

 ISTITUTO GIANNINA GASLINI ISTITUTO PEDIATRICO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO	<b>Valutazione dirigenza sanitaria ed amministrativa ai fini della corresponsione del salario di risultato</b>	 <b>Joint Commission International</b>
	<b>PROCEDURA ORGANIZZATIVA</b>	<b>Pagina 1 di 3</b>

## STORIA DEL DOCUMENTO

Revisione numero	Data
1	Giugno 2011
2	Giugno 2012
3	Marzo 2013
4	Maggio 2014
5	2015
6	Giugno 2016
7	Febbraio 2017
8	Aprile 2018
9	Aprile 2019
10	Aprile 2021

### 1. Modalità operativa

La valutazione delle performances correlata alla corresponsione del salario di risultato per le aree della dirigenza sanitaria ed amministrativa assume quale riferimento un set di indicatori desunti dalla scheda di budget.

La fase istruttoria di verifica dei risultati è in capo alla UOC Controllo di Gestione.

### 2. Scheda di valutazione

#### • UOC

La scheda è articolata in 3 prospettive, con indicatori contestualizzati per ciascuna area di riferimento (medica, chirurgica, dei servizi, amministrativa) ed il peso relativo assegnato a ciascuna di esse:

- I. processi dell'attività (peso 40)
- II. economica finanziaria (peso 10 per UOC cliniche, 20 per quelle amministrative)
- III. obiettivi strategici, qualità e ricerca (peso 50 per UOC cliniche, 40 per quelle amministrative)

#### • UOSD

La scheda di budget è articolata in 2 prospettive:

- I. processi dell'attività (peso 50)
- II. obiettivi strategici, qualità e ricerca (peso 50)

 ISTITUTO GIANNINA GASLINI ISTITUTO PEDIATRICO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO	<b>Valutazione dirigenza sanitaria ed amministrativa ai fini della corresponsione del salario di risultato</b>	 <b>Joint Commission International</b>
	<b>PROCEDURA ORGANIZZATIVA</b>	<b>Pagina 2 di 3</b>

### 3. Indicatori

#### Processi dell'attività

##### Area medica

Indicatori		Punti
Area medica	Area chirurgica	
Giornate di degenza	N. interventi	10
Peso medio	Peso medio	15
n. dimessi	n. dimessi	15

##### Eccezioni

- Per Medicina d'urgenza - PS costi e ricavi si riferiscono esclusivamente all'U.O. medicina d'urgenza e viene valutata insieme alla UOSD Pronto Soccorso e OBI

##### Area Servizi

Indicatori	Punti
Volumi prestazioni esterne	25
Volumi prestazioni interne	25

#### Prospettiva economica finanziaria:

##### Tutte UOC assistenza

Indicatori	Punti
Costo totale farmaci, diagnostici e materiali sanitari*	10

\* se superiore a € 5.000

#### Obiettivi strategici, qualità e ricerca

##### Obiettivi strategici (punti 20 punti)

(Concorso alla realizzazione al piano attuativo per quanto di specifica competenza)

##### Qualità e sicurezza dei pazienti (punti 25 punti)

(Azioni di miglioramento secondo quanto previsto dal piano annuale della qualità)

##### Produttività scientifica (punti 5 punti)

(Produttività scientifica calcolata quale valore medio dell'IF ministeriale dell'ultimo biennio. L'obiettivo si ritiene conseguito se l'IF dell'Unità Operativa è almeno pari alla mediana conseguita dalle U.O. dell'Istituto. Con esclusione dei laboratori di ricerca).

### 4. Valutazione dei risultati

L'insorgenza della pandemia COVID 19 ha determinato l'assunzione di misure emergenziali per il contenimento dei contagi.

In coerenza con le disposizioni ministeriali e regionali in concomitanza con il lockdown iniziato il 9 marzo si è proceduto ad una sostanziale rideterminazione del sistema di offerta di prestazioni; le limitazioni alla mobilità hanno significativamente ridotto il flusso di pazienti

 ISTITUTO GIANNINA GASLINI ISTITUTO PEDIATRICO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO	<b>Valutazione dirigenza sanitaria ed amministrativa ai fini della corresponsione del salario di risultato</b>	 <b>Joint Commission International</b>
	<b>PROCEDURA ORGANIZZATIVA</b>	<b>Pagina 3 di 3</b>

provenienti da fuori regione. Il programma di budget è stato sospeso fino al successivo mese di maggio.

Con deliberazione n. 28 del 11 maggio 2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la rimodulazione del piano di budget 2020.

In via quindi assolutamente eccezionale il programma di budget 2020 ha avuto valenza esclusivamente ad insistere sul periodo maggio-dicembre 2020.

Ai fini della valutazione dei risultati è stata introdotta una soglia di tolleranza fra risultato atteso e risultato conseguito riferito ai “processi dell’attività” del 15% per le area medica e chirurgica, del 30% per i servizi.

#### **5. Valutazione Laboratori di ricerca**

L’oggetto di valutazione è rappresentato dalla produttività scientifica assumendo quale indicatore il valore di Impact Factor ministeriale.

L’attribuzione del punteggio è direttamente proporzionale al valore riscontrato fino ad un corrispettivo massimo del 100%.