



**Andamento del piano attuativo 2016 (II semestre):**

**predisposti progetti di efficientamento a risorse date/variate per attivazione ordinaria /a fronte risorse aggiuntive nel 2017**

**Progetto:** 1E Organizzazione per intensità di cure in area chirurgica secondo modelli IGG

Centralizzazione operativa gestione sale operatorie; attivazione Week Surgery; organizzazione area intensiva e su-intensiva. Coordinamento con GIMBE per predisposizione percorso formativo del personale;

**Progetto:** 1R. Ottimizzazione dei servizi intermedi e risoluzione dei "colli di bottiglia" per ottimizzare l'apparato produttivo

Analisi della appropriatezza prescrittiva; eventuali interazioni operative con i pediatri di libera scelta. Revisione delle procedure secondo esiti del processo conoscitivo. Monitoraggio dei percorsi di miglioramento introdotti.

Operata analisi organizzativa finalizzata ad individuare principali criticità rispetto a liste di attesa e colli di bottiglia. Individuata quale criticità prioritaria lista di attesa operatoria di ortopedia per pazienti in follow up (rimozione viti, revisione fissatori etc). Selezionato pull di 126 pazienti ad alta priorità, programmati slot per smaltimento liste di attesa entro fine ottobre.

**Progetto:** 1B. Strutturazione della "degenza unica dell'area delle neuroscienze"

Costituzione gruppi di lavoro e predisposizione PDTA per ciascun settore; Approvazione modello e avvio delle interazioni formative e didattiche

**Progetto:** 1L. Potenziamento patologia neonatale : NICU f.c.c., follow up, strokeunit e trasporto

*Follow up, strokeunit e trasporto:* avvio progettazione preliminare per nuovo assetto strutturale area semi intensiva ed intensiva. Avvio del gruppo di lavoro preposto all'adeguamento del modello organizzativo e focus su stato emergenziale con risposte a crisi.

**Progetto:** 1M. Ospedale di Giorno e Territorio

Avvio tre ambulatori senza prenotazione e servizio recall; Rapporti negoziali con Regione Liguria ALISA e ASL 3 per definizione pacchetti di offerta.

**Progetto:** 1O. Attivazione ambulatori infermieristici

Creato il gruppo di lavoro e iniziato la progettazione organizzativa a partire dalla identificazione delle attività; identificando le specifiche attività infermieristiche su cui basare l'inizio del Servizio.

**Progetto:** 1P. Centralizzazione pazienti e famiglie

Attivati e formalizzati i vari gruppi di lavoro previsti compreso quello con URP e amministrativi di Front office del padiglione 20. In redazione i vari progetti di formazione o di implementazione organizzativa.

**Progetto:** 2B. Centralizzazione regionale laboratorio di genetica

Gruppo di lavoro coordinato dai Direttori Sanitari dei due ospedali ha concluso l'iter propedeutico all'unificazione dei laboratori sul piano organizzativo. Concluso l'assetto strutturale e le procedure informatiche per la funzionalità operativa. in attesa della definizione amministrativa

**Progetto:** 2C. Strutturazione rete metropolitana ostetrico-neonatale

Gruppo di lavoro coordinato dai Direttori Sanitari dei due ospedali e dai CapiDipartimento specifici ha approvato il documento fondativo. Il percorso operativo è iniziato secondo il relativo cronoprogramma con l'obiettivo comune prioritario di miglioramento della qualità e sicurezza attraverso lo sviluppo del progetto appropriatezza TC.

**Progetto:** 5A. Rapporti sovregionali, nazionali e internazionali "tra pari" e con Ospedali/IRCCS

Approvazione documento e rapporti con CH, Boston e Toronto.

**Progetto:** 1A. Attivazione coordinamento clinic e bed unit per utilizzo posti letto condivisi sovradipartimentale di area medica

Approvazione progetto e operatività

**Progetto:** 4A. Realizzazione del "Progetto Riabilitazione e continuità delle cure"

Individuazione degli spazi (pad.1) e taglio del progetto. Avvio progettazione e quantificazione preliminare delle risorse necessarie. Condivisione con la regione, richiesta deroghe, avvio piano acquisizione tecnologie e implementazione laboratori, Approvazione progetto preliminare, avvio procedure progettazione definitiva. Approvazione progetto esecutivo UOD (1° piano pad. 5)

**Progetto:** 1F. Ottimizzazione utilizzo e funzionalità giornaliera sale operatorie, con incremento produttività e gestione centralizzata. (11) - Operatività 01/02/2017

- a) Revisione e nuova assegnazione slot, secondo criteri di flessibilità ed in relazione a liste di attesa a risorse date.
- b) Definizione del percorso dei pazienti in urgenza che accedono in sala operatoria con percorso dedicato distinto da attività programmata
- c) Governo clinico: monitoraggio centralizzato di tutte le attività sia programmate che in urgenza. (verifica sia giornaliera che mensile): briefing sale operatorie alla presenza di Direzione Sanitaria e capi Dipartimento coinvolti.
- d) Strutturazione progetto Week Surgery

**Azioni prioritarie del secondo semestre 2016 previste dal piano attuativo**

**Azione prioritaria:** 1. Degenza Ortopedia

**Azioni previste:** Progettazione organizzativa

**Stato di avanzamento:** Collaudo eseguito. In attesa di data di inaugurazione

**Azione prioritaria:** 2. Hospice

**Azioni previste:** Prosecuzione progetto formativo personale; Seminario (CISEF): sviluppare la cultura dell'Hospice (4 edizioni)

**Stato di avanzamento:** in attesa di progetto gestionale da presentarsi a gennaio da parte dei Coordinatori, da avviare trattativa con regione per definizione tariffa.

**Azione prioritaria:** 3.b 3. Servizi di accoglienza e informazione (cabef/contact c e centralino).

**Azione prevista:** Trasferimento in nuova sede e inaugurazione

**Stato di avanzamento:** conclusione lavori prevista entro febbraio

**Azione prioritaria:** 3.b 4. Cucina e mensa

**Azione prevista:** Ultimazione lavori-dopo collaudo e attivazione/inaugurazione

**Stato di avanzamento:** conclusione lavori prevista presumibilmente entro marzo

**Azione prioritaria:** 3.b 5. Laboratorio Genetica

**Azione prevista:** Ultimazione lavori-dopo collaudo e attivazione/inaugurazione

**Stato di avanzamento:** Completato assetto strutturale.

**Azione prioritaria:** 6 -RM 3 TESLA (sede provvisoria)

**Azione prevista:** Ultimazione lavori-dopo collaudo e attivazione/inaugurazione

**Stato di avanzamento:** allocazione nuova macchina, in attesa di data per inaugurazione.

**Azione prioritaria:** 7/I. Progetto innovativo polo multifunzionale area critica e alte specialità

**Azione prevista:** Studio di fattibilità

**Stato di avanzamento:** In fase di svolgimento incontri tecnici con i professionisti per la predisposizione della fase istruttoria secondo procedure

**Azione prioritaria:** 7/II. Progetto innovativo laboratori esterni

**Azione prevista:** Studio di fattibilità

**Stato di avanzamento:** Sono in corso valutazioni di merito in capo al Direttore Scientifico

**Azione prioritaria:** 8/I. Focus Degenze UOC Neuroscienze

**Azione prevista:** Studio preliminare di fattibilità

**Stato di avanzamento:** confermato , lavori in corso

**Azione prioritaria:** 8/II. Focus Day Hospital Emato-Oncologia

**Azione prevista:** Studio preliminare di fattibilità

**Stato di avanzamento:** Concluso l'iter procedurale. In fase di attuazione il riassetto strutturale del 4° piano

**Azione prioritaria:** 15. Dotazioni organiche complete assistenza

**Azione prevista:** relazione su stato avanzamento

**Stato di avanzamento:** in attesa di determinazioni regionali relativamente alle richieste inoltrate dall'Istituto. Completati iter acquisizioni figure apicali sanitarie e delle professioni previste

**Azione prioritaria:** 16. Revisione organizzazione dipartimentale (vedi 1Q)

**Azione prevista:** Revisione

**Stato di avanzamento:** Progettualità in fase di redazione in carico al Collegio di Direzione