Relief Hospital, Betlemme, Palestina;
- 1 cardiologo dell' Ospedale di Pristina, Kosovo
- 1 Data manager, 1 Amministrativo, 1 Anestesista, 1 Cardiocirurgo, 2 pediatri, 3 infermieri, 2 fisioterapisti, 1 medico di laboratorio, provenienti da Suleymania, Kurdistan iracheno
- 1 pediatra e 1 infermiera, dalla Casa de los Angeles, Honduras

Ospedale di giorno

E' stato aggregato in un unico pool funzionale tutto il personale amministrativo attualmente operante presso l'accettazione amministrativa; sono state attivate le casse automatiche integrate con totem e self accettazione; attivata la consegna referti on line; aggiornata la cartellonistica. Approvata la regolamentazione di day service ambulatoriale e pre-ricovero centralizzato.

Tavoli di lavoro

Chirurgia: è stato aggiornato il software di gestione dei registri operatori. Sono stati predisposti nuovi indicatori per il monitoraggio di efficienza di sala operatoria.

Feto-perinatale: predisposto piano di lavoro ed avviata l'operatività delle uosd.

Organizzazione per intensità di cure: predisposte linee guida di riferimento; dato mandato ai direttori di dipartimento di prevederne le modalità applicative.

Formazione: progetto Child and Family Centered Care

Realizzato un workshop con gli operatori dei dipartimenti DEA ed Emato-Oncologia per l'identificazione delle linee di ricerca e progettualità da sviluppare.

Priorità selezionate:

- a) dipartimento Emato-oncologico: linee inerenti "self-care terapeutico per l'assunzione della terapia orale" e ottimizzazione trasmissione delle informazioni con il nucleo familiare;
- b) dipartimento DEA: sperimentare utilizzo di distrattori durante la venipuntura e migliorare la comunicazione con il nucleo in situazioni di ricovero.

Appropriatezza delle prestazioni

Conseguita la riduzione della casistica di bassa complessità in costanza di ricovero per pazienti provenienti da fuori regione; ridotto il numero dei ricoveri di un giorno; incrementato il peso medio per caso trattato. Incrementato il numero delle prestazioni ambulatoriali presso l'ospedale di giorno.

Teleconsulto Radiologico

Operativa la soluzione prevista per la consulenza a distanza per pazienti in età pediatrica afferenti all'ASL2 Savonese; disponibile anche per le ASL1 ed ASL5. Attivata la consulenza a distanza per pazienti afferenti alle strutture dell'Azienda Ospedali SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria. Realizzata la soluzione tecnologica relativa al progetto teleconsulenza per la gestione periferica delle coagulopatie congenite (Redberry). Completato lo sviluppo della soluzione software relativo alla rete audiologica regionale. E' in corso di organizzazione, a cura del responsabile della U.O.C. Otorinolaringoiatria e degli altri referenti regionali delle strutture coinvolte, la formazione degli operatori sul territorio necessaria alla definitiva attivazione della soluzione

Piano anti-incendio ed edilizia ospedaliera

E' stato approvato il piano attuativo 2013; è stata avviata la definizione degli interventi per l'adeguamento alle norme di sicurezza e adeguamento ai requisiti minimi, predisposto un primo elenco di interventi.

E' stato redatto il progetto e realizzato l'accentramento degli allarmi degli impianti di rilevazione incendi provenienti dalle centrali di rilevazione incendio e gas di tutto l'Istituto e contestuale supervisione presso il Centro Gestione Emergenze, la Portineria Centrale dell'Istituto e l'U.O. Servizi Tecnici e Logistici;

Ospedale a blocchi

Completato il blocco operatorio chirurgico e la degenza multidisciplinare presso il III piano chirurgia.

Gli accessi al padiglione 13 sono stati divisi tra utenti e personale, rispettivamente sul lato ovest e sul lato est. Attivato info point; sono state eliminate le barriere, onde consentire l'accesso ai disabili; è stato attivato il pulmino elettrico, per il trasporto degli utenti con i bagagli dall'ingresso ai padiglioni.

Acquisti di apparecchiature

Nel 2013 sono state acquisite apparecchiature per un valore di € 472.538,07.

E' stata indetta gara d'appalto per la fornitura di una terza RM da 3 Tesla, su "unità mobile"; la gara non ha avuto esito perché nessun concorrente che ha partecipato è stato ammesso al proseguo della gara.

La gara è sta ribandita, prevedendo l'allocazione su "struttura prefabbricata provvisoria".

Interventi GSE e studio energia/acqua

E' stato approvato protocollo di intesa in materia di iniziative di utilità sociale col Gestore dei Servizi Energetici (G.S.E.) e con sponsor F2i di Milano, per la realizzazione di un impianto e due manufatti che sfruttano l'energia solare per la produzione di energia elettrica da riversare in parte verso la rete elettrica; l'intervento verrà realizzato presso l'Ospedale di Giorno, con una previsione di potenza globale tra i 19 e i 27 kW_p, determinata principalmente dall'ampiezza dell'area utilizzata dall'impianto, e così previsto:

1. impianto fotovoltaico sulla copertura dell'Ospedale di Giorno;
2. pensilina ombreggiante con moduli fotovoltaici per l'area gioco, nel piazzale di San Gerolamo;
3. fontana fotovoltaica per l'area gioco, nel Piazzale di san Gerolamo;

Informatizzazione cartella clinica

Nella prima metà del 2013 si è provveduto a realizzare completare l'integrazione con sistemi esterni ancora mancanti: gestione ricoveri ed anagrafica integrata con quella del sistema ADT. L'integrazione anagrafica sarà comunque oggetto di revisione in relazione all'integrazione con l'anagrafe regionale (Progetto Liguria in Rete) e la necessità di creare un reale sistema di MPI aziendale (Master Patient Index).

Realizzata l'integrazione con il sistema di Laboratorio per il recupero dei referti dei pazienti interni e realizzati le integrazioni (ancora basate su Aurora) per l'Order Entry ed il recupero dei Referti di Radiologia dei pazienti interni e per la richiesta di consulenze interne.

Definita l'impostazione dei moduli costituenti lo strato orizzontale della cartella: ingresso, esame obiettivo, cartella infermieristica, diario clinico, lettera di dimissione. Attualmente attivati 12 reparti.

In fase di implementazione la cartella emato-oncologica; in corso il completamento della validazione di protocolli e farmaci per l'utilizzo del software dedicato alla prescrizione – preparazione dei chemioterapici.

In conclusione, in tabella 1 vengono riassunti, per ciascuna macroarea di attività prevista dal Piano Attuativo, il numero di obiettivi completamente - parzialmente conseguiti, il numero di quelli non conseguiti - rinviati e la relativa percentuale di conseguimento.

Tab.1

Area di attività	Conseguito/parzialmente conseguito	Non conseguito/rinviato	Obiettivi totali	% conseguimento
Volontariato, beneficenza, accoglienza, cooperazione sviluppo	8	0	8	100
Benessere, comunicazione, network, relazioni,	10	1	11	90
Ricerca, assistenza e formazione, matrice RAF, garanzia, sicurezza dei pazienti	22	8	30	73
Infrastrutture, tecnologie, risorse, organizzazione, informatica, amministrazione.	23	5	28	82

3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE

Strutture interne interamente dedicate a progetti di ricerca

Dipartimento di Ricerca e Diagnostica
AREA DIPARTIMENTALE: TRASLAZIONALE E MEDICINA DI LABORATORIO
U.O.C. Laboratorio Analisi
U.O.C. Immunologia Clinica e Sperimentale
U.O.C. Immunoematologia e Medicina TrASFusionale
U.O.C. Laboratorio di Oncologia
U.O.C. Laboratorio di Biologia Molecolare
U.O.C. Genetica Medica
U.O.C. Laboratorio Cellule Staminali Post-Natali e Terapie Cellulari
Core Facilities
Strutture interne parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata (in tab. 1, la produzione scientifica per ogni UO nel corso del 2013)
Dipartimento delle Chirurgie
Area Dipartimentale Cardiovascolare
Cardiochirurgia
Cardiologia
Centro Angiomi
Area Dipartimentale Specialità chirurgiche
Centro di Chirurgia mininvasiva e robotica
Chirurgia
Neurochirurgia
Oculistica
Odontoiatria
Ortopedia
Otorinolaringoiatria
Dipartimento di Ricerca e Diagnostica
Area dipartimentale Diagnostica Clinica e per Immagini
Anatomia Patologica
Centro di Diagnostica e Patologia feto placentare
Neuroradiologia
Radiologia
Team interventistico endovascolare
Dipartimento di Scienze Pediatriche
Area Dipartimentale Ematologica
Oncologia, Ematologia e Trapianto di midollo
Centro di Ematologia clinica e sperimentale
Centro di Neuro Oncologia
Centro di Oncologia clinica e sperimentale
DH - Assistenza domiciliare ematologica e continuità delle cure
Area Dipartimentale Specialità pediatriche
Centro di Clinimetria
Centro di Endocrinologia clinica e sperimentale
Centro Malattie rare
Centro Nutrizionale

Clinica pediatrica
Dermatologia
Malattie Infettive
Nefrologia, dialisi e trapianto
Pediatria ad indirizzo gastroenterologico ed endoscopia digestiva
Pediatria ad indirizzo pneumologico e allergologico
Pediatria II - reumatologia
Dipartimento Emergenza e Alta Intensità di Cure
Area Dipartimentale: Emergenza-Urgenza DEA
Area Critica
Pronto Soccorso e Medicina di Urgenza Pediatrica
Pronto soccorso e OBI
Area Dipartimentale: Percorso nascita e Area Intensiva
Anestesia e Rianimazione neonatale pediatrica
Ostetricia e Ginecologia
Patologia Neonatale
Team delle vie aeree
Medicina e Chirurgia Fetale
Dipartimento Neuroscienze, Riabilitazione e continuità delle cure
Area Dipartimentale Neuroscienze
Centro traslazionale di miologia e Patologie neurodegenerative
Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari
Neuropsichiatria Infantile
Area Dipartimentale Riabilitazione e continuità delle cure
Funzionalmente: Assistenza domiciliare e continuità delle cure
Medicina fisica e riabilitazione

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

Obiettivi scientifici concordati con Ministero Salute, avanzamento lavori e obiettivi raggiunti
– InfoLineeRicerca

Linea di ricerca n. 1 : STRATEGIE DIAGNOSTICHE INNOVATIVE

Responsabili: Ravazzolo Roberto, Varesio Luigi

Descrizione: LINEA DI RICERCA 1: STRATEGIE DIAGNOSTICHE INNOVATIVE

- UOC Anatomia Patologica
- UOC Laboratorio di Biologia Molecolare
- UOC Laboratorio Centrale Analisi
- UOC Genetica Medica e Lab. Citogenetica
- UOSD Centro di diagnostica genetica e biochimica delle malattie metaboliche

Obiettivi: Il principio ispiratore di questa linea di ricerca è lo studio dei meccanismi patogenetici di malattia come base per il trasferimento alla

clinica in termini di sviluppo di nuove metodologie diagnostiche e nuove strategie terapeutiche. Queste ricerche seguono diversi approcci

nell'ambito delle Unità incluse nella Linea di Ricerca e trovano applicazione nelle seguenti tematiche: - utilizzazione delle nuove tecnologie di sequenziamento per lo sviluppo di test genetici per geni responsabili di patologie ereditarie - nuove tecnologie di sequenziamento per lo sviluppo di metodi molecolari per la diagnostica di patologie virali e batteriche nell'ambito del controllo delle infezioni nosocomiali - nuove tecnologie per la messa a punto di screening diagnostici di anomalie cromosomiche in gravidanza - strategie terapeutiche per malattie genetiche e patologie tumorali.

Quest'ultima tematica è in fase particolarmente attiva per quanto riguarda gli screening molecolari e i test in vitro per identificare molecole biologiche (siRNA) e piccole molecole chimiche che intervengano a diversi livelli di meccanismi fisiopatologici. Nel caso della Fibrosi Cistica la ricerca di bersagli molecolari che possono essere implicati nel processamento e nel trasporto alla membrana della proteina CFTR indirizza verso l'impiego di siRNA mirati verso bersagli specifici. Nel caso della Fibrodiplosia Ossificante Progressiva, della Malattia di Alexander e del Neuroblastoma si eseguono screening di composti chimici rivolti a modificare l'espressione di geni di interesse per il meccanismo patogenetico e, per il Neuroblastoma in particolare, l'impiego di inibitori di chinasi ciclino-dipendenti.

Indicatore: Indicatore:

a) SVILUPPO DI NUOVI METODI DIAGNOSTICI SCREENING E DI SEQUENZIAMENTO

b) CAPACITA' DI NETWORKING DELLE BIOBANCHE IGG

c) SEMINARI DELLA RICERCA/FORMAZIONE SPECIALISTICA

Risultato indicatore: Risultato indicatore: STANDARD

a) ALMENO N° 1 METODO INNOVATIVO

b) N° 1 NETWORK PER BIOBANCA IGG ("Biobanca di cellule e DNA da pazienti affetti da malattie genetiche" ; "Biobanca Integrata Tessuto-genomica" BIT)

c) ALMENO N° 1 CORSO FORMAZIONE SPECIALISTICA ACCREDITATO ECM

Linea di ricerca n. 2 : PEDIATRIA CLINICA, MEDICINA PERINATALE E CHIRURGIE PEDIATRICHE

Responsabili: Ghiggeri Gian Marco, Maghnie Mohamad

Descrizione: LINEA 2 - PEDIATRIA CLINICA, MEDICINA PERINATALE E CHIRURGIE PEDIATRICHE

- UOC Clinica pediatrica
- UOC Dermatologia
- UOC Pediatria III ad indirizzo gastroenterologico con endoscopia digestiva
- UOC Nefrologia, dialisi e trapianto (Lab. di Fisiopatologia dell'Uremia)
- UOC Pediatria ad indirizzo pneumologico ed allergologico
- UOC Pronto soccorso e Medicina d'urgenza pediatrica
- UOC Ostetricia e Ginecologia
- UOC Patologia Neonatale
- UOC Radiologia
- UOC Anestesia e Rianimazione neonatale pediatrica
- UOC Cardiologia
- UOC Cardiocirurgia
- UOC Chirurgia
- UOC Oculistica
- UOC Odontoiatria
- UOC Ortopedia
- UOC Otorinolaringoiatria
- UOC Epidemiologia Biostatistica e Comitati
- UOC Farmacia
- UOC Centro controllo direzionale e servizio qualità

Obiettivi: L'obiettivo generale della linea di ricerca è creare una connessione diretta fra ricerca di base ed applicabilità dei concetti che da essa deriva. Il punto di forza è la ricchezza clinica dell'Istituto, la multifocalità associate alla disponibilità di risorse sperimentali e laboratoristiche. Esiste infine un legame fra i gruppi di ricerca che rende fisiologica l'interazione.

Le grandi aree sono le malattie ad alto impatto, le potenzialità basate sulla disponibilità di tecnologie nell'area della genetica molecolare, della proteomica e della immunologia di base. Si propongono i temi riguardanti la caratterizzazione genetica di malattie ad alto impatto sociale quali il diabete mellito, l'asma, le malformazioni renali e dell'apparato respiratorio, le alterazioni dell'embriogenesi della tiroide; in parallelo si propongono percorsi atti a definire le basi immunologiche di malattie polmonari ed infiammatorie (rene, intestino); -

identificare cause genetiche di diabete gestazionale, di ritardo di crescita intrauterino, di deficit di ormone della crescita, delle malattie ipotalamo-ipofisarie, delle displasie scheletriche e di alcune malattie ossee, di diabete neonatale. Alcune malattie rare "multidisciplinari" che interessano il sistema nervoso centrale rappresentano un'opportunità di ricerca trasversale.

Altro tema prioritario è lo studio dei meccanismi degenerativi precoci a carico di vari organi e tessuti, temi che coinvolgono la biologia cellulare e modelli sperimentali. Infine, sarà incrementata la ricerca nel trapianto d'organo solido.

Come nei passati progetti esistono poi dei temi specialistici portati avanti da gruppi di ricerca mirati e che sono ri-confermati: markers ematici di stress ossidativo predittivi di danno cerebrale in fase acuta in pazienti con quadro clinico di sofferenza cerebrale acuta da ipo/anossia afferenti al PS del DEA, parametri dermoscopici peculiari del nevo congenito che possano migliorare la predittività clinica riguardo alla trasformazione maligna.

Indicatore: a) SVILUPPO DI NUOVI PERCORSI CLINICO-ASSISTENZIALI, STESURA RACCOMANDAZIONI/LINEE GUIDA IN COLLABORAZIONE CON SOCIETÀ SCIENTIFICHE

b) SEMINARI DELLA RICERCA/FORMAZIONE SPECIALISTICA

Risultato indicatore: a) ALMENO 1 PERCORSO/ Raccomandazioni/linee guida

b) ALMENO N° 1 CORSO FORMAZIONE SPECIALISTICA ACCREDITATO ECM

Linea di ricerca n. 3 : IMMUNOLOGIA CLINICA e SPERIMENTALE e REUMATOLOGIA

Responsabili: Pistoia Vito, Ravelli Angelo

Descrizione: LINEA DI RICERCA 3 : IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE E REUMATOLOGIA

- UOC Laboratorio di Immunologia Clinica e Sperimentale
- UOC Pediatria II - Reumatologia
- UOC Laboratorio Oncologia

Obiettivi: Gli obiettivi generali di questa linea di ricerca includono temi di immunologia traslazionale e clinica. Per quanto riguarda i primi, proseguirà lo sforzo di identificare nuovi recettori/ligandi coinvolti nella stimolazione o inibizione della attività citotossica dei linfociti NK verso i loro bersagli, con particolare riferimento alle cellule tumorali. Studi recenti hanno dimostrato che i tumori contengono una piccola quota di cellule staminali che alimentano la crescita neoplastica: un aspetto di particolare interesse è lo studio di espressione e funzione su tali cellule di ligandi per recettori attivatori della citotossicità espressi dai linfociti NK. Un altro progetto di rilievo riguarda l'effetto inibitorio del microambiente tumorale sulla funzione delle cellule NK. Un'altra area di studio collegata è il ruolo delle cellule NK da donatori aploidentici nella terapia delle leucemie acute ad alto rischio del bambino, che ha già prodotto importanti risultati di elevato valore traslazionale e clinico. Sarà oggetto di indagine il ruolo anti-tumorale di alcune citochine che svolgono funzioni di modulazione della risposta immunitaria ma si legano anche alle cellule neoplastiche che esprimono i recettori complementari. Tali citochine includono

componenti della super-famiglia dell' IL-12 (IL-23, IL-27), della superfamiglia di IL-6 (LIF, oncostatin-M) e di quella dell'IL-17 (IL-17A, IL-17B e IL-25). Gli esperimenti saranno condotti prevalentemente su neoplasie ematologiche di derivazione sia linfoide sia mieloide utilizzando modelli in vitro ed in vivo già messi a punto in studi precedenti. Verranno sviluppate nuove modalità di terapia sperimentale del neuroblastoma utilizzando tecniche di targeting liposomiale basate sulla identificazione di molecole espresse dal tumore o dall'endotelio ad esso associato. Gli studi immunologici clinici verteranno sulla attivazione di nuovi trials in pazienti pediatrici affetti da artrite idiopatica giovanile con farmaci biologici innovativi come gli anticorpi monoclonali anti-citochine infiammatorie. Il network PRINTo garantisce il

reclutamento di grandi numeri di pazienti e consente di raggiungere risultati conclusivi in tempi brevi. Parallelamente verranno messi a punto criteri sempre più accurati per valutare l'attività dei nuovi farmaci oggetto di sperimentazione. Infine verrà proseguito lo studio degli

aspetti immunologici delle febbri periodiche allo scopo di identificare nuovi target terapeutici.

Indicatore: a) SVILUPPO D NUOVI Percorsi Clinico-Assistenziali, Stesura Raccomandazioni/Linee Guida in
Collaborazione con Società Scientifiche
b) Seminari della Ricerca/Formazione Specialistica
Risultato indicatore: a) Almeno 1 Percorso/ Raccomandazioni/linee guida
b) Almeno N° 1 Corso Formazione Specialistica Accreditato ECM

Linea di ricerca n. 4 : ONCO-EMATOLOGIA E TERAPIE CELLULARI

Responsabili: Frassoni Francesco, Garaventa Alberto

Descrizione: LINEA DI RICERCA 4 : ONCO-EMATOLOGIA E TERAPIE CELLULARI

- UOC Oncologia, Ematologia e Trapianto di Midollo (Lab. di Ematologia ed emofilia)

- UOC Malattie infettive

- UOC Immunoematologia e Medicina Trasfusionale

- UOC Laboratorio Cellule Staminali e Terapie Cellulari

Obiettivi: Le linee di ricerca di questi settori verteranno sullo sviluppo di nuovi approcci diagnostici e terapeutici nei tumori solidi pediatrici (in particolare per quanto riguarda lo studio di nuovi farmaci antitumorali nel Neuroblastoma, nelle Neoplasie Cerebrali), nelle Leucemie Acute

nelle Sindromi Emofagocitiche e nelle Insufficienze Midollari in pediatria nelle quali verranno implementati anche registri di patologia. Nel campo del trapianto di cellule staminali emopoietiche verrà approfondito lo studio di nuovi farmaci e approcci immunosoppressivi, di

manipolazioni cellulari (alpha/beta deplezione nei trapianti aploidici, trapianto intra-osseo e selezione positiva di progenitori emopoietici, fotoafesi extracorporea), e la produzione di linfociti patogeno-specifici ad uso terapeutico nell'uomo. Nei soggetti sottoposti

a trapianto verranno studiate le differenze nei geni correlati alla staminalità nelle cellule di pazienti trapiantati con diverse sorgenti di cellule ematopoietiche (midollo osseo vs sangue cordonale).

I soggetti sottoposti a trattamento chemio-radioterapico e/o immunosoppressivo sono soggetti ad una elevata incidenza di complicanze infettive che possono essere particolarmente gravi e richiedere intense terapie di supporto per cui verrà eseguito un accurato monitoraggio dell'eziologia delle infezioni batteriche e micotiche con particolare riguardo alla comparsa di ceppi resistenti ai farmaci. Grazie ai moderni trattamenti la popolazione dei soggetti guariti da neoplasia in età pediatrica va rapidamente aumentando per cui verrà posta particolare attenzione al follow-up clinico di questi soggetti ormai fuori terapia e allo studio della riduzione degli effetti tardivi da RT per neoplasia cerebrale dopo l'introduzione di metodiche di alta precisione (Tomoterapia). Le cellule staminali del sangue dei guariti da neoplasia sottoposti o meno a trapianto di progenitori emopoietici verranno fatte oggetto di studi dei marcatori di invecchiamento e predisposizione a secondi tumori, dell'assetto immunologico e della ricostituzione ematologica .

Infine, verranno valutate nuove modalità assistenziali in pazienti affetti da coagulopatie congenite e la possibilità di estendere a

patologie

non emato-oncologiche nuove modalità assistenziali, quali l'assistenza domiciliare.

Indicatore: a) SVILUPPO D NUOVI Percorsi Clinico-Assistenziali, Stesura Raccomandazioni/Linee Guida in

Collaborazione con Società Scientifiche

b) Seminari della Ricerca/Formazione Specialistica

Risultato indicatore: a) Almeno 1 Percorso/ Raccomandazioni/linee guida

b) Almeno N° 1 Corso Formazione Specialistica Accreditato ECM

Linea di ricerca n. 5 : PATOLOGIE MUSCOLARI E NEUROLOGICHE

Responsabili: Striano Pasquale, Bruno Claudio

Descrizione: LINEA DI RICERCA 5: PATOLOGIE MUSCOLARI E NEUROLOGICHE

- UOC Neurologia pediatrica e Malattie muscolari (Lab. Patologia Muscolare)

- UOC Neurochirurgia

- UOC Neuropsichiatria infantile

- UOC Neuroradiologia

- UOC Medicina Fisica e Riabilitazione

Obiettivi: L'obiettivo generale della linea è l'avanzamento delle conoscenze nel settore che riguarda le neuroscienze dell'età evolutiva, con

particolare riferimento alle malattie neuromuscolari e neurodegenerative di origine genetica, attraverso un'approccio multidisciplinare che

includa gli aspetti clinico-laboratoristici, neuropsicologici, neuroradiologici, neurochirurgici e riabilitativi. L'indirizzo della linea è quello di

una ricerca eziopatogenetica di alta specializzazione applicata alla clinica ed orientata verso una ricaduta assistenziale diagnostica e terapeutica. Lo scopo finale dei gruppi di ricerca è di migliorare la qualità di vita dei pazienti e delle loro famiglie mediante una efficace assistenza socio-sanitaria e la razionalizzazione e riduzione dei costi socio-sanitari diretti e indiretti, nonché di quelli intangibili connessi con i problemi culturali, sociali, scolastici e lavorativi dei piccoli pazienti. A tal fine i gruppi di lavoro sono quindi attivamente impegnati alla realizzazione dei suddetti obiettivi:

- Integrare le diverse attività diagnostiche (Elettrofisiologia, Neuroradiologia, Genetica) per migliorare la capacità diagnostica.

- Innalzamento degli standard qualitativi del servizio per la gestione di pazienti ad alta complessità per garantire ai pazienti della Regione

Liguria alti livelli assistenziali e attrarre pazienti provenienti da altre Regioni.

- Elaborazione di linee-guida sull'uso delle terapie, farmacologiche e non, anche finalizzate ad una razionalizzazione dei costi

Indicatore: a) SVILUPPO D NUOVI Percorsi Clinico-Assistenziali, Stesura Raccomandazioni/Linee Guida in

Collaborazione con Società Scientifiche

b) Stesura Raccomandazioni/Linee Guida in Collaborazione con Società Scientifiche

Risultato indicatore: a) Almeno 1 Percorso/ Raccomandazioni/linee guida

b) N° 1 Corso Formazione Specialistica Accreditato ECM

investimenti

Finanziamento in Conto Capitale cofinanziato da Ministero della Salute e Regione Liguria

Attualmente la ripartizione del finanziamento in conto capitale del Ministero della Salute avviene a seguito della valutazione, da parte della Commissione Nazionale per la Ricerca Sanitaria, dei progetti presentati dagli Istituti ai quali le apparecchiature risultano funzionali.

I progetti devono essere di ricerca collaborativa (di rete), di tipo traslazionale ed avere, inoltre, un deciso carattere innovativo che privilegi i temi della diagnosi e cura di patologia direttamente applicabili ai pazienti.

Per dare maggiore evidenza alla programmazione sul territorio nella presentazione dei progetti sono coinvolte le Regioni nelle quali hanno sede gli Istituti richiedenti, che sono chiamate a condividere la necessità e la bontà dell'iniziativa cofinanziando il costo delle apparecchiature necessarie al progetto per il 50% degli importi necessari al loro acquisto.

L'Istituto, che ha ottenuto nell'anno 2012 l'approvazione ed il finanziamento del progetto *“Analisi del genoma e del trascrittoma per l'identificazione e la valutazione funzionale di malattie genetiche e, in genere, di malattie rare in pediatria. Applicazione di tecnologie d'avanguardia alla ricerca ed alla diagnostica di malattie pediatriche”* con Convenzione Ministero della Salute in data 26 luglio 2011 e DGR Regione Liguria n. 918/2012; e nel 2013 finanziamento del progetto *“Analisi di cellule linfoidi con funzione effettrice o regolatoria in pazienti pediatrici con tumori solidi o leucemie ad alto rischio”*, Convenzione Ministero della Salute in data 27 marzo 2012 e DGR Regione Liguria n. 767/2013

Nel corso dell'anno 2013, l'Istituto ha utilizzato i predetti finanziamenti Stato/Regione per l'acquisto di attrezzature come segue:

IMPORTO INVESTITO 2013	
Finanziamento 2012	
Acquisto strumentazione	
Strumento 1 - Next Generation Sequencing	
Ministero della Salute (Del.IGG n.98/12 Convenzione Ministero della Salute in data 26/7/2011	11.567,60
Regione Liguria (Del.IGG n.160/12) DGR n.918/2012	11.567,60
Finanziamento 2013	
Acquisto strumentazione	
Strumento 1 - Analizzatore Cellulare	
Strumento 2 - Citometro Analizzatore	
Strumento 3 - Microscopio Confocale	
Strumento 4 - Sistema di high-content screening	
Ministero della Salute (Del.IGG n.161/12 Convenzione Ministero della Salute in data 27/3/2012	502.400,52
Regione Liguria (Del.IGG n.204/13) DGR n.767/2013	502.400,52

Si precisa che, relativamente al progetto finanziato nell'ambito degli investimenti per l'esercizio 2012, la spesa è stata per la maggior parte di competenza dell'anno 2012, mentre, nell'ambito degli investimenti finanziati per l'esercizio 2013 l'Istituto ha utilizzato parte del finanziamento di cui al progetto *“Analisi del genoma e del trascrittoma per l'identificazione e la valutazione funzionale di malattie genetiche e, in genere, di malattie rare in pediatria. Applicazione di tecnologie d'avanguardia alla ricerca ed alla diagnostica di malattie pediatriche”* e parte del finanziamento di cui al progetto *“Analisi di cellule linfoidi con funzione effettrice o regolatoria in pazienti pediatrici con tumori solidi o leucemie ad alto rischio”*,

Per quanto riguarda, invece, il progetto *“Acquisizione e implementazione di un tomografo a risonanza magnetica (RM) a intensità di campo 3 Tesla”*, per il quale l'Istituto è stato assegnatario di finanziamento nel corso

dell'esercizio 2013 (Convenzione Ministero della Salute in data 27 marzo 2012 e DGR Regione Liguria n. 767/13) si precisa che non si è ancora proceduto all'acquisizione della strumentazione finanziata.

4. L'attività del periodo

Relativamente all'attività del periodo, di seguito si rappresenta la reportistica gestionale sui dati di produzione, declinata per livello di assistenza:

In tabella 1 sono rappresentati i dati di sintesi per i principali indicatori riferiti al 2013 e posti a confronto con gli anni precedenti.

Tab. 1 Dati di attività

	2009	2010	2011	2012	2013	DELTA
DEGENZA ORDINARIA (DO)						
Degenza Media	5,44	5,53	5,44	5,21	5,37	0,16
n° dimessi	16.844	17.026	17.247	16.379	14.749	-1630
di cui n° dimessi extra Regione	7.518	7.536	7.525	6.665	6.031	-634
Peso Medio DO	0,89	0,91	0,90	0,99	1,02	0,03
Tasso di Occupazione DO	78,43	80,43	77,70	77,33	81,24	3,91
% dimessi con DRG chirurgici	20,87	22,45	21,69	22,29	23,14	0,85
DAY HOSPITAL (DH)						
n° cicli chiusi (DH + DS)	18.152	18.188	17.772	16.718	15.487	-1231
n° accessi DH	29.064	29.247	30.069	28.537	25.213	-3324
Accessi DS	2.589	2.520	2.662	2.863	3.212	349

Nel 2013 è stata riscontrata la riduzione di 1.630 casi riferiti a ricovero ordinario rispetto all'anno precedente.

Tab. 2 Articolazione della casistica per fasce di complessità

	2012	2013	DELTA
N° dimessi	16.379	14.749	-1.630
di cui casi di un giorno DO	1.579	729	-850
Dimessi DO con peso DRG <=0,69	7.977	6.673	-1.304
di cui casi FR peso inferiore o uguale a 0,69	2.410	1.984	-426
Dimessi DO con Peso DRG >0,69 e <=0,92	3.375	3.121	-254
Dimessi DO con peso DRG >0,92<=1,42	3.120	3.137	17
Dimessi DO con Peso DRG >1,42<=2,5	1.295	1.183	-112
Dimessi DO con peso DRG >2,5	591	610	19

L'esame della casistica per fascia di complessità evidenzia che i pazienti con peso medio <= 0,69 sono stati 1.304 in meno rispetto all'anno precedente (tabella 2).

Ciò sta ad indicare che l'80 % dei minori accessi registrati nel 2013 è riferibile a pazienti di bassa complessità. In analogia, la riduzione del numero dei pazienti provenienti da fuori regione ha riguardato per una quota pari al 67,2 % pazienti con peso medio <= 0,69.

Relativamente alle altre fasce, il 15,6 % della riduzione di complessità della casistica è riferibile a pazienti a complessità intermedia (>0,69 e <=0,92); il 6,8 % a quelli a maggiore complessità (PM >1,42<=2,5).

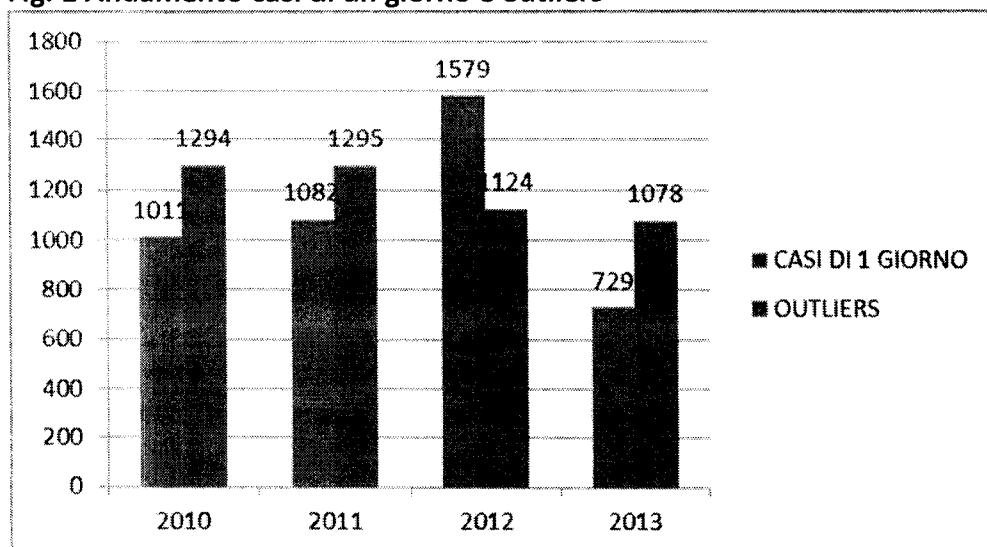
Tab. 3 Complessità della casistica

	2009	2010	2011	2012	2013
P.M. Degenza Ordinaria	0,88	0,91	0,90	0,99	1,02
P.M. pazienti liguri	0,76	0,82	0,81	0,85	0,89
P.M. pazienti da fuori regione	1,03	1,02	1,02	1,11	1,17

Nel 2013, rispetto all'anno precedente, è stata incrementata la complessità della casistica secondo quanto evidenziato dall'andamento del peso medio (+ 0,03).

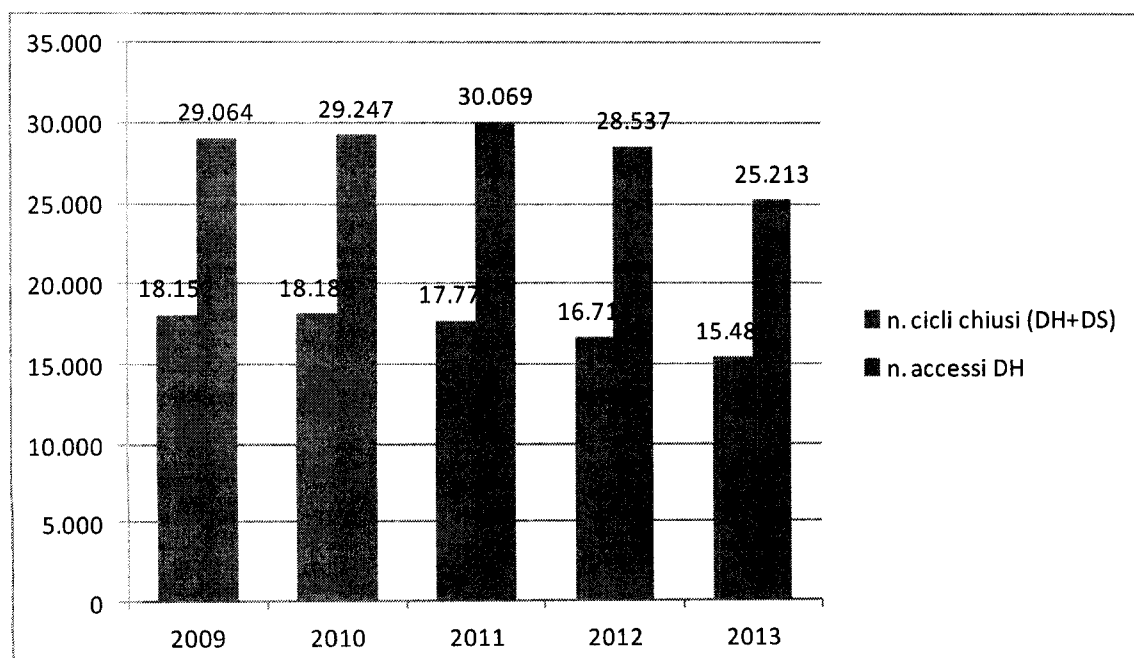
In tabella 3 viene posto a confronto quello della casistica regionale rispetto ai pazienti provenienti da fuori regione, evidenziando la maggiore complessità di questo secondo gruppo.

Fig. 1 Andamento casi di un giorno e outliers



In figura 1, per gli anni 2010 – 2013, viene riportato l'andamento dei casi oltre la soglia e di un giorno. L'ulteriore riduzione ottenuta nel 2013 (- 46 e, rispettivamente, - 850) attesta il miglioramento ottenuto in termini di appropriatezza dei ricoveri.

Fig. 2 Andamento day hospital



Nei corso del 2013 sono risultati ridotti i cicli e gli accessi di day hospital (- 1.231 e, rispettivamente, -3.324) rispetto all'anno precedente (fig. 2).

Tab. 4 Attività chirurgica

Sale Operatorie	totale casi 2012	totale casi 2013
S.O. Chirurgia Pediatrica	2.204	2.150
S.O. Cardiochirurgia	406	388
di cui CEC	129	117
di cui cuore chiuso	55	55
di cui vascolari	140	143
di cui altre prestazioni minori	58	54
S.O. Cardiologia Interventistica	270	290
S.O. Neurochirurgia	384	380
S.O. Oculistica	276	285
S.O. Ostetricia e Ginecologia	884	754
S.O. Otorino	1.125	1.073
S.O. Ortopedia	1.374	1.373
Pediatria IV	723	657
Pediatria III – Gastroenterologia	328	301
Pediatria ad indirizzo pneumologico ed allergologico	34	33
Sala RM	1.473	1.616
Sala TAC	332	393
Sala Angio	137	248
Altri interventi	125	118

In tabella 4 viene riportato il numero delle prestazioni eseguite negli anni 2012 e 2013 per sala operatoria. I dati 2013 attestano l'incremento della percentuale di pazienti dimessi con DRG chirurgici rispetto all'anno precedente (+ 0,85 %). Incrementato il numero delle prestazioni in day surgery (+ 349).

Tab. 5 Percentuale pazienti da fuori regione

	2010	2011	2012	2013
Percentuale FR	43,9	43,5	40,7	40,89

Negativo il trend riguardante l'attrazione dei pazienti provenienti da fuori regione: -634 rispetto all'anno precedente e -1.494 rispetto al 2011. In tabella 5 è riportata la percentuale dei pazienti provenienti da fuori regione nel periodo 2010-2013

Tab. 6 Numerosità pazienti in DO per regione di provenienza

	2010	2011	2012	2013
Sicilia	1.462	1.547	1.201	1.135
Piemonte	939	920	891	738
Puglia	801	837	747	634
Campania	785	692	603	570
Lombardia	610	718	660	538

Toscana		380	375	379
Calabria	506	449	421	351
Sardegna	409	389	377	377
Emilia Romagna	340	379	321	260
Lazio	132	139	125	127
Abruzzo	95	98	86	68
Marche	116	109	132	151
Basilicata	103	72	78	72
Stranieri	317	420	346	355

In tabella 6 viene riportato il numero di pazienti assistiti in ricovero ordinario nell'ultimo quadriennio per regione di provenienza riferito alle regioni nei confronti delle quali il Gaslini esercita l'attrazione prevalente.

Tab. 7 elenco dei 10 DRG a maggiore complessità

Descrizione drg	N. Casi	Attrazione	Giornate di degenza	Peso medio
(481) trapianto di midollo osseo	55	70,90%	2.122	15,51
(386) neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	143	13,28%	5.178	8,69
(108) altri int. cardiotoracici	108	74,07%	1.725	4,12
(565) diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 96 ore	29	58,62%	1.073	4,04
(110) int. maggiori su sist. cardiovascolare con cc	25	76,00%	599	3,39
(405) leucemia acuta senza int. chir. maggiori, eta' < 1	65	60,00%	1.087	2,95
(468) int. chir. esteso non correlato con dia. princ.	35	62,85%	611	2,87
(075) int. maggiori sul torace	61	85,24%	516	2,40
(003) craniotomia eta' < 18	124	66,13%	2.349	2,32
(532) interventi sul midollo spinale senza cc	43	72,09%	698	2,20

In tabella 7 viene riportato l'elenco dei 10 DRG a maggiore complessità con frequenza

interna superiore a 20 casi ricoverati nell'anno 2013

Nel corso del 2013 sono stati attivati progetti relativi a finanziamenti di Ricerca Corrente e Finalizzata da parte del Ministero della Salute, di Ricerca finanziata dalla Commissione Europea, da Enti Pubblici e Privati diversi, oltre ad essere proseguiti progetti attivati negli anni precedenti.

Complessivamente, a fronte di una produzione scientifica molto buona e stabile, si registra un sensibile e significativo incremento sia del numero di progetti che degli importi finanziati da parte del Ministero della Salute per la Ricerca Finalizzata, a fronte di un calo degli importi finanziati a titolo di Ricerca Corrente e Cinque per Mille.

Sostanzialmente stabili nel numero e negli importi le altre tipologie di finanziamento.

Finanziamento Ricerca Corrente 2013 e 5x 1000 2011		
Finanziamento conto esercizio	Importo	Atto di recepimento IGG
Ricerca Corrente 2013	5.006.999,24	Del.CdA 266/2013
5xmille 2011 (redditi anno 2010)	3.204.692,17	Del.CdA 266/2013
Totale	8.211.691,41	

Ricerca finanziata dallo Stato

Allegato 1 Progetti Finalizzati Ministero della Salute attivati nel 2013

Finanziamenti Ministeriali Ricerca Finalizzata attivati nel 2013

	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione	U.O. Istituto Giannina Gas
1	Role of protein misfolding in the pathogenesis of Niemann-Pick type C disease: a possible therapeutic target	€ 42.500,00	Del.CdA 7/2013	RF 2009	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Azienda Ospedaliero-Universitaria "Santa Maria della Misericordia" di Udine	Centro di Diagnostica Genetica e Biochimica del Malattie Metaboliche Dott.ssa M.Filocamo
2	Search for novel genes involved in heterogeneous Cryopyrin associated periodic syndromes (CAPS)- like autoinflammatory disorders	€ 281.800,00	Del.CdA 8/2013	GR 2010	Progetto triennale Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	Lab. Genetica Medica Dott.ssa S.Borghini
3	Interleukin-27 in the control of pediatric acute leukemia cell growth in NOD/SCID/Il2rg-/- mice with human immune system	€ 274.840,00	Del.CdA 9/2013	RF 2010	Progetto triennale Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	Lab. Oncologia Dott.ssa I.Airol
4	Congenital anomalies of the kidney and urinary tract (CAKUT): definition of genetic and structural backgrounds based on high through-put innovative approaches	€ 244.100,00	Del.CdA 10/2013	RF 2010	Progetto triennale Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	UO Nefrologia, Dialisi e Trapianti Dott.G.M.Ghigi
5	Identification of genes for rare developmental disorders by next generation sequencing	€ 238.030,00	Del.CdA 11/2013	RF 2010	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	U.O. Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari Dott.F.Zara; Lab. Genetica Medica Dott.ssa Ceccherini
6	Childhood Histiocytoses: getting deeper in pathogenesis and exploring novel therapeutic approaches	€ 60.000,00	Del.CdA 12/2013	RF 2008 "Malattie Rare"	Progetto annuale multicentrico Destinatario Istituzionale Regione Toscana	Direzione Scientifica Prof.L.Moretta
7	Optimization of alloreactive natural killer (NK) cell-and invariant NKT (iNKT) cell-mediated anti-leukemia effect in children with hematological malignancies given a T-cell depleted hematopoietic stem cell transplantation (HSCT) from an HLA-disparate relat	€ 75.000,00	Del.CdA 76/2013	RF 2010	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale IRCCS Ospedale Pediatrico "Bambino Gesù"	Direzione Scientifica Prof.L.Moretta
8	Congenital Myopathies: genetic screening starting from a new diagnostic algorithm	€ 26.400,00	Del.CdA 77/2013	GR 2010	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale IRCCS Ospedale Pediatrico "Bambino Gesù"	U.O. Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari Dott.C.Bruno
9	Implementation and optimization of T-cell therapy for EBV-related tumors	€ 45.000,00	Prov.v.mo DG N. 201/13	RF 2009	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia	UO Nefrologia, Dialisi e Trapianti Dott.G.M.Ghigi
10	Definition of mechanisms controlling processing and secretion of IL-1beta in health and autoinflammatory diseases, search for novel therapeutic strategies	€ 190.700,00	Del.CdA 97/2013	GR 2010	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria "San Martino" - IST	Unità Operativa: Pediatria II - Reumatologia Dott.ssa S.Chia
11	A multidisciplinary study to investigate the molecular bases of hereditary tubulointerstitial nephritis	€ 25.500,00	Del.CdA 241/2013	RF 2010	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale IRCCS. "Ospedale San Raffaele S.r.l.",	UO Nefrologia, Dialisi e Trapianti Dott.G.M.Ghigi

12	Creazione di un database di studi RM in soggetti in età pediatrica normali e affetti da malattie neurologiche rare	€ 30.000,00	Del.CdA 242/2013	RF 2011 Malattie Rare	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale IRCCS Associazione La Nostra Famiglia Eugenio Medea	UO Neuroradiologi Dott.A.Rossi
Totale		€ 1.533.870,00				

Allegato 1.1 Progetti Finalizzati Ministero della Salute attivati in anni precedenti e ancora in corso nel 2013

Finanziamenti Ministeriali Ricerca Finalizzata attivati ante 2013

	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione	U.O. Istituto Giannini Gaslini
1	"Canali ionici neuronali ed epilessia: meccanismi patogenetici e nuove strategie terapeutiche mediante RNA interference (RNAi)"	€ 210.000,00	Del CdA 106/09	RF/GR 2007	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	U.O. Neurologia Pediatrica Malattie Muscolare, Dr. F. Zara
2	"Analysis of the pathogenetic mechanisms underlying lysosomal disorders using zebrafish biosensors"	€ 50.000,00	Del CdA 207/10	RF 2008	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	Centro di diagnostica genetica e biochimica del malattie metaboliche, Dr. M. Filocamo
3	"Cystic Fibrosis as a model disease for protein misfolding defects"	€ 585.923,00	Del. CdA 208/10	RF/GR 2008	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	Laboratorio Genetica Meco Dr.ssa N. Pedemonte
4	"The primary and metastatic cancer stem cell microenvironment in neuroectodermal tumors: studies in human neuroblastoma and melanoma"	€ 77.200,00	Del CdA 89/11	RF 2008/Celle Staminali	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	Laboratorio di Oncologia, V. Pistoia
5	"Hirschsprung's disease as a model of neuro-immune dysfunctions in the gut: role of RET proto-oncogene in the correct development and maintenance of microbial homeostasis"	€ 160.000,00	Del. CdA 30/11	RF/GR 2008	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Humanitas SpA	U.O. Chirurgia Pediatrica, A. Pini Prato/ Laboratorio Genetica Molecolare, Dr. P. Griseri
6	"New therapeutical approaches to RANKL-dependent Autosomal Recessive Osteopetrosis"	€ 125.777,96	Del. CdA 172/11	RF/GR 2008	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Humanitas SpA	U.O. Pediatria ad Indirizzi Endocrinologico e Reumatologico, Dr.ssa Schena
7	"Multi-site RCT comparing regional and general anaesthesia for effects on neurodevelopmental outcome in infants - The GAS study".	€ 103.462,50	Del. CdA 16/12	RF/GR 2009	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Giannina Gaslini	U.O. Anestesia e Rianimazione, Dr. N. Diser
8	"Genetic and functional analysis of copy number variations (CNVs) affecting ion channel genes in familial idiopathic generalized epilepsy".	€ 275.108,00	Del. CdA 163/12	RF/GR 2009	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Regione Liguria	U.O. Neurologia Pediatrica Malattie Muscolare, Dr. P. Striano
9	"Modelling and treatment of cystic fibrosis through an integrated Systems Biology approach"	€ 254.500,00	Del. CdA 120/12	RF/GR 2009	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Fondazione Telethon - Telethon Institute of Genetics and Medicina	Laboratorio Genetica Meco Dr. L. Galletta
10	"Clinical history and long-term cost-effectiveness of Enzyme Replacement Therapy (ERT) for Gaucher Disease in Italy"	€ 30.000,00	Del CdA 31/12	RF 2008	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Regione Friuli Venezia Giulia	Centro di diagnostica genetica e biochimica del malattie metaboliche, Dr. M. Filocamo

11	"Primary Ciliary Dyskinesia (PCD): diagnosis, clinical phenotypes and prevalence in an Italian pediatric population"	€ 40.000,00	Del. CdA 39/12	RF 2008	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Regione Veneto	U.O. Pediatria ad indirizzo Pneumologico ed Allergologico, Dr. G. Rossi
12	"The trafficking of hematopoietic stem cells and their bone marrow homing has the prerequisites to improve the outcome of transplant"	€ 63.000,00	Del. CdA 193/12	RF 2008/Celle Staminali	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Regione Liguria	Laboratorio Cellule Staminali e Terapie Cellulari, Dr. F. Frasson
Totale		€ 1.974.971,46				

Allegato 2 Progetti di Ricerca Corrente attivati nel 2013

Progetti di Ricerca Corrente attivati ante 2013				
	Progetto	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione
1	Progetto: "Studi clinici, molecolari e funzionali per lo sviluppo o l'ottimizzazione di nuovi approcci di diagnosi o di cura"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 1: Strategie diagnostico-terapeutiche innovative.
2	Progetto: "Studi clinico-trasazionali delle patologie perinatali e pediatriche con basi genetiche o immunologiche"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 2: Pediatria clinica e medicina perinatale.
3	Progetto: "Aspetti immunologici trasazionali e clinici delle neoplasie e delle patologie autoimmuni in età pediatrica"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 3: Immunologia e Reumatologia.
4	Progetto: "Recenti progressi nella diagnostica e nel trattamento delle patologie ematologiche ed oncologiche".	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 4: Oncologia ed Ematologia.
5	Progetto: "Studi genetico-funzionali, morfologici e clinico-riabilitativi nelle malattie neurologiche e muscolari pediatriche"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 5: Patologie muscolari e neurologiche.
6	Progetto: "Ricerca trasazionale multidisciplinare nel campo delle malattie pediatriche chirurgiche o con implicazioni chirurgiche "from bench to bedside"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 6: Chirurgia pediatrica e specialità chirurgiche.

Allegato 2.1 Progetti di Ricerca Corrente attivati in anni precedenti e ancora in corso nel 2013

Progetti di Ricerca Corrente attivati ante 2013				
	Progetto	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione

1	Progetto: "Studi clinici, molecolari e funzionali per lo sviluppo o l'ottimizzazione di nuovi approcci di diagnosi o di cura"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 1: Strategie diagnostico-terapeutiche innovative.
2	Progetto: "Studi clinico-traslazionali delle patologie perinatali e pediatriche con basi genetiche o immunologiche"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 2: Pediatria clinica e medicina perinatale.
3	Progetto: "Aspetti immunologici traslazionali e clinici delle neoplasie e delle patologie autoimmuni in età pediatrica"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 3: Immunologia e Reumatologia.
4	Progetto: "Recenti progressi nella diagnostica e nel trattamento delle patologie ematologiche ed oncologiche".	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 4: Oncologia ed Ematologia.
5	Progetto: "Studi genetico-funzionali, morfologici e clinico-riabilitativi nelle malattie neurologiche e muscolari pediatriche"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 5: Patologie muscolari e neurologiche.
6	Progetto: "Ricerca traslazionale multidisciplinare nel campo delle malattie pediatriche chirurgiche o con implicazioni chirurgiche "from bench to bedside"	Del. CdA 30/12	Ricerca Corrente da Stato anni 2011/2013	Linea di ricerca n. 6: Chirurgia pediatrica e specialità chirurgiche.

Ricerca finanziata dall'Unione Europea

Allegato 3 Progetti finanziati dall'Unione Europea attivati nel 2013

Ricerca Finalizzata da Commissione Europea attivati nel 2013

	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione	U.O. Istituto Giannina Gaslini
1	Model-Driven European Paediatric Digital Repository - MD PAEDIGREE	€ 307.960,00	Ordinanza del Presidente n.5/13	PF7	Progetto triennale multicentrico Coordinatore IRCCS Ospedale Pediatrico "Bambino Gesù"	l'Unità Operativa di Pediatria - Reumatologia Prof.A.Martini
2	European registry of patients with McArdle disease and very rare muscle glycogenolytic disorders (MGD) with exercise intolerance as the major symptom (PR-MDMGD) - EUROMAC	€ 39.945,00	Del.CdA 179/2013	Salute Pubblica	Progetto triennale multicentrico Coordinatore Fundació Hospital Universitari Vall d'Hebron - Institut de Recerca (ES)	UO Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari Dott.C.Bruno
3	PanCare Studies in Fertility and Ototoxicity to Improve Quality of Life after Cancer during Childhood, Adolescence and Young Adulthood - PanCareLIFE	€ 200.819,00	Ordinanza del Presidente n.10/13	PF7	Progetto quinquennale multicentrico Coordinatore Universitaetsmedezin der Johannes Gutenberg - Universitaet Mainz (D)	l'Unità Operativa Semplice Dipartimentale Epidemiologia, Biostatistica e Comitati Dott. R.Hau
4	GAbapentin in Paediatric Pain" - GAPP	€ 148.791,25	Del.CdA 229/2013	PF7	Progetto quadriennale multicentrico Coordinatore Consorzio Per Valutazioni Biologiche e Farmacologiche di Bari (IT)	UO Oncologia, Ematologia e Trapi di Midollo Dott.L.Manfredini
	Totale	€ 697.515,25				

Allegato 3.1 Progetti finanziati dall'Unione Europea attivati in anni precedenti e ancora in corso nel 2013

Ricerca Finalizzata da Commissione Europea attivati ante 2013						
	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione	U.O. Istituto Giannina Gaslini
1	PanCare Childhood and Adolescent Cancer Survivor Care and Follow-up studies. PanCareSurFup	€ 250.780,00	Del. CdA 20/11	FP7	Progetto multicentrico quinquennale. Coordinatore Università di Lund, Svezia	Unità Operativa Semplice Dipartimentale Epidemiologia, Biostatistica e Comitati Dott. R.Haupt
2	Long-term PHARMAcovigilance for Adverse effects in Childhood Arthritis Focusing on Immune Modulatory Drugs, PHARMACHILD	€ 1.241.550,00	Del. CdA 47/11	FP7	Progetto multicentrico triennale. Coordinatore Università di Utrecht, Olanda	Unità Operativa di Pediatria - Reumatologia Dott. N. Ruperto
3	European Network for Cancer research in Children and Adolescents - ENCCA	€ 447.014,00	Del. CdA 57/11	FP7	Progetto multicentrico quadriennale. Coordinatore St. Anna Kinderkrebsforschung di Vienna, Austria	Unità Operativa Semplice Dipartimentale Epidemiologia, Biostatistica e Comitati Dott. R.Haupt/ Laboratorio di Biologia Molecolare Dott. L. Varesio
4	Epilepsy Pharmacogenomics: delivering biomarkers for clinical use - EpiPGX	€ 252.864,00	Ordin. N. 1/12	FP7	Progetto multicentrico quadriennale. Coordinatore University of College di Londra, Regno Unito	UO Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari Dott.F. Zara
5	EUropean TRanslational training for Autoimmunity & Immune manipulation Network" - EUTRAIN	€ 504.972,60	Del. CdA 7/12	FP7	Progetto multicentrico quadriennale. Coordinatore Università Medisch Centrum di Utrecht, Olanda	Unità Operativa di Pediatria - Reumatologia Prof.A.Martini
6	Anti-Biopharmaceutical Immunization: Prediction and analysis of clinical relevance to minimize the risk - ABIRISK	€ 348.525,00	Del. CdA 58/12	FP7	Progetto multicentrico quinquennale. Coordinatore Glaxosmithkline Research and Development Ltd. Di Brentford, Regno Unito	Unità Operativa di Pediatria - Reumatologia Dott. N. Ruperto
7	New approach to treatment of the blinding disease Retinopathy of Prematurity - PREVENTROP	€ 421.454,40	Del. CdA 209/12	FP7	Progetto multicentrico quinquennale. Coordinatore Università di Goteborg, Svezia	U.O. Patologia Neonatale Dott. Luca Ramenghi
8	Single Hub and Access Point for Paediatric Rheumatology in Europe - SHARE	€ 171.175,00	Del. CdA 164/12	Salute Pubblica	Progetto multicentrico triennale. Coordinatore Università di Utrecht, Olanda	Unità Operativa di Pediatria - Reumatologia Dott. N. Ruperto
9	Understanding Inflammation-associated Tumorigenesis for the Rational Design of Novel Anti-cancer Therapeutic Strategies - INFLA-CARE	€ 494.000,00	Prov. 285/09	Salute Pubblica	Progetto multicentrico quadriennale. Coordinatore Fondation for Research and Technology Hellas - Heraklion, Grecia	Lab.Oncologia Dott. M. ponzoni
10	Therapeutic Challenges in Leukodystrophies: Translational and Ethical Research towards Clinical Trials - LeukoTreat	€ 100.300,00	Prov. 209/10	Salute Pubblica	Progetto multicentrico quadriennale. Coordinatore Université d'Auvergne Clermont-Ferrand 1	Centro di Diagnostica Genetica e Biochimica delle Malattie Metaboliche Dott.ssa M.Filocamo
	Totale	4.232.635,00				

Ricerca finalizzata finanziata da AIRC

Allegato 4 Progetti finanziati dall'AIRC attivati nel 2013

Ricerca Finalizzata da Associazione Italiana Ricerca sul Cancro attivati nel 2013						
	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione	U.O. Istituto Giannina Gaslini
1	Post-transcriptional control of RET gene expression: implications in thyroid cancer	€ 65.000,00	Prov. Direttore e Generale 1016/2013	Call for proposal 2012	II Annualità	Lab.Genetica Molecolare Dott.ssa I.Ceccherini
2	PHOX2B overexpression and pathogenetic interactions as targets for a pharmacological approach to neuroblastoma III annualità	€ 50.000,00	Prov. Direttore e Generale 1017/2013	Call for proposal 2012	III Annualità	Lab.Genetica Molecolare Dott.ssa T.Bachetti

3	Interleukin-27 in the control of pediatric acute leukemia cell growth in humanized mice	€ 140.000,00	Prov. Direttore Generale 1062/2013	Call for proposal 2012	II Annualità	Lab. Oncologia Dott.ssa I. Airolidi
4	MicroRNA replacement and RNAi-mediated silencing of ALK as combined targeted therapies for neuroblastoma	€ 55.000,00	Prov. Direttore Generale 1063/2013	Call for proposal 2012	II Annualità	Lab. Oncologia Dott.ssa P. Perri
5	NK cell subsets in germinal center B cell lymphoma microenvironment: cellular and molecular characterization	€ 90.000,00	Prov. Direttore Generale 1064/13	Call for proposal 2012	II Annualità	Lab. Oncologia Dott. V. Pistoia
Totale		€ 400.000,00				

Allegato 4.1 Progetti finanziati dall'AIRC attivati in anni precedenti e ancora in corso nel 2013

Ricerca Finalizzata da Associazione Italiana Ricerca sul Cancro attivati ante 2013

	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione	U.O. Istituto Giannina Gaslini
1	"Biology-driven integrated approach for risk factor discovery in Neuroblastoma", (codice progetto IG-10565)	€ 189.000,00	Prov. 28/11 Prov. 849/11 Prov. 930/12	Call for Proposal 2010 e rinnovi conseguenti	III annualità	Lab. Biologia Molecolare Dott. Luigi Vares
2	"PH0X2B overexpression and pathogenetic interactions as targets for a pharmacological approach to Neuroblastoma" (codice progetto MFAG-11501)	€ 100.000,00	Prov. 849/11 Prov. 930/12	Call for Proposal 2011 e rinnovo conseguente	II annualità	Lab. Genetica Medica Dott.ssa T. Bachetti
3	"Interleukin-27 in the control of pediatric acute leukemia cell growth in humanized mice" (codice progetto IG-13018)	€ 140.000,00	Prov. 930/12	Call for Proposal 2011	I annualità	Lab. Oncologia Dott.ssa I. Airolidi
4	"Post-transcriptional control of RET gene expression: implications in thyroid cancer" (codice progetto: IG-13217)	€ 65.000,00	Prov. 930/12	Call for Proposal 2011	I annualità	Lab. Genetica Medica Dott.ssa I. Ceccherini
5	"MicroRNA replacement and RNAi-mediated silencing of ALK as combined targeted therapies for Neuroblastoma" (codice progetto: IG-12994)	€ 55.000,00	Prov. 930/12	Call for Proposal 2011	I annualità	Lab. Oncologia Dott.ssa P. Perri
6	"NK cell subsets in germinal center B cell lymphoma microenvironment: cellular and molecular characterization" (codice progetto: IG-13003)	€ 90.000,00	Prov. 930/12	Call for Proposal 2011	I annualità	Lab. Oncologia Dott. V. Pistoia
Totale		€ 639.000,00				

Ricerca finalizzata finanziata da altri (Privati)

Allegato 5 Progetti finanziati da altri privati attivati nel 2013

Ricerca Finalizzata da altri attivati nel 2013					
	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Finanziatore	U.O. Istituto Giannina Gaslini
1	Caratterizzazione ed isolamento di cellule endoteliali umane di derivazione tumorale nel neuroblastoma: implicazioni per la farmacoresistenza e l'immunoterapia	€ 17.500,00	Prov. Direttore Generale 229/2013	Fondazione Maria Piaggio Casarsa	Lab. Oncologia Dott.ssa A. Pezzolo

2	International Pediatric Fungal Network	€ 3.753,63	Prov.v.Direttore Generale 674	Duke University (USA)	UO Malattie Infettive Dott.e.Castagnola
3	Role of the novel presynaptic protein PRRT2 in neuronal physiology and in the pathogenesis of paroxysmal neurological disorders	€ 136.000,00	Ordinanza Presidenziale n.13/13	Fondazione Telethon	UO Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari Dott.F.Zara
4	Dietary Restriction, GH/IGF-I & Mechanisms of Differential Cellular Protection	€ 40.420,03	Prov.v.Direttore Generale 926/2013	University of southern California	Lab.Oncologia Dr. Vito Pistoia - Dr.ssa Lizzia Raffaghello II annualità
5	Saw 2012, Lm Int. Leibniz Research Cluster Immunomemory	€ 5.480,53	Prov.v.Direttore Generale 83/2013	Liberalità Ricerca scientifica	Laboratorio Immunologia Clinica e Sperimentale
6	Ricerca sulla dermatosi giovanile e polimiosite	€ 20.895,00	Del.CdA 207/2013	EULAR	UO Pediatria ad indirizzo endocrinologico e reumatologico Prof.A.Martini
7	Eurofever project	€ 14.000,00	Del.CdA 208/2013	SOBI	UO Pediatria ad indirizzo endocrinologico e reumatologico Prof.A.Martini
8	Liberalità Ricerca scientifica	€ 15.000,00	Prov.v.Direttore Generale 837/2013	Sanofi-Aventis S.p.A	Centro di Diagnostica Genetica e Biochimica delle Malattie Metaboliche Dott.ssa M.Filocamo
Totale		€ 253.049,19			

Allegato 5.1 Progetti finanziati da altri privati attivati in anni precedenti e ancora in corso nel 2013

Ricerca Finalizzata da altri attivati ante 2013

	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Finanziatore	U.O. Istituto Giannina Gaslini
1	"Sequenziamento di nuova generazione (NGS) dell'intero esoma in casi familiari di Difetti del Tubo Neurale".	€ 20.000,00	Del. CdA 186/12	Associazione Italiana Studio Malformazioni (ASM) di Milano	U.O. Laboratorio di Neuropsichiatria Dott.ssa E. Merello
2	Dietary Restriction, GH/IGF-I & Mechanisms of Differential Cellular Protection	€ 49.301,79	Prov.v.Direttore Generale 602/12	University of Southern California	Lab.Oncologia Dr. Vito Pistoia - Dr.ssa Lizzia Raffaghello I annualità
3	"Meccanismi patogenetici e strategie terapeutiche nella Sindrome da Ipoventilazione Centrale Congenita (CCHS)"	€ 70.000,00	Del. CdA 197/11	Fondazione Cariplo	Laboratorio Genetica Medica, Dr.ssa I Ceccherini
4	"Development of novel bisphosphonate-entrapping liposomes to target macrophages: application in cancer prevention and therapy"	€ 90.000,00	Del. CdA 30/12	Fondazione Umberto Veronesi	Laboratorio di Oncologia, Dr.ssa C. Brignole
5	"Tissue-penetrating peptides-coated nanoparticles as a personalized strategy for the targeted delivery of anticancer agents to neuroblastoma tumors"	€ 90.000,00	Del. CdA 32/12	Fondazione Umberto Veronesi	Laboratorio di Oncologia, Dr.ssa F. Pastorino
6	"Gene expression profile at the onset of severe cardiac failure: identification and validation of new biomarkers"	€ 90.000,00	Del. CdA 34/12	Fondazione Umberto Veronesi	Laboratorio Biologia Molecolare, Dr. Varesio
Totale		€ 409.301,79			

Ricerca finalizzata finanziata da altri Enti Pubblici

Allegato 6 Progetti finanziati da altri Enti Pubblici attivati nel 2013

Finanziamenti Ricerca Finalizzata da altri Enti Pubblici attivati nel 2013						
	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione	U.O. Istituto Giannina Gaslini

1	Twenty-four month, multicenter, prospective, randomized, double-blind, placebo controlled, parallel-group study to evaluate the efficacy, safety, tolerability, and cost-effectiveness of allergen specific sublingual immunotherapy (SLIT) in combination with standard of care (SoC) in pediatric allergic asthma"	€ 98.500,00	Del.CdA 177/2013	AIFA	Progetto triennale multicentrico Coordinatore Associazione per la Ricerca sull'Allergia e l'Asma Infantili - ALLEGRIA Onlus	U.O.C. Pediatria ad indirizzo Pneumologico ed Allergologico Dott.ssa M.A.Tosca
2	Studio Randomizzato per l'ottimizzazione del trattamento steroideo della sindrome nefrosica idiopatica cortico-sensibile (PROPINE study)"	€ 3.300,00	Del.CdA 179/2013	AIFA	Progetto quadriennale multicentrico Coordinatore IRCCS Ospedale Pediatrico "Bambino Gesù"	UO Nefrologia, Dialisi e Trapianto Dott.G.M.Ghiggeri
Totale		€ 101.800,00				

Allegato 6.1 Progetti finanziati da altri Enti Pubblici attivati in anni precedenti e ancora in corso nel 2013

Finanziamenti Ricerca Finalizzata da altri Enti Pubblici attivati ante 2013

	Progetto	Fondi Istituto Gaslini	Atto di recepimento IGG	Tipologia	Descrizione	U.O. Istituto Giannina Gaslini
1	"I recettori purinergici P2 e le ecto-neuclotidasi: nuovi bersagli per lo sviluppo di farmaci anti-tumorali innovativi"	€ 223.083,00	Ord. 20/11	Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base, Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Università degli Studi di Ferrara	Laboratorio di Oncologia, Dott. V. Pistoia
2	"Comparazione dell'efficacia delle iniezioni intrarticolari di corticosteroidi somministrate in monoterapia o in associazione al methotrexate nei bambini con artrite idiopatica giovanile: studio multicentrico di fase II randomizzato contro placebo"	€ 212.500,00	Prov. 186/09	AIFA	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Gaslini	UO Pediatria ad indirizzo reumatologico ed endocrinologico, Dott. A. Ravelli
3	"Uso della metmorfin in pazienti pediatrici obesi"	€ 36.000,00	Ord. 15/10	AIFA	Progetto multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto San giovanni Battista di Torino	UO Clinica Pediatrica Dott. M. Maghnie
4	"Trial controllato randomizzato multicentrico di valutazione comparativa dell'indansetron verso domperidone per il trattamento sintomatico del vomito acuto da gastroenterite nel bambino"	€ 12.500,00	Del. 160/11	AIFA	Progetto biennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Burlo Garofalo	UO Pronto soccorso DEA Dott S. Renna
5	"Valutazione del profilo rischio-beneficio a lungo termine della terapia con levotiroxina in bambini con ipotiroidismo congenito: influenza della dose iniziale di levotirixina su sviluppo neurologico, crescita, apparato cardiovascolare e scheletrico"	€ 11.000,00	Del. 121/12	AIFA	Progetto multicentrico Destinatario Istituzionale università Federico II di Napoli	UO Clinica Pediatrica Dott. R. Gastaldi
6	"Studio multicentrico, prospettico, in aperto con randomizzazione a grappolo di confronto tra insulina premiscelata BIAso 70/30 vs. rapida e/o ultrarapida in pazienti pediatrici con diabete mellito tipo 1 per valutare il controllo metabolico e la QoL"	€ 25.360,00	Prov. 821/12	AIFA	Progetto triennale multicentrico Destinatario Istituzionale Istituto Gaslini	UO Clinica Pediatrica Dott. G. D'Annunzio
Totale		€ 520.443,00				

**CONTRIBUTO DELLE VARIE UNITA' OPERATIVE ALLA
PRODUZIONE SCIENTIFICA DEL GASLINI NEL 2013**

**Tab. 1 – Pubblicazioni per Unità Operativa (primo,
ultimo o primo autore interno)**

Unità Operativa	N.	IF Grezzo	IF Ministeriale
Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari	59	234,01	198,7
Laboratorio di Genetica Molecolare	28	141,654	127
Oncologia, Ematologia e Trapianto di Midollo	26	137,935	84,3
Pediatria II - Reumatologia	27	137,791	137,55
Immunologia Clinica e Sperimentale	24	106,758	95
Lab Fisiopatologia dell'Uremia	12	106,201	65
Nefrologia, Dialisi e Trapianto	12	99,845	49,1
Laboratorio di Ematologia ed Emofilia	11	89,455	46
Lab. di Oncologia	16	81,219	75
Cardiologia	5	58,504	11
Pediatria ad indirizzo pneumologico e allergologico	17	42,317	59
Clinica Pediatrica	12	40,295	25,9
Centro di Diagnostica genetica e biochimica malattie	9	39,481	35
Laboratorio Analisi	12	38,724	51,2
Neuropsichiatria Infantile	11	35,254	33,6
Lab. Cellule Staminali post-natali e terapie cellulari	8	33,805	31
Pediatria III ad indirizzo gastroenterologico con end.	1	29,978	7,5
Epidemiologia Biostatistica e Comitati	8	23,881	21,6
Neuroradiologia	5	25,072	25
Neurochirurgia	8	18,968	24
Malattie Infettive	7	16,74	19,2
Lab Di Biologia Molecolare	4	15,778	22
Lab Citogenetica	5	14,56	15
Radiologia Clinica	7	12,51	20
Patologia Neonatale	6	11,526	17,4
Anatomia Patologica	5	11,297	10,5
Chirurgia	4	7,719	13
Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza Pediatrica	2	4,958	3,2
Medicina Fisica e Riabilitazione	1	3,73	3
Dermatologia	1	3,73	6
Ostetricia e Ginecologia	1	2,259	1
Cardiochirurgia	1	1,342	2
Cardiochirurgia	1	1,342	2
Immunoematologia e Medicina Trasfusionale	1	1,225	0,5
Oculistica	1	0,671	1
Totale	357	1629,192	1336,25

N: Numero lavori totale (compresi quelli in collaborazione con altre U.O.) in extenso sul Journal Citation Reports
IF Grezzo: Impact Factor riportato sul Journal Citation Reports

IF Ministero: Impact Factor normalizzato secondo le disposizioni ministeriali

Nel caso di lavori collaborativi tra due o più Unità Operative del Gaslini il lavoro viene assegnato nell'ordine: al 1° autore, all'ultimo autore o all'autore che occupa la prima posizione intermedia. Questo al fine di computare una sola volta la pubblicazione.

Tab. 2 - IGG "Top Italian Scientists"

L'Istituto annovera ben 31 TIS (Top Italian Scientists, Via Academy), egualmente suddivisi tra ricercatori di base e clinici.

Ricercatore	Area	H-index
Lorenzo Moretta	Immunologia/Ematologia	112
Cristina Bottino	Immunologia	67
Alberto Martini	Reumatologia	61
Francesco Frassoni	Terapie Cellulari/Ematologia	58
Roberto Biassoni	Biologia Molecolare/Immunologia	57
Angelo Ravelli	Reumatologia	52
Vito Pistoia	Oncologia	46
Nicolino Ruperto	Reumatologia	46
G.Marco Ghiggeri	Nefrologia	46
Giovanni A. Rossi	Pneumologia	45
Angela Pistorio	Epidemiologia e Biostatistica	44
Luigi Varesio	Biologia Molecolare	43
Carlo Minetti	Malattie Neuromuscolari	42
Claudia Cantoni	Immunologia	42
J.L.V. Galiotta	Genetica Med.	40
Isabella Ceccherini	Genetica Med.	39
Michela Falco	Immunologia	38
Roberto Ravazzolo	Genetica Med.	37
Mirco Ponzoni	Oncologia	37
Claudio Bruno	Malattie Neuromuscolari	37
Mohamed Maghnie	Endocrinologia	35
Bruno Azzarone	Immunologia	34
Marco Gattorno	Reumatologia	33

Edoardo Lanino	Oncoematologia, Trapianto	33
Marina Podestà	Terapie Cellulari/Ematologia	33
Zara Federico	Malattie Neuromuscolari	33
Elio Castagnola	Malattie infettive	32
Riccardo Haupt	Oncologia/Epidemiologia	32
Pasquale Striano	Malattie Neuromuscolari	32
Carlo Dufour	Oncoematologia	31
Giorgio Gimelli	Genetica Med.	31
		1348

**Tab. 3 - Dati relativi all'Impact Factor anni
1999-2013**

Anno	N. Pubblicazioni	Impact Factor Grezzo	Impact Factor Normalizzato Ministeriale (dopo avere proceduto alla normalizzazione come da disposizioni ministeriali)	IF Grezzo/Pubblicazione
1999	193	441,6	N.D.	2,29
2000	170	583	679,3	3,43
2001	214	755,8	892,9	3,53
2002	218	807,9	930,1	3,71
2003	231	924,9	1094,5	4
2004	248	1067,5	1083	4,3
2005	280	1154	1197,2	4,12
2006	297	1187,4	1293,5	4
2007	274	1244,8	1152,7	4,54
2008	261	1247,8	1105	4,78
2009	311	1420,6	1239,8	4,57
2010	227	1155,6	929	5,09
2011	327	1705,449	1366,8	5,22
2012	343	1651,338	1341,9	4,81
2013	357	1629,192	1336,25	4,56

Fig. 1 - Impact Factor per Principali Linee di Ricerca 2013

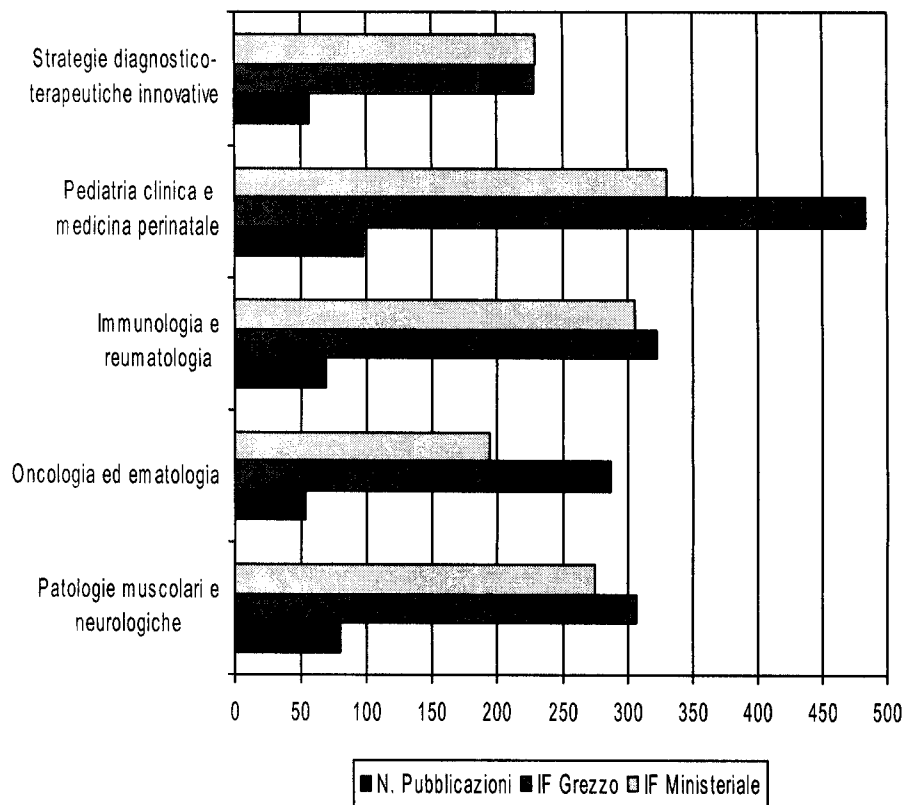


Figura 2 – Numero di pubblicazioni

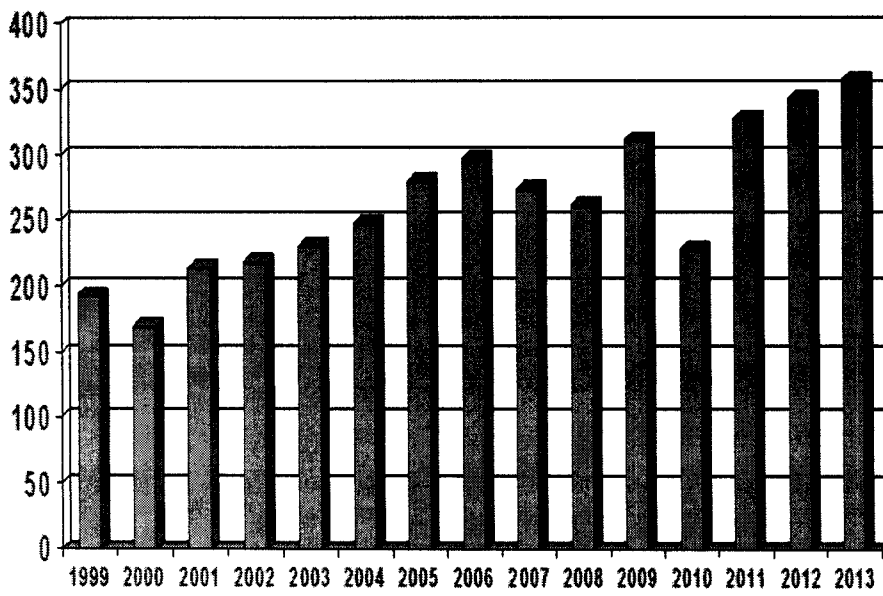
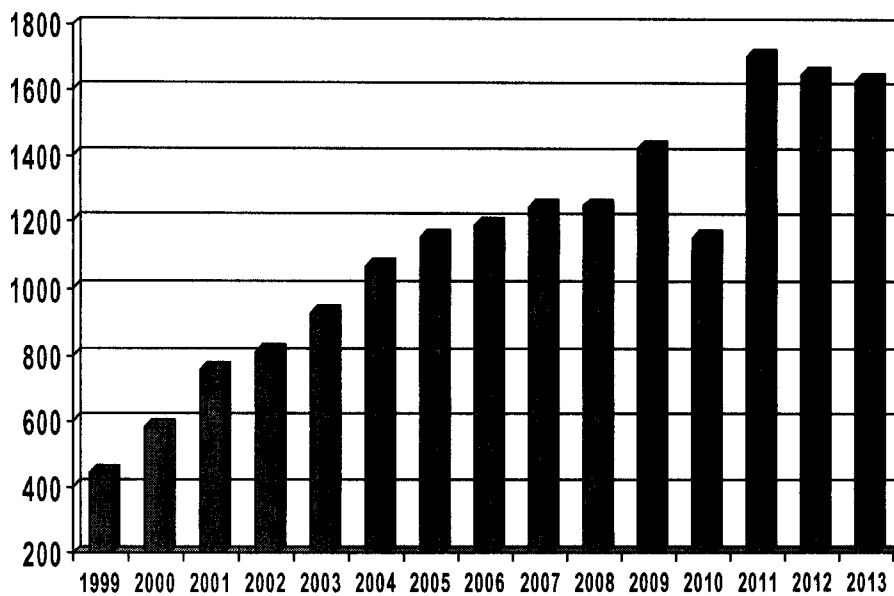


Figura 3 – Impact Factor



5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5. 1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Dal punto di vista dei **macro-obiettivi economico finanziari**, si riporta di seguito, in forma tabellare, l'analisi degli scostamenti dei dati riassuntivi del bilancio al 31 dicembre 2013, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 201 del 22/07/2013:

STATO PATRIMONIALE	2013	2012	(a - b)	Differ. %
Immobilizzazioni	95.347.631	97.070.630	-1.722.999	-1,77%
Attivo circolante	82.857.859	96.574.021	-13.716.162	-14,20%
Ratei e risconti attivi	176.791	258.243	-81.452	-31,54%
Totale attivo	178.382.281	193.902.894	-15.520.613	-8,00%
Patrimonio netto	104.470.208	93.033.108	11.437.100	12,29%
Fondi rischi e oneri	27.032.004	10.930.519	16.101.485	147,31%
Trattamento di fine rapporto	0	0	0	
Debiti	41.282.996	70.408.143	-29.125.147	-41,37%
Ratei e risconti passivi	5.597.073	19.531.124	-13.934.051	-71,34%
Totale passivo	178.382.281	193.902.894	-15.520.613	-8,00%
Conti d'ordine	1.282.325	2.097.488	-815.163	-38,86%

CONTO ECONOMICO	a 2013	b 2012	(a - b)	Differ. %
Valore della produzione	185.668.462	171.085.203	14.583.259	8,52%
Costo della Produzione	185.234.670	172.438.989	12.795.681	7,42%
Differenza	433.792	-1.353.786	1.787.578	
Proventi ed oneri finanziari	-228.608	-88.775	-139.833	157,51%
Rettif. valore att.tà finanziarie	0	0	0	
Proventi ed oneri straordinari+/-	-761.499	961.531	-1.723.030	-179,20%
Risultato ante imposte	-556.315	-481.030	-75.285	
Imposte dell'esercizio	6.682.230	6.474.295	207.935	3,21%
Risultato d'esercizio	-7.238.545	-6.955.325	-283.220	4,07%

Dall'analisi dei macroaggregati sopra riportati emerge quanto segue:

Valori patrimoniali-finanziari

Dal punto di vista dei valori patrimoniali-finanziari si sono verificate le seguenti variazioni dall'esercizio 2012 al 2013:

- 1) **le immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie)**, al netto dei relativi fondi di ammortamento - per le immobilizzazioni immateriali e materiali - hanno subito un decremento complessivo dell'1,77%, principalmente imputabile ad ammortamenti di competenza dell'esercizio superiori rispetto ai nuovi investimenti;

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2013 hanno prevalentemente avuto ad oggetto la ristrutturazione edilizia dei fabbricati dell'Istituto, l'adeguamento alle misure minime di sicurezza di alcuni impianti e l'acquisto di attrezzature sanitarie e tecnico scientifiche.

Tali investimenti sono stati principalmente finanziati da contributi in conto capitale pervenuti da parte di Stato, Regione, Enti pubblici e privati, Fondazioni e da soggetti privati diversi.

- 2) **L'attivo circolante**, costituito da rimanenze, crediti, attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e disponibilità liquide hanno subito complessivamente un decremento pari al 14,20%.

Tale decremento è imputabile prevalentemente a:

- diminuzione dei crediti (per riscossione degli stessi) che sono passati da Euro 91.552.920 ad Euro 45.478.120;
- vendita di titoli derivanti da eredità vincolate, in attuazione della delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 14/01/2013 (a seguito della predetta vendita, infatti, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono passate da Euro 1.958.272 a Euro 1.000).

A fronte del decremento dei crediti e delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, si è registrato un incremento delle disponibilità liquide, dovuto all'incasso dei saldi del Fondo Sanitario Regionale degli esercizi 2010 e 2011, dell'importo a copertura parziale della perdita 2011, nonché delle due tranches di anticipazione concessa dal Ministero Economia e Finanza per il tramite della Regione in applicazione del D.L n. 35/2013.

- 3) **I "Ratei e Risconti attivi"** si sono ridotti del 31,54% passando da Euro 258.243 ad Euro 176.791. Essi sono stati rilevati in attuazione del principio civilistico della competenza economica, in base al quale i costi ed i ricavi devono essere contabilizzati nell'esercizio a cui afferiscono, indipendentemente dal momento in cui è avvenuta la manifestazione finanziaria.

- 4) **Il Patrimonio Netto** ha subito un incremento dall'esercizio precedente di Euro 11.437.100, pari al 12,29%, imputabile prevalentemente all'incremento nei contributi regionali per ripiano perdite, parzialmente compensato dalla diminuzione dei finanziamenti per investimenti (contributi diversi in conto capitale), dovuta a maggiori "utilizzi" rispetto agli incrementi.

- 5) **I Fondi Rischi ed Oneri** hanno subito un incremento del 147,31%, pari ad Euro 16.101.485; gli stessi sono costituiti da:

- a) "Fondo per rischi su crediti", "Fondi rischi cause legali" e "Fondi interessi moratori" per un totale di Euro 5.763.098; tali fondi rilevano accantonamenti per "Rischi su Crediti", "Rischi Cause Legali" e "Interessi moratori", appostati in ottemperanza al principio civilistico della prudenza.
- b) "Fondi per quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati", pari a Euro 14.818.939.

I predetti Fondi accolgono:

- accantonamenti relativi alla voce “Quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione” per Euro 1.721.287, pari alle quote non ancora utilizzate dei contributi regionali di cui alle Dgr 918/2012 e Dgr 767/2013;
- Quote inutilizzate “Fondi di Reparto” per Euro 971.038, pari al saldo delle disponibilità esistenti a tutto il 31/12/2013 sui Fondi di Reparto. Tale importo costituisce l’ammontare non utilizzato alla fine dell’esercizio di riferimento;
- accantonamenti di Contributi finalizzati per la ricerca non ancora utilizzati nell’esercizio 2013 per Euro 12.126.614.

Occorre evidenziare che, fino a tutto il 31/12/2012, i contributi della ricerca non utilizzati alla fine di ogni esercizio venivano sospesi a risconto passivo e trasportati agli esercizi successivi. Con l’entrata in vigore del nuovo piano dei conti e del nuovo modello CE, a partire dall’esercizio 2013, su indicazioni regionali ricevute in merito ed in ottemperanza al DM 17/09/2012 (decreto di certificabilità), sono stati istituiti appositi Fondi, rispettivamente per “Contributi da Stato per ricerca corrente”, “Contributi da Stato per ricerca finalizzata”, “Contributi per ricerca da altri soggetti pubblici” e “Contributi per ricerca da privati”.

Come richiesto dalla Direzione Scientifica con nota n. 14675 del 23/04/2014, i predetti Fondi non sono stati divisi in base all’anno di provenienza, in quanto dalla contabilità sezionale della ricerca non è possibile estrapolare gli utilizzi di fondi separatamente per ciascun anno di provenienza dei relativi contributi.

- c) La voce “Altri Fondi e oneri” per Euro 6.449.967 accoglie il Fondo rinnovi contrattuali per Euro 6.199.060 e il “Fondo perequativo libera professione” per Euro 250.907.
- 6) L’ammontare complessivo dei **Debiti** ha subito un decremento del 41,37% pari ad Euro 29.125.147.
Tale decremento è da imputarsi prevalentemente ai maggiori pagamenti effettuati nel corso dell’esercizio 2013 dei debiti verso fornitori, grazie alla maggior disponibilità di liquidità assegnata da parte della Regione (anche tramite l’anticipazione concessa da parte del Ministero dell’Economia e delle Finanze), nonché al venir meno del debito verso l’Istituto Tesoriere per anticipazione di cassa (anch’esso conseguenza diretta delle maggiori disponibilità liquide).
- 7) I “**Ratei e Risconti passivi**”, come già evidenziato per quelli attivi, sono stati rilevati in attuazione del principio civilistico della competenza economica, in base al quale i costi ed i ricavi devono essere contabilizzati nell’esercizio a cui afferiscono, indipendentemente dal momento in cui è avvenuta la manifestazione finanziaria.

Durante l’esercizio 2013 si è verificato un decremento di Euro 13.934.051 rispetto all’esercizio precedente, dovuto prevalentemente alla diversa rilevazione dei contributi non utilizzati della ricerca.

Fino a tutto il 31/12/2012, infatti, le quote non utilizzate per contributi di ricerca corrente, finalizzata ministeriale, finalizzate diverse da enti pubblici e da privati venivano dedotte dai ricavi e sospese alle corrispondenti voci di “Risconto passivo”, in applicazione dei principi civilistici di competenza economica.

Dall’esercizio 2013, così come sopra evidenziato, tali somme sono state accantonate in appositi Fondi costituiti sulla base delle nuove disposizioni ministeriali di contabilizzazione delle voci del modello CE e la voce “Risconti passivi” è corrispondentemente diminuita della quota passata a “Fondo”.

- 8) I **“Conti d’Ordine”**, riportati in calce al totale delle Attività e Passività dello Stato Patrimoniale, rappresentano “posta a memoria” relativamente a Fidejussioni prestate a favore di terzi, Depositi cauzionali di terzi presso l’Istituto e Rate di leasing ancora da scadere.

Valori economici

Dal punto di vista dei **valori economici**, gli scostamenti più significativi rispetto all’esercizio precedente sono i seguenti:

- 1) Il **“Valore della produzione”** ha subito un incremento rispetto all’esercizio precedente pari all’8,52%, prevalentemente imputabile alla diversa contabilizzazione dei contributi in conto esercizio per ricerca.

Infatti, i predetti contributi fino a tutto il 31/12/2012 venivano registrati, in base al principio di correlazione costi - ricavi, tra i ricavi dell’esercizio nella misura degli utilizzi effettuati nell’esercizio di riferimento (costi), desumibili dalla contabilità sezionale della ricerca (gare su budgets).

A partire dall’esercizio 2013, come già evidenziato sopra, viene registrato a ricavo il totale dei contributi della ricerca disponibili nell’esercizio e contestualmente viene effettuato un accantonamento (tra i costi dell’esercizio) per le quote di tali contributi non utilizzati nell’esercizio stesso.

Conseguentemente gli utilizzi effettivi sono estrapolabili dalla differenza tra i contributi registrati a ricavo e gli accantonamenti registrati a costo.

Il totale dei ricavi della ricerca per l’esercizio 2013 ammontano ad Euro 25.709.722 e gli accantonamenti per quote inutilizzate ammontano ad Euro 12.126.614. Pertanto, la differenza ammonta ad Euro 13.583.108, che costituisce l’ammontare degli utilizzi effettivi di competenza dell’esercizio (costi/ricavi secondo il principio di correlazione per competenza economica).

Questo nuovo sistema di contabilizzazione ha effetto neutro, rispetto a quello utilizzato fino a tutto il 2012, sul risultato d’esercizio.

- 2) I **“Costi della produzione”** si sono incrementati del 7,42%. Gli incrementi più significativi si sono registrati negli **“Oneri diversi di gestione”** e negli **“Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati”** (quest’ultimo incremento dovuto alla diversa contabilizzazione dei contributi inutilizzati della ricerca, come meglio sopra esplicitato).

- 3) Il saldo **“Proventi e oneri finanziari”** evidenzia un importo negativo di Euro 228.608 e si è quasi triplicato rispetto all’esercizio precedente. Questo saldo negativo è dovuto prevalentemente alla diminuzione degli interessi attivi su titoli a seguito della vendita degli stessi (come sopra meglio evidenziato).

- 4) I **“Proventi e oneri straordinari”** sono passati da un saldo positivo di Euro 961.531 dell’esercizio 2012 ad un saldo negativo di Euro 761.499.

Tale incremento di costi è dovuto prevalentemente ad un incremento di oneri straordinari e ad una diminuzione di proventi straordinari.

Si precisa che i proventi e gli oneri straordinari sono derivanti dalla contabilizzazione secondo il principio di competenza economica di fatture relative agli esercizi precedenti.

E' utile evidenziare che, tra le sopravvenienze passive, sono stati contabilizzati – su indicazione regionale (DGR 106/2013 e DGR 821/2013) - costi relativi ad indennità infermieristica di competenza di anni precedenti per Euro 619.150, nonché altre sopravvenienze passive.

5) Le **imposte dell'esercizio** sono aumentate del 3,21%;

6) La **perdita dell'esercizio** è aumentata del 4,07%, passando da Euro 6.955.325 a Euro 7.238.545.

Nella tabella sotto riportata vengono analizzati nel dettaglio i singoli scostamenti:

CONTO ECONOMICO	B Consuntivo 2013	C Consuntivo 2012	(B - C)	Differ. %
A) Valore della produzione	185.668.462	171.085.203	14.583.259	8,52%
1) Contributi in c/esercizio	94.536.219	80.067.569	14.468.650	18,07%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-295.991	-95.031	-200.960	-100,00%
3) Utilizzo f.di x quote inutilizzate contributi vinc. es precedenti	401.583	637.869	-236.286	100,00%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	74.684.033	73.140.858	1.543.175	2,11%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.563.490	2.666.541	-1.103.051	-41,37%
6) Compartecipaz. alla spesa per prestaz sanitarie (Ticket)	1.951.879	1.985.952	-34.073	-1,72%
7) Quota contr in c/cap imputata all'esercizio	9.508.360	9.613.370	-105.010	-1,09%
9) Altri ricavi e proventi	3.318.889	3.068.075	250.814	8,17%
B) Costi della Produzione	185.234.670	172.438.989	12.795.681	7,42%
1) Acquisti di beni	29.067.342	31.029.396	-1.962.054	-6,32%
2) Acquisti di servizi sanitari	10.839.257	11.538.928	-699.671	-6,06%
3) Acquisti di servizi non sanitari	18.026.026	18.020.415	5.611	0,03%
4) Manutenzione e riparazione	6.924.225	7.888.807	-964.582	-12,23%
5) Godimento di beni di terzi	2.908.399	3.072.768	-164.369	-5,35%
6) Costi del personale	89.468.779	87.966.469	1.502.310	1,71%
7) Oneri diversi di gestione	2.585.489	1.990.634	594.855	29,88%
8) Ammortamenti	9.445.131	9.479.016	-33.885	-0,36%
10) Variazione delle rimanenze	662.300	-562.499	1.224.799	-217,74%
11) Accantonamenti	15.307.722	2.015.055	13.292.667	659,67%
Differenza tra valore e costi della produzione	433.792	-1.353.786	1.787.578	-132,04%
C) Proventi ed oneri finanziari	-228.608	-88.775	-139.833	157,51%
D) Rettif. valore att.tà finanziarie	0	0	0	
E) Proventi ed oneri straordinari+/-	-761.499	961.531	-1.723.030	-179,20%
Risultato ante imposte	-556.315	-481.030	-75.285	15,65%
Y) Imposte dell'esercizio	6.682.230	6.474.295	207.935	3,21%
Utile (perdita) dell'esercizio	-7.238.545	-6.955.325	-283.220	4,07%

Dettaglio dei Ricavi dell'aggregato "Valore della Produzione"

- 1) I **"Contributi in conto esercizio"** sono aumentati rispetto all'esercizio precedente, del 18,07%; questo aumento è dovuto prevalentemente alla diversa contabilizzazione dei contributi in conto esercizio per ricerca, come dettagliatamente sopra descritto.

Questi ultimi, infatti, come già evidenziato sopra, sono stati iscritti nel loro ammontare complessivo, anziché per la sola quota di effettivo utilizzo.

Si evidenzia che i **"Contributi in conto esercizio da privati"** sono aumentati, soprattutto grazie ad un contributo della Fondazione Gaslini di Euro 5.000.000; i **"Contributi da Regione per quota F.S.R"** sono invece diminuiti.
- 2) La voce **"Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti"** rileva, con segno negativo, la rettifica in diminuzione, in applicazione del DM 17/9/2012 (decreto di certificabilità), dei contributi in conto esercizio regionali assegnati con Dgr 918/2012 e con DGR n. 767/2013 per l'acquisto di apparecchiature, così come da indicazioni regionali ricevute.
- 3) La voce **"Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti"** accoglie gli utilizzi, effettuati nell'esercizio 2013, di contributi in conto esercizio finalizzati di esercizi precedenti.
- 4) I **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria"** hanno registrato un incremento del 2,11%.

Questa voce accoglie sia le voci della "distribuzione" di cui alla Dgr 363/2014 (mobilità attiva intra-extra regionale) sia altri ricavi per prestazioni sanitarie effettuate nel corso dell'esercizio 2013.
- 5) I **"Concorsi, recuperi e rimborsi"** sono diminuiti del 41,37%, passando da Euro 2.666.541 ad Euro 1.563.490. Tale decremento è prevalentemente dovuto alla voce relativa al rimborso per "Pay back" assegnato dalla Regione.
- 6) La **"Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)"** è rimasta pressoché invariata rispetto all'esercizio precedente (diminuzione dell'1,72%).
- 7) La **"Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio"** è diminuita dell'1,09%. Tale voce rappresenta la quota di costi capitalizzati di competenza dell'esercizio e comprende le sterilizzazioni sia degli ammortamenti dei cespiti, sia degli altri costi sostenuti in conto capitale.
- 8) Gli **"Altri ricavi e proventi"** hanno registrato un incremento dell'8,17%. Essi comprendono prevalentemente ricavi per attività commerciale, per fitti attivi e altri proventi diversi.

Dettaglio Costi dell'aggregato "Costi della Produzione"

- 1) Gli "**Acquisti di beni**" hanno presentato un decremento del 6,32% rispetto all'esercizio precedente, pari ad Euro 1.962.054, prevalentemente attribuibile ad acquisti di prodotti farmaceutici e di diagnostici e reagenti.
- 2) Gli "**Acquisti di servizi sanitari**" sono diminuiti del 6,06%, pari ad Euro 699.671. Tale riduzione è prevalentemente attribuibile ad un risparmio dei costi per collaborazioni di tipo interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.
- 3) Gli "**Acquisti di servizi non sanitari**", comprensivi di servizi appaltati e utenze, si sono mantenuti pressoché invariati rispetto all'esercizio precedente.
- 4) Le "**Manutenzioni e riparazioni**" hanno registrato un decremento del 12,23%, pari ad Euro 964.582, ripartito tra le voci di manutenzioni agli immobili e loro pertinenze, ai mobili e macchine ed alle attrezzature sanitarie e scientifiche.
- 5) I "**Costi di godimento dei beni di terzi**", evidenziano un decremento del 5,35% rispetto all'esercizio precedente, dovuto prevalentemente ad una diminuzione dei canoni di noleggio.
- 6) I "**Costi del personale**" sono passati da Euro 87.966.469 nell'esercizio 2012 ad Euro 89.468.779 nell'esercizio 2013. L'incremento maggiore si è verificato alla voce "Personale ruolo tecnico", che è passato da Euro 10.346.726 nel 2012 ad Euro 11.392.971 nel 2013.
- 7) Gli "**Oneri diversi di gestione**" hanno subito un incremento del 29,88%, dovuto principalmente all'imputazione degli oneri dovuti alla gestione diretta dei rischi, così come previsto dalla DGR 866 del 16/07/2013.
- 8) Gli "**Ammortamenti**" sono passati da Euro 9.479.016 ad Euro 9.445.131. Si evidenzia che a partire dall'esercizio 2012, ai sensi del D. Lgs. 218/2011 sono entrate in vigore le nuove aliquote di ammortamento.
- 9) La voce "**Accantonamenti**" è passata da Euro 2.015.055 ad Euro 15.307.722.

L'incremento è principalmente dovuto all'istituzione, a partire dall'esercizio 2013, del Fondo per "Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati", che accoglie – così come meglio specificato sopra in diversi punti - gli accantonamenti per le quote di contributi della ricerca non utilizzate nell'esercizio di riferimento.

Gli accantonamenti dell'esercizio comprendono anche le quote accantonate per l'adeguamento dei Fondi rischi su crediti, i Fondi per cause civili e Fondi per interessi moratori effettuati nell'esercizio per competenza, come meglio dettagliato in Nota integrativa.

Comprendono altresì l'accantonamento della quota inutilizzata nell'esercizio 2013 dei contributi regionali per l'acquisto di apparecchiature.

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo 2013 e relazione sugli scostamenti

Nella tabella seguente si pongono a confronto i valori economici del **Conto consuntivo 2013** con i dati relativi al **Conto economico preventivo 2013**.

CONTO ECONOMICO	C C/Economico Preventivo 2013	D C/Economico Consuntivo 2013
A) Valore della produzione	181.778.985	185.668.462
1) Contributi in c/esercizio	92.909.400	94.536.219
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-95.031	-295.991
3) Utilizzo f.di x quote inutilizzate contributi vinc. es precedenti	120.000	401.583
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	73.371.663	74.684.033
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	273.333	1.563.490
6) Compartecipaz. alla spesa per prestaz sanitarie (Ticket)	1.980.000	1.951.879
7) Quota contr in c/cap imputata all'esercizio	10.339.370	9.508.360
9) Altri ricavi e proventi	2.880.250	3.318.889
B) Costi della Produzione	174.442.622	185.234.670
1) Acquisti di beni	29.660.346	29.067.342
2) Acquisti di servizi sanitari	10.738.981	10.839.257
3) Acquisti di servizi non sanitari	18.613.516	18.026.026
4) Manutenzione e riparazione	6.996.618	6.924.225
5) Godimento di beni di terzi	2.463.603	2.908.399
6) Costi del personale	89.888.526	89.468.779
7) Oneri diversi di gestione	2.506.014	2.585.489
8) Ammortamenti	10.205.016	9.445.131
10) Variazione delle rimanenze	0	662.300
11) Accantonamenti	3.370.000	15.307.722
Differenza tra valore e costi della produzione	7.336.364	433.792
C) Proventi ed oneri finanziari	-238.992	-228.608
D) Rettif. valore att.tà finanziarie	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari+/-	-532.720	-761.499
Risultato ante imposte	6.564.651	-556.315
Y) Imposte dell'esercizio	6.564.651	6.682.230
Utile (perdita) dell'esercizio	0	-7.238.545

Si precisa che la Regione, pur in assenza della delibera di riparto e assegnazione del finanziamento regionale per l'esercizio 2013, con nota del Direttore Generale del Dipartimento Salute e Servizi Sociali (Prot. Istituto G.Gaslini n. 36213 dell'8/11/2013 - anticipata con e-mail del 07/11/2013) ha fissato i livelli dei costi per l'esercizio 2013 in Euro 154.900.000 ed ha invitato le Aziende sanitarie a procedere alla presentazione dei bilanci di previsione.

Con successiva nota trasmessa con e-mail del “monitoraggio sanitario” del 18/11/2013 – Prot. Istituto G.Gaslini n. 37481 del 18/11/2013, la Regione ha fornito indicazioni in merito agli importi del Fondo Sanitario Regionale ed ai valori di mobilità attiva intra ed extra regionale da iscrivere nel bilancio di previsione 2013.

Sulla base delle predette indicazioni regionali, l’Istituto ha predisposto il bilancio di previsione 2013, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 260 del 10/12/2013.

Nel rimandare, per i dettagli, alla tabella sopra riportata, si evidenzia innanzitutto che per la macrovoce “**Valore della Produzione**”, non è possibile effettuare paragoni, in quanto nel conto economico di previsione (Colonna C) è inserita a ricavo, tra i Contributi in c/esercizio, anche la quota “a pareggio”, mentre nel conto consuntivo (Colonna D) è stato registrato tra i “Contributi in c/esercizio” l’intero ammontare dei contributi in conto esercizio per ricerca, anziché la sola quota di effettivo utilizzo.

Questa differente modalità di contabilizzazione è stata dettagliatamente esplicitata al precedente punto 5.1. Con riguardo ai costi, il conto economico consuntivo 2013 (colonna D) registra, rispetto al Ce di previsione, un incremento dei “**Costi della Produzione**” pari ad Euro 10.792.048, imputabile prevalentemente alla differente registrazione degli accantonamenti rispetto agli esercizi precedenti, come descritto dettagliatamente al punto 5.1 della presente relazione.

Infatti, a partire dall’esercizio 2013, la voce “accantonamenti” accoglie anche l’appostamento a “Fondo per quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati” delle quote di contributi della ricerca non utilizzate nell’esercizio di riferimento.

Tale incremento di costi è, peraltro, compensato da paritetico incremento di “contributi per ricerca” iscritti a ricavo.

Per quanto riguarda, infine, la voce “**Variazione delle rimanenze**”, si precisa che la stessa può essere quantificata solo nel bilancio consuntivo, a seguito dell’effettuazione delle procedure di inventario dei magazzini da parte dei Responsabili degli stessi. Per questo motivo, nel bilancio di previsione, tale posta è considerata a zero.

Con riferimento al rispetto dei tetti di spesa fissati dalla Regione, si precisa che questo Istituto è riuscito a contenere fortemente i costi dell’esercizio 2013 grazie alle azioni di risparmio e di monitoraggio poste in essere, volte non solo a riassorbire maggiori costi imprevisi di farmaci, ma anche a realizzare ulteriori risparmi rispetto agli esercizi precedenti.

Come già esplicitato nella nota di trasmissione alla Regione del Mod Ce IV trimestre (Prot. n. 1484 del 16/01/2014) cui si rimanda, alle manovre di risparmio di cui sopra si è aggiunta una serie di azioni, attivate su indicazione regionale, finalizzata all'implementazione delle attività di alta complessità ed alla migliore appropriatezza dei ricoveri, con una corrispondente inevitabile riduzione della produzione, determinata dal decremento del numero di ricoveri di bassa complessità. Quest'ultima riduzione è peraltro difficilmente ulteriormente compensabile - almeno nel breve periodo - con l'incremento della produzione di prestazioni ad alta complessità.

Corre l'obbligo evidenziare, in ultimo, che il totale dei costi lordi dell'assistenza comprende anche un accantonamento minimo forfettario dei conguagli per utenze "Micenes" di Euro 200.000, a fronte di importi stimati dalla predetta ditta complessivamente per Euro 2.778.392,72, così come comunicato dall'U.O.C. Servizi Tecnici e Logistici di questo Istituto.

Tali costi per conguagli, ancorché per ora frutto di stime da validarsi preventivamente da parte di A.R.E., dovranno essere comunque soggetti a valutazioni separate in apposito tavolo regionale

Si riporta di seguito il prospetto con il calcolo dei costi netti regionali, da cui, in attesa di interventi regionali in merito, non sono stati decurtati gli accantonamenti per conguagli "Micenes", ma da cui si evince comunque il rispetto del tetto dei costi assegnato dalla Regione.

VOCE MODELLO CE	VOCE CE	CE Cons
Totali al netto ammortamenti		159.033.547,21
Ammortamenti		9.445.131,40
Totali con ammortamenti		168.478.678,61

Calcolo netto regionale		
Totali al netto ammortam.		159.033.547,21
Mobilità intra/extra	VOCI R	541.634,57
Mobilità Galliera + FDR Mobilità A.O. Regione	VOCE BA1510	1.035.157,99
Accant. Quote inut. Contr. Vinc.	VOCE BA2800	1.397.599,48
Minusvalenze cespiti	VOCE EA0270	15.893,04
Costi assicurazione coperti da ASL2	VOCE BA1790	39.002,64
Costi assicurazione coperti da ASL2	VOCE BA2550	422.000,00
Totale costi rettificati		155.582.259,49
Ind infermieristica	VOCE EA0400	619.149,96
Totale costi netti regionali		154.963.109,53

5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Per quanto attiene la documentazione relativa al punto 5.3, si evidenzia che il dato 2012, risulta consolidato, mentre il dato 2013 è relativo all'elaborazione regionale non ancora "consolidata".

5.4 RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
CONTO ECONOMICO	Consuntivo Anno 2013	Preventivo Anno 2013	Consuntivo Anno 2012
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	1	2	3
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	10.490.530	10.870.334	10.336.067
per ricerca corrente	5.533.728	5.714.142	6.402.816
per ricerca finalizzata	737.484	757.070	529.884
5 per mille	4.219.319	4.399.122	3.403.367
Altri			
Contributi c/esercizio da Regione	77.629	-	82.478
per ricerca	35.720		35.878
Altri (Utilizzi contributi esercizi precedenti)	41.909		46.600
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni			
per ricerca			
Altri			
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	121.386	60.000	172.983
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Polisclinici)			
Altri	121.386	60.000	172.983
Contributi c/esercizio da privati	2.166.642	2.274.547	1.757.287
no profit per ricerca	822.597	802.500	1.313.597

profit per ricerca	1.013.013	1.069.047	122.499
Altri proventi e Interessi da Titoli	331.031	403.000	321.191
Contributi c/esercizio da estero	726.922	450.000	264.128
U.E.	726.922	450.000	264.128
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)		13.654.881	12.612.943
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA			
Acquisti di beni e servizi	2.370.489	2.054.598	1.942.304
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche			
materiale di consumo per attrezzature scientifiche			
manutenzioni per attrezzature diagnostiche			
manutenzioni per attrezzature scientifiche	30.855		
noleggj per attrezzature diagnostiche			
noleggj per attrezzature scientifiche			
altro per ricerca			42.892
altro sanitari	1.278.684	1.112.844	713.184
altro non sanitari (beni e servizi)	1.060.950	941.755	1.186.228
Personale sanitario	8.888.448	9.151.566	8.314.844
di ruolo dell'ente	6.091.814	6.359.799	5.643.820
di ruolo di altro ente			
a progetto			
co.co.c o.	2.582.709	2.664.930	2.498.173
collaborazioni occasionali	-	-	-
altro (consulenze)	213.924	126.837	172.852
Personale amministrativo	597.363	597.075	600.529
con specifica	597.363	597.075	600.529
Personale tecnico -			298.178

professionale	278.868	300.702	
ruolo tecnico			298.178
	278.868	300.702	
Godimento di beni di terzi	511.156	650.649	627.752
attrezzature sanitarie e scientifiche		2.423	39.416
	33.657		
altro (con specifica): canone leasing	477.499	648.226	588.336
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-	-
con specifica			
Ammortamenti beni materiali	-	-	-
attrezzature diagnostiche			
attrezzature scientifiche			
Altro			
Oneri diversi di gestione	936.785	900.290	829.335
Indennità e rimborsi Organi Direttivi (Dir. Scient.)	202.850	203.526	203.847
Altri oneri diversi di gestione	733.935	696.764	625.488
Accantonamenti	-	-	-
con specifica			
Variazioni Rimanenze	-	-	-
con specifica			
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	13.583.109	13.654.881	12.612.943
DIFFERENZA (A-B)	0	0	0
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE			
RISULTATO FINALE	0	0	0

5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nessun rilievo

5.6 PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA / DESTINAZIONE DELL'UTILE

Analisi delle cause e copertura della perdita

La perdita dell'esercizio 2013 è pari ad Euro 7.238.545 ed è correlata alla modalità di contabilizzazione delle quote di Fondo Sanitario stabilite dalla Regione con Delibera di Giunta Regionale n. 363 del 27 marzo 2013.

Infatti, la predetta delibera, al punto 8, determina gli *“importi a copertura a favore delle Aziende Sanitarie, Enti ed IRCCS”*, stabilendo per l'Istituto Gaslini la somma di Euro 7.800.000.

Al successivo punto 9, la predetta Delibera stabilisce che le risorse di cui al punto 8 *“costituiscono tetto massimo di riferimento, non iscrivibile a bilancio; le stesse verranno assegnate in via definitiva con successivo provvedimento sulla base dei risultati derivanti dai bilanci d'esercizio”*.

Pertanto, le risorse di cui ai punti 8 e 9 della Delibera di che trattasi non sono state iscritte a ricavo in quanto verranno contabilizzate su indicazioni regionali nei successivi esercizi quali *“quote a copertura perdite”*.

Il Direttore Generale

(Dott. Paolo Petralia)



REGIONE LIGURIA - DIPARTIMENTO SALUTE E
SERVIZI SOCIALI
SETTORE CONTROLLO DI QUALITA' E DI GESTIONE
SULL'ASSISTENZA SANITARIA, OSPEDALIERA E SUI
SERVIZI SOCIALI

MODELLO LA

ASL / AO / I.R.C.C.S.

GASLINI

ANNO

2012

	Macro voci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio				Costi per acquisti di servizi				Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / inasistenze	Altri costi	Totale	
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari erogazione di prestazioni	servizi non sanitari												
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro																		
10100	Igiene e sanità pubblica																	0
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione																	0
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro																	0
10400	Sanità pubblica veterinaria																	0
10500	Attività di prevenzione rivolte alle persone																	11750
10600	Servizio medico legale																	0
19999	Totale	1653	163	29	381	1560	5399	12	688	881	590	52	342	11750				
Assistenza distrettuale																		
20100	Guardia medica																	0
20200	Medicina generale																	0
20201	-- Medicina generica																	0
20202	-- Pediatria di libera scelta																	0
20300	Emergenza sanitaria territoriale																	0
20400	Assistenza farmaceutica																	0
20401	-- Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate																	0
20402	-- Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica																	8691
20500	Assistenza Integrativa																	0
20600	Assistenza specialistica																	1777
20601	-- Attività clinica																	1799
20602	-- Attività di laboratorio																	37
20603	-- Attività di diagnostica strumentale e per immagini																	153
20700	Assistenza Protettiva																	0
20800	Assistenza per il disagio ambientale e domestico																	0
20801	-- assistenza programmata a domicilio (AD)																	0
20802	--assistenza alle donne, famiglia, coppie (consulenti)																	0
20803	--Assistenza psichiatrica																	0
20804	--Assistenza riabilitativa ai disabili																	0
20805	--Assistenza ai tossicodipendenti																	0
20806	--Assistenza agli anziani																	0
20807	--Assistenza ai malati terminali																	0
20808	--Assistenza a persone affette da HIV																	0
20900	Assistenza per il disagio socio-sanitario																	0
20901	--Assistenza psichiatrica																	0
20902	--Assistenza riabilitativa ai disabili																	0
20903	--Assistenza ai tossicodipendenti																	0
20904	--Assistenza agli anziani																	0
20905	--Assistenza a persone affette da HIV																	0
20906	--Assistenza ai malati terminali																	0

	Macro voci economiche	Consumi e manutenzione di esercizio		Costi per acquisti di servizi				Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopraavvenienze / Inesistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari									
21000	Assistenza territoriale residenziale														0
21001	--Assistenza psichiatrica														0
21002	--Assistenza riabilitativa al disabile														0
21003	--Assistenza ai tossicodipendenti														0
21004	--Assistenza agli anziani														0
21005	--Assistenza a persone affette da HIV														0
21006	--Assistenza ai malati terminali														0
21100	Assistenza idrotermale														0
29999	Totale	7933	396	83	964	5663	13831	35	1736	954	1485	124	815	33999	
	Assistenza ospedaliera														
30100	Attività di pronto soccorso	137	54	8	116	537	1612	4	229	126	201	15	96	3135	
30200	Ass. ospedaliera per acuti														
30201	--in Day Hospital e Day Surgery	3395	386	55	1208	4069	11746	71	1707	732	1391	100	653	25513	
30202	--in degenza ordinaria	13433	1526	218	4777	16101	42967	167	6752	2818	5501	395	2906	97561	
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													0	
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti													0	
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	50	6	1	14	174	135	1	21	9	88	1	7	507	
30600	Emnoscopimenti e servizi trasfusionali	1268	67	10	140	538	2091	4	204	110	243	19	119	4813	
30700	Trapianto organi e tessuti													0	
39999	Totale	18283	2039	292	6255	21419	58551	247	8913	3795	7424	530	3781	131529	
49999	TOTALE	27869	2598	404	7600	28642	77781	294	11337	5630	9479	706	4938	177278	

131529

33999

27869

2598

404

7600

28642

77781

294

11337

5630

9479

706

4938

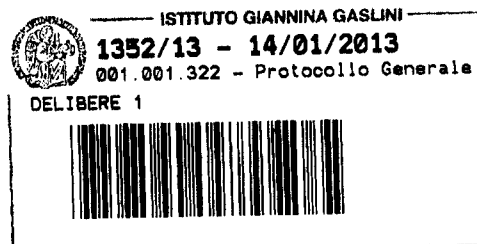
177278

Azienda	Cod. liv.	Descrizione	Consumi e manut. di esercizio sanitari	Consumi e manut. di esercizio non sanitari	Acquisti servizi sanitari prestazioni	Acquisti servizi sanitari erog. prestazioni	Acquisti servizi non sanitari	Personale ruolo sanitario	Personale ruolo professionale	Personale ruolo tecnico	Personale ruolo amministrativo	Ammortamenti	Soppravvenienze - Insistenze	Altri costi	Totale	
940 2013	10100	Igiene e sanità pubblica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	10400	Sanità pubblica veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	10500	Attività di prevenzione rivolte alle persone	1.997	146	5	239	1.557	5.213	11	618	445	458	84	1.246	12.079	
940 2013	10600	Servizio medico legale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20100	Guardia medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20201	Medicina generica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20202	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20300	Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20401	Ass. farmaceutica terr. convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20402	Altre forme di erogazione assistenza farmaceutica	6.392	41	1	89	378	801	2	410	63	140	16	250	8.582	
940 2013	20500	Assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20601	Ass. specialistica - Att. clinica	976	239	14	530	2.746	9.219	19	1.071	577	81	145	2.160	18.507	
940 2013	20602	Ass. specialistica - Laboratorio	832	22	5	65	272	893	2	110	68	102	14	213	2.599	
940 2013	20603	Ass. specialistica - Diagn. strumentale e per immagini	121	16	4	55	491	755	1	57	65	86	12	176	1.840	
940 2013	20801	Assistenza programmata a domicilio (AD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie (consulori)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20803	Assistenza terr. psichiatrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20804	Assistenza terr. riabilitativa ai disabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20805	Assistenza terr. ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20806	Assistenza terr. agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20807	Assistenza terr. ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20808	Assistenza terr. a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20901	Assistenza semires. psichiatrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20902	Assistenza semires. riabilitativa ai disabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20903	Assistenza semires. al tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	20904	Assistenza semires. agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	21001	Assistenza resid. psichiatrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	21002	Assistenza resid. riabilitativa ai disabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	21003	Assistenza resid. ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	21004	Assistenza resid. agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	21006	Assistenza resid. ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	21100	Assistenza idrotermale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	30100	Attività di pronto soccorso	201	88	3	179	643	2.128	4	403	172	280	36	533	4.651	
940 2013	30201	Ass. ospedaliera per acuti Day Hospital e Day Surgery	2.707	359	94	1.019	4.323	12.322	100	1.907	899	1.368	190	2.828	28.116	
940 2013	30202	Ass. ospedaliera per acuti degenza ordinaria	12.688	1.436	260	4.283	16.455	44.162	152	7.547	3.214	5.942	727	10.846	107.615	
940 2013	30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	30	25	1	79	340	1.208	3	129	111	119	19	287	2.351	
940 2013	30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	1.370	63	2	151	494	2.001	4	225	118	238	31	467	5.164	
940 2013	30700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL			27.314	2.415	389	6.750	27.700	78.703	297	12.417	5.732	9.445	1.274	19.008	181.504	
TOTALI DA CE			27.314	2.415	389	6.750	27.700	78.703	297	12.417	5.732	9.445	1.274	19.008	181.504	
ALLEGATO 1: Dettaglio costi generali di gestione																
940 2013	A1101	Formazione del personale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
940 2013	A1102	Sistemi informativi e statistici	0	9	0	23	256	0	0	462	33	59	0	0	842	
940 2013	A1103	Altri oneri di gestione	148	1.494	262	1.948	10.528	4.102	257	5.034	4.208	1.977	1.933	4.636	36.627	

Importi espressi in migliaia di euro

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
GENOVA – QUARTO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



DELIBERAZIONE N. 1

L'anno **duemilatredici**, addì **quattordici**, del mese di **gennaio**, alle ore **15,30**, presso l'Istituto "Giannina Gaslini" – Via G. Gaslini, n. 5, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto "Giannina Gaslini", previa convocazione fatta pervenire a ciascun componente nei modi e termini statutari. Sono intervenuti i Signori:

- | | |
|------------------------------|-------------------|
| 1) prof. Vincenzo Lorenzelli | - Presidente |
| 2) dott. Antonio Infante | - Vice Presidente |
| 3) prof. Amedeo Amato | - membro |
| 4) dott. Raffaele Bozzano | - " |
| 5) dott. Donato Bruccoleri | - " |
| 6) dr.ssa Renata Canini | - " |
| 7) prof. Giacomo Deferrari | - " |
| 8) avv. Bruno Elia | - " |
| 9) ing. Giacomo Parodi | - " |

Partecipano alla seduta, con voto consultivo:

- Il direttore scientifico prof. Lorenzo Moretta ed il direttore sanitario dr. Silvio Del Buono.
- Il direttore generale, dr. Paolo Petralia, che svolge anche funzioni di verbalizzante.

E' presente alla seduta il Collegio Sindacale come segue:

- dott. Aniello Castiello - Presidente
- ing. Carlo Maggi - Componente.

E' inoltre presente il direttore amministrativo, dr. Paolo Faravelli.

Il Presidente, riconosciuta la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta. Viene posto in discussione il punto dell'ordine del giorno avente il seguente oggetto:

Provvedimenti in ordine allo stato di avanzamento della riorganizzazione dell'Istituto in attuazione a quanto previsto dal Piano Strategico 2010-2015.

Il Consiglio

Ricordato che:

- Con deliberazione n. 199 del 13 dicembre 2010 era stato approvato il Piano Strategico 2010-2015;
- Con deliberazione n. 109 dell'11 luglio 2011 si era proceduto alla proroga degli incarichi in scadenza di Direttore di dipartimento al 31.12.2011 in attesa della revisione degli organigrammi e funzionigrammi dell'Istituto;
- Con deliberazione n. 171 del 14 novembre 2011 erano stati assunti i primi provvedimenti in ordine all'approvazione del nuovo modello organizzativo dell'Istituto (così come riportato nell'allegato n. 1 a tale deliberazione) attribuendo incarichi provvisori di responsabilità di area di aggregazione dipartimentale per anni uno dal 1° gennaio 2012, individuando altresì nei nuovi organigrammi le Unità Operative Semplici Dipartimentali da attribuirsi secondo la vigente normativa contrattuale;

Avuto presente che con deliberazione n. 2 del 16 gennaio 2012 è stato attivato il programma di revisione dell'assetto organizzativo di cui alla deliberazione n. 171 del 14 novembre 2011, alla luce di alcune valutazioni effettuate sia dal Collegio di Direzione "Allargato" sia nei vari incontri con le Organizzazioni Sindacali di categoria;

Considerato che con tale deliberazione - oltre ad apportare alcune modifiche funzionali alle tabelle relative agli Organigrammi e Funzionigrammi di cui alla deliberazione n. 171/2011 - sono state approvate, nell'ambito del programma riorganizzativo, le Unità Operative Semplici funzionali al piano strategico, sia per quanto riguarda l'area della ricerca che per quella assistenziale;

Ricordato, altresì, che:

- Con deliberazione n.3 del 16 gennaio 2012 il Consiglio di Amministrazione aveva esaminato le proposte di alcuni direttori di U.O.C. di ridenominazione delle Unità Operative da loro dirette, in quanto non più "attuali" nella dizione, ovvero, ancora, non più rispondenti al nuovo quadro operativo e/o alle funzioni effettivamente in oggi svolte (anche per effetto dei nuovi percorsi assistenziali e di ricerca) garantendo così formalmente il riconoscimento della migliore competenza specialistica;
- con provvedimento del Direttore generale n. 22 del 18 gennaio 2012, è stata approvata - nell'ambito delle articolazioni dipartimentali approvate dal Consiglio di Amministrazione - l'ulteriore articolazione delle varie funzioni amministrative secondo gli schemi organizzativi riportati nell'allegato a tale provvedimento;

- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.142 del 16 luglio 2012 è stata accolta la proposta del Direttore Scientifico relativa alla modifica della denominazione dell'U.O.C. "Medicina Molecolare", afferente all'Area Scientifica, in U.O.C. "Laboratorio Cellule Staminali post-natali e Terapie Cellulari";
- con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 185 del 8 ottobre 2012 "LR 9/8/12 n.29 interventi da adottarsi entro il 31 ottobre 2012" si provvedeva alla riduzione a Unità Operativa Semplice della U.O.C. Psicologia clinica;

Preso atto delle esigenze manifestate di procedere ad alcune ulteriori variazioni ed integrazioni, tra cui specificatamente :

Viste le proposte di provvedere alla modifica della denominazione di alcune Unità Operative, e precisamente da " UOC Genetica molecolare e citogenetica" in "U.O.C. Genetica medica", così come da nota del prof. Roberto Ravazzolo prot 24784/12 dell' 11 luglio 2012 e da "U.O.S.D. Centro di Miologia e Neurofisiologia clinica" in "U.O.S.D. Centro Translazionale di Miologia e Patologie neurodegenerative" così come da nota del Direttore Sanitario prot 322/13 del 4 gennaio 2013, e ritenuto di procedere per entrambe in tal senso, apportando, conseguentemente, le suddette trasformazioni di denominazione;

Vista la proposta del Direttore Scientifico prot 46252 del 28 dicembre 2012 con la quale si chiede - per un miglior funzionamento del settore ed al fine di meglio supportare l'attività del Comitato Etico, indispensabile per le attività di un IRCCS e previsto dalla vigente normativa - di trasformare l'attuale U.O.S. "Epidemiologia e biostatistica" in U.O.S.D. "Epidemiologia, Biostatistica e Comitati", ferma restandone l'attribuzione all'attuale responsabile, e ritenuto di procedere in tal senso, apportando, conseguentemente, la relativa trasformazione del settore di cui trattasi da U.O.S. in U.O.S.D. proprio in virtù del fatto che tale nuova funzione attribuita risulta trasversale alle varie attività di sperimentazione clinica e di ricerca;

Vista la proposta del Direttore Sanitario prot 323 del 4 gennaio 2013 con la quale si chiede - al fine di meglio supportare le attività interdipartimentali della diagnostica e medicina perinatale - di istituire nell' ambito dell'area di aggregazione dipartimentale di Diagnostica clinica e per Immagini la "U.O.S.D. Diagnostica e Patologia feto placentare", e ritenuto di procedere in tal senso, istituendo la suddetta U.O.S.D.;

Precisato che - così come previsto dalle normative vigenti - mantengono l' afferenza alla Direzione Generale il Responsabile del Servizio di Prevenzione

e Protezione, il Medico Competente ed Autorizzato e l'Esperto qualificato, mentre funzionalmente il Servizio di Prevenzione e Protezione, così come quello di Medicina Preventiva e di Fisica Sanitaria, debbono intendersi afferenti alla Direzione Sanitaria;

Precisato altresì che i Centri dei Trial clinici e di bioetica mantengono l'afferenza al Dipartimento di Staff della Direzione generale;

Ricordato che il 31 dicembre 2012 sono scaduti gli incarichi provvisori attribuiti ai responsabili di Area di Aggregazione Dipartimentale e che, in considerazione dello stato di avanzamento dell'assetto Dipartimentale dell'Istituto - che dovrà comunque essere portato a termine nel corso del corrente anno - e ritenuto opportuno di prorogare tali incarichi sino alla nomina del Direttore di Dipartimento secondo le modalità previste dalla vigente regolamentazione e, comunque, non oltre il termine sopra indicato per il definitivo assetto dipartimentale dell'Istituto;

Ritenuto necessario, stante la notevole quantità di atti che hanno caratterizzato fin qui il percorso riorganizzativo dell'Istituto secondo le linee dettate dal Piano Strategico 2010-2015, procedere all'aggiornamento delle tabelle relative agli Organigrammi e Funzionigrammi oggi in essere, anche in virtù delle ultime valutazioni di cui alla presente deliberazione, riportate nell'allegato A al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale;

Considerato, inoltre, che a fronte degli adempimenti urgenti previsti dalla Legge Regionale 9 agosto 2012, n. 29, emanata in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 15 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95 (convertito con modificazioni in legge 7 agosto 2012, n. 135), nonché dei relativi indirizzi operativi regionali, sono state assunte le ordinanze presidenziali n. 4 in data 27 agosto 2012 e n. 5 in data 12 ottobre 2012, ambedue ratificate dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente con deliberazioni n. 158 del 17 settembre 2012 e 191 del 12 novembre 2012, con cui, tra l'altro, si è proceduto alla ridefinizione dei posti letto dell'Istituto il cui esito è riportato nell'allegato B al presente provvedimento;

Avuto presente che l'informativa del percorso ricognitivo di cui al presente provvedimento è stata assolta sia sul tavolo del Collegio di Direzione allargato sia sul tavolo Sindacale Aziendale;

Visto l'art. 2 del vigente Statuto dell'Istituto, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 28 luglio 1995, n. 415, esecutiva ai sensi di legge;

Sentito il parere favorevole del direttore scientifico, del direttore sanitario e del direttore generale;

Dopo breve discussione;

Con voti unanimi,

delibera

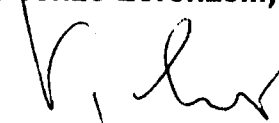
- 1) di approvare, per i motivi in premessa meglio esplicitati, le modificazioni richieste all'attuale assetto organizzativo e funzionale, procedendo, conseguentemente, alle variazioni delle relative tabelle di cui all'allegato alla deliberazione 171/2011 e successive modificazioni e integrazioni;
- 2) di recepire il modello organizzativo dell'Istituto così come venutosi a creare in virtù dei provvedimenti assunti in attuazione di quanto previsto dal Piano Strategico 2010-2015 e dalle leggi nazionali e regionali in materia, le cui tabelle aggiornate sono dettagliatamente riportate nell'allegato A al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- 3) di recepire, altresì, la dotazione di posti letto così come venutasi a creare in virtù dell'applicazione della vigente normativa nazionale e regionale, le cui tabelle aggiornate sono dettagliatamente riportate nell'allegato B al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- 4) di dare atto che, per quanto attiene la fase transitoria per il definitivo assetto dipartimentale e le conseguenti attribuzioni di responsabilità, gli incarichi di responsabile di area di aggregazione dipartimentale, cessati al 31 dicembre 2012, sono prorogati sino alla conclusione dei relativi procedimenti di riorganizzazione dipartimentale e, comunque, non oltre il corrente anno 2013, termine entro il quale dovrà essere operativo il definitivo assetto;
- 5) di demandare alle varie direzioni e U.U.O.O. gli adempimenti relativi all'attuazione di quando deliberato secondo competenza e per quanto da ciascuna meglio individuato;
- 6) di dare atto che il presente provvedimento non comporta maggiori oneri a bilancio;
- 7) di dare altresì atto che il presente provvedimento non è soggetto a controllo ai sensi della vigente normativa;

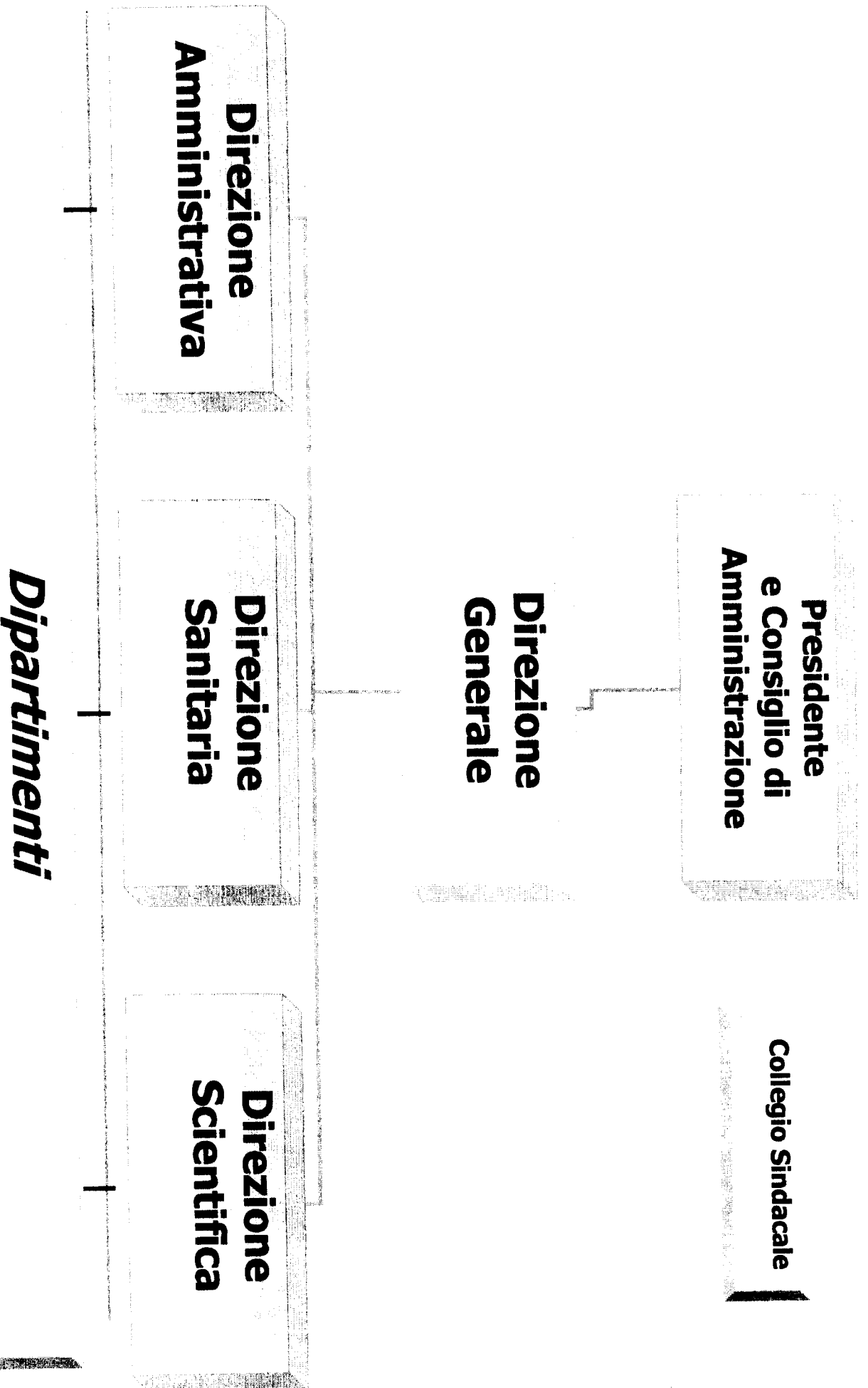
All. n. 2

**Il Direttore Generale
(Dott. Paolo Petralia)**



**Il Presidente
(Prof. Vincenzo Lorenzelli)**





Direzione Generale

Segreteria

RSP
Medico competente/autorizzato
Esperto qualificato

Comitati Istituzionali
(CIO, CBUF, CBUS, COSD, CE)

Epidemiologia,
biostatistica e Comitati

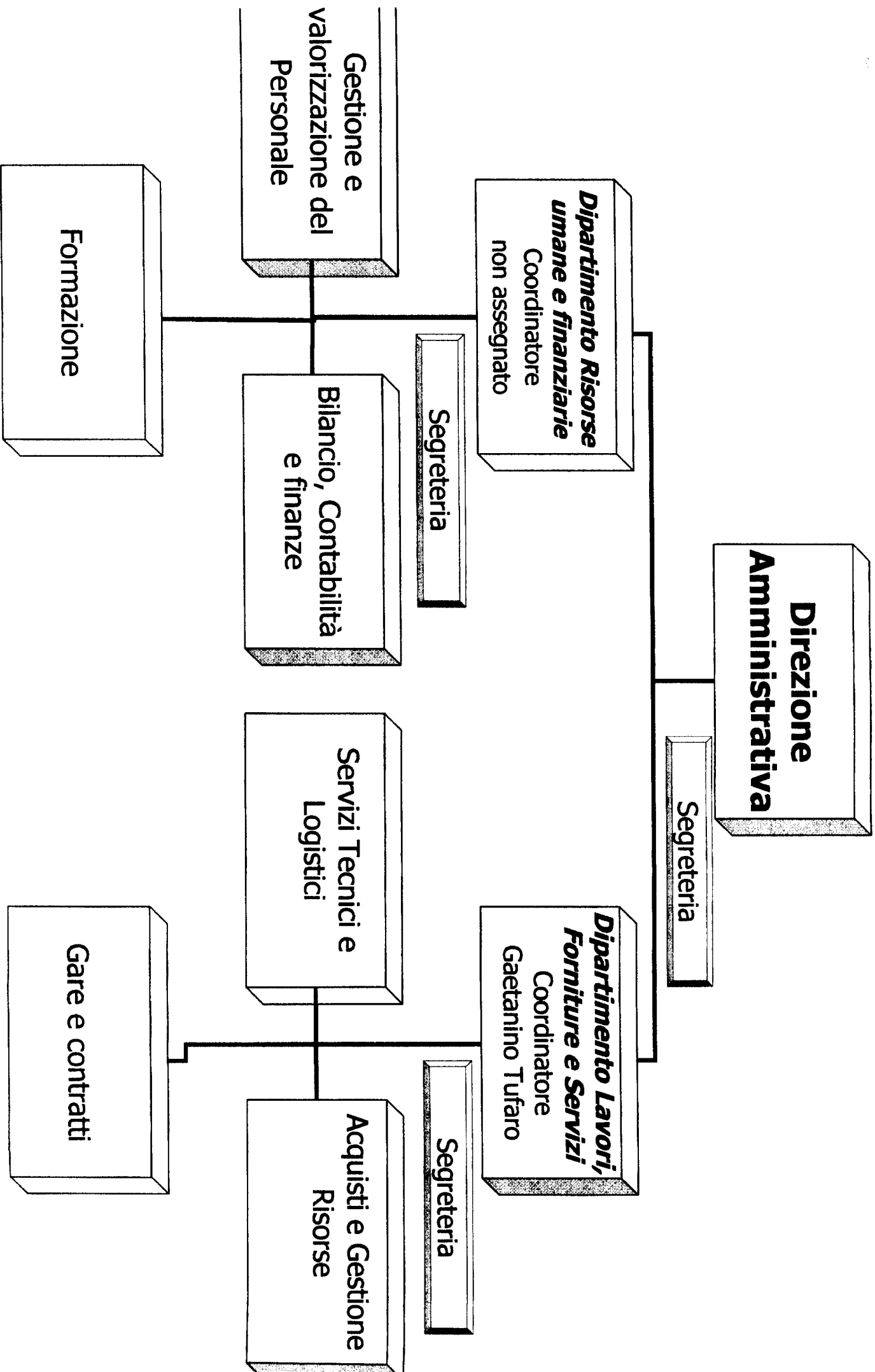
Dipartimento Staff
Coordinatore
Ubaldo Rosati

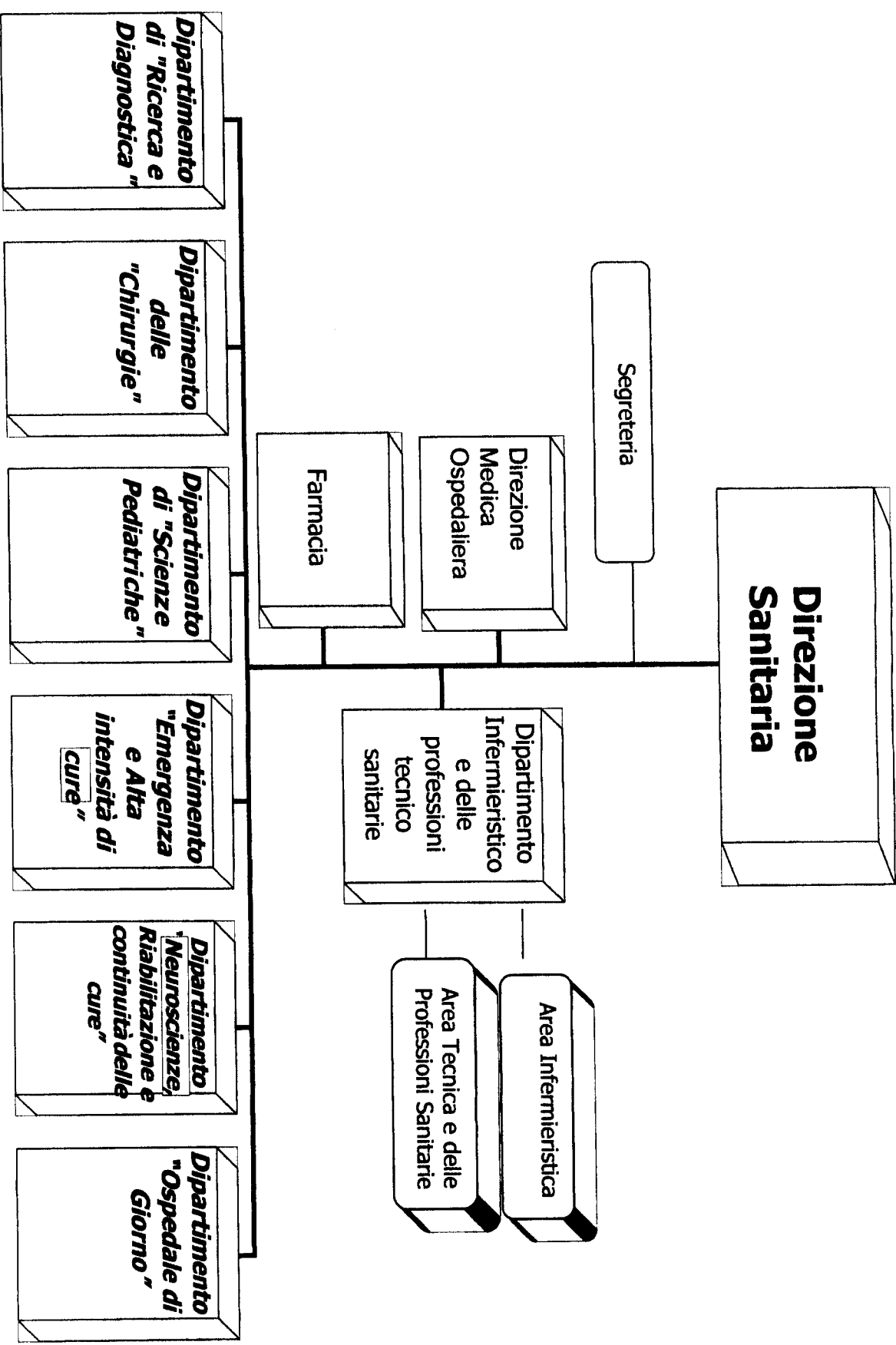
Servizio Centri
ial clinici e bioetica

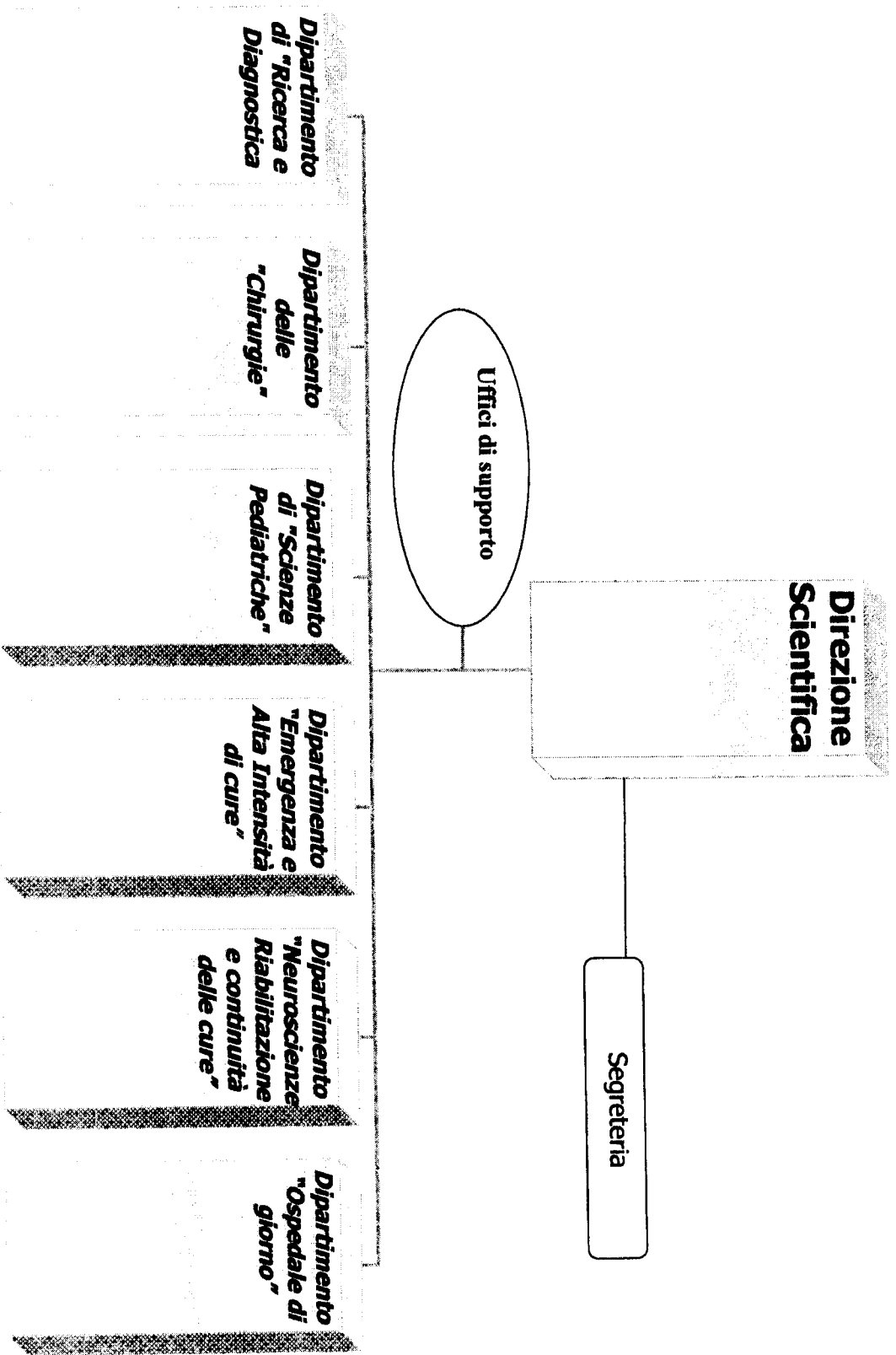
Centro Controllo
Direzionale
e Servizio Qualita'

Sistema informativo
aziendale

Affari Generali e
Legali







Direzione Scientifica

Segreteria

Uffici di supporto

Dipartimento di "Ricerca e Diagnostica"

Dipartimento delle "Chirurgie"

Dipartimento di "Scienze Pediatriche"

Dipartimento "Emergenza e Alta Intensità di cure"

Dipartimento "Neuroscienze Riabilitazione e continuità delle cure"

Dipartimento "Ospedale di giorno"

Ricerca e Diagnostica

Area dipartimentale di ricerca traslazionale e medicina di laboratorio
Coordinatore Giovanni Melloli

Segreteria

Core Facilities

Funzionalmente:
DINOGENI

Area dipartimentale Diagnostica Clinica e per Immagini
Coordinatore Claudio Gambini

Segreteria

Laboratorio Analisi

Laboratorio di immunologia clinica e sperimentale

Radiologia

Anatomia Patologica

Immunoeematologia e Medicina Trasfusionale

Laboratorio di Oncologia

Neuroradiologia

Centro di Diagnostica e Patologia feto placentare

Genetica medica

Laboratorio di Biologia Molecolare

Team interventistico endovascolare

Laboratorio cellule staminali post natali e terapie cellulari

Centro di diagnostica genetica e biochimica delle malattie metaboliche

Dipartimento delle Chirurgie

**Area Dipartimentale:
Cardiovascolare**
Coordinatore Lucio Zannini

Segreteria

Cardiochirurgia

Centro Angiomi

Cardiologia

*Funzionalmente:
Anestesia e Rianimazione
neonatale e pediatrica
DINOGMI*

Chirurgia

**Area Dipartimentale:
Specialità chirurgiche**
Coordinatore Armando Cama

Segreteria

Neurochirurgia

Ortopedia

Oculistica

Odontoiatria

Otorinolaringoiatria

Centro di Chirurgia
mini-invasiva e
robotica

Dipartimento di Scienze Pediatriche

Funzionalmente: DINOGMI

Area Dipartimentale: Ematologica
Coordinatore Giorgio Dini

Segreteria

Oncologia, Ematologia e trapianto di midollo

Centro di Ematologia clinica e sperimentale

Centro di Neuro Oncologia

Centro di Oncologia clinica e sperimentale

DH - Assistenza domiciliare ematologica e continuità delle cure

Area Dipartimentale: Specialità pediatriche
Coordinatore Renata Lorini

Segreteria

Nefrologia, dialisi e trapianto

Clinica pediatrica

Pediatria ad indirizzo gastroenterologico ed endoscopia digestiva

Pediatria II - reumatologia

Pediatria ad indirizzo pneumologico e allergologico

Dermatologia

Malattie Infettive

Centro di Endocrinologia clinica e sperimentale

Centro di Climatologia

Centro Nutrizionale

Centro Malattie rare

**Dipartimento
Emergenza
e Alta Intensità di
cure**

**Area Dipartimentale:
Emergenza-Urgenza DEA**
Coordinatore Pasquale Di Pietro

Segreteria

Pronto Soccorso e Medicina di
Urgenza Pediatrica

Pronto soccorso e OBI

*Funzionalmente:
DINOEMI*

Area critica

**Area Dipartimentale:
Percorso nascita
e Area Intensiva**
Coordinatore Pietro Tuo

Segreteria

Ostetricia e Ginecologia

Patologia Neonatale

Anestesia e Rianimazione
neonatale pediatrica

Team di medicina fetale e
perinatale

Team delle vie aeree

**Dipartimento
Neuroscienze,
Riabilitazione e
continuità delle
cure**

*Funzionalmente:
DINOGLMI*

**Area Dipartimentale:
Neuroscienze**
Coordinatore Carlo Minetti

Segreteria

Neurologia Pediatrica e Malattie
Muscolari

Neuropsichiatria Infantile

Medicina fisica e riabilitazione

**Area Dipartimentale:
Riabilitazione e
continuità delle cure**
Coordinatore
non assegnato

Segreteria

*Funzionalmente:
Assistenza domiciliare e
continuità delle cure*

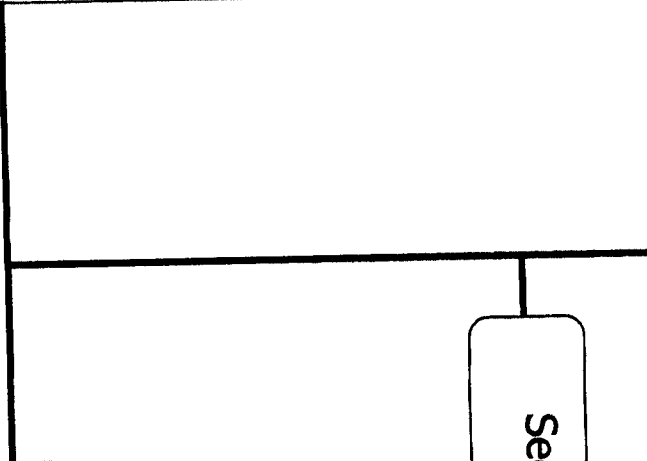
Centro traslazionale di Miologia
e Patologie neurodegenerative

**Dipartimento funzionale
"Ospedale di giorno"**
Coordinatore
non assegnato

Segreteria

Funzionalmente:
Centro accoglienza Bambino
e Famiglia

Funzionalmente:
Attività Sanitaria



DIREZIONE GENERALE

- U.O.C. Centro Controllo Direzionale e Servizio Qualità
- U.O.C. Sistema Informativo Aziendale
- U.O.C. Affari Generali e Legali

DIREZIONE AMMINISTRATIVA

- U.O.C. Gestione e valorizzazione del Personale
- U.O.C. Servizi Tecnici e Logistici
- U.O.C. Acquisti e Gestione Risorse
- U.O.C. Bilancio, contabilità e finanze

DIREZIONE SCIENTIFICA

- U.O.C. Immunologia Clinica e Sperimentale
- U.O.C. Laboratorio di Oncologia
- U.O.C. Laboratorio di Biologia Molecolare
- U.O.C. Laboratorio Cellule Staminali post natali e terapie cellulari
- U.O.C. Genetica Medica

DIREZIONE SANITARIA

- U.O.C. Laboratorio Analisi
- U.O.C. Immunoematologia e Medicina Trasfusionale
- U.O.C. Radiologia
- U.O.C. Neuroradiologia
- U.O.C. Anatomia Patologica
- U.O.C. Cardiocirurgia
- U.O.C. Cardiologia
- U.O.C. Chirurgia
- U.O.C. Ortopedia
- U.O.C. Odontoiatria
- U.O.C. Neurochirurgia
- U.O.C. Oculistica
- U.O.C. Otorinolaringoiatria
- U.O.C. Oncologia, Ematologia e Trapianto di midollo
- U.O.C. Nefrologia, Dialisi e Trapianto
- U.O.C. Pediatria III ad indirizzo gastroenterologico con endoscopia digestiva
- U.O.C. Pediatria ad indirizzo pneumologico e allergologico
- U.O.C. Malattie Infettive
- U.O.C. Clinica Pediatrica
- U.O.C. Pediatria II - reumatologia
- U.O.C. Dermatologia
- U.O.C. Pronto Soccorso e Medicina d'urgenza Pediatrica
- U.O.C. Ostetricia e Ginecologia
- U.O.C. Patologia Neonatale
- U.O.C. Anestesia e Rianimazione neonatale pediatrica
- U.O.C. Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari
- U.O.C. Neuropsichiatria Infantile
- U.O.C. Medicina Fisica e Riabilitazione
- U.O.C. Farmacia
- U.O.C. Direzione Medica Ospedaliera (non attivata)

DIREZIONE GENERALE (STAFF)

- U.O.S.D Epidemiologia, Biostatistica e Comitati

DIREZIONE SCIENTIFICA

- U.O.S.D. Centro di diagnostica genetica e biochimica delle malattie metaboliche

DIREZIONE SANITARIA

- U.O.S.D. Centro Angiomi
- U.O.S.D. Centro di chirurgia mini-invasiva e robotica
- U.O.S.D. Centro di Ematologia clinica e sperimentale
- U.O.S.D. Centro di Oncologia clinica e sperimentale
- U.O.S.D. Centro DH – assistenza domiciliare ematoncologica e continuità delle cure
- U.O.S.D. Centro di neuro – oncologia
- U.O.S.D. Endocrinologia clinica e sperimentale
- U.O.S.D. Centro di Clinimetria
- U.O.S.D. Centro nutrizionale
- U.O.S.D. Centro Malattie rare
- U.O.S.D. Centro Traslazionale di Miologia e patologie neurodegenerative
- U.O.S.D. Pronto Soccorso e OBI
- U.O.S.D. Area Critica
- U.O.S.D. Centro di Diagnostica e Patologia feto placentare
- U.O.S.D. Team interventistico endovascolare (non attivata)
- U.O.S.D. Team di medicina fetale e perinatale (non attivata)
- U.O.S.D. Team delle vie aeree (non attivata)

DIREZIONE AMMINISTRATIVA

- U.O.S.D. Formazione (non attivata)
- U.O.S.D. Gare e Contratti (non attivata)

DIREZIONE SCIENTIFICA

- U.O.S. Terapie sperimentali in oncologia
- U.O.S. Diagnostica molecolare e malattie Ereditarie
- U.O.S. Citogenetica
- U.O.S. Diagnostica Molecolare

DIREZIONE SANITARIA

- U.O.S Biochimica Clinica
- U.O.S Batteriologia
- U.O.S. Terapie aferetiche
- U.O.S Radiologia d'urgenza
- U.O.S Degenza Dipartimentale (CCV)
- U.O.S Endoscopia e valutazione funzionale urologica
- U.O.S Chirurgia oncologica
- U.O.S Deviazioni assiali e ipometrie degli arti
- U.O.S Chirurgia e microchirurgia della mano
- U.O.S Trapianto di midollo
- U.O.S Ematologia e Patologie della coagulazione, emostasi clinica e di laboratorio
- U.O.S Dialisi
- U.O.S Infezione nell'ospite immunocompromesso
- U.O.S Malattie metaboliche

- U.O.S Fibrosi cistica
- U.O.S Trasporto Neonatale
- U.O.S Anestesia e terapia intensiva cardiologica
- U.O.S Anestesia in chirurgia e specialità chirurgiche
- U.O.S Anestesia ed analgesia ostetrico ginecologica
- U.O.S Rianimazione neonatale e Pediatrica
- U.O.S. Psicologia clinica
- U.O.S. Servizi Amministrativi Sanitari

DIREZIONE AMMINISTRATIVA

- U.O.S. Economico – previdenziale
- U.O.S. Contratti

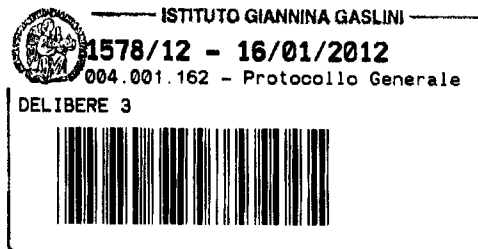
UNITA' OPERATIVA	Posti letto ordinari		Posti letto day hospital		Posti letto day surgery	
	Prima	Dopo	Prima	Dopo	Prima	Dopo
Pronto soccorso Osservazione	12	12	1	0	0	0
AAD emergenza urgenza DEA	12	12	1	0	0	0
Pneumologia	14	14	6	0	0	0
Nefrologia	17	15	6	3	0	0
Pediatria 2	17	16	6	0	0	0
Pediatria 3	10	10	3	0	0	0
Dermatologia	0	0	3	0	0	0
Clinica pediatrica	29	21	16	8	0	0
Malattie Infettive	25	10	2	0	0	0
AAD specialità pediatriche	112	86	42	11	0	0
Pediatria 4 Oncologia	9	9	0	0	0	0
Pediatria 4 Ematologia	8	8	0	0	0	0
Pediatria 4 Day hospital	0	0	10	10	0	0
Pediatria 4 T.M.O	6	6	0	0	0	0
AAD Emantoncologia	23	23	10	10	0	0
Chirurgia	40	22	2	0	8	5
Neurochirurgia	19	19	2	1	0	0
Ortopedia	23	23	6	3	3	0
Oculistica	4	3	1	0	1	0
Otorinolaringoiatria	6	4	0	0	6	5
AAD specialità chirurgiche	92	71	11	4	18	10
Cardiochirurgia e chir. Vascolare	17	17	1	0	0	0
AAD Cardiovascolare	17	17	1	0	0	0
Malattie Muscolari	9	9	1	1	0	0
Neuropsichiatria	17	13	4	4	0	0
AAD Neuroscienze	26	22	5	5	0	0
Ostetricia	40	38	2	2	2	2
UTI	20	20	0	0	0	0
Patologia neonatale	21	21	0	0	0	0
AAD percorso nascita e aerea intensiva	81	79	2	2	2	2
Ospedale di Giorno	0	0	0	11	0	10
Totali (escluso riabilitazione e hospice)	363	310	72	43	20	22
P.L. Riabilitazione	0	18	0	2	0	0
P.L. Hospice		5				

Ospedale di giorno DH	
Pneumo	1
Pediatria II	2
Gastro	1
Dermo	1
DCV	3
Neuronco	2
Oculistica	1
Totale	11

Ospedale di giorno DS	
Chirurgia	3
DOT	2
Oculistica	1
Ematonco	2
Endoscopia digestiva	1
Vascolare	1
Totale	10

ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
GENOVA – QUARTO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



DELIBERAZIONE N. 3

L'anno **duemiladodici**, addì **sedici**, del mese di **gennaio**, alle ore **17,30**, presso l'Istituto "Giannina Gaslini" – Via G. Gaslini, n. 5, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto "Giannina Gaslini", previa convocazione fatta pervenire a ciascun componente nei modi e termini statuari.

Sono intervenuti i Signori:

- | | |
|------------------------------|-------------------|
| 1) prof. Vincenzo Lorenzelli | - Presidente |
| 2) dott. Antonio Infante | - Vice Presidente |
| 3) prof. Amedeo Amato | - membro |
| 4) dott. Raffaele Bozzano | - " |
| 5) dott. Donato Bruccoleri | - " |
| 6) dr.ssa Renata Canini | - " |
| 7) prof. Giacomo Deferrari | - " |
| 8) avv. Bruno Elia | - " |
| 9) ing. Giacomo Parodi | - " |

Partecipano alla seduta, con voto consultivo:

- Il direttore scientifico prof. Lorenzo Moretta ed il direttore sanitario dr. Silvio Del Buono.
- Il direttore generale, dr. Paolo Petralia, che svolge anche funzioni di verbalizzante.

E' presente alla seduta il Collegio Sindacale come segue:

- dott. Aniello Castiello - Presidente
- dott. Luigino Patacchia - Componente
- Ing. Carlo Maggi - Componente.

E' inoltre presente il direttore amministrativo, dr. Paolo Faravelli.

Il Presidente, riconosciuta la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta. Viene posto in discussione il punto dell'ordine del giorno avente il seguente oggetto:

Esame proposte dei direttori di U.O.C. di ridenominazione dell'Unità Operativa da loro diretta.

Il Consiglio

Ricordato che con deliberazione n. 57 del 3 maggio 2001 questa Amministrazione aveva provveduto alla prima riorganizzazione dell'Istituto su base dipartimentale;

Avuto presente che con successivi provvedimenti ed in ultimo con la Deliberazione n. 171 del 14 novembre 2011 e successiva modificazione intervenuta con provvedimento assunto in data odierna si è modificata l'organizzazione su base dipartimentale adeguandola alle nuove esigenze operative;

Considerato inoltre che da tempo alcuni responsabili di Unità Operativa Complessa hanno richiesto di ridenominare le U.O.C. da loro dirette in quanto non più attuali nella dizione ovvero, ancora, non più rispondenti al nuovo quadro operativo e/o alle funzioni effettivamente in oggi svolte;

Vista le note sottoelencate con le quali i direttori di U.O.C. interessati hanno richiesto di modificare la denominazione dell'Unità Operativa da loro diretta come di seguito meglio specificato:

- Nota prot. n. 23662 pervenuta il 14 giugno 2011 da parte del dr. Arrigo Barabino con la quale propone di ridenominare l'U.O.C. "Pediatria ad indirizzo gastroenterologico e genetico metabolico" in "Pediatria ad indirizzo gastroenterologico ed Endoscopia digestiva"
- Nota prot. n.47850 pervenuta il 20 dicembre 2011 da parte del Prof. Carlo Minetti con la quale propone di ridenominare l'U.O.C. "Malattie Muscolari" (e Neurodegenerative) in "Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari";
- Nota prot. n. 40491 pervenuta il 2 novembre 2011 da parte del dr. Paolo Moretti con la quale propone di ridenominare l'U.O.C. "Recupero Rieducazione Funzionale e Fisioterapia" in " Medicina Fisica e Riabilitazione";
- Nota prot. n. 49081 pervenuta il 30 dicembre 2011 in nome e per conto del dott. Pasquale Di Pietro con la quale propone di ridenominare l'U.O.C. "Pronto Soccorso Medico" in "Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza Pediatrica";
- Nota prot. n. 49157 pervenuta il 30 dicembre 2011 da parte del Dott. Alberto Bolognesi con la quale propone di ridenominare l'U.O.C. "Gestione del Personale" in "Gestione e valorizzazione del Personale";
- Nota prot. n. 49057 pervenuta il 30 dicembre 2011 da parte del dott. Alberto Baron con la quale propone di ridenominare l'U.O.C. "Sistema Informatico Aziendale" in "Sistema Informativo Aziendale";
- Nota prot. n. 49055 pervenuta il 30 dicembre 2011 da parte del Direttore Sanitario con la quale propone di ridenominare il Dipartimento "Servizi Assistenziali" in "Dipartimento Infermieristico e delle professioni tecnico sanitarie";

Rilevato in particolare che le motivazioni dei predetti responsabili si basano, sostanzialmente, sui seguenti punti:

- Pediatria ad indirizzo gastroenterologico ed endoscopia digestiva: dall'ottobre 2002 (data collocamento a riposo del precedente direttore) nell'ambito della patologia gastroenterica l'U.O. effettua un'intensa attività di endoscopia digestiva, mentre per contro le problematiche genetico-metaboliche sono state progressivamente affidate ad altri settori dell'Istituto.

- Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari : le attività prevalenti dell'U.O. riguardano sia le patologie muscolari che neurodegenerative, le epilessie idiopatiche, la neurofibromatosi, le disabilità complesse con dismorfologie, ecc. Inoltre la specificazione "Pediatrica" ribadisce la peculiarità dell'Istituto mentre "Malattie Muscolari" viene mantenuta per meglio individuare il Centro Regionale di riferimento per tale diagnostica non solo in età evolutiva;
- Medicina Fisica e Riabilitazione: in accordo con quanto previsto dalle UEMS nel 2003, ed in relazione al progetto di riorganizzazione e sviluppo della riabilitazione all'interno dell'Istituto, si adatta la denominazione completa;
- Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza Pediatrica: in linea con le linee guida regionali e nazionali, al fine di meglio rappresentare la specificità dell'età pediatrica;
- Gestione e valorizzazione del Personale: in linea con le attuali prospettive strategiche aziendalistiche e dell'Istituto, si evidenzia la rilevanza e l'appropriatezza della valorizzazione delle risorse umane;
- Sistema Informativo Aziendale: l'appropriato ambito di attività dell'U.O. si estende oltre la dimensione informatica, comprendendo anche la conoscenza e gestione di tutte le informazioni aziendali utili ai fini gestionali;
- Dipartimento infermieristico e delle professioni tecnico sanitarie: la denominazione rappresenta la complessità delle attività effettivamente svolte da tutte le componenti assistenziali;

Ritenuto, per quanto sopra, ed in considerazione di poter così garantire il riconoscimento della migliore competenza specialistica e gestionale ed eliminare eventuali motivi di confusione all'utenza nell'individuare i settori di riferimento;

Preso atto che, alla luce di quanto fin qui narrato, emerge l'elenco aggiornato delle denominazioni delle U.O.C. vigenti, allegato n. 1 al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Ritenuto altresì di apportare conseguentemente le suddette modificazioni alle tabelle allegate alle citate delibere in premessa, che per miglior comprensione e consultazione, vengono allegate al n. 2 al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Visto l'art. 2, comma 3, del vigente statuto dell'Istituto approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 28 Luglio 1995 n. 415, esecutivo ai sensi di legge;

Sentito il parere favorevole del direttore scientifico, del direttore sanitario e del direttore generale;

Con voti unanimi,

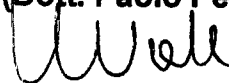
delibera

1. di accogliere le richieste di direttori di U.O.C. relative alla modifica della denominazione delle Unità Operative Complesse loro affidate, come e per i motivi in premessa meglio esplicitati,
2. di modificare, conseguentemente le denominazione delle UU.OO.CC. come segue:

- “Pediatria ad indirizzo gastroenterologico ed Endoscopia digestiva” anziché Pediatria III ad indirizzo gastroenterologico e genetico metabolico;
 - “Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari” anziché Malattie Muscolari (e Neurodegenerative)
 - “Medicina Fisica e Riabilitazione” anziché Recupero Rieducazione Funzionale e Fisioterapia”
 - Pronto Soccorso e Medicina d’Urgenza Pediatrica, anziché “Pronto Soccorso Medico”;
 - “Gestione e valorizzazione del Personale” , anziché “Gestione del Personale”;
 - “Sistema Informativo Aziendale” anziché “Sistema Informatico Aziendale”;
 - “Dipartimento infermieristico e delle professioni tecnico sanitarie” anziché “Dipartimento Servizi Assistenziali”;
3. di approvare l’elenco aggiornato delle denominazioni delle U.O.C. vigenti, allegato n. 1 (composto di n. 2 pagine) al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
 4. di apportare conseguentemente le suddette modificazioni alle tabelle allegate alle citate delibere in premessa, che per miglior comprensione e consultazione vengono allegate al n. 2 (composto di n. 11 pagine) al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
 5. di demandare alla varie direzioni gli adempimenti relativi alla variazione di denominazione dell’Unità Operativa in discorso, secondo competenza e per gli adempimenti da ciascuna meglio individuati;
 6. di dare atto che il presente provvedimento non comporta maggiori oneri a bilancio;
 7. di dare altresì atto che il presente provvedimento non è soggetto al controllo ai sensi della vigente normativa.

All.: vari

**Il Direttore Generale
(Dott. Paolo Petralia)**



**Il Presidente
(Prof. Vincenzo Lorenzelli)**



DIREZIONE GENERALE

- U.O.C. Centro Controllo Direzionale e Servizio Qualità
- U.O.C. Sistema Informativo Aziendale
- U.O.C. Affari Generali e Legali

DIREZIONE AMMINISTRATIVA

- U.O.C. Gestione e valorizzazione del Personale
- U.O.C. Servizi Tecnici e Logistici
- U.O.C. Acquisti e Gestione Risorse
- U.O.C. Bilancio, contabilità e finanze

DIREZIONE SCIENTIFICA

- U.O.C. Immunologia Clinica e Sperimentale
- U.O.C. Laboratorio di Oncologia
- U.O.C. Laboratorio di Biologia Molecolare
- U.O.C. Laboratorio di Genetica Molecolare e Servizio di Citogenetica
- U.O.C. Laboratorio Cellule Staminali post natali e terapie cellulari

DIREZIONE SANITARIA

- U.O.C. Laboratorio Analisi
- U.O.C. Immunoematologia e Medicina Trasfusionale
- U.O.C. Radiologia
- U.O.C. Neuroradiologia
- U.O.C. Anatomia Patologica
- U.O.C. Cardiochirurgia
- U.O.C. Cardiologia
- U.O.C. Chirurgia
- U.O.C. Ortopedia
- U.O.C. Odontoiatria
- U.O.C. Neurochirurgia
- U.O.C. Oculistica
- U.O.C. Otorinolaringoiatria
- U.O.C. Oncologia, Ematologia e Trapianto di midollo
- U.O.C. Nefrologia, Dialisi e Trapianto
- U.O.C. Pediatria III ad indirizzo gastroenterologico con endoscopia digestiva
- U.O.C. Pediatria ad indirizzo pneumologico e allergologico
- U.O.C. Malattie Infettive
- U.O.C. Clinica Pediatrica
- U.O.C. Pediatria II reumatologia
- U.O.C. Dermatologia
- U.O.C. Pronto Soccorso e Medicina d'urgenza Pediatrica
- U.O.C. Ostetricia e Ginecologia
- U.O.C. Patologia Neonatale
- U.O.C. Anestesia e Rianimazione neonatale pediatrica

- U.O.C. Neurologia Pediatrica e Malattie Muscolari
- U.O.C. Neuropsichiatria Infantile
- U.O.C. Medicina Fisica e Riabilitazione
- U.O.C. Psicologia Clinica
- U.O.C. Farmacia
- U.O.C. Direzione Medica Ospedaliera

**Presidente
e Consiglio di
Amministrazione**

Collegio Sindacale

**Direzione
Generale**

**Direzione
Amministrativa**

**Direzione
Sanitaria**

**Direzione
Scientifica**

Dipartimenti

Direzione Generale

Segreteria

Dipartimento Staff

Coordinatore
Ubaldo Rosati

Segreteria

Medicina Preventiva

Fisica Sanitaria

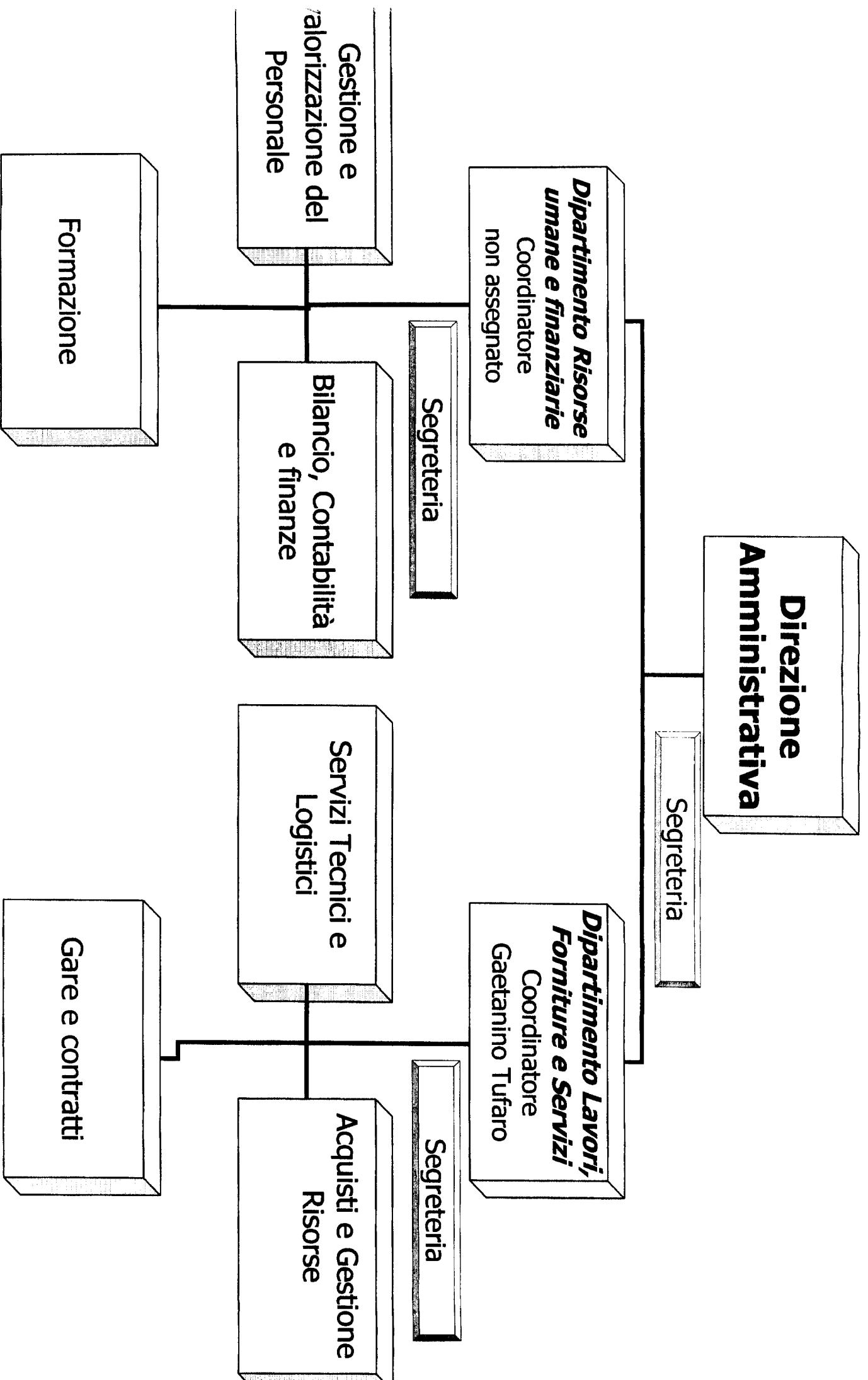
Servizi di Malattie
e Bioetica

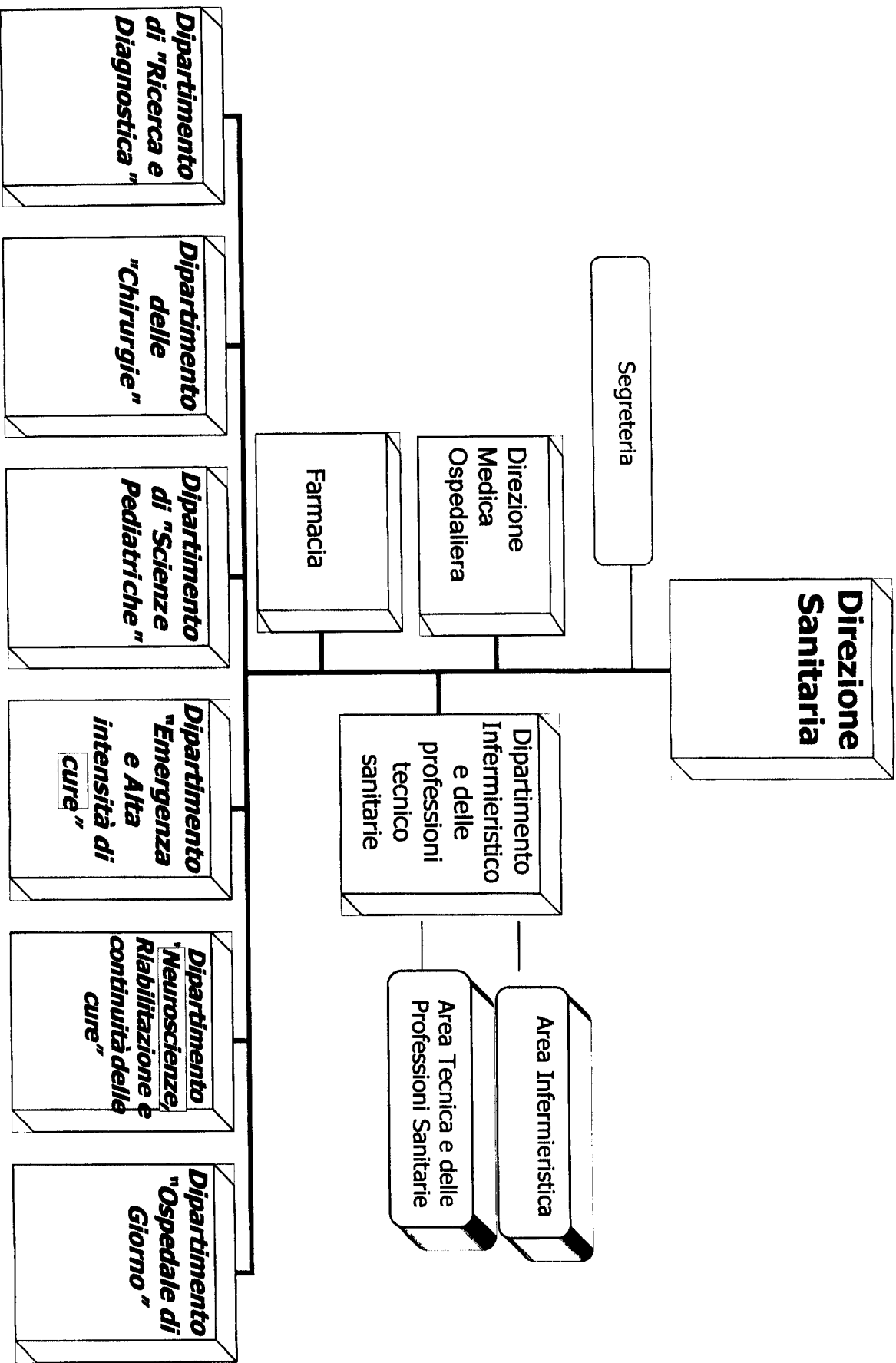
Comitati Istituzionali

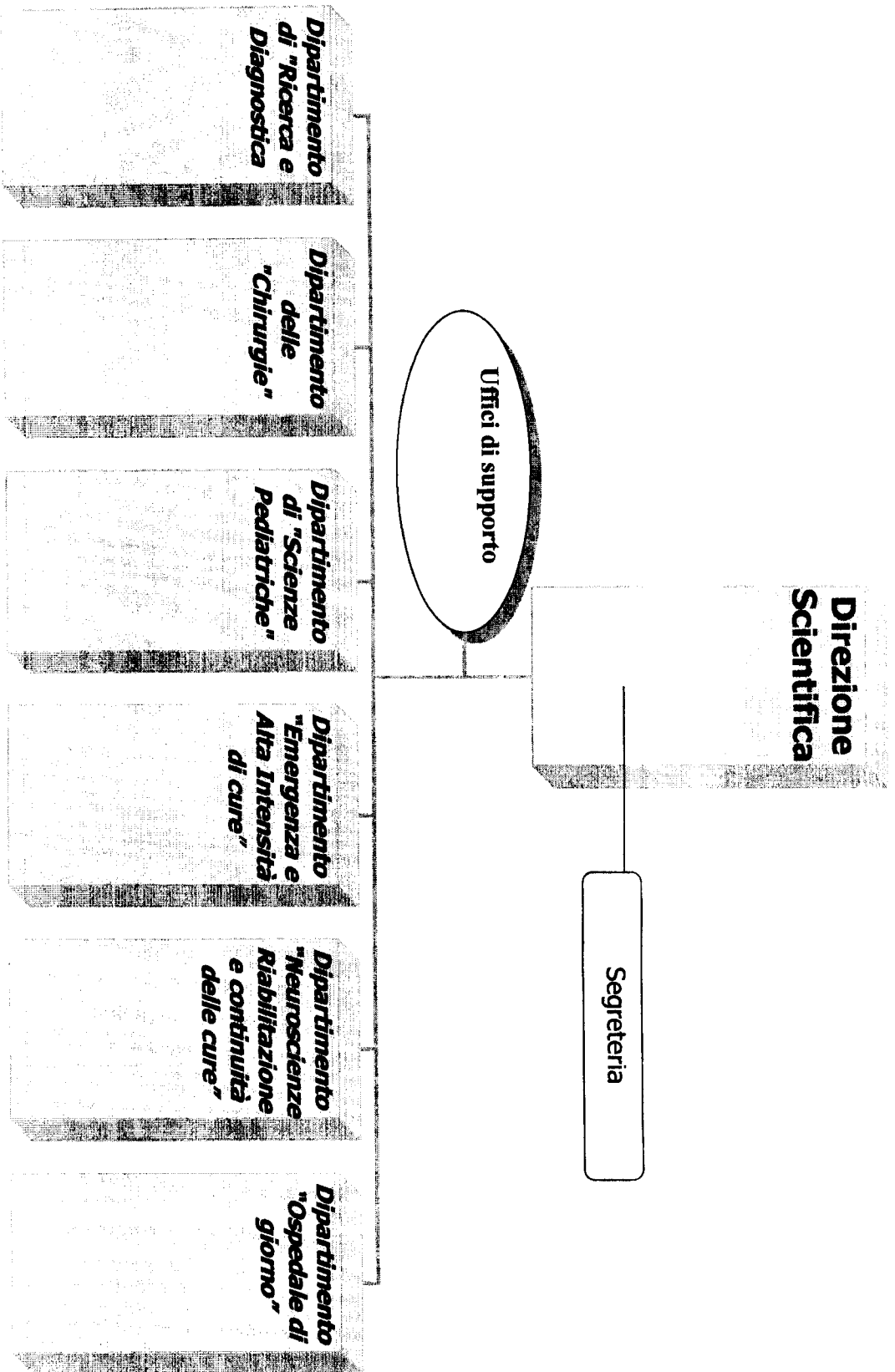
Centro Controllo Direzionale
e Servizio Qualita'

Sistema Informativo
aziendale

Affari Generali e Legali







**Dipartimento di
Ricerca e Diagnostica**

**Area dipartimentale di
ricerca traslazionale e
medicina di laboratorio**
Coordinatore Giovanni Melioli

Segreteria

Core Facilities

*Funzionalmente:
DIPE*

**Area dipartimentale
Diagnostica Clinica
e per Immagini**
Coordinatore Claudio Gambini

Segreteria

Laboratorio Analisi

Laboratorio di
immunologia clinica e
sperimentale

Radiologia

Anatomia Patologica

Immunoeematologia e
Medicina
Trasfusionale

Laboratorio di
Oncologia

Neuroradiologia

Laboratorio di
genetica Molecolare
e Servizio di
Citogenetica

Laboratorio di
Biologia Molecolare

Laboratorio cellule
staminali post natali e
terapie cellulari

Team interventistico
endovascolare

Centro di diagnostica
genetica e biochimica delle

Dipartimento delle Chirurgie

**Area Dipartimentale:
Cardiovascolare**
Coordinatore Lucio Zannini

Segreteria

Cardiochirurgia

Cardiologia

Centro Angiomi

**Funzionalmente:
Anestesia e Rianimazione
neonatale e pediatrica
DIPE**

Chirurgia

Neurochirurgia

**Area Dipartimentale:
Specialità chirurgiche**
Coordinatore Armando Carma

Segreteria

Ortopedia

Oculistica

Odontoiatria

Otorinolaringoiatria

Centro di Chirurgia
mini-invasiva e
robotica

Dipartimento di Scienze Pediatriche

Area Dipartimentale: Ematologica
Coordinatore Giorgio Dini

Funzionalmente: DIPE

Area Dipartimentale: Specialità pediatriche
Coordinatore Renata Lorini

Segreteria

Segreteria

Oncologia, Ematologia e trapianto di midollo

Centro di Ematologia clinica e sperimentale

Centro di Neuro Oncologia

Centro di Oncologia clinica e sperimentale

DH - Assistenza domiciliare ematologica e continuità delle cure

Nefrologia, dialisi e trapianto

Pediatria ad indirizzo gastroenterologico ed endoscopia digestiva

Pediatria ad indirizzo pneumologico e allergologico

Malattie Infettive

Clinica pediatrica

Pediatria II - reumatologia

Dermatologia

Centro di Endocrinologia clinica e sperimentale

Centro di Cinnimetria

Centro Nutrizionale

Centro Malattie rare

**Dipartimento
Emergenza
e Alta Intensità di
cure**

**Area Dipartimentale:
Emergenza-Urgenza DEA**
Coordinatore Pasquale Di Pietro

Segreteria

Pronto Soccorso e Medicina di
Urgenza Pediatrica

Pronto soccorso e OBI

*Funzionalmente:
DIPE*

Area critica

**Area Dipartimentale:
Percorso nascita
e Area Intensiva**
Coordinatore Pietro Tuo

Segreteria

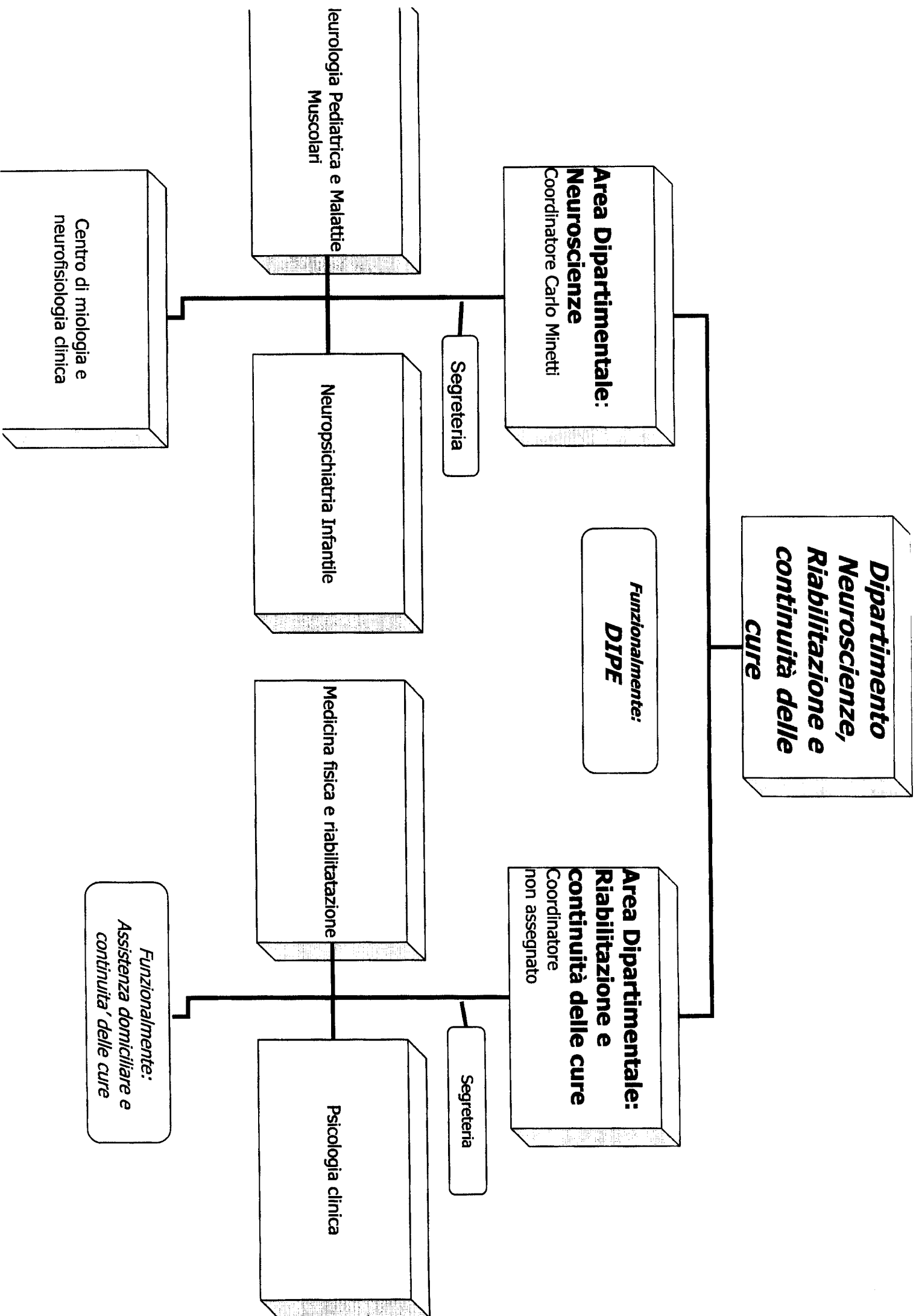
Ostetricia e Ginecologia

Patologia Neonatale

Team di medicina fetale e
perinatale

Anestesia e Rianimazione
neonatale pediatrica

Team delle vie aeree



Dipartimento funzionale
"Ospedale di giorno"
Coordinatore
non assegnato

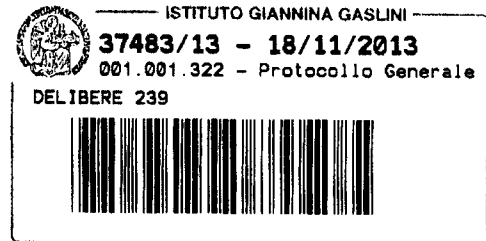
Segreteria

Centro accoglienza Bambino
e Famiglia

Funzionalmente:
Attività Sanitaria



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



DELIBERAZIONE N. 239

L'anno **duemilatredici**, addì **diciotto**, del mese di **novembre**, alle ore **15,30**, presso l'Istituto "Giannina Gaslini" – Via G. Gaslini, n. 5, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto "Giannina Gaslini", previa convocazione fatta pervenire a ciascun componente nei modi e termini statutari. Sono intervenuti i Signori:

- | | |
|------------------------------|-------------------|
| 1) prof. Vincenzo Lorenzelli | - Presidente |
| 2) dott. Antonio Infante | - Vice Presidente |
| 3) prof. Amedeo Amato | - Membro |
| 4) dott. Raffaele Bozzano | - " |
| 5) dott. Donato Bruccoleri | - " |
| 6) dott.ssa Renata Canini | - " |
| 7) prof. Giacomo Deferrari | - " |
| 8) ing. Giacomo Parodi | - " |

E' assente l' avv. Bruno Elia.

Partecipano alla seduta, con voto consultivo:

- Il direttore scientifico prof. Lorenzo Moretta, il direttore sanitario dr. Silvio Del Buono.
- Il direttore generale, dr. Paolo Petralia, che svolge anche funzioni di verbalizzante.

E' presente alla seduta il Collegio Sindacale come segue:

- ing. Carlo Maggi - Componente

E' inoltre presente il direttore amministrativo, dott. Paolo Faravelli.

Il Presidente, riconosciuta la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta. Viene posto in discussione il punto dell'ordine del giorno avente il seguente oggetto:

Avanzamento del programma di gestione e riorganizzazione dell'Istituto. Provvedimenti conseguenti.

Il Consiglio

Premesso che:

- con deliberazione n. 199 del 13.12.2010 era stato approvato il Piano Strategico 2010 – 2015 corredato dai relativi piani attuativi;
- il predetto Piano prevedeva la riorganizzazione dipartimentale come modello ordinario di gestione operativa delle attività dell'Istituto;
- in attuazione delle deliberazioni dell'Istituto n. 171 del 14/11/2011 e n. 1 del 14/1/2013 e di precedenti atti adottati dal Consiglio in ossequio a norme di legge e di direttive regionali, l'assetto organizzativo dell'Istituto, con relativo organigramma e funzionigramma, veniva ad essere ridefinito in prima istanza;
- il suddetto Piano strategico prevedeva per "step" il percorso di riorganizzazione dell'Istituto, in ragione dell'avanzamento del Piano strategico stesso, ed in particolare allo scopo di:
 - consentire la migliore integrazione nelle risposte assistenziali e scientifiche;
 - sviluppare interdisciplinarietà tra strutture mediante promozione di scambio di esperienze e professionalità con definizione condivisa di percorsi assistenziali e scientifici;
 - ottimizzare l'uso delle risorse negoziate e l'accesso a quelle di uso comune;
 - promuovere iniziative finalizzate ad elevare la qualità della ricerca scientifica e dell'assistenza sanitaria;
 - favorire e migliorare gli aspetti legati all'accoglienza ed alla sfera umana e sociale dei piccoli pazienti e dei loro familiari secondo un percorso che traguardi all'umanizzazione dell'ospedale;

Ricordato che il piano strategico sopra richiamato esplicitava in particolare i seguenti obiettivi:

- superamento dell'attuale molteplicità delle aree di aggregazione dipartimentali così da favorire lo sviluppo di maggiore capacità interattiva tra le varie Unità Operative nell'ambito dei Dipartimenti;
- rimodulazione dell'organizzazione partendo dai bisogni del paziente per riguardare le filiere assistenziali più consone ai criteri di efficacia, efficienza ed appropriatezza per una presa in carico globale del paziente;
- superamento del concetto statico di multidisciplinarietà, anche sul versante amministrativo, implementando le relazioni transdisciplinari e multiprofessionali tra le Unità Operative, nell'ambito di dimensioni dipartimentali sia strutturali che funzionali;
- realizzazione di un modello operativo ispirato - per quanto applicabili - ai livelli di intensità di cura ed allocato nella prospettiva dell' "ospedale a blocchi" tratteggiato dal Piano strategico;
- introduzione di modelli organizzativi interdipartimentali e sovraziendali per una risposta sempre più orientata alle necessità di cura globale e di continuità anche territoriale;

Avuto presente che, per il raggiungimento dei suddetti scopi ed obiettivi, con deliberazione n. 92 del 15 aprile 2013 veniva approvato l'assetto organizzativo dipartimentale dell'Istituto - in attuazione di quanto previsto dal Piano strategico

2010-2015 e dalle leggi nazionali e regionali in materia, nonché sulla base delle valutazioni effettuate nelle varie fasi di avanzamento del Programma di riorganizzazione;

Richiamati:

- a) la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 62 dell'11/04/2011;
 - b) le deliberazioni del Direttore Generale n. 667 del 19/09/2012 e n. 35 del 21/01/2013;
 - c) l'ordinanza presidenziale n. 8 del 29/10/2012;
- di seguito relative all'istituzione del Dipartimento interaziendale "Maxillo facciale" strutturato nell'ambito degli Accordi Quadro con l' E.O. "Ospedali Galliera" ed attribuendone le responsabilità sino al 31/12/2013 al dott. Giuseppe Verrina, Dirigente Medico dell'E.O. "Ospedali Galliera";

Considerato che in attuazione del punto 2 del dispositivo della predetta delibera, con delibera n. 143 del 17 giugno 2013 è stato approvato il Regolamento di organizzazione dipartimentale;

Tenuto conto altresì che in attuazione del punto 3 del dispositivo della già citata delibera 92/2013 si è proceduto da parte degli Uffici all'attuazione di tutte le procedure previste dalla normativa generale, contrattuale e regolamentare per la verifica del nuovo assetto dipartimentale, la definizione delle aggregazioni intradipartimentali e delle dimensioni funzionali ed interdipartimentali dell'intero assetto organizzativo, e per la nomina dei direttori di dipartimento con relativi criteri di nomina che si sono testé concluse come previsto entro il corrente anno;

Avuto presente che il Direttore di dipartimento è nominato su proposta del Direttore generale tra i direttori delle strutture complesse aggregate al dipartimento, tenuto conto dei requisiti di esperienza professionale, capacità clinica, scientifica, gestionale ed organizzativa, nonché programmi di attività e di sviluppo;

Ritenuto pertanto di dover procedere alla validazione da parte del Consiglio di Amministrazione di tali procedure, nonché alla piena definizione delle aggregazioni intradipartimentali e delle dimensioni funzionali ed interdipartimentali dell'intero assetto organizzativo;

Ricordato che il nuovo modello dipartimentale è stato sottoposto dal Direttore generale al parere del Collegio di Direzione allargato nella seduta del 18.11.2013, che si è espresso in modo favorevole, e che le proposte di attribuzione delle responsabilità delle varie aree dipartimentali sono state sottoposte dal Direttore Generale al parere del medesimo Collegio di Direzione nella stessa seduta tenutasi il 18.11.2013 che si è espresso in modo favorevole;

Ricordato altresì che tale impianto organizzativo è stato oggetto di presentazione alle Organizzazioni Sindacali della dirigenza medica, della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica amministrativa nonché alle Organizzazioni Sindacali dell'Area del Comparto nello specifico incontro tenuto dal Direttore Generale in data odierna.

Richiamato altresì il D.Lgs. 517/1999 relativo alla disciplina dei rapporti fra S.S.N. e Università;

Vista la convenzione attuativa Istituto /Università attualmente vigente in "prorogatio" in attesa della sottoscrizione della nuova convenzione Regione/Università e conseguentemente del Protocollo Attuativo Istituto/Università;

Ritenuto quindi che la responsabilità delle articolazioni organizzative che saranno attribuite al personale in regime di convenzione, debba essere ratificata, per l'approvazione, da parte dell'Università degli Studi di Genova in conformità alla vigente convenzione;

Udito in merito il Direttore generale, ed analizzate le sue proposte al riguardo delle aggregazioni intradipartimentali e delle dimensioni funzionali ed interdipartimentali dell'intero assetto organizzativo così come descritto in allegato A) e rappresentato nel documento in allegato B), e sull'attivazione delle responsabilità dipartimentali (fondate sui curricula dei dirigenti in possesso dei requisiti per ricoprire tale funzione) di seguito riportate sia per la parte strutturale, che funzionale ed interaziendale:

- **direzione generale**
 - dipartimento di staff: Dr. Ubaldo Rosati
- **direzione amministrativa**
 - dipartimento tecnico amministrativo: Ing. Gaetano Tufaro
- **direzione sanitaria e scientifica**
 - dipartimento scienze pediatriche generiche specialistiche: Prof. Alberto Martini
 - dipartimento chirurgia cardio-toraco-addominale e trapianti: Dr. Lucio Zannini
 - dipartimento testa-collo e neuroscienze: Dr. Armando Cama
 - dipartimento alta intensità di cura e percorso nascita: Dr. Pietro Tuo
 - dipartimento di emergenza: Dr. Pasquale di Pietro
 - dipartimento infermieristico e professioni tecnico sanitarie: Dr.ssa M. Lucia Sperlinga
 - dipartimento ematoncologia: Dr. Francesco Frassoni
 - dipartimento neuroscienze e riabilitazione: Prof. Carlo Minetti

Ritenuto di:

- riservarsi di nominare successivamente il Direttore del Dipartimento "Ricerca Traslazionale, Medicina di Laboratorio, Diagnostica e Servizi;
- prendere atto della vigente nomina relativa al Dipartimento interaziendale "Maxillo facciale" al Dr. Giuseppe Verrina sino al 31/12/2013

Avuto presente che nell'ambito dei dipartimenti dovranno ricomprendersi, nell'ambito di un percorso progressivo di definizione e di riorganizzazione secondo i criteri delineati in allegato A), le attività peculiari delle U.O.C. (riportate nello stesso allegato con le relative denominazioni) e delle U.O.S.D. così come indicate nell'allegato B);

Considerato che si rende altresì necessaria una graduazione della retribuzione di posizione, parte variabile, specifica per l'incarico ricoperto, individuando la stessa tra il 35 e il 50 % calcolata sul valore massimo della fascia di appartenenza come previsto dalla vigente normativa contrattuale;

Evidenziato in particolare che l'Area Ematologica necessita da tempo di una revisione dei percorsi in funzione della complessità delle due attività peculiari sino ad oggi fin dalla sua istituzione svolti in una unica aggregazione di U.O.C., soluzione che comprensibilmente è ormai datata;

Considerata la necessità della creazione di due aree ben definite e finalizzate alla migliore individuazione delle due branche specialistiche quali l'Ematologia e TMO e l'Oncologia, che così individuate rappresentano anche miglior comprensione esterna delle due eccellenze dell'Istituto;

Avuto presente che la questione è già stata affrontata sul tavolo regionale con il Direttore Generale e l'Assessorato che, per le vie brevi, ha dato disponibilità alla creazione delle due U.O.C., peraltro attraverso la riconversione delle due U.O.S.D. già attivate a suo tempo proprio in virtù e necessità di quanto sopra già evidenziato per la miglior individuazione delle eccellenze di cui trattasi;

Considerata pertanto l'opportunità di procedere in tal senso, congelando naturalmente l'U.O.C. attualmente vacante di Ematologia Pediatrica;

Avuto presente altresì che nell'ambito dei dipartimenti dovranno ricomprendersi le attività peculiari delle UOS che, in scadenza al 31.12.2013 dovranno essere riviste in funzione del nuovo assetto dipartimentale, rinviando quindi a successivo provvedimento - da assumersi comunque entro la fine del corrente anno - l'individuazione delle stesse previa consultazione sulle proposte con le Organizzazioni Sindacali di Categoria, nonché eventuali modificazioni correlabili al nuovo assetto anche per quanto attiene le U.O.C. e le U.O.S.D.;

Visto l'art. 2, del vigente statuto dell'Istituto approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 28 Luglio 1995 n. 415, esecutivo ai sensi di legge;

Sentito il parere favorevole del direttore scientifico, del direttore sanitario e del direttore generale;

Dopo breve discussione;

Con voti unanimi,

delibera

- 1) di approvare per i motivi espressi in premessa il nuovo modello di organizzazione dipartimentale dell'Istituto di cui agli allegati A) e B) al presente provvedimento quali parte integrante e sostanziale;
- 2) di nominare i Direttori di dipartimento con le procedure da regolamento e dalle disposizioni contrattuali previste fissando la durata dell'incarico in anni tre (togliere e graduando l'indennità in funzione delle diverse responsabilità attribuite), così come segue:


- **direzione generale**
- dipartimento di staff: Dr. Ubaldo Rosati
- **direzione amministrativa**
- dipartimento tecnico amministrativo: Ing. Gaetano Tufaro

- **direzione sanitaria e scientifica**

- dipartimento scienze pediatriche generiche specialistiche: Prof. Alberto Martini
- dipartimento chirurgia cardio-toraco-addominale e trapianti: Dr. Lucio Zannini
- dipartimento testa-collo e neuroscienze: Dr. Armando Cama
- dipartimento alta intensità di cura e percorso nascita: Dr. Pietro Tuo
- dipartimento di emergenza: Dr. Pasquale di Pietro
- dipartimento infermieristico e professioni tecnico sanitarie: Dr.ssa M. Lucia Sperlinga
- dipartimento ematologia: Dr. Francesco Frassoni
- dipartimento neuroscienze e riabilitazione: Prof. Carlo Minetti

- 3) di rinviare a successivo provvedimento:
- le valutazioni per quanto attiene le valutazioni per l'attribuzione delle responsabilità del Direttore del Dipartimento "Ricerca Traslationale, Medicina di Laboratorio, Diagnostica e Servizi nonché del Dipartimento interaziendale "Maxillo facciale" al Dr. Giuseppe Verrina sino al 31/12/2013
 - l'approvazione dello schema di contratto individuale che i nominati dovranno sottoscrivere;
 - la definizione della graduazione delle relative retribuzioni di posizione, parte variabile, correlata alla funzione in relazione alle diverse responsabilità attribuite derivanti dalla complessità del Dipartimento e conseguentemente delle attività;
- 4) di procedere, per quanto in premessa meglio esplicitato sull'argomento, a porre in essere tutte le pratiche amministrative finalizzate a conseguire le debite autorizzazioni regionali imprescindibili per il riconoscimento della U.O.C. Ematologia e TMO e della U.O.C. Oncologia mediante trasformazione delle attuali due U.O.S.D. che racchiudono tali specialità congelando conseguentemente la copertura del posto apicale dell'U.O.C. Ematologia Pediatrica;
- 5) di rinviare a successivo provvedimento da assumersi entro comunque la fine del corrente anno, per i motivi espressi in premessa, la definizione delle UOS in scadenza al 31.12.2013 che dovranno essere ridefinite in funzione del nuovo assetto dipartimentale di cui al presente provvedimento, nonché qualora necessario, eventuali modificazioni correlabili al nuovo assetto anche per quanto attiene le U.O.C. e le U.O.S.D.;
- 6) di rinviare a successivi provvedimenti la ulteriore definizione e riorganizzazione secondo i criteri delineati in allegato A) delle U.O.C. e delle U.O.S.D. così come indicate nell'allegato B);
- 7) di dare atto che sia l'applicazione dell'organigramma che delle cariche dipartimentali entrerà in vigore dal 1^a gennaio 2014;
- 8) di dare atto che il presente provvedimento non è soggetto a controllo ai sensi della vigente normativa.

Il Direttore Generale
(Dott. Paolo Petralia)



Il Presidente
(Prof. Vincenzo Lorenzelli)





Istituto Giannina Gaslini

PREMESSA

"Il piano strategico 2010- 2015 definisce il modello di sviluppo cui tende l'Istituto Gaslini.

Nel rispetto della mission dell'Istituto, l'integrazione inscindibile di ricerca, assistenza e formazione orienta tutte le azioni previste dal piano stesso, sia dal punto di vista della ristrutturazione edilizia che da quello organizzativo, assistenziale, di ricerca ed amministrativo.

Il contesto strutturale è un vincolo imprescindibile allo sviluppo del modello organizzativo. In questa ottica, tenuto conto della strutturazione dell'Istituto a padiglioni, non superabile, è stato sviluppato il concetto di "ospedale a blocchi", in via generale così configurato: quello dell'ospedale di giorno (padiglione 20), il blocco riabilitazione motoria e cognitiva (padiglioni 4 e 5), di emato-oncologia e donna-madre-bambino (padiglione 12), di pediatria (padiglione 16), di chirurgia (padiglione 17) e di emergenza ed area critica (padiglione 17 e DEA), il campus dei laboratori (padiglioni 2 e 3).

La realizzazione del progetto, con interventi di ristrutturazione e trasferimento delle unità operative a cascata secondo un "effetto domino", è articolata nel tempo secondo uno specifico cronoprogramma ed è, ovviamente, subordinata al reperimento delle risorse indispensabili a sostenerne la fattibilità.

Questa impostazione comporta la necessità di declinare secondo le specificità del case mix pediatrico e del contesto strutturale dell'Istituto il concetto stesso di organizzazione per intensità di cura, generalmente inteso quale "livello di cura richiesto dal caso conseguente ad una valutazione di instabilità clinica e di complessità assistenziale (medica ed infermieristica)".

Il processo di riorganizzazione promosso dalla Direzione dell'Istituto sarà quindi sviluppato per aree di degenza tendenzialmente omogenee e multispecialistiche, graduate secondo intensità di cura con l'obiettivo di adeguare e trovare coerenza tra i bisogni di salute ed il setting assistenziale.

In Istituto è già stato avviato un percorso di revisione ed ottimizzazione dei percorsi con semplificazione e condivisione delle procedure: questa operatività costituirà il riferimento per la definizione del nuovo modello organizzativo.

Le scelte di fondo si basano su:

- la centralità del paziente attorno al quale ruota, ogniqualvolta possibile, lo staff assistenziale;
- la centralizzazione delle tecnologie evitando duplicazioni;
- la collocazione delle "grandi macchine" vicino alle zone di maggiore utilizzo con impiego condiviso (esemplificativo, al riguardo, il progetto per l'allocazione della diagnostica RM-sala operatoria neurochirurgia- diagnostica e chirurgia endo-vascolare - unità di terapia intensiva).

In queste ottica sarà rivisitato anche il modello organizzativo stesso delle unità operative secondo un percorso graduale e sostenibile, orientandole sempre più verso l'aggregazione di professionisti, anche di diverse specialità, volti a garantire output clinici definiti (anche secondo il modello "management disease").

Secondo questo modello l'Istituto Gaslini ha già avviato l'attività delle unità operative semplici dipartimentali, tendenzialmente svincolate dalla struttura complessa di origine e funzionalmente afferenti all'area di aggregazione dipartimentale.

Ciò comporterà sempre più lo sviluppo di aree multidisciplinari, non direttamente afferenti alla struttura gerarchica di riferimento, ma prevalentemente orientate ad organizzare i processi assistenziali secondo specifici problemi.

Questo modello organizzativo non può prescindere dal concetto di rete regionale, pediatrica e neonatologica ligure secondo il principio di "federalismo solidale" cui si ispirano le relazioni nazionali ed internazionali del Gaslini. Rete finalizzata prioritariamente a definire e condividere regole comuni, almeno sui percorsi e sull'accesso ai servizi dei vari nodi ed impegnata ad innovare l'organizzazione dei partner su idee di fondo condivise. (...)

Tutto ciò proponendo un modello organizzativo flessibile per adeguarsi nel tempo al variare dei bisogni di salute dell'area metropolitana, regionale e nazionale. "

(dalla Delibera CDA 8/10/12)

1. La struttura dipartimentale

Il Dipartimento, inteso quale organizzazione integrata di Strutture complesse e Semplici omogenee, affini o complementari, si propone di garantire il perseguimento di obiettivi condivisi, sia sul piano organizzativo che clinico e di ricerca, in termini di efficacia ed efficienza gestionale.

In fase di primo avvio di questo processo di cambiamento, secondo un percorso graduale e sostenibile, all'interno di ciascun dipartimento erano state configurate le aree di aggregazione dipartimentale.

Queste hanno favorito lo sviluppo dei programmi e progetti previsti dai Piani attuativi di ciascun anno condividendo, per quanto possibile, l'impiego di risorse umane e strumentali.

Il nuovo modello supera la fase transitoria delle aggregazioni e traguarda all'organizzazione del dipartimento in forma compiuta, basandolo sui principi di flessibilità nell'utilizzo delle risorse umane e strumentali.

Costituiscono obiettivi prioritari del dipartimento:

- la valorizzazione delle competenze professionali in un contesto di reale e concreta integrazione ed ottimizzazione organizzativa;
- il miglioramento dell'outcome delle prestazioni, mediante integrazione interdisciplinare ed il coordinamento clinico nel rispetto delle risorse disponibili, l'implementazione e la manutenzione sistematica di linee guida, protocolli e percorsi assistenziali, e di ricerca traslazionale;
- la garanzia della continuità delle cure, la sicurezza dei paziente e degli operatori, attraverso la clinical governance;
- la valorizzazione e lo sviluppo della ricerca.

Costituiscono altresì obiettivi prioritari del presente modello dipartimentale:

- il superamento dell'attuale molteplicità delle aree di aggregazione dipartimentali così da favorire lo sviluppo di maggiore capacità interattiva tra le varie Unità Operative nell'ambito dei Dipartimenti;
- la rimodulazione dell'organizzazione partendo dai bisogni del paziente per riguardare le filiere assistenziali più consone ai criteri di efficacia, efficienza ed appropriatezza per una presa in carico globale del paziente;
- il superamento del concetto statico di multidisciplinarietà, anche sul versante amministrativo, implementando le relazioni transdisciplinari e multiprofessionali tra le Unità Operative, nell'ambito di dimensioni dipartimentali sia strutturali che funzionali;

- la realizzazione di un modello operativo ispirato - per quanto applicabili - ai livelli di intensità di cura ed allocato nella prospettiva dell' "ospedale a blocchi" tratteggiato dal Piano strategico;
- l' introduzione di modelli organizzativi interdipartimentali e sovraziendali per una risposta sempre più orientata alle necessità di cura globale e di continuità anche territoriale.

Per raggiungere tali obiettivi sono individuati i seguenti Dipartimenti

- **direzione generale**
 - dipartimento di staff
- **direzione amministrativa**
 - dipartimento tecnico amministrativo
- **direzione sanitaria e scientifica**
 - dipartimento ricerca traslazionale, medicina di laboratorio, diagnostica e servizi
 - dipartimento scienze pediatriche ed ematologiche
 - dipartimento cardio-toraco-addominale e trapianti
 - dipartimento testa-collo e neuroscienze
 - dipartimento alta intensità di cura e percorso nascita

 - dipartimento di emergenza
 - dipartimento infermieristico e delle professioni tecnico sanitarie
 - dipartimento funzionale ematoncologia
 - dipartimento funzionale neuroscienze e riabilitazione
 - dipartimento interaziendale odontostomatologico-maxillo facciale

2. Il Direttore del dipartimento.

Il Direttore di dipartimento è nominato tra i Direttori delle strutture complesse aggregate al dipartimento, tenuto conto dei requisiti d'esperienza professionale, capacità clinica, scientifica, gestionale ed organizzativa, nonché dei programmi di attività e di sviluppo.

Mantiene la titolarità della struttura complessa di cui è titolare.

Secondo quanto previsto dal vigente regolamento dei dipartimenti (cui si rimanda) rappresenta il Dipartimento nei rapporti con la Direzione strategica e con gli organismi esterni, ove sia previsto che il Dipartimento operi in coordinamento o collegamento con gli stessi; in particolare:

- convoca e presiede il Comitato e stabilisce, di intesa con lo stesso, indirizzi e politiche di intervento sulla attività assistenziale, definisce il regolamento interno di dipartimento
- assicura, secondo i criteri e le modalità stabiliti con il Comitato, il funzionamento del Dipartimento, la massima integrazione possibile tra le diverse Unità Operative, l'ottimizzazione dell'organizzazione e della gestione delle risorse, l'uniforme applicazione di procedure comuni e il raggiungimento degli obiettivi assegnati al dipartimento
- promuove verifiche periodiche sulla qualità e valutazione sistematica e continuativa dei risultati dei processi assistenziali e di ricerca.
- controlla l'aderenza dei comportamenti con gli indirizzi generali definiti nell'ambito della gestione del personale, dei piani di ricerca, didattica e aggiornamento.
- gestisce le risorse comuni previste nel budget dipartimentale
- ha la responsabilità di strutture o funzioni dipartimentali non altrimenti attribuite ad alcuna Unità Operativa
- promuove la cultura dell'innovazione, del miglioramento della qualità e della ricerca clinica, dell'aggiornamento professionale e di formazione permanente anche per la

parte inerente i percorsi formativi nell'ambito del Piano Aziendale di Formazione in collaborazione con gli uffici/strutture competenti;

- presenta al Comitato di Dipartimento le proposte dell' Assemblea e la convoca secondo periodicità;
- predispone una relazione (con cadenza almeno annuale) sui risultati conseguiti rispetto agli obiettivi assegnati al Dipartimento.

Al fine di massimizzare l'efficienza dell'attività dipartimentale, si procederà verso la allocazione a questo livello delle risorse umane per il supporto amministrativo di tutte le strutture afferenti ad esso, della gestione delle politiche relative alla sicurezza e dei fondi anche per l'acquisizione della piccola tecnologia (centralizzazione fondi reparto conto capitale).

3. Composizione e strutture delle aree dipartimentali

Sono strutture dei dipartimenti le unità operative complesse, le unità operative semplici, le unità operative semplici dipartimentali.

3.1 Unità operative complesse (UOC)

Sono strutture deputate allo svolgimento in modo autonomo di una pluralità di attività comunque riconducibili all'esercizio di una funzione sanitaria o di ricerca

L'UOC è caratterizzata da autonomia operativa per le specifiche competenze scientifiche e clinico - assistenziali con autonomia di responsabilità circa la gestione di risorse umane e strumentali.

Le funzioni di direzione svolte dal Dirigente incaricato della Direzione della struttura complessa debbono essere compatibili e coerenti con gli indirizzi generali definiti dal Direttore del dipartimento di appartenenza.

3.2 Unità operative semplici (UOS).

Costituiscono articolazioni funzionali di UOC in relazione allo svolgimento di attività specialistiche, cliniche e/o di ricerca, sempre comunque riconducibili ad una funzione dell'UOC da cui sono totalmente dipendenti e di cui costituiscono un'articolazione organizzativa

Il dirigente titolare di incarico opera secondo gli indirizzi del Direttore dell'UOC di riferimento ed è tenuto alla completa collaborazione circa l'espletamento delle attività della UOC di appartenenza.

3.3 Unità operative semplici a valenza dipartimentale (UOSD)

Sono caratterizzate dallo svolgimento di attività cliniche e/o o di ricerca ad alta priorità rispetto ai contenuti ed agli obiettivi del Piano strategico 2010-2015.

L'operatività delle UOSD prevede una forte interdipendenza intra ed inter dipartimentale avendo quale ambito di attività tipologie di prestazioni e/o programmi di ricerca di elevata complessità, innovativi nell'ambito di settori di competenza, che richiedono competenze pluri - specialistiche e multi professionali.

Il dirigente titolare di incarico opera in autonomia rispetto all'UOC di appartenenza giuridica per lo svolgimento dei programmi specificatamente assegnati per i quali fa diretto riferimento al Direttore del dipartimento presso cui la UOSD insiste.

Le UOSD possono configurarsi quali:

A. Team multidisciplinari interdipartimentali: allorché prevale la dimensione multi professionale nell'ambito dell'espletamento delle attività.

B. Centri specialistici dipartimentali/interdipartimentali: allorché prevale la dimensione multidisciplinare nell'ambito dell'espletamento delle attività.

La completa definizione delle strutture operative ai diversi livelli avverrà nell'ambito di un percorso progressivo di definizione e di riorganizzazione delle stesse secondo i criteri delineati nel presente documento e negli atti programmatici correlati.

4 Attribuzione degli incarichi

L'attribuzione degli incarichi di struttura semplice è disposta come segue.

4.1 Attribuzione degli incarichi di strutture semplici (UOS e UOSD).

L'attribuzione degli incarichi di struttura semplice è disposta su proposta del Direttore di UOC e, rispettivamente, di Dipartimento previa valutazione comparativa nell'ambito degli indirizzi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, con provvedimento del Direttore Generale, avente a riferimento il curriculum professionale del dirigente nonché i titoli, l'esperienza e le pubblicazioni.

Con la medesima modalità è adottata la revoca dell'incarico nei casi di inosservanza degli indirizzi e delle direttive impartite e di mancato conseguimento degli obiettivi.

4.2 Incarichi professionali di alta specializzazione (IAS)

Sono assegnati sulla base della rilevanza clinica e/o di ricerca della funzione, cui conseguono attività di particolare rilevanza sul piano qualitativo, prevalentemente di alta specialità.

Il Dirigente titolare di incarico professionale di alta specializzazione collabora all'espletamento delle attività collettive della UOC di appartenenza (ivi compresi i turni di guardia ed il servizio di pronta disponibilità ove previsto) e concorre al conseguimento degli obiettivi generali della struttura complessa di riferimento e del dipartimento.

L'attribuzione dell'incarico professionale di alta specialità è disposto dal Direttore Generale su proposta formulata congiuntamente dal Direttore della struttura complessa di riferimento e dal Direttore di dipartimento di appartenenza previa valutazione del curriculum professionale, dei titoli e delle pubblicazioni scientifiche operata dal Collegio di Direzione.

4.3 Incarichi Professionali

Al dirigente sanitario con almeno 5 anni di attività con valutazione positiva cui non sia stato assegnato incarico di struttura semplice né incarico di alta specialità, sono affidati incarichi di coordinamento organizzativo di ambiti funzionali riconducibili a rilevanti attività assistenziali, scientifiche, di consulenza, di studio, di ispezione e verifica.

Al dirigente sanitario con meno di cinque anni di attività e con valutazione positiva sono affidati incarichi professionali di carattere assistenziale e scientifico, di consulenza, studio, ispezione e verifica da esercitarsi secondo autonomia e responsabilità di natura professionale nell'ambito di disposizioni impartite dai responsabili delle strutture di cui fanno parte.

L'attribuzione e la revoca di tali incarichi è disposta con provvedimento del Direttore Generale, su proposta del responsabile di struttura complessa e previo parere del Collegio di Direzione.

5. Il percorso di riorganizzazione

In continuità e declinazione di quanto tracciato dal piano strategico e dai documenti gestionali e di manovra correlati, acquisiti i contributi e le esperienze fin qui raccolte, a seguito dell'analisi di contesto effettuata, si delineano le seguenti linee di principi del processo di riorganizzazione dell'istituto.

5.1. L'idea di fondo.

Preso in carico globale del bambino e della famiglia ("to cure" e "to care" indissolubilmente legati); impegno a rispettare i criteri di appropriatezza, volontà di evitare la frammentazione dei percorsi e favorirne l'integrazione e la continuità delle cure; deospedalizzazione ogniqualvolta possibile, attraverso l'Ospedale di Giorno.

5.2. Il modello di riferimento.

Preso atto delle caratteristiche strutturali ed organizzative dell'Istituto, considerata la mission che orienta l'offerta di servizi su tre livelli:

- dipartimento di emergenza e sistema di trasporto neonatale a valenza regionale;
- assistenza pediatrica esclusiva per l'area metropolitana e di terzo livello regionale;
- polo di riferimento nazionale per le patologie di alta complessità;

si ritiene di proporre la generazione di un modello organizzativo "misto", per livelli di cura organizzati sull'ospedale a blocchi, ritenuto verosimilmente non applicabile un modello di assistenza per intensità di cura in senso stretto, su tutta la struttura.

Ciò presuppone lo sviluppo di aree di degenza pluri-specialistiche, tendenzialmente omogenee per livello di cura e finalizzate, ogniqualvolta possibile, all'integrazione dei percorsi dei pazienti.

Le scelte di fondo sono basate sulla:

- centralità del paziente attorno al quale ruotano lo staff assistenziale e gli specialisti;
- centralizzazione delle tecnologie evitando duplicazioni;
- collocazione delle "grandi macchine" vicino alle zone di maggiore utilizzo con impiego condiviso.

La definizione del livello di cura supera l'impostazione della strutturazione dell'unità operativa in funzione della patologia così come è stato fino oggi (e, quindi, l'identificazione dell'unità operativa nella patologia stessa) e diventa conseguente ad una valutazione di instabilità clinica e di fabbisogno assistenziale correlato alla complessità, ove coerente con i percorsi dei pazienti ed i vincoli strutturali.

Questo modello organizzativo non prevede quindi, necessariamente e sempre, l'accoglienza del paziente in un'area unicamente correlata al bisogno clinico-assistenziale ed il trasferimento successivo al variare delle condizioni cliniche, come avviene rigorosamente nell'organizzazione per intensità di cura.

Prevede comunque il superamento delle barriere fra le unità operative, la condivisione di posti letto e del personale di assistenza in funzione delle esigenze dipartimentali.

Le risorse sono infatti allocate al dipartimento (a questo riguardo si rimanda per i dati di dettaglio al Regolamento dei Dipartimenti)

Il modello si propone di:

- favorire l'integrazione tra gli operatori,
- ridurre la variabilità clinica all'interno delle stesse aree degenziali,
- contribuire alla diffusione della medicina basata sulle evidenze con impiego congruo delle risorse,
- organizzare l'assistenza per processi ad alta integrazione multidisciplinare.

5.3 Il ruolo degli Operatori

Questa organizzazione determina la necessità di introdurre nuovi modelli di lavoro interprofessionali e multidisciplinari, di sviluppare i percorsi di riferimento e presuppone la creazione e lo sviluppo di ruoli professionali coerenti.

5.3.1 Il ruolo dei professional.

Si deve prevedere lo sviluppo e la valorizzazione delle unità operative semplici di - inter dipartimentali e dei team. Questi si pongono quali aggregazioni di professionisti, anche di diverse specialità, svincolati dalla unità operativa complessa giuridica di appartenenza, funzionalmente afferenti all'area-alle aree di aggregazione dipartimentale; operano in logica trans-murale e sono orientati ad organizzare i processi assistenziali secondo specifici problemi.

Il medico di riferimento per singolo caso si pone quale anello di congiunzione fra il team e ciascun paziente

Il consolidamento operativo del modello deve essere letto nel tempo, attraverso l'avvio di un percorso formativo on the job, graduale e sostenibile.

5.3.2 Il ruolo infermieristico.

Per il personale infermieristico si allarga il campo delle competenze, e delle responsabilità di presa in carico con la messa in campo di funzioni di *case management* sul percorso clinico assistenziale del paziente.

Si deve prevedere la costituzione di team assistenziali composti da infermieri esperti ed operatori di supporto, in numero correlato al livello di assistenza di ciascuna area.

Si viene ad identificare il ruolo dell' infermiere di riferimento (infermiere case manager o "gestore del caso").

L'infermiere di riferimento svolge le funzioni di riferimento per ogni paziente e provvede a:

- valutazione dei bisogni, avvalendosi anche di scale di valutazione ed identificazione dei problemi assistenziali reali o potenziali;
- pianificazione degli interventi infermieristici, programmandoli in ordine di priorità e coordinandoli con quelli di altri operatori o servizi in modo da evitare attese o ripetizioni non necessarie;
- monitoraggio continuo del paziente;
- valutazione degli esiti di competenza.

5.4. Sperimentazione gestionale.

Nella prima fase si prevede l'attivazione delle seguenti azioni, con il parallelo e correlato completarsi della definizione ed allocazione delle strutture operative:

a. Ospedale di giorno

Attivazione nell'intero arco diurno, articolando una proposta organica di libera professione e di forte integrazione con i servizi territoriali, anche in chiave educativa e preventiva.

Organizzazione del day hospital interdipartimentale riguardante le specialità di pneumologia, gastroenterologia, reumatologia, dermatologia, oculistica, neuro-oncologia.

Centralizzazione e condivisione dei posti letto secondo bisogni espliciti, condivisione delle funzioni infermieristiche di coordinamento ed in front line.

Individuazioni e sperimentazione del medico case manager/tutor.

b. Dipartimento di chirurgia

Centralizzazione delle aree degenziali di chirurgia, ORL e oculistica.

Individuazione di aree a diverso livello di cura:

- medio (post intensiva e per patologie a maggiore carico assistenziale)
- basso (DS, patologie ad ordinario carico assistenziale)

Azioni da intraprendere:

- analisi del case mix e proposta definizione dei percorsi;
- ruolo dell'infermiere
- ruolo del professional

c. Dipartimento di pediatria

Centralizzazione delle aree degenziali e allestimento sistema " a matrice" tutor/consultant

Individuazione di aree a diverso livello di cura:

- medio (post intensiva e per patologie a maggiore carico assistenziale)
- basso (patologie ad ordinario carico assistenziale)

Azioni da intraprendere:

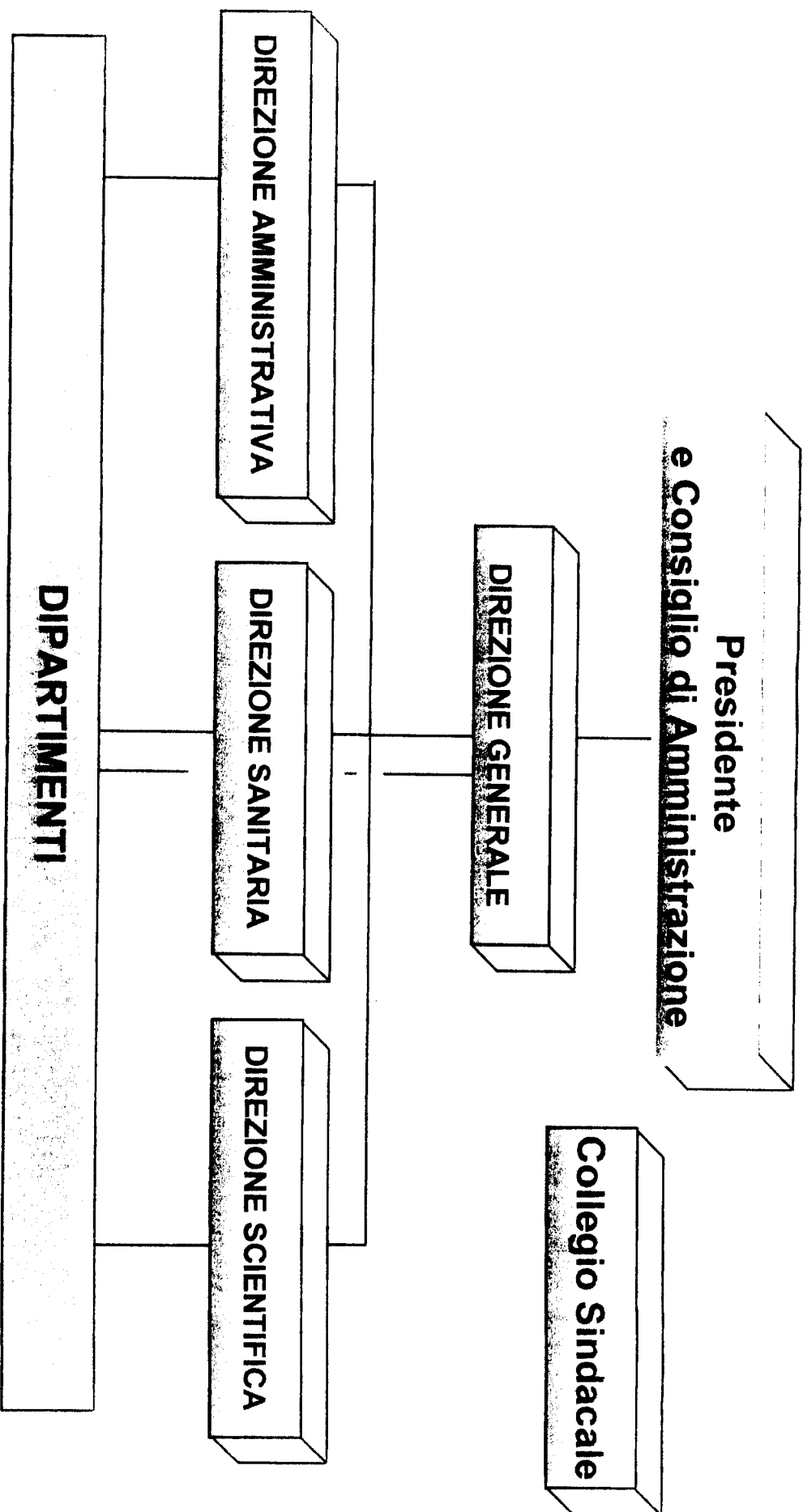
- analisi del case mix e proposta definizione dei percorsi;
- ruolo dell'infermiere
- ruolo del professional

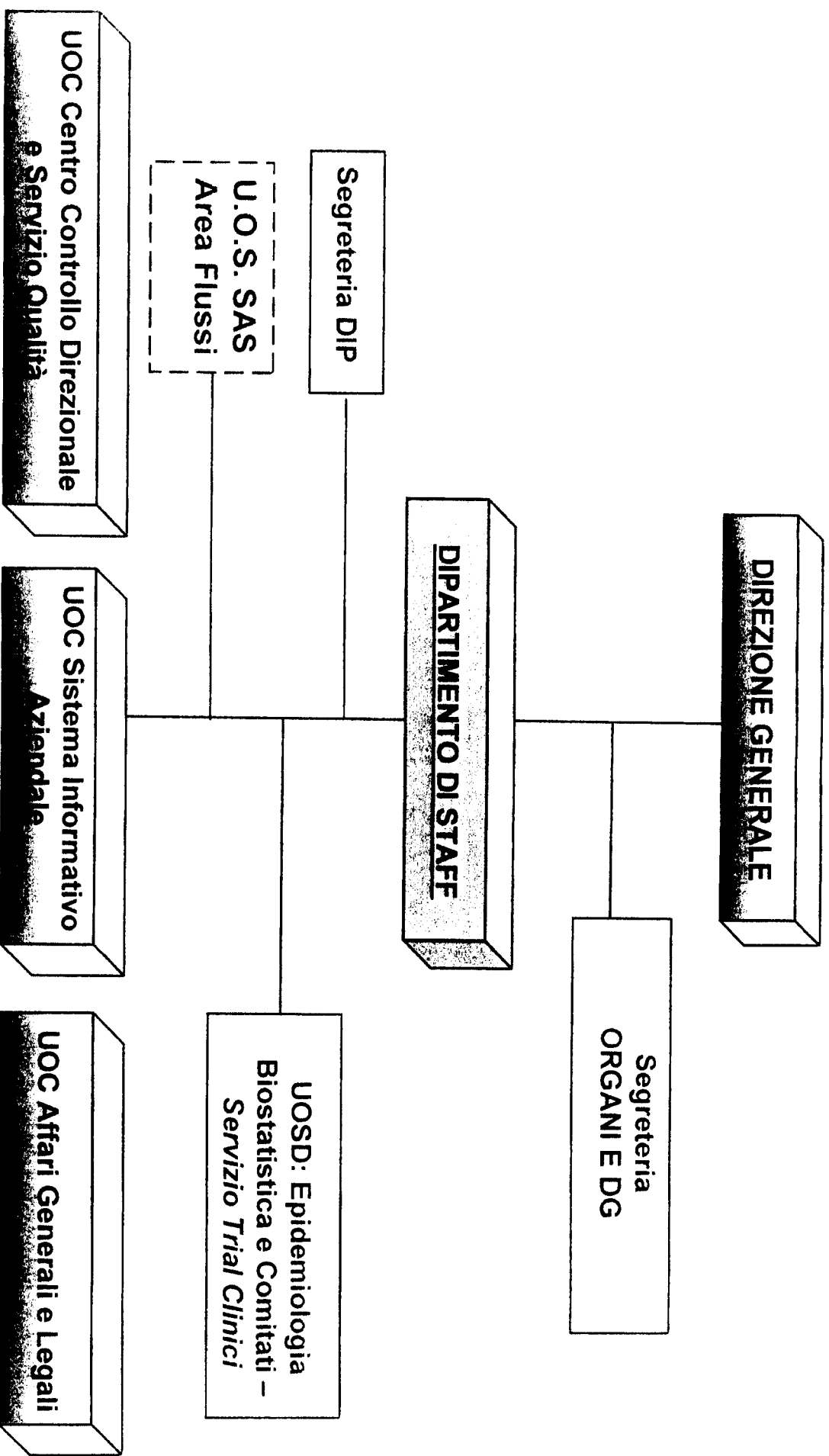
d. Area riabilitativa e della continuità delle cure

Attivazione del progetto degenziale e per intensità'/continuità' assistenziale, anche territoriale e domiciliare.

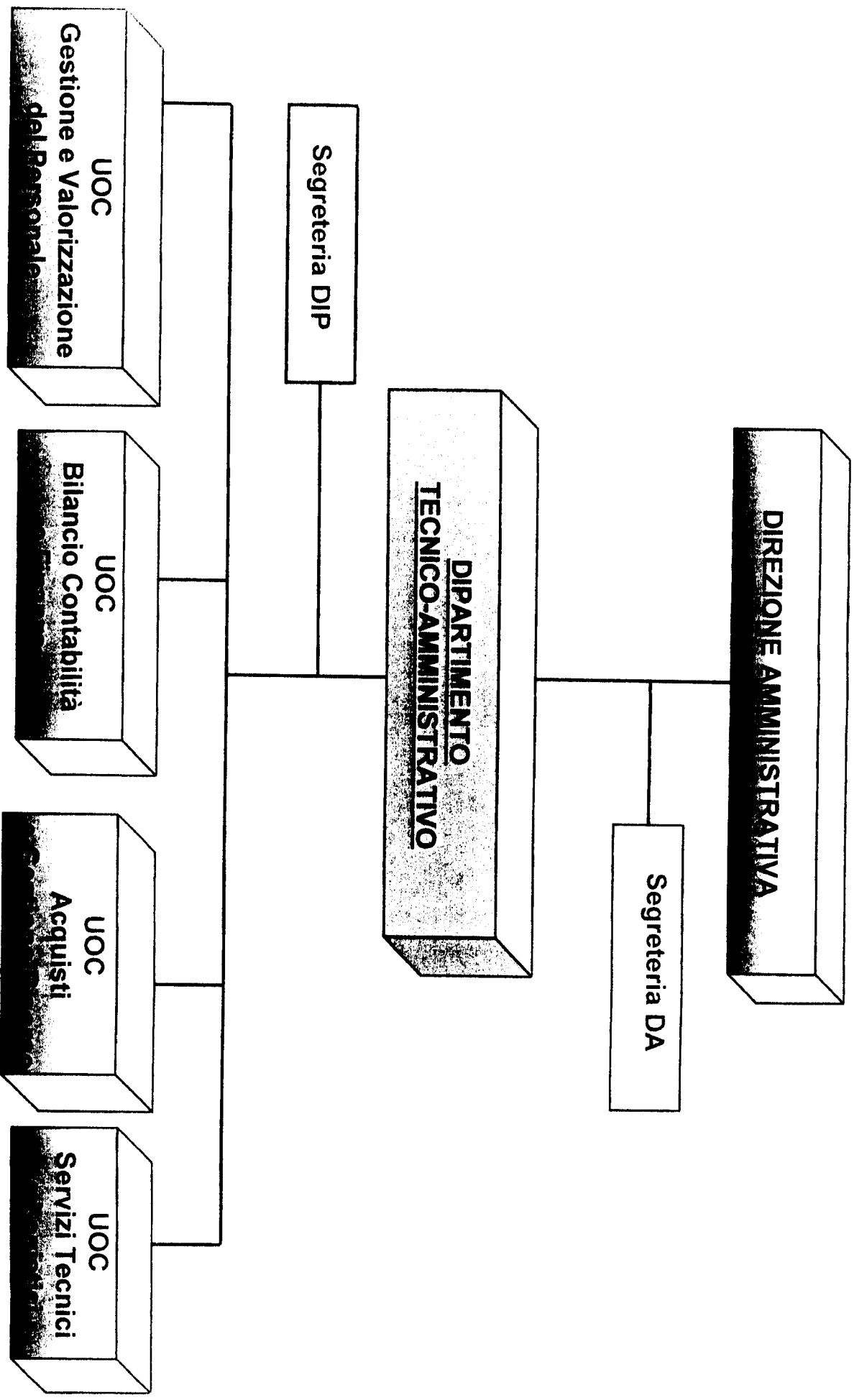
e. Altro

prosecuzione delle azioni riorganizzative inerenti il campus dei laboratori diagnostici e della ricerca, dell' area dell'emergenza e ad alta intensità di cura (progetto area critica, trauma center)





(Vedi App. I)



(Vedi App. II)

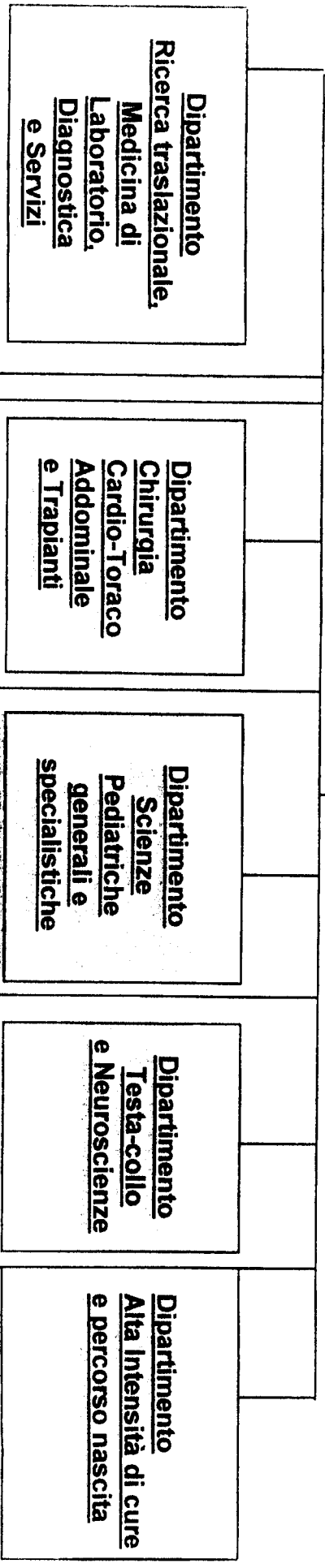
DIREZIONE SCIENTIFICA

Segreteria DSC

Uffici di supporto

Servizi Amministrativi

Servizi Scientifici e Biblioteca



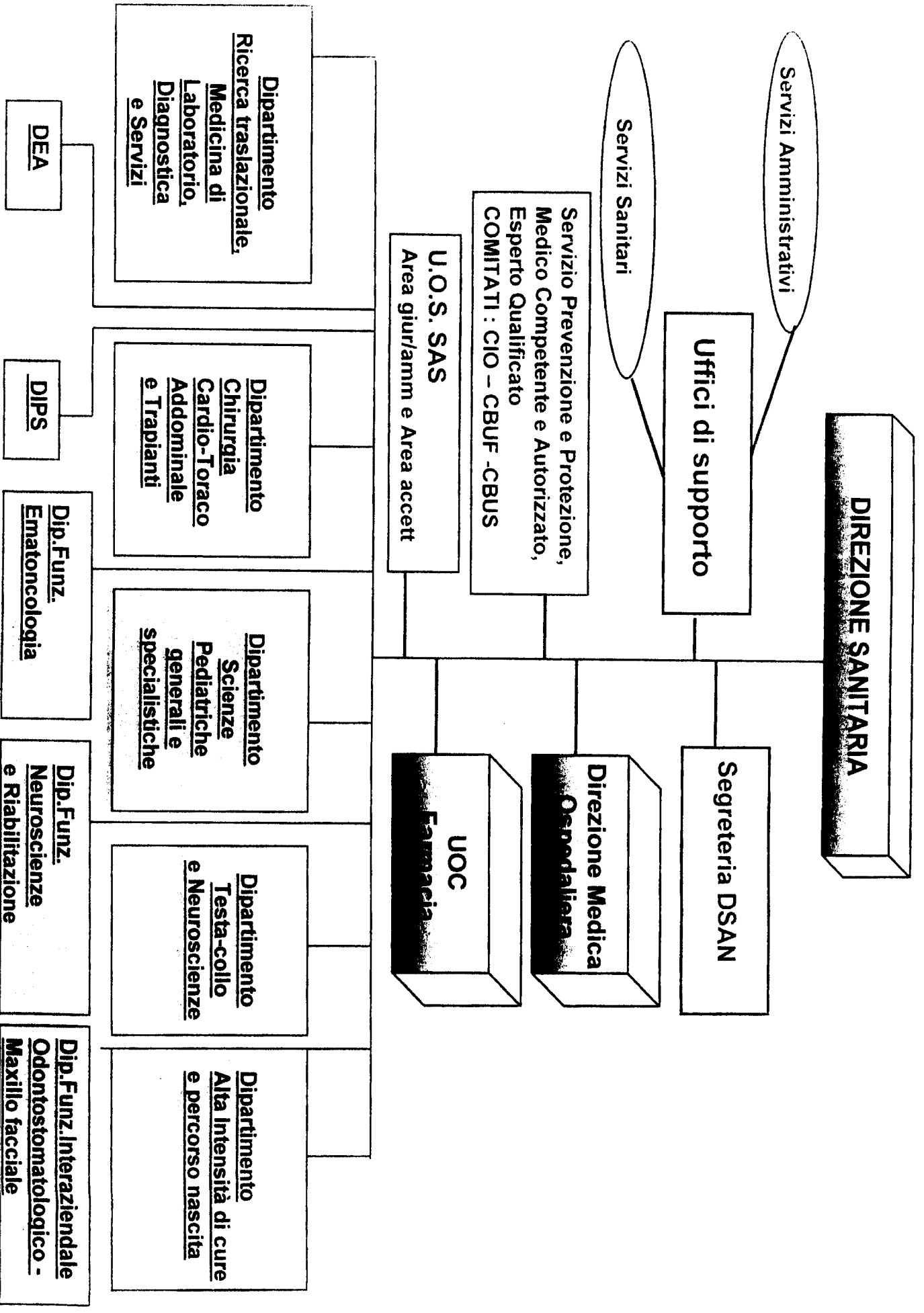
DEA

DIPS

Dip.Funz.
Emat oncologia

Dip.Funz.
Neuroscienze
e Riabilitazione

Dip.Funz. Interaziendale
Odontostomatologico -
Maxillo facciale



DIREZIONE SANITARIA

Servizi Amministrativi

Servizi Sanitari

Uffici di supporto

Servizio Prevenzione e Protezione,
Medico Competente e Autorizzato,
Esperto Qualificato
COMITATI : CIO - CBUF -CBUS

U.O.S. SAS
Area giur/amm e Area accett

Segreteria DSAN

**Direzione Medica
Ospedaliera**

**UOC
Farmacia**

Dipartimento
Ricerca traslazionale,
Medicina di
Laboratorio,
Diagnostica
e Servizi

DEA

Dipartimento
Chirurgia
Cardio-Toraco
Addominale
e Trapianti

DIPS

Dipartimento
Scienze
Pediatriche
generali e
specialistiche

Dip. Funz.
Ematoncologia

Dipartimento
Testa-collo
e Neuroscienze

Dip. Funz.
Neuroscienze
e Riabilitazione

Dipartimento
Alta Intensità di cure
e percorso nascita

Dip. Funz. Interaziendale
Odontostomatologico -
Maxillo facciale

Dipartimento
Ricerca Trasazionale,
Medicina di
Laboratorio, Diagnostica e Servizi

SEGRETERIA

UOC

UOSD

Centro Medicina

Laboratorio Anatomia

Centro di Diagnostica
per le Malattie

Centro Diagnostica

Laboratorio

Laboratorio Anatomia

Laboratorio di
Oncologia

Anatomia
Patologica

Laboratorio di
Biologia
Molecolare

Laboratorio Cellule
Staminali per
natale e terapie
cellulari

**Dipartimento
di Scienze
Pediatriche generali e
specialistiche**

SECRETARIA

UOC

UOSD

Onco-Pediatria

Neonatali

Neonatali

Neonatali

Neonatali

Neonatali

Neonatali

Neonatali

Neonatali

Neonatali

Neonatali

Neonatali

**Pediatria ad indirizzo
pneumologico e
allergologico**

Dermatologia

**Pediatria II-
Reumatologia**

**Ematologia e
Trapianto di midollo**

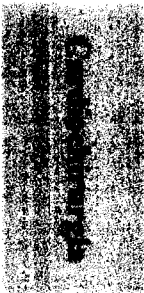
Oncologia

Dipartimento Chirurgia
Cardio - Toraco
Addominale e
Trapianti

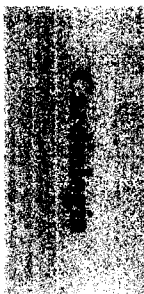
SEGRETERIA

UOC

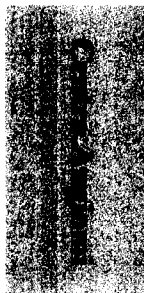
UOSD



Chirurgia



Radiologia



**Team delle vie
aeree**



**Team interventistico
endovascolare**

Dipartimento
Testa-collo e
Neuroscienze

SEGRETERIA

UOC

UOSD

Neurologia

Neurologia
Malattie Neurodegenerative

Neurologia
Malattie Neurodegenerative

Neurologia

Oculistica

Medicina Fisica e
Riabilitazione

Otorinolaringoiatria

Odontoiatria

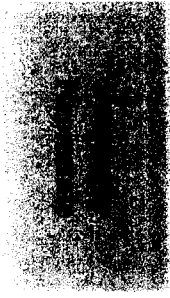
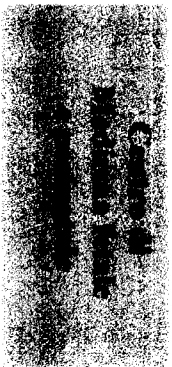
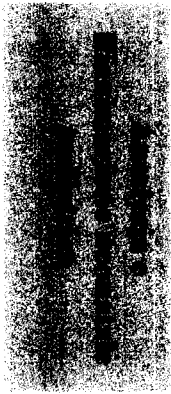
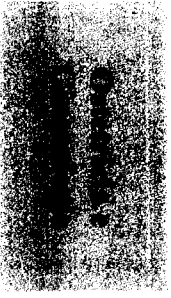
Neuroradiologia

Dipartimento
Alta intensità di cura
e percorso nascita

SEGRETERIA

UOC

UOSD



**Dipartimento
DEA**

SEGRETERIA

UOC

**Primo Segretario
Militare e Organ
Pubblica**

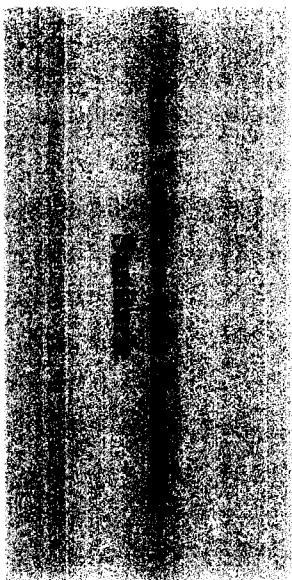
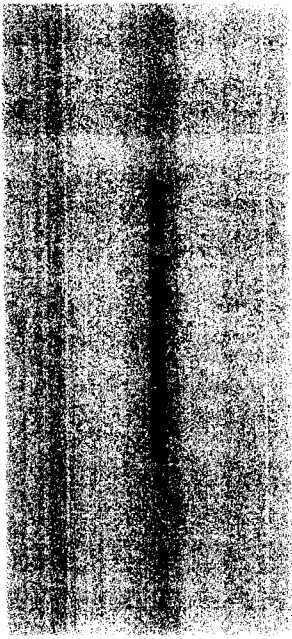
USO

Comandante

Comandante

**Dipartimento Infermieristico e
Professioni Tecniche Sanitarie**

SEGRETERIA



Dipartimento
Funzionale
Ematoncologia

SECRETARIA

UOC

Immunopatologia
e Medicina
trasfusione

Ematologia e
trasfusioni di
sangue

Centro di ricerca
ematologica

Centro di
ricerca
ematologica
trasfusionale

Laboratorio Citologia
e Istologia

Citologia

Malattie Infettive

UOSD

**Dipartimento
Neuroscienze e
Riabilitazione**

SEGRETERIA

UOC

**Neurologia
Malattie Degenerative**

**Malattie Degenerative
Neurologiche**

**Centro di Neuroscienze e
Riabilitazione**

UOSD

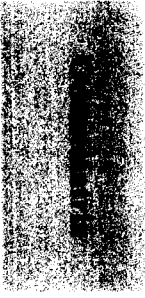
**Centro di
Neuroscienze e
Riabilitazione**

Dipartimento Funzionale
Interaziendale
Odontostomatologico e
Maxillofaciale

SEGRETERIA

UOC

UOSD

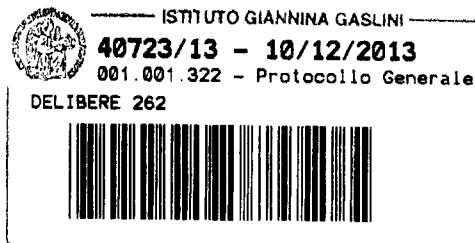


(Prosegue elenco U.O.S.)

App. III



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



DELIBERAZIONE N. 262

L'anno **duemilatredici**, addì **dieci**, del mese di **dicembre**, alle ore **15,00**, presso l'Istituto "Giannina Gaslini" – Via G. Gaslini, n. 5, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto "Giannina Gaslini", previa convocazione fatta pervenire a ciascun componente nei modi e termini statuari.

Sono intervenuti i Signori:

- | | |
|------------------------------|-------------------|
| 1) prof. Vincenzo Lorenzelli | - Presidente |
| 2) dott. Antonio Infante | - Vice Presidente |
| 3) prof. Amedeo Amato | - Membro |
| 4) dott. Raffaele Bozzano | - " |
| 5) dott. Donato Bruccoleri | - " |
| 6) dott.ssa Renata Canini | - " |
| 7) avv. Bruno Elia | - " |
| 8) ing. Giacomo Parodi | - " |

E' assente il prof. Giacomo Deferrari.

Partecipano alla seduta, con voto consultivo:

- Il direttore scientifico prof. Lorenzo Moretta, il direttore sanitario dr. Silvio Del Buono.
- Il direttore generale, dr. Paolo Petralia, che svolge anche funzioni di verbalizzante.

E' presente alla seduta il Collegio Sindacale come segue:

- | | |
|---------------------------|--------------|
| - dott. Aniello Castiello | - Presidente |
| - dott. Luigino Patacchia | - Componente |
| - ing. Carlo Maggi | - Componente |

E' inoltre presente il direttore amministrativo, dott. Paolo Faravelli.

Il Presidente, riconosciuta la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta. Viene posto in discussione il punto dell'ordine del giorno avente il seguente oggetto:

Ulteriore avanzamento del programma di gestione e riorganizzazione dell'Istituto – Integrazioni e modifiche alla deliberazione 239/2013.

Il Consiglio

Richiamata la propria precedente deliberazione n. 239 del 18 novembre 2013 con la quale, tenuto conto del piano strategico 2010-2015 che prevedeva la riorganizzazione dipartimentale quale modello di gestione operativo delle attività dell'Istituto – è stato approvato nuovo modello di Organizzazione dipartimentale così come riportato nei criteri di cui all'allegato A e negli schemi di cui all'allegato B al provvedimento.

Ricordato che l'assunzione di tale deliberazione derivava da un percorso la cui evidenza del "lavoro in progress" è riportata nelle precedenti deliberazioni assunte dal 2011 al 2013 da questo Consiglio ed in particolare dalla deliberazione n. 92 del 15 aprile 2013 e derivante anche dalle leggi nazionali e regionali in materia;

Avuto presente che con la precedente deliberazione n. 239 del 18 novembre u.s. venivano anche individuati i direttore di dipartimento rinviando, tra l'altro, a successivo provvedimento (da assumersi comunque entro l'anno) le integrazioni all'organizzazione dipartimentale così delineata attraverso l'individuazione del riassetto anche delle UOSD e delle UOS funzionali al nuovo assetto organizzativo dell'Istituto;

Avuto altresì presente che l'allegato B alla citata deliberazione n. 239/2013 prevedeva nella sua declinazione, due appendici (appendice I allo schema relativo alla Direzione Generale e appendice II allo schema della Direzione Amministrativa) che dovevano declinare i vari settori operativi del Dipartimento di Staff e del Dipartimento Tecnico Amministrativo;

Visti gli schemi di appendice presentati ed illustrati dal direttore generale;

Avuto presente che in data 27 novembre u.s. è stato illustrato il nuovo assetto gestionale alle organizzazioni sindacali mediche, sanitarie non mediche e del comparto tracciandone anche gli aspetti dell'evoluzione operativa;

Tenuto conto che per quanto attiene l'organizzazione interna ai dipartimenti e alle unità operative (UOSD e UOS) è stato attivato in data 3 dicembre 2013 il tavolo sindacale aziendale;

Preso atto di quanto emerso in sede di trattativa aziendale con le Organizzazioni Sindacali Mediche e Sanitarie non Mediche, sostenziandosi, in questa prima fase, in una valutazione di aspetti strutturali delle U.O.S. i cui contratti andranno a scadere al 31.12.2013;

Considerato che le suddette valutazioni hanno fatto confluire le parti su una espressione favorevole di trasformazione di alcune U.O.S. in U.O.S.D. laddove ne sono emerse chiaramente le caratteristiche per l'appunto strutturali che per loro natura, senza ulteriori valutazioni proprio in funzione del loro posizionamento operativo rispetto all'organizzazione dipartimentale, possono così evolvere in modo naturale verso tale trasformazione;

Avuto presente che al termine del confronto le U.O.S. interessate a tale percorso sono state così individuate:

- Psicologia Clinica
- Anestesia in chirurgia e specialità chirurgiche
- Rianimazione neonatale e pediatrica
- Dialisi
- Ematologia e Patologie della coagulazione, emostasi clinica e di laboratorio ed inoltre che a seguito di ulteriori valutazioni in merito all'attuale percorso di revisione organizzativa dell'ex U.O.C. Ematologia ed oncologia pediatrica e

dell'ex dipartimento Emato-oncologico, si è convenuto di valutare la possibilità di scindere dall'U.O.C. di Ematologia e T.M.O, così come prevista dalla citata deliberazione n. 239/13, il Trapianto di Midollo Osseo trattandosi di area con marcate peculiarità identificative e settore che dovrà, comunque, nell'ambito della nuova organizzazione sviluppare ed incrementare la propria attività in modo specifico;

Ricordato inoltre che sono stati acquisiti, su indicazioni pervenute da parte dei vari responsabili di U.O.C. e di Dipartimento, ulteriori elementi circa le dizioni dei vari settori ritenute più opportune;

Ritenuto di approvare quanto sopra meglio esplicitato e, conseguentemente apportare le relative modifiche ed integrazioni agli allegati ed alle appendici della più volte citata deliberazione 239/13;

Ricordato che per quanto attiene le restanti U.O.S. la cui scadenza è prevista per il 31.12.2013, è necessario procedere al confronto sindacale prima di ogni definitiva decisione in merito, tenuto conto di quanto in materia è previsto dalla vigente normativa contrattuale e generale, avuto riguardo al fatto che l'imminenza della scadenza costringe ad una situazione di "prorogatio" almeno sino all'assunzione dei definitivi provvedimenti in merito;

Ritenuto pertanto di demandare al Direttore Generale gli adempimenti in materia finalizzati a porre in essere, attraverso gli uffici competenti, il percorso delle previste valutazioni di fine incarico, necessarie ed indispensabili anche per i successivi provvedimenti secondo il dettato contrattuale, dando atto fin d'ora che l'esercizio delle attività svolte dai dirigenti titolari dell'incarico di U.O.S. nel periodo di "prorogatio" non costituisce di per sé automatismi di rinnovo incarico;

Considerato che le suddette trasformazioni e modificazioni sono state portate all'esame del Collegio di Direzione allargato in data 9 dicembre 2013 che dopo le valutazioni emerse in sede di discussione, si è espresso in modo favorevole;

Dato atto che per quanto attiene la corresponsione della relativa retribuzione di posizione parte variabile si farà fronte con lo specifico fondo previsto dal CCNL "Fondo per indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa";

Visto l'art. 2 del vigente Statuto dell'Istituto approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 28 luglio 1995, n. 415, esecutivo ai sensi di legge;

Sentito il parere favorevole del direttore scientifico, del direttore sanitario e del direttore generale;

Dopo breve discussione;

Con voti unanimi,

delibera

1. di approvare per i motivi espressi in premessa l'individuazione delle nuove UOSD scaturite dalla trasformazione di attuali U.O.S., nonché dalla rivisitazione organizzativa della U.O.C. Ematologia e T.M.O., come segue:

- Psicologia Clinica
- Anestesia in chirurgia e specialità chirurgiche
- Rianimazione neonatale e pediatrica
- Dialisi

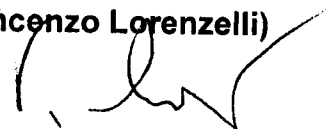
- Ematologia e Patologie della coagulazione, emostasi clinica e di laboratorio
 - Trapianto di Midollo Osseo.
2. di approvare quanto riportato nelle appendici I e II previste per l'allegato B alla deliberazione n. 239/2013;
 3. di demandare al Direttore Generale l'emissione dei relativi bandi di selezione interna per l'attribuzione dell'incarico di responsabilità delle U.O.S.D. di cui al punto 1. secondo quanto previsto dalla regolamentazione vigente;
 4. di demandare al Direttore Generale, per quanto riguarda le U.O.S. in scadenza al 31.12.2013, gli adempimenti finalizzati a porre in essere il percorso delle valutazioni di fine incarico, secondo quanto previsto in materia;
 5. di considerare le U.O.S. di cui al punto 4. in "prorogatio" sino al termine delle valutazioni propedeutiche alle successive decisioni in materia, avuto riguardo al dettato contrattuale ed alla normativa generale, dando atto fin d'ora che l'esercizio delle attività svolte dai dirigenti che permangono titolari dell'incarico di U.O.S. nel periodo di "prorogatio" non costituisce di per sé automatismi di rinnovo incarico;
 6. di procedere per quanto in premessa meglio specificato alle modificazioni dell'allegato B alla deliberazione n. 239/2013, che si allega alla presente deliberazione come all.1) nella nuova stesura;
 7. di demandare al direttore generale tutti i successivi provvedimenti derivanti dal nuovo assetto organizzativo così come venutosi a delineare in attuazione della deliberazione n. 239 /2013 nonché del presente provvedimento;
 8. di dare atto che il presente provvedimento non comporta maggiori spese in quanto alla relativa corresponsione della retribuzione di posizione parte variabile si farà fronte con le risorse di cui allo specifico fondo previsto dal vigente CCNL "Fondo per indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa";
 9. di dare atto che il presente provvedimento non è soggetto a controllo ai sensi della vigente normativa.

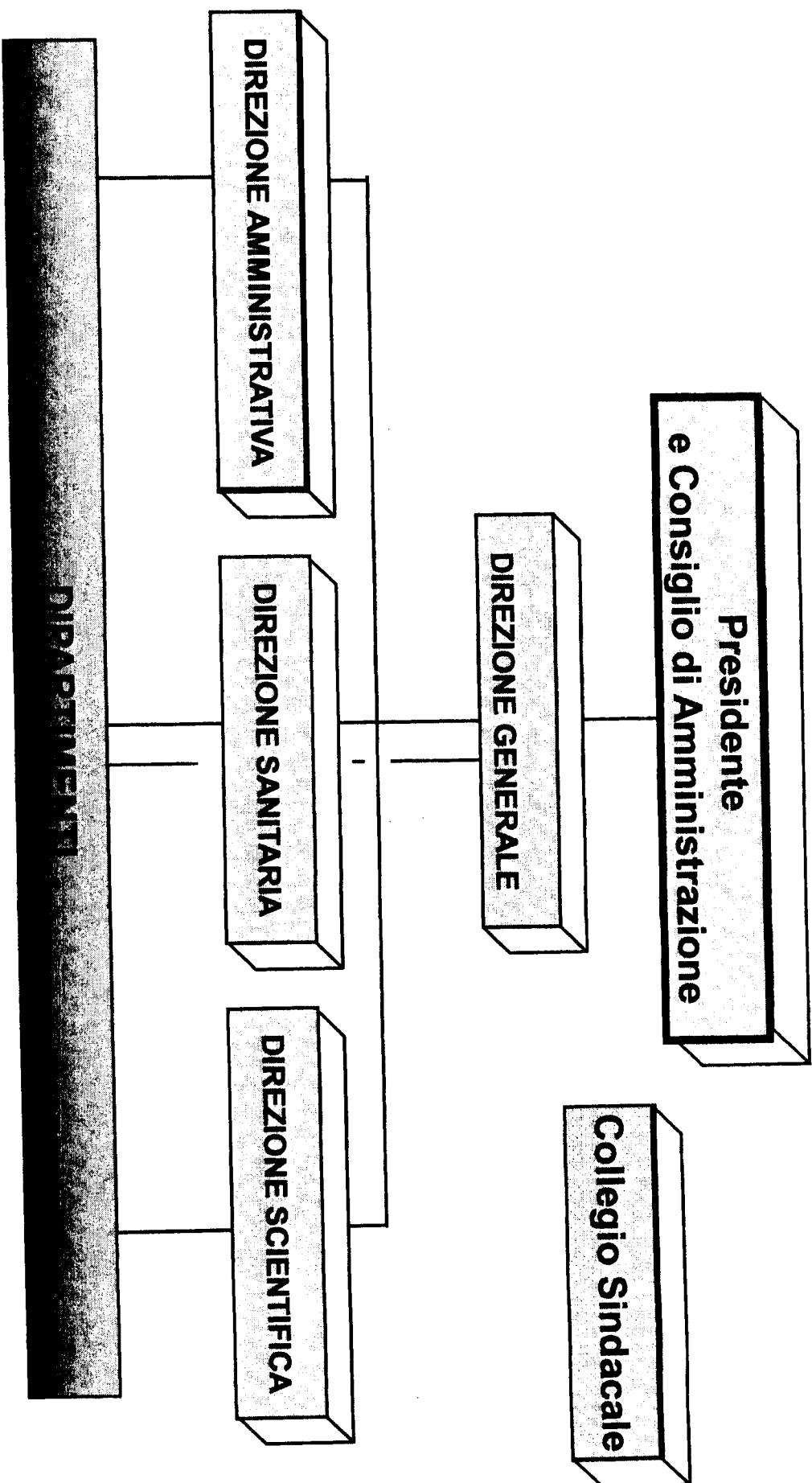
All. n. c.s.

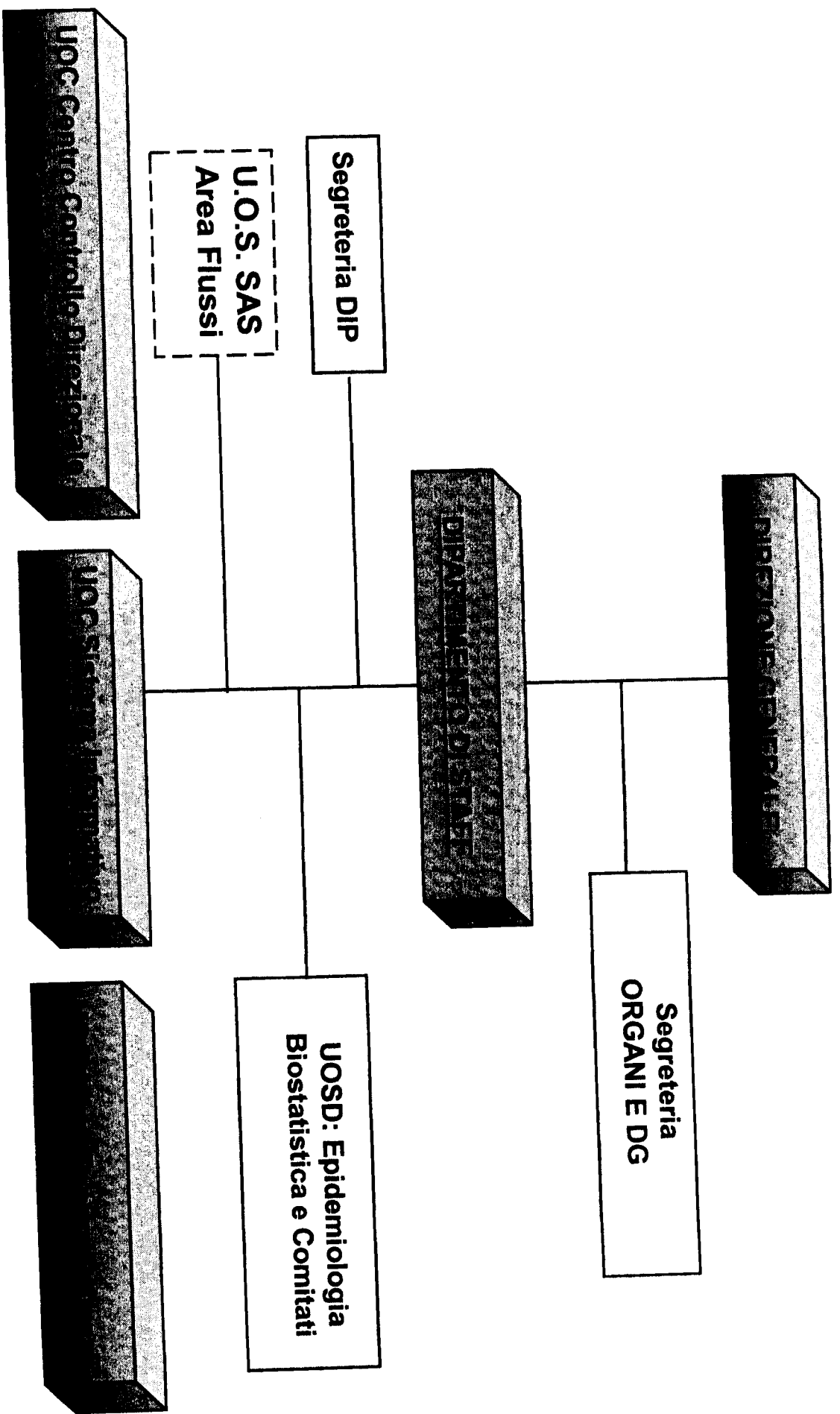
**Il Direttore Generale
(Dott. Paolo Petralia)**



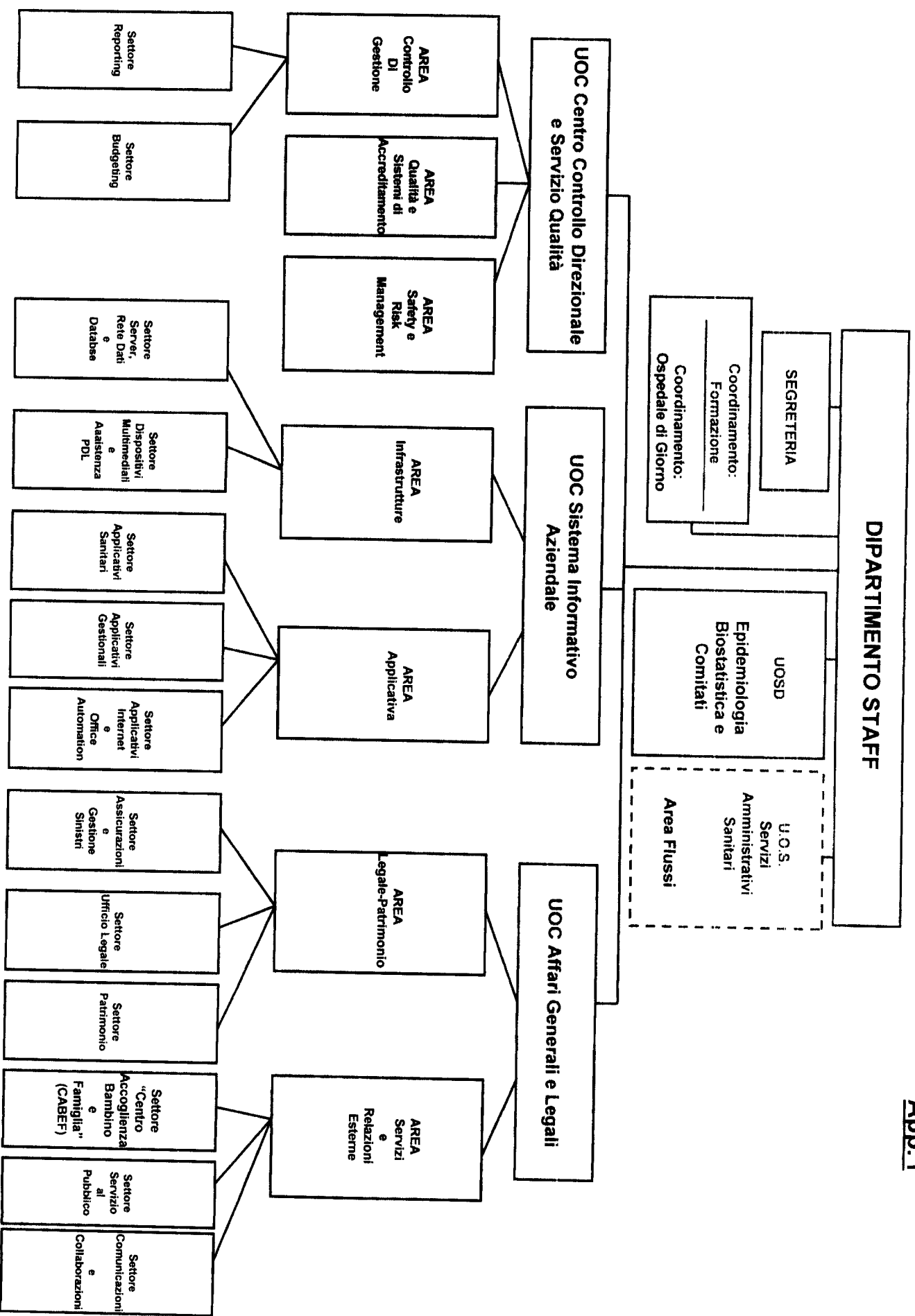
**Il Presidente
(Prof. Vincenzo Lorenzelli)**

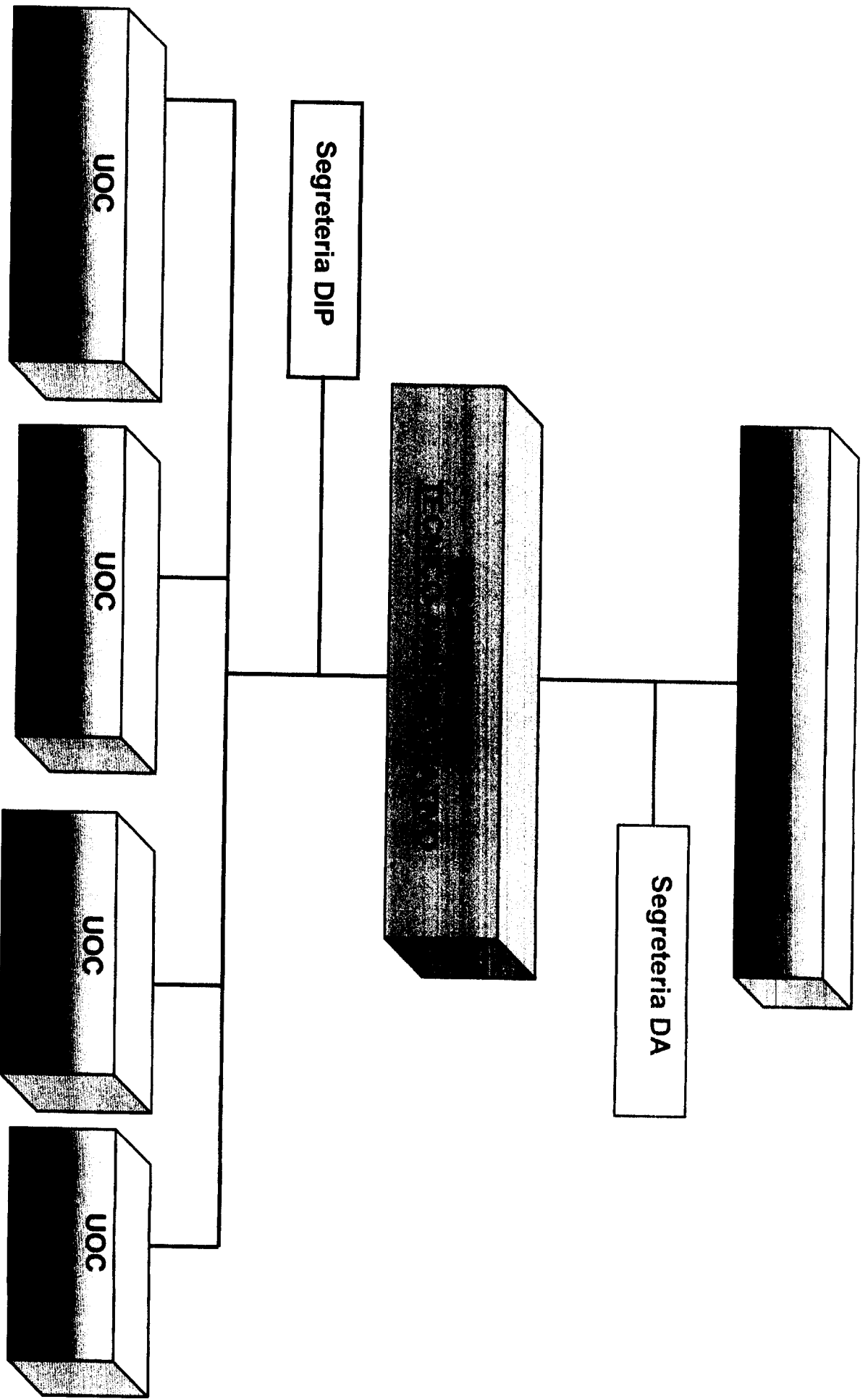




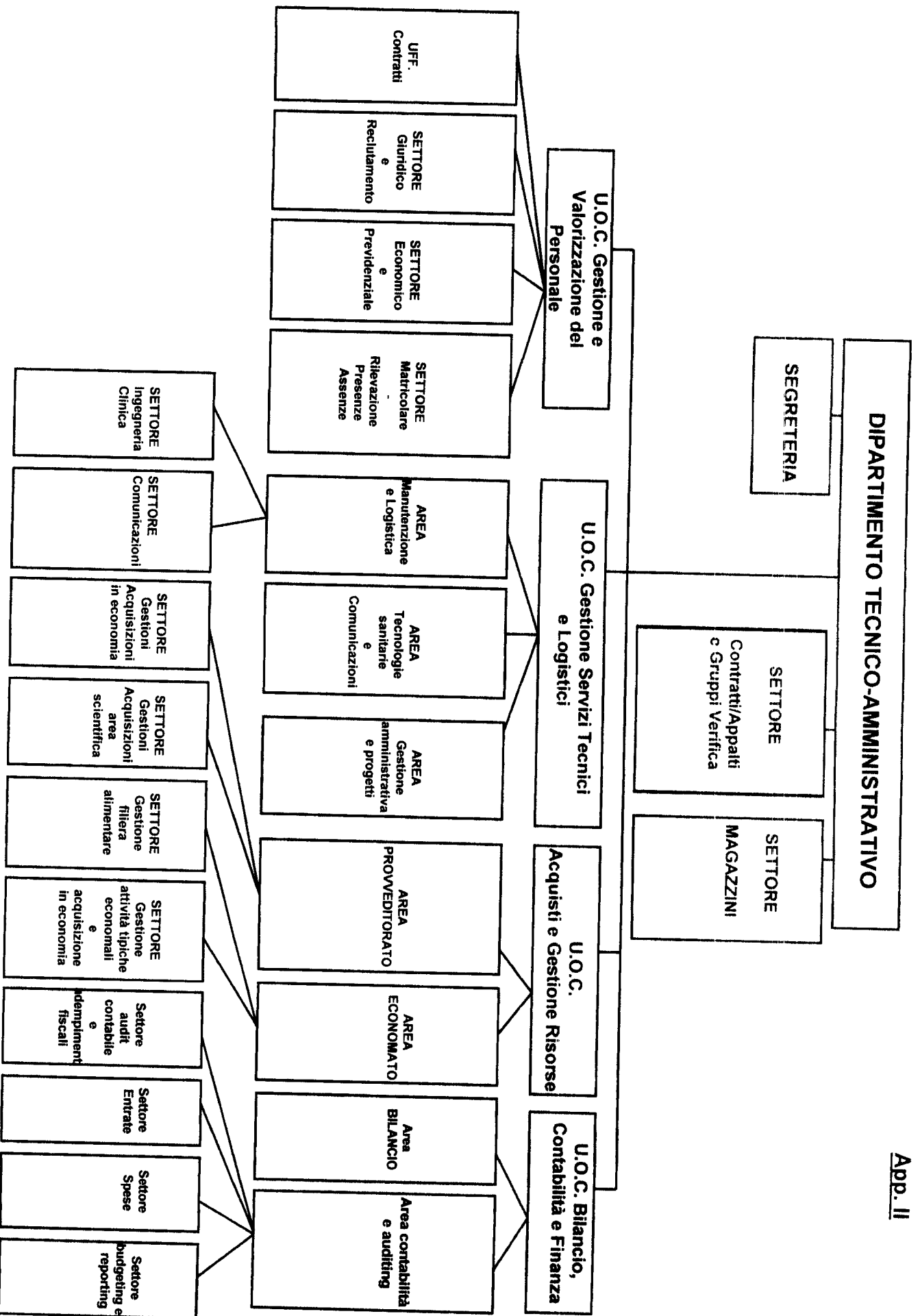


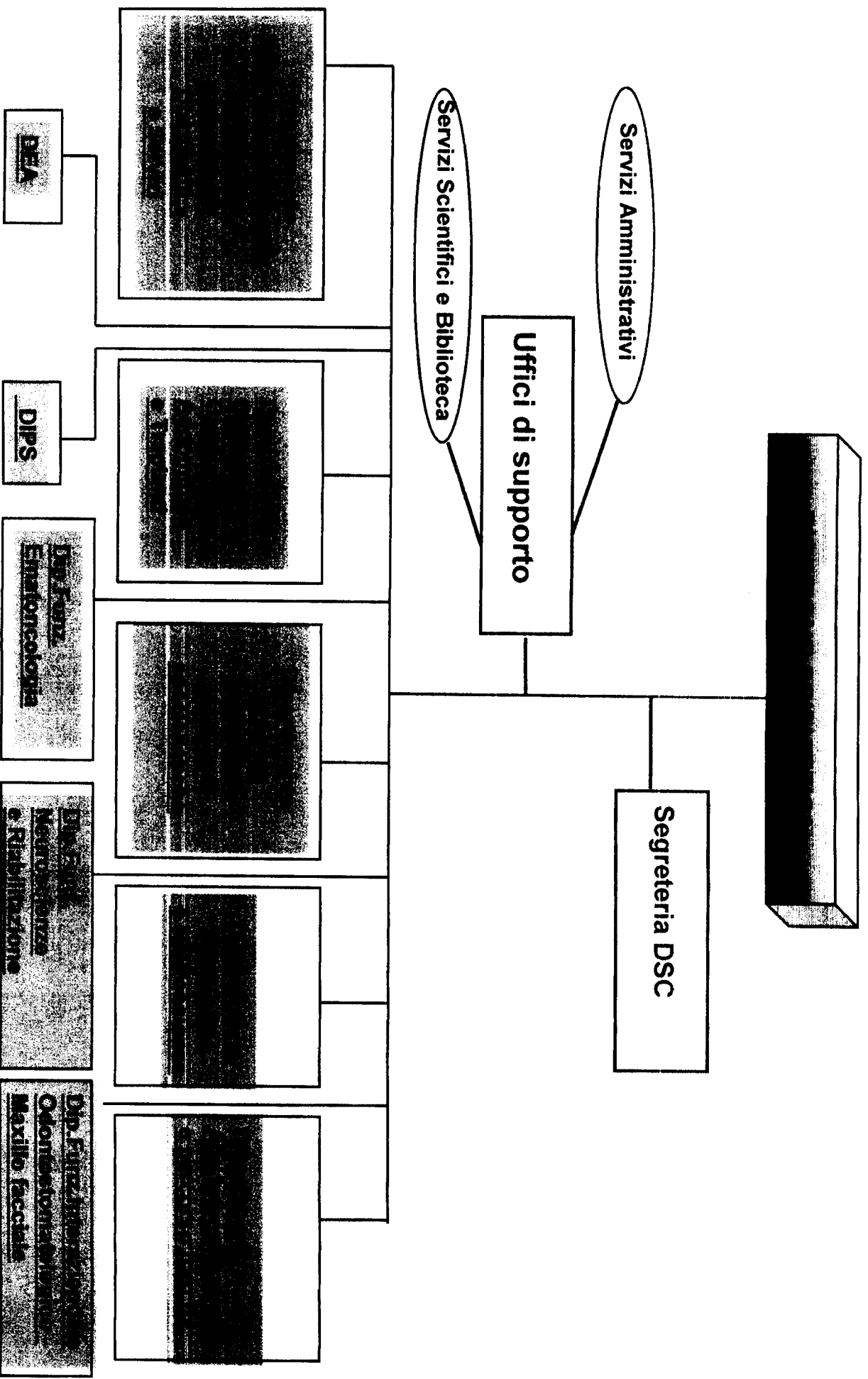
(Vedi App. I)



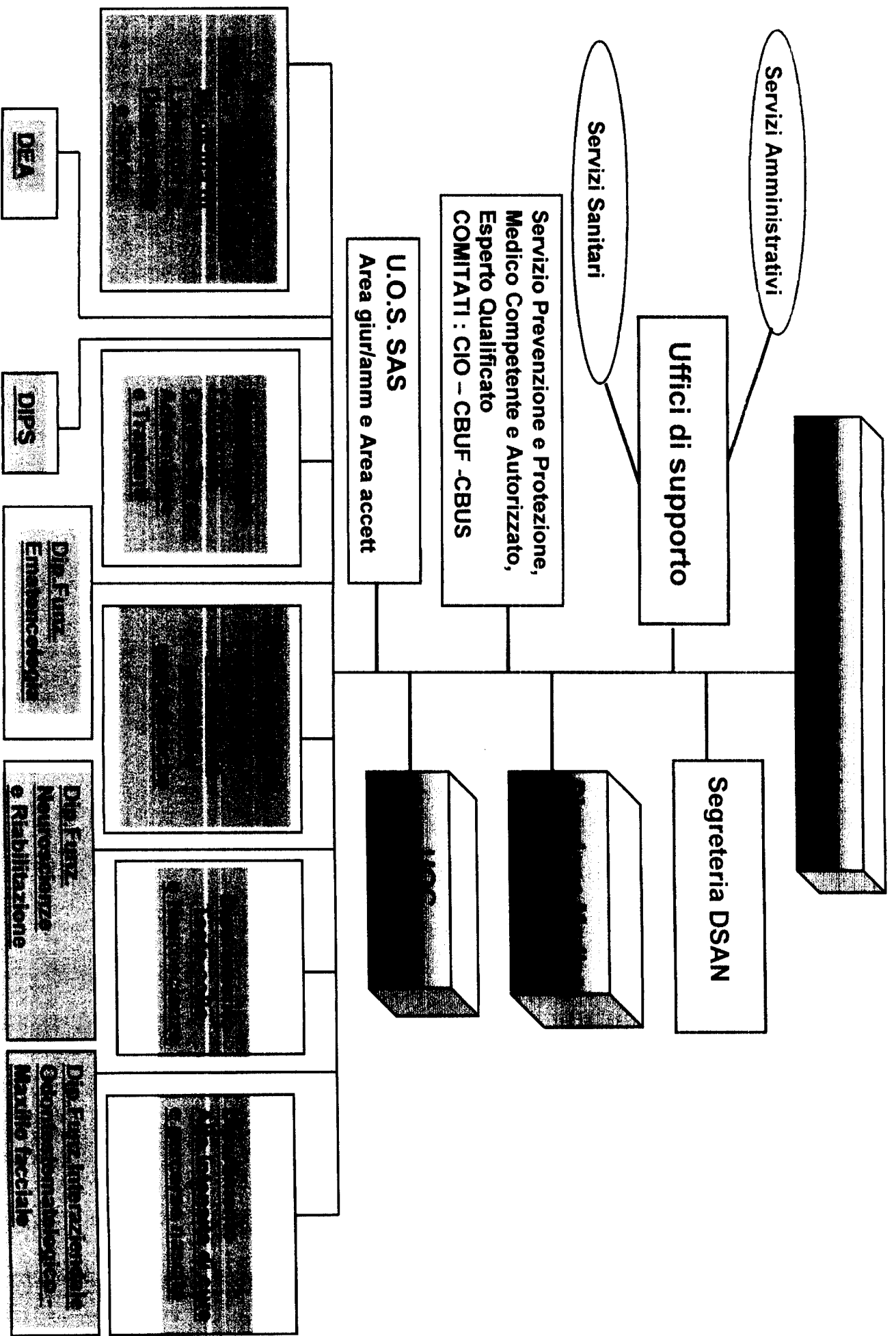


(Vedi App. II)





(Vedi App.III)



(Vedi App.III)

UNITÀ OPERATIVE SEMPLICI

DIREZIONE SCIENTIFICA (DIP. LAB.)

- U.O.S. Terapie sperimentali in oncologia
- U.O.S. Diagnostica molecolare e malattie Ereditarie
- U.O.S. Citogenetica
- U.O.S. Diagnostica Molecolare

DIREZIONE SANITARIA (DIP. SANITARI)

- U.O.S Biochimica Clinica
- U.O.S Batteriologia
- U.O.S. Terapie aferetiche
- U.O.S Radiologia d'urgenza
- U.O.S Degenza Dipartimentale (CCV)
- U.O.S Chirurgia oncologica
- U.O.S Deviazioni assiali e ipometrie degli arti
- U.O.S Chirurgia e microchirurgia della mano
- U.O.S Infezione nell'ospite immunocompromesso
- U.O.S Malattie metaboliche
- U.O.S Fibrosi cistica
- U.O.S Trasporto Neonatale
- U.O.S Terapia intensiva cardiocirurgica
- U.O.S Anestesia ed analgesia ostetrico ginecologica
- U.O.S. Servizi Amministrativi Sanitari

CENTRI DI RIFERIMENTO REGIONALI:

- Centro di Riferimento Regionale per la Fibrosi Cistica
- Centro di Riferimento della rete regionale per la prevenzione, la sorveglianza, la diagnosi e la terapia delle malattie rare
- Centro di Riferimento Regionale per le malattie Emorragiche e il Rischio Trombotico Ereditario
- Centro di Riferimento Regionale "Psocare" in età pediatrica
- Centro di Riferimento Regionale per la malattia celiaca
- Centro di Riferimento Regionale per la toxoplasmosi e le infezioni in gravidanza
- Centro di Riferimento Regionale per la prevenzione e lo studio della SIDS (Sudden Infant Death Syndrome) e della ALTE (Apparent Life Threatening Events)
- Centro di Riferimento Regionale per la neuroriabilitazione

Dipartimento
Ricerca Traslationale
Medicina di
Laboratorio, Diagnostica e Servizi

SEGRETERIA

UOC

UOSD

Genetica Medica

Laboratorio Analisi

Centro di
Diagnostica genetica
e metabolica delle
malattie metaboliche

Centro di Diagnostica
ginecologica e
Patologia peri-
perinatale

Immunologia
Chimica
Sperimentale

Immunogenetica
e Medicina
Trasfusionale

Laboratorio di
Oncologia

Anatomia
Patologica

Laboratorio di
Biologia
Molecolare

Laboratorio Cellule
Staminali post
natali e terapie
cellulari

Dipartimento
di Scienze
Pediatrie generali e
specialistiche

SEGRETERIA

UOC

UOSD

Clinica Pediatrica

**Nefrologia, Dialisi e
Trapianto**

**Centro di
Endocrinologia
clinica
e sperimentale**

**Centro
Nutrizionale**

**Pediatria III a
indirizzato
gastroenterologico
con cardiocapsia
digestiva**

Malattie Infettive

**Centro
di Chimica**

**Centro
Malattie Rare**

**Pediatria ad indirizzo
pneumologico e
allergologico**

Dermatologia

**Centro
Trapianto Midollo
Osseo**

**Centro di
Dialisi**

**Pediatria II-
Reumatologia**

Ematologia

**Centro di Ematologia e
Patologie della
coagulazione, emostasi
clinica e di laboratorio**

Oncologia

Dipartimento Chirurgia
Cardio-Torace
Addominale e
Trapianti

SEGRETERIA

UOC

UOSD

Cardiochirurgia

Cardiologia

Centro Angioni

**Centro di chirurgia
mini-invasiva e
robotica**

Chirurgia

Radiologia

**Team
interdipartimentale
interventistico
endovascolare**

SEGRETERIA

UOC

Neurochirurgia

Neurologia
Pediatrica e
Malattie Muscolari

Centro traslazionale di
Miologia e patologie
neurodegenerative

Centro di Neuro-
Oncologia

UOSD

Ortopedia

Neuropsichiatria
Infantile

Centro di
assistenza domiciliare
ematologica e
continuità delle cure

Centro di Psicologia
Clinica

Oculistica

Medicina Fisica e
Riabilitazione

Otorinolaringoiatria

Odontoiatria

Neuroradiologia

Dipartimento
Alta intensità di cura
e percorso nascita

SEGRETERIA

UOC

UOSD

Obstetricia e
Ginecologia

Anestesia e
Rianimazione neonatale
pediatrica

Centro di
Medicina feticale
e perinatale

Team
Interventi neonatale
dalle Vie Aeree

Patologia
Neonatale

Centro di
Anestesiologia, Terapia
del dolore acuto e
preoperatorio

Centro di
Rianimazione
Neonatale e
Pediatrica

Dipartimento
DEA

SEGRETERIA

UOC

Pronto Soccorso e
Medicina d'urgenza
Pediatrica

UOSD

Area Critica
Medica

Pronto Soccorso
e
ORI

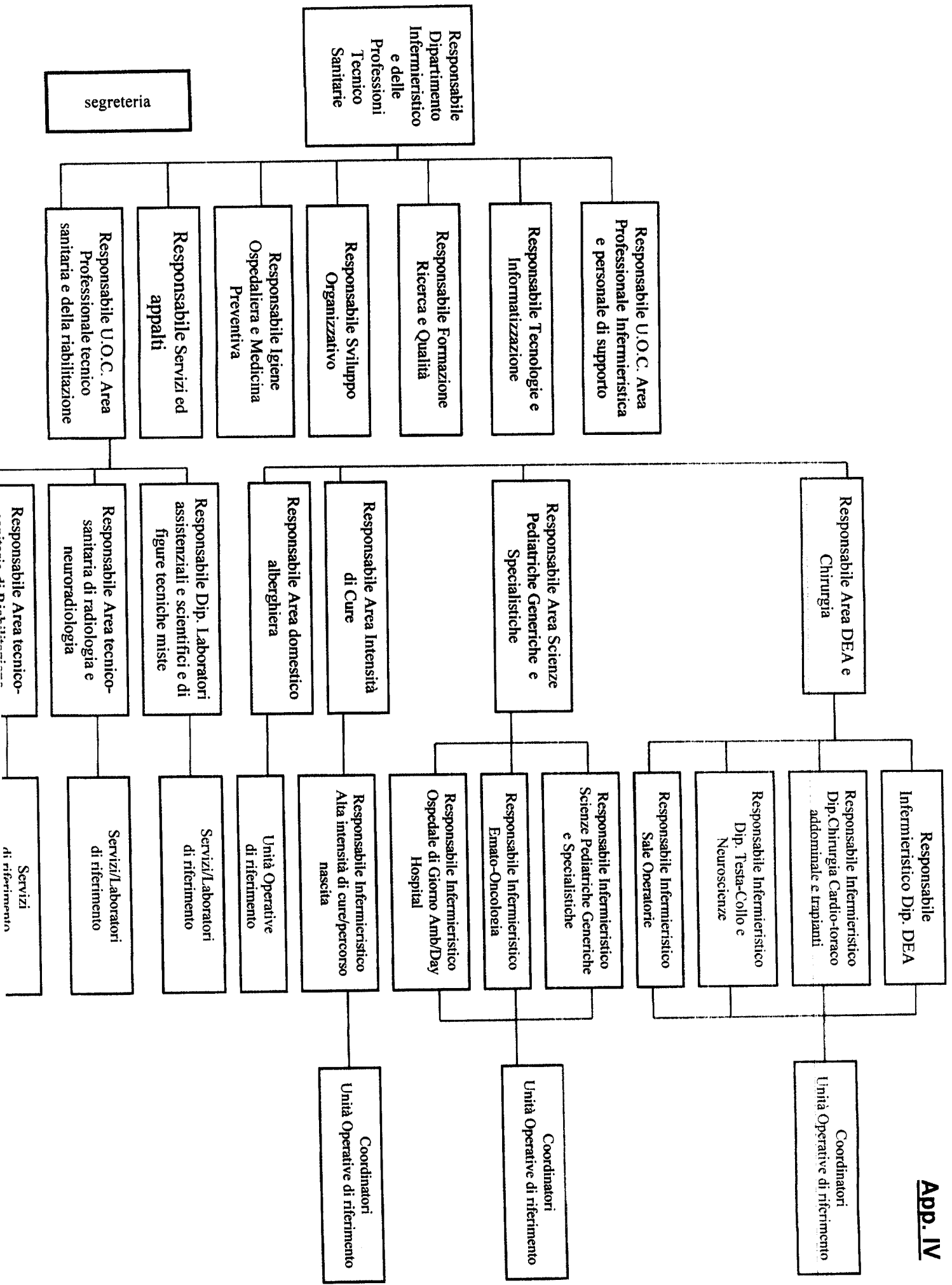
**Dipartimento Infermieristico e
delle Professioni Tecniche Sanitarie**

SEGRETERIA

Area Infermieristica

**Area Tecnica e delle Professioni
Sanitarie**

(Vedi App. IV)



Dipartimento
Funzionale
Ematoncologia

SECRETARIA

UOC

UOSD

**Immunocitologia
e Medicina
trapiantativa**

Ematologia

**Centro di ricerca
ematologica**

**Centro di
ricerca diagnostica
ematologica e
controllata delle cure**

**Laboratorio Cellule
Staminali per
nativi e terapie
cellulari**

Oncologia

**Centro Trapianto
Midollo Osseo**

**Centro di
Ematologia e Patologia
della
Coagulazione, Emostasi
clinica e di laboratorio**

Malattie Infettive

Dipartimento Funzionale
Neuroscienze e
Riabilitazione

SECRETARIA

UOC

Neurologia
Pediatrica e
Malattie Muscolari

Medicina Fisica e
Riabilitazione

Centro traslatorio di
Neurologia e patologia
neurodegenerativa

Centro di
assistenza domiciliare
neuropsicologica e
coordinata delle cure

Neuropsichiatria
Infantile

Centro Psicologia
Clinica

UOSD

Dipartimento Funzionale
Interaziendale
Odontostomatologico e
Maxillofaciale

SECRETARIA

UOC

USD

Odontoiatria

Istituto Giannina Gaslini



Direzione Generale

Servizio proponente: U.O. C Bilancio Contabilità e Finanza

Dirigente responsabile: Dott.ssa Stefania Moncini

Dirigente Referente: Dr.ssa Stefania Moncini

PROVVEDIMENTO N. 394 DEL _____



ISTITUTO GIANNINA GASLINI
15005/14 - 28/04/2014
002.001.133 - Protocollo Generale

PROVVEDIMENTI DEL DIRETTORE GENERALE :



OGGETTO: Progetto di bilancio consuntivo esercizio 2013:
presentazione al Collegio Sindacale ed atti conseguenti.

Richiamata la vigente normativa in materia di patrimonio e contabilità delle Aziende Sanitarie, recepito quanto disposto dal D.Lgs 23 giugno 2011, n. 118/2011 (e ss.mm.ii.) relativamente all'articolazione degli schemi di bilancio e dei prospetti ad esso allegati ed in particolare dall'art 26 - *Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli Enti del SSN*;

Vista la Delibera di Giunta Regionale n. 363 del 27/03/2014 avente ad oggetto "*Adempimenti D.Lgs 118/2011 sul S.S.R. - Anno 2013. Assegnazione alle Aziende ed Enti del S.S.R. del Fondo Sanitario Indistinto e dei Fondi Vincolati anno 2013*", trasmessa dalla Regione con e- mail del 09/04/2014 - Prot- IGG n.12838 del 09/04/2014;

Visto il progetto di bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2013, composto, così come previsto dall'art. 26 sopra citato, dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico



- Rendiconto Finanziario
- Nota Integrativa e relativi allegati (All. da 1 a 14)
- Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale;

Ritenuto indispensabile, da parte del Direttore Generale dell'Istituto, l'acquisizione della prevista relazione da parte del Collegio Sindacale;

Visto il Decreto del Ministro della Salute dell'11/06/2010 con il quale è stato costituito il nuovo Collegio Sindacale con durata in carica per cinque anni;

Visto l'art. 4 dello Statuto organico dell'Istituto approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 415 del 28 luglio 1995;

Su proposta conforme del Responsabile dell' U.O.C. Bilancio, Contabilità e Finanza;

delibera

1. di trasmettere al Collegio Sindacale, ai fini del previsto parere, il progetto di bilancio economico consuntivo dell'esercizio 2013, costituito, così come previsto dall'art. 26 del D.Lgs 23 giugno 2011, n. 118 (e ss.mm.ii) dai seguenti documenti:
 - Stato Patrimoniale
 - Conto Economico
 - Rendiconto Finanziario
 - Nota Integrativa e relativi allegati (All. da 1 a 14)
 - Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale;
2. di proporre, a seguito dell'acquisizione della prevista relazione da parte del Collegio Sindacale, la successiva adozione del progetto di bilancio di cui al punto 1) da parte del Consiglio di Amministrazione;
3. di provvedere, successivamente all'adozione da parte del Consiglio di Amministrazione, all'invio del bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2013 ai competenti Organi ministeriali e regionali per gli adempimenti di competenza;
4. di dare atto che il presente provvedimento non è soggetto a controllo ai sensi della normativa vigente.

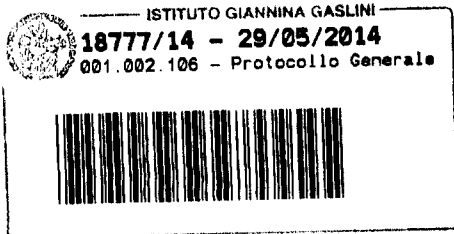
Il Direttore Generale
(Dott. Paolo Petralia)

Paolo Petralia





Al Collegio Sindacale



Alla Direzione Generale
Istituto "G. Gaslini"
Largo G. Gaslini, 5
16147 GENOVA

Oggetto: Trasmissione verbale del Collegio Sindacale.

Si trasmette, in allegato, il verbale n. 5/2014 del Collegio Sindacale dell'Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico "Giannina Gaslini".

Il Presidente del Collegio Sindacale
(Dott. Aniello Castiello)

Per

Istituto Giannina Gaslini



Il Collegio Sindacale

VERBALE N. 5/2014

Il giorno 21 maggio 2014, nei locali dell'Istituto "G. Gaslini", Via Gerolamo Gaslini, 5 di Genova, si è riunito il Collegio Sindacale nelle persone del:

- Dott. Aniello CASTIELLO – designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, con funzioni di presidente;
- Dott. Luigino PATACCHIA – componente designato dal Ministero della Salute;
- Ing. Carlo MAGGI – componente designato dalla Regione Liguria.

Il Collegio ha proceduto, ai fini del previsto parere, all'esame del **bilancio dell'esercizio 2013** dell'Istituto "Giannina Gaslini" I.R.C.C.S., allegato al provvedimento del Direttore Generale n. 394 – prot. N. 15005 del 28/04/2014, avente ad oggetto "Progetto di bilancio consuntivo 2013. Presentazione al Collegio sindacale ed atti conseguenti".

Il Collegio, a seguito dell'esame del documento contabile in parola, ha redatto apposita relazione che, allegata al presente verbale (**allegato n. 1**), ne costituisce parte integrante.

Il Collegio prende altresì atto che in merito ad alcune osservazioni formulate nel precedente verbale n. 3/2014, il Direttore Generale ha fornito apposite controdeduzioni, con la nota n. 16442/14 del 12/05/2014 che viene acquisita, con tutta la documentazione allegata, agli atti del presente verbale.


In merito alle controdeduzioni alla deliberazione n. 31/2014, tenuto conto che l'Istituto vanta un credito pari a € 134.827,95, si richiede di sapere su quali basi si procede alla erogazione di risorse al CISEF e quali siano le modalità di certificazione delle spese.

Inoltre, sempre in merito alla risposta fornita, si chiede conferma che, anche in occasione del bilancio 2013, l'Istituto ha proceduto a visionare il Bilancio approvato dal CISEF.

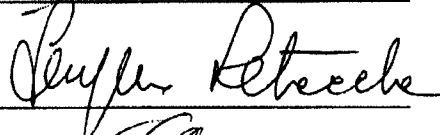
Letto, approvato e sottoscritto.

IL COLLEGIO SINDACALE

IL PRESIDENTE
Dott. Aniello CASTIELLO



I COMPONENTI
Dott. Luigino PATACCHIA



Ing. Carlo MAGGI



ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

Allegato n. 1 al verbale n. 5/2014

Relazione del Collegio Sindacale

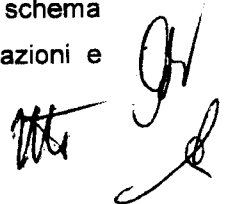
al Bilancio d'esercizio 2013

Il Collegio prende in esame, ai fini del previsto parere, il bilancio dell'esercizio 2013 dell'Istituto "Giannina Gaslini" I.R.C.C.S., allegato al provvedimento del Direttore Generale n. 394 del 28/04/2014, avente ad oggetto "*Progetto di bilancio consuntivo 2013. Presentazione al Collegio Sindacale ed atti conseguenti*"; a quest'ultimo provvedimento è allegato il Bilancio d'esercizio 2013 composto, come previsto dall'art. 26 del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118/2011 (e ss.mm.ii.), da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e relativi allegati (All. da 1 a 14) e corredato da una Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale.

Il documento esaminato è stato redatto in conformità alle norme vigenti (civilistiche, nazionali e regionali), nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- ❖ la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- ❖ oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ❖ si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- ❖ gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- ❖ sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- ❖ i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- ❖ non sono stati effettuati compensi di partite;
- ❖ la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Istituto, è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dall'art. 2427 del codice civile e dai principi contabili regionali.

Le strutture dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico seguono lo schema previsto dall'art. 26 del D. lgs 118/2011 sopra citato e successive modificazioni e integrazioni.



ISTITUTO GIANNINA GASLINI
per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

Ciò premesso, si rileva che il bilancio 2013 riporta, al 31/12/2013, una perdita di esercizio di Euro 7.238.545. La stessa rientra all'interno dei limiti previsti dalla Delibera di Giunta Regionale n. 363 del 27 marzo 2014, che, al punto 8, determina gli "importi a copertura a favore delle Aziende Sanitarie, Enti ed IRCCS", stabilendo per l'Istituto Gaslini l'importo massimo di Euro 7.800.000, **da non iscriversi nel bilancio dell'esercizio 2013, in quanto sarà oggetto di successivo provvedimento regionale.**

A parere del Collegio, con la suddetta Delibera Regionale n. 363 del 27 marzo 2014, la Regione Liguria assicura - di fatto - la copertura delle perdite per l'esercizio 2013, pur in assenza di specifica deliberazione di assegnazione pregestionale di risorse.

Il Collegio prende atto che, al 31/12/2013 restano perdite pregresse ancora da ripianare, da parte della Regione Liguria, pari a complessivi Euro 26.649.440; nel corso dell'esercizio 2013 è stata incassata parzialmente la perdita relativa all'esercizio 2011 per Euro 5.898.341. Detta situazione è dettagliata nella tabella n. 32 della Nota integrativa.

Inoltre, la Regione Liguria ha inoltre emanato le delibere n. 915 del 26/07/2013 e n. 1762 del 27/12/2013 di impegno di ulteriori Euro 13.812.503 complessivi per copertura di perdite pregresse; dei predetti Euro 13.812.503 (di cui alla delibera 915/2013 a copertura totale della perdita 2011), nel corso dell'esercizio 2014, la Regione ha liquidato e pagato Euro 6.857.178 .

I dati riassuntivi del bilancio al 31 dicembre 2013, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, sono riportati nel seguente prospetto:

STATO PATRIMONIALE	2012	2013	(b - a)	Differ. %
Immobilizzazioni	97.070.630	95.347.631	-1.722.999	-1,77%
Attivo circolante	96.574.021	82.857.859	-13.716.162	-14,20%
Ratei e risconti attivi	258.243	176.791	-81.452	-31,54%
Totale attivo	193.902.894	178.382.281	-15.520.613	-8,00%
Patrimonio netto	93.033.108	104.470.208	11.437.100	12,29%
Fondi rischi e oneri	10.930.519	27.032.004	16.101.485	147,31%
Trattamento di fine rapporto	0	0	0	
Debiti	70.408.143	41.282.996	-29.125.147	-41,37%
Ratei e risconti passivi	19.531.124	5.597.073	-13.934.051	-71,34%
Totale passivo	193.902.894	178.382.281	-15.520.613	-8,00%
Conti d'ordine	2.097.488	1.282.325	-815.163	-38,86%

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

CONTO ECONOMICO	2012 (a)		(b - a)	Differ. %
Valore della produzione	171.085.203	185.668.462	14.583.259	8,52%
Costo della Produzione	172.438.989	185.234.670	12.795.681	7,42%
Differenza	-1.353.786	433.792	1.787.578	-132,04%
Proventi ed oneri finanziari	-88.775	-228.608	-139.833	157,51%
Rettif. valore att.tà finanziarie	0	0	0	
Proventi ed oneri straordinari+/-	961.531	-761.499	-1.723.030	-179,20%
Risultato ante imposte	-481.030	-556.315	-75.285	15,65%
Imposte dell'esercizio	6.474.295	6.682.230	207.935	3,21%
Risultato d'esercizio	-6.955.325	-7.238.545	-283.220	4,07%

Nella tabella seguente si evidenziano gli scostamenti del Conto economico consuntivo 2013 con i dati del bilancio di previsione 2013 approvato con la Deliberazione del C.d.A. n. 260/2013:

CONTO ECONOMICO	Bilancio previsione di previsione 2013 (a)		(b - a)	Differ. %
Valore della produzione	181.778.985	185.668.462	3.889.477	2,14%
Costo della Produzione	174.442.622	185.234.670	10.792.048	6,19%
Differenza	7.336.363	433.792	-6.902.571	-94,09%
Proventi ed oneri finanziari	-238.992	-228.608	10.384	-4,34%
Rettif. valore att.tà finanziarie	0	0	0	
Proventi ed oneri straordinari+/-	-532.720	-761.499	-228.779	42,95%
Risultato ante imposte	6.564.651	-556.315	-7.120.966	-108,47
Imposte dell'esercizio	6.564.651	6.682.230	117.579	1,79%
Risultato d'esercizio	0	-7.238.545	-7.238.545	100,00%

In base ai dati su esposti il Collegio osserva che:

Il conto economico consuntivo 2013 (colonna b), rispetto al bilancio economico di previsione di cui alla Deliberazione del C.d.A. n. 260/2013 (Colonna a), registra un aumento dei "Costi della Produzione" pari ad Euro 10.792.048, imputabile prevalentemente alla differente registrazione degli accantonamenti rispetto agli esercizi precedenti.

Infatti, a partire dall'esercizio 2013, la voce "accantonamenti" accoglie anche l'appostamento a "Fondo per quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati" delle quote di contributi della ricerca non utilizzate nell'esercizio di riferimento.

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

Tale incremento di costi è, peraltro, compensato da paritetico incremento di "contributi per ricerca" iscritti a ricavo.

La voce "Valore della Produzione", invece, non è comparabile, in quanto nella previsione, per esigenze compilative, è inserita a ricavo anche la quota "a pareggio".

Dall'analisi, invece, dei risultati contenuti nel Conto Economico 2013, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, si evidenzia che dal punto di vista dei valori economici, gli scostamenti più significativi rispetto all'esercizio precedente sono i seguenti:

- Il "Valore della produzione" ha subito un incremento rispetto all'anno precedente pari all'8,52%;
- I "Costi della produzione" sono incrementati del 7,42%;
- Il saldo "Proventi e oneri finanziari" ha rilevato un incremento del valore negativo del 157,51%;
- Il saldo "Proventi e oneri straordinari" è passato da Euro 961.531 (proventi) ad Euro -761.499 (oneri), registrando un decremento del 179,20%. Si evidenzia che i proventi straordinari sono passati da Euro 1.745.711 ad Euro 1.237.540 e gli oneri straordinari sono passati da Euro 784.180 ad Euro 1.999.039; tra le sopravvenienze passive, sono stati contabilizzati – su indicazione regionale (DGR 106/2013 e DGR 821/2013) - costi relativi ad indennità infermieristica di competenza di anni precedenti per Euro 619.150, nonché altre sopravvenienze passive.
- Le imposte dell'esercizio sono aumentate del 3,21%;
- La perdita dell'esercizio è aumentata del 4,07%, passando da Euro 6.955.325 a Euro 7.238.545.

Il Collegio Sindacale rileva che i "Costi del personale" nel 2012 erano pari ad Euro 87.966.469 e nel 2013 pari ad Euro 89.468.779 con un aumento pari all'1,71%. L'incremento maggiore si è verificato alla voce "Personale ruolo tecnico", che è passato da Euro 10.346.726 nel 2012 ad Euro 11.392.971 nel 2013. Di tale situazione si dovrà dare riscontro in sede di chiusura del Conto annuale del personale 2013.

I criteri di valutazione delle voci di bilancio non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente; essi sono in linea con il dettato dell'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa.

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello Stato

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

Patrimoniale, evidenziando quanto segue.

1) Immobilizzazioni:

- ✓ la tabella 5 della citata Nota integrativa illustra esaurientemente le movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali nonché gli ammortamenti effettuati.
- ✓ Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2013 hanno prevalentemente avuto ad oggetto la ristrutturazione edilizia dei fabbricati dell'Istituto, l'adeguamento alle misure minime di sicurezza di alcuni impianti e l'acquisto di attrezzature sanitarie e tecnico scientifiche.
- ✓ In particolare, il Collegio ha verificato che gli utilizzi effettuati nell'esercizio 2013 dei contributi in c/capitale, ammontanti ad Euro 9.508.360, inseriti in bilancio tra i valori della produzione del conto economico alla voce "quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio"; essa comprende le sterilizzazioni sia degli ammortamenti dei cespiti acquistati con i suddetti contributi, sia degli altri costi sostenuti in conto capitale.

La situazione al 31 dicembre 2013 del totale complessivo dei "contributi in conto capitale", iscritti a patrimonio netto (somma voci A-II e A-III), pari ad Euro 96.982.979, è così determinata:

CONTRIBUTO C/CAPITALE	SITUAZIONE AL 31/12/2012	ISCRIZIONI 2013	VARIAZIONI 2013	UTILIZZI 2013	UTILIZZI costi sospesi 2013	SITUAZIONE AL 31/12/2013
Stato	41.529.728	400.000	-89.139	-3118.618		38.721.971
Regione	1.442.210	295.991		-256.171		1.482.030
Fondazione Gaslini	8.546.474			-1483.763		7.062.711
Fondazione Querci	6.128.479	170.000	-165.102	-257.116		5.876.261
Da altri	5.549.604	244.178	170.281	-1.073.978		4.890.085
Fondi di Reparto	366.773	906.909	-344	-62.434		1.210.904
Contributi in c/cap trans	312.029	916.168	-589.967			638.230
Donazioni ed Eredità	34.174.992	6.255.933	-73.858	-3.256.280		37.100.787
	98.050.289	9.189.179	-748.129	-9.508.360		96.982.979

Da cui si rileva che le "Donazioni ed Eredità", ammontano ad Euro 37.100.787, e sono state iscritte nell'esercizio 2013 per un totale di Euro 6.255.933.

- ✓ Le immobilizzazioni immateriali iscritte nell'esercizio 2013 ammontano ad Euro 11.991.
- ✓ Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da titoli e da partecipazioni.

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

- La voce Titoli, prevalentemente composta da Titoli di Stato, Certificati di Credito del Tesoro, Buoni del Tesoro Poliennali e Titoli obbligazionari ed azionari, è passata da Euro 608.000 ad Euro 1.570.841, a seguito dei lasciti intervenuti per Euro 1.270.841 e delle vendite (come da Delibere del CdA n. 87/2012 e 205/2013) per Euro 308.000.
 - La voce Partecipazioni, pari a complessivi euro 57.500, corrisponde per Euro 50.000 alla partecipazione al 50% del fondo consortile del Centro Internazionale di Studi e Formazione Germana Gaslini – C.I.S.E.F. e per Euro 7.500 al conferimento effettuato nella Società Consortile "S.I. 4Life - Soc. Consortile a R.L."
- 2) Rimanenze:
- ✓ Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo sono rappresentate da rimanenze di prodotti sanitari e da rimanenze di prodotti non sanitari e, complessivamente, risultano passate da Euro 2.986.168 ad Euro 2.323.868. Il Collegio richiama all'attenzione l'impianto di una adeguata contabilità informatizzata sezionale dei Magazzini.
- 3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:
- ✓ Il totale dei crediti è passato da Euro 91.552.920 ad Euro 45.478.120. Essi sono costituiti, da somme ancora da riscuotere da parte dello Stato – per Euro 4.778.297, da parte della Regione – per Euro 24.751.183, da parte di aziende sanitarie pubbliche – per Euro 2.485.163, da parte di società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione – per Euro 191.796, da parte dell'Erario – per Euro 164.536 oltre a "crediti v/altri diversi" per un totale di Euro 13.107.145. come evidenziato a pag. 40 della Nota integrativa, l'istituto ha monitorato costantemente la consistenza dei crediti. Resta, tuttavia, da implementare la fase di eventuali recuperi da parte del competente U.O. Affari Generali e Legali.
 - ✓ Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni hanno subito un decremento pari ad Euro 1.957.272 a seguito della vendita dei titoli di cui alla Delibera del C.d.A. n. 4/2013. Il valore al 31/12/2013 di Euro 1.000 è costituito da depositi cauzionali verso terzi.
 - ✓ Le disponibilità liquide risultano complessivamente passate da Euro 76.661 ad Euro 35.054.871, con un incremento pari ad Euro 34.978.210. La maggiore disponibilità di risorse liquide rispetto all'esercizio precedente è dovuta

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

all'incasso dei saldi del Fondo Sanitario Regionale degli esercizi 2010 e 2011, dell'importo a copertura parziale della perdita 2011, nonché delle due tranches di anticipazioni di liquidità pervenute dalla Regione da parte del Ministero Economia e Finanze, in applicazione del D.L n. 35/2013.

4) Debiti:

- ✓ L'ammontare complessivo dei debiti è passato da €. 70.408.143 ad €. 41.282.996 subendo un decremento del 41,37% pari ad Euro 29.125.147. Quest'ultimo è da imputarsi prevalentemente ai maggiori pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2013 sui debiti verso fornitori grazie alla citata maggior disponibilità di liquidità ex D.L. 35/2013, nonché al venir meno del debito verso l'Istituto Tesoriere per anticipazione di cassa ordinaria e straordinaria.
- ✓ I mutui passivi, iscritti per Euro 3.491.882, sono gli unici debiti contrattualmente esigibili oltre l'esercizio successivo: tale voce è composta dalla quota capitale residua relativa ad un contratto di mutuo di originari Euro 4.280.884 stipulato nel 2008 ed in scadenza il 31.12.2028. Inoltre, compongono i debiti, i "Debiti verso fornitori", per Euro 25.690.282, i contributi finalizzati da Regione per euro 412.467, i debiti verso Aziende sanitarie pubbliche per Euro 1.525.651, i debiti verso società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione per Euro 66.428, i debiti tributari per Euro 3.996.255, i debiti v/altri finanziatori per Euro 1.635.936, i debiti verso istituti previdenziali per Euro 3.900.603 e debiti v/altri per Euro 563.492.
- ✓ Per quanto riguarda i debiti verso fornitori, in ottemperanza alle disposizioni di cui al d.l. 35 dell'08/04/2013 – Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della P.A. - convertito nella legge 64 del 06/06/2013, nel corso dell'esercizio 2013 sono state effettuate le certificazioni richieste dalla Regione e dal MEF dei debiti per fatture emesse dai fornitori di beni e servizi a tutto il 31/12/2012 (certificazioni del 17/05/2013, aggiornamenti del debito del 06/06/2013, 15/07/2013 e 02/08/2013, ricognizione straordinaria del 27/08/2013, e certificazioni del 10/12/2013 e del 23/01/2014).
- ✓ Per quanto attiene invece ai debiti per fatture emesse da parte dei fornitori a tutto il 31/12/2013, con nota prot. n. 13808 del 15/04/2014 è stata effettuata la prevista certificazione inserita sulla piattaforma elettronica del MEF. Dalla certificazione effettuata è emerso che l'Istituto ha regolarmente pagato (in

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

funzione delle disponibilità di cassa pervenute dalla Regione e delle fatture conciliate da parte dei Centri di Responsabilità) tutti i debiti certi, liquidi ed esigibili per fatture emesse al 31/12/2013; infatti, il debito al 31/12/2013 oggetto di certificazione alla data del 15/04/2014 non risulta "certo, liquido ed esigibile", in quanto non sono ancora state concluse e definite le previste procedure di verifica e conciliazione delle fatture da parte dei Centri di Responsabilità ordinatori della spesa per la soluzione dei relativi contenziosi con i fornitori di beni e servizi (procedure propedeutiche all'autorizzazione al pagamento).

5) Ratei e risconti attivi e passivi :

- ✓ I Ratei e risconti sono stati rilevati in armonia con le norme tecnico-contabili, nel rispetto del principio della competenza economica.
- ✓ I "Ratei e Risconti attivi" si sono ridotti del 31,54% rispetto all'esercizio precedente, passando da € 258.243 ad € 176.791.
- ✓ I "Ratei e Risconti passivi" si sono ridotti del 71,34% rispetto all'esercizio precedente, passando da € 19.531.124 ad € 5.597.073, a seguito, prevalentemente, della diversa rilevazione delle quote di contributi non utilizzati della ricerca, che, a partire dall'esercizio 2013, sono stati accantonati in appositi Fondi costituiti sulla base delle nuove disposizioni di cui al DM 17/09/2012 - Decreto di certificabilità (rispettivamente: Fondi per "Contributi da Stato per ricerca corrente", "Contributi da Stato per ricerca finalizzata", "Contributi per ricerca da altri soggetti pubblici" e "Contribu:), anziché essere sospesi a Risconto passivo, come è avvenuto fino all'esercizio precedente.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota Integrativa.

6) Fondi Rischi ed Oneri:

- ✓ I Fondi Rischi e Oneri hanno subito un incremento del 147,31%, pari ad Euro 16.101.485 e sono costituiti da:
 - Fondi per rischi per Euro 5.763.098 di cui Euro 1.341.236 relativi ad un fondo per rischi cause legali, Euro 3.629.927 relativi ad un fondo accantonamento per rischi su crediti ed euro 791.935 relativi ad un fondo interessi moratori.
 - "Fondi per quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati", pari a € 14.818.939, costituiti, come evidenziato sopra, per contabilizzare le quote di contributi non utilizzati della ricerca a tutto il 31/12/2013.

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

- "Altri fondi per oneri", pari complessivamente ad Euro 6.449.967, destinati prevalentemente a coprire accantonamenti per rinnovi contrattuali ed arretrati contrattuali del personale dipendente.

✓ Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi, con particolare riferimento al Fondo per rischi su crediti.

- 7) Conti d'ordine: sono pari ad Euro 1.282.325 e vengono evidenziati in calce allo stato patrimoniale, sono inerenti a Fideiussioni prestate a favore di terzi di importo pari ad Euro 387.132 (Euro 106.432 per Fideiussioni prestate a favore del Comune di Genova, per Euro 280.700 per Fideiussioni prestate a favore dell'Università degli Studi di Genova e dell'Università La Sapienza di Roma); a depositi cauzionali di terzi per Euro 5.379 e a canoni leasing ancora da pagare per Euro 889.814.
- 8) Le variazioni ed il dettaglio delle voci che compongono il "patrimonio netto" sono esaurientemente illustrate in un'apposita tabella contenuta nella Nota integrativa (tabella n° 32).

Per quanto riguarda le voci del Conto Economico, il Collegio rileva quanto segue:

- ✓ Il Valore della Produzione al 31/12/2013 è di Euro 185.668.462, così composto:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contributi in c/Esercizio	94.536.219
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-295.991
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	401.583
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	74.684.033
Concorsi, recuperi e rimborsi	1.563.490
Compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket)	1.951.879
Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.508.360
Altri ricavi e proventi	3.318.889
Totale	185.668.462

L'ammontare delle somme erogate dalla Regione Liguria - per assistenza ed altre finalità - iscritte tra i ricavi di competenza dell'esercizio, è pari ad Euro 133.853.468 ed è composto dalle seguenti voci:

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

PROVVED.	OGGETTO	IMPORTO
DGR 363/2014	Finanziamento 2013 FSR indistinto	58.898.342
DGR 363/2014	Mobilità intra-extraregionale	69.116.663
DGR 363/2014	Ulteriori risorse Fondo Sanitario: Esclusività	60.613
DGR 363/2014	Ulteriori risorse Fondo Sanitario: Aids quota formazione	99.957
DGR 363/2014	Ulteriori risorse Fondo Sanitario: Obiettivi di piano	1.000.000
DGR 363/2014	Ulteriori risorse Fondo Sanitario: Fibrosi cistica	121.557
DGR 106/2013	Indennità infermieristica	497.128
DGR 231/2013	Prestaz. sanitarie di alta specializzazione a favore di cittadini stranieri	75.000
DGR 423/2013	LEA Prestazione aggiuntive. Erogazione di farmaci di fascia C a pazienti affetti da patologie rare. Anno 2013	12.000
DGR 767/2013	Progetti di ricerca sanitaria finalizzata	1.900.000
DGR 821/2013	Erogazione ad aziende ed enti del SSR della quota residuale quantificata dalla Dgr 106 del 15/02/2013... a titolo di arretrati relativi all'indennità infermieristica	122.022
DGR 1303/2013	Integrazione - Prestazioni sanitarie ad alta specializzazione a favore di cittadini stranieri	221.950
DGR 1720/2013	Impegno e liquidazione delle risorse relative al Pay Back a favore delle aziende sanitarie, IRCCS ed Enti ...	717.000
DGR 1771/2013	Sostegno alloggiativo alle famiglie con minori ricoverati presso l'Istituto Gaslini	98.795
DEC 572/2012	Finanziamento dei centri di riferimento reg. per la neuroriabilitazione	16.893
DEC 1600/2013	Finanziamento dei Centri di riferimento regionale per la neuroriabilitazione ai sensi della Dgr 614/2011	186.777
DEC 4409/2013	Impegno e liquidazione a favore delle aziende sanitarie ed ospedaliere delle spese assicurative di trasporto e soccorso ammalati con le associazioni di volontariato. Anno 2013	5.604
DEC 4410/2013	Rimborso costi per trasporto e soccorso con le associazioni di volontariato di cui alla Dgr 283/2010	3.401
DEC 4411/2013	Rimborso costi per trasporto e soccorso	445
DEC 4507/2013	Attività del Centro di riferimento regionale per la prevenzione e lo studio della SIDS	241
DEC 5135/2013	Finanziamento dei Centri di riferimento regionale per la neuroriabilitazione ai sensi della Dgr 614/2011	234.344
DGR 866/2013	Incassi per contributi in c/esercizio da Regione per	5.400

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

	gestione diretta dei rischi	
DGR 866/2013	Incassi per contributi in c/esercizio da Regione per gestione diretta dei rischi da fondi accantonati negli esercizi precedenti	459.336
Totale finanziamento		133.853.468

Il predetto finanziamento è stato imputato in bilancio alla voce "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria" per Euro 69.116.663 (mobilità intra ed extraregionale - come da DGR 363/2014), per Euro 62.404.218 alla voce "Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale" per Euro 1.090.486 alla voce "Contributi in c/esercizio - extra fondo", per Euro 1.242.101 alla voce "Concorsi, recuperi e rimborsi".

- ✓ I Costi della produzione ammontano ad Euro 185.234.670; la seguente tabella permette di verificare l'andamento dei principali aggregati di costo, a partire dall'esercizio 2011.

Descrizione	2011	2012	2013	% 2011/12	% 2012/13
Acquisti di beni	30.757.039	31.029.396	29.067.342	0,89	-6,32
Acquisti di servizi:	33.990.616	29.559.343	28.865.283	-13,04	-2,35
a) prestazioni sanitarie da pubblico	1.290.192	1.248.646	1.807.447		
b) prestazioni sanitarie da privato	10.390.282	7.649.950	6.346.560		
c) prestazioni non sanitarie	19.660.393	18.020.415	18.026.026		
d) compartecipazione sanitaria per intramoenia	2.649.749	2.640.332	2.685.250		
Manutenzione e riparazione	8.341.404	7.888.807	6.924.225	-5,43	-12,23
Godimento di beni di terzi	1.846.406	3.072.768	2.908.399	66,42	-5,35
Personale sanitario	73.779.447	72.474.472	72.898.271	-1,77	0,58
Personale professionale	231.610	223.300	219.948	-3,59	-1,50
Personale tecnico	9.166.667	10.346.726	11.392.971	12,87	10,11
Personale amministrativo	4.893.787	4.921.971	4.957.589	0,58	0,72
Oneri diversi di gestione	1.482.473	1.990.634	2.585.489	34,28	29,88
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	1.210	9.571	100,00	690,99
Ammortamenti fabbricati	1.673.044	2.305.185	2.748.937	37,78	19,25
Ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.535.419	7.172.621	6.686.623	58,15	-6,78
Variaz. rimanenze materie prime e di consumo	-208.594	-562.499	662.300	169,66	-217,74
Accantonamenti dell'esercizio	1.422.756	2.015.055	15.307.722	41,63	659,67

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

- ✓ La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

	31/12/13	31/12/12
Interessi passivi:		
interessi passivi da fornitori	0	0
interessi passivi su mutui	182.679	190.475
interessi passivi diversi	87.762	28.365
Totale interessi passivi	270.441	218.840
Altri oneri finanziari:		
differenze cambio passive	<u>2.021</u>	<u>2.115</u>

- 1) Sotto il profilo fiscale, l'Istituto si connota come Ente non commerciale. Pertanto, il reddito complessivo imponibile viene determinato — ai sensi e per gli effetti dell'art. 143 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi — come sommatoria dei redditi fondiari, di capitale, di attività commerciale e diversi, ovunque prodotti e quale ne sia la destinazione.
- 2) Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è esaurientemente illustrato in un'apposita tabella della citata Nota integrativa dalla quale si evince la seguente situazione:

	Organico all'inizio dell'esercizio	Organico alla fine dell'esercizio	Organico medio dell'esercizio
TOTALE COMPLESSIVO	1817 (1788 TI+29 TD)	1819 (1779 TI+40 TD)	1818 (1784 34 TD)

- 3) Il collegio prende atto che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427 n. 22 cod. civ., alla fine dell'esercizio, l'Istituto aveva in essere 2 contratti di leasing per un valore contrattuale complessivo di Euro 3.041.242. L'ammontare dei canoni di leasing iscritto a conto economico nell'esercizio 2013 è pari ad Euro 814.081.
- ✓ Il bilancio dell'Istituto è unico cioè comprensivo sia dell'assistenza che della ricerca e la divisione tra tali due entità viene effettuata in via *extra* contabile; dalla gestione 2013 ne deriva la seguente situazione di costi e ricavi

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA .QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

complessivi:

Descrizione	Costi	Ricavi	Utile/Perdita
Assistenza	170.802.546	163.564.001	-7.238.545
Ricerca (corrente e finalizzata)	25.709.723	25.709.723	0
totale	196.512.269	189.273.724	-7.238.545

Da tale tabella si evince che la gestione della ricerca risulta in pareggio mentre il risultato economico negativo dell'esercizio attiene alla sola attività di assistenza.

Considerazioni conclusive

Il Collegio prende atto che la perdita d'esercizio 2013, pari ad Euro 7.238.545, così come evidenziato nella relazione sulla gestione, sarà coperta dalla Regione Liguria in base a quanto assicurato con la Delibera di Giunta Regionale n. 363 del 27 marzo 2014.

Infatti, la predetta delibera, al punto 9, stabilisce che le risorse di cui al punto 8 (per l'Istituto Gaslini pari ad Euro 7.800.000) "costituiscono tetto massimo di riferimento, non iscrivibile a bilancio; le stesse verranno assegnate in via definitiva con successivo provvedimento sulla base dei risultati derivanti dai bilanci d'esercizio".

Pertanto, le risorse di cui ai punti 8 e 9 della Delibera di che trattasi non sono state iscritte a ricavo in quanto verranno contabilizzate su indicazioni regionali nei successivi esercizi quali "quote a copertura perdite".

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità.

Nel corso delle verifiche si è proceduto, inoltre, ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, e cassa Ospedale di Giorno, al controllo delle riscossioni, al corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

ISTITUTO GIANNINA GASLINI

per la cura, difesa e assistenza dell'infanzia e della fanciullezza
Istituto a carattere scientifico
(D.M. 24/4/1959, n. 300.8/60807)
GENOVA . QUARTO

IL COLLEGIO SINDACALE

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'istituto, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con le dimensioni dell'Istituto e del suo assetto organizzativo.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; per quanto di competenza, il Collegio ha verificato e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'istituto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite raccolta di informazioni dai responsabili della funzione organizzativa e a tale riguardo non ci sono osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio ha, altresì, valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti dell'istituto e a tale riguardo non ci sono osservazioni particolari da riferire.

Ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.

Ciò stante, il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni esposte, attestata la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e da altre disposizioni normative, ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

IL COLLEGIO SINDACALE

IL PRESIDENTE

Dott. Aniello CASTIELLO

I COMPONENTI

Dott. Luigino PATACCHIA

Ing. Carlo MAGGI

