

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome	<b>BOTTI RENATO ALBERTO MARIO</b>
e-mail	<i>renatobotti@gaslini.org</i>

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date	Dal 1 gennaio 2021
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Istituto Giannina Gaslini – Via Gerolamo Gaslini, 5, 16147 Genova GE
• Tipo di impiego	Incarico di Direttore Generale Delibera n. 62 del 13 novembre 2020
• Principali mansioni e responsabilità	Provvede ad assicurare e a presidiare lo svolgimento dei compiti di istituto nel riconoscimento e nella promozione dei principi dell'autonomia gestionale e della responsabilizzazione diffusa in attuazione delle norme in materia di lavoro pubblico.

• Date	Dal 16 luglio 2018 al 31 dicembre 2020
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lazio – Via Cristoforo Colombo – 00147 Roma.
• Tipo di impiego	Incarico di Direttore della Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria- DGR n. 271 del 5 giugno 2018
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Provvede alla pianificazione, organizzazione e regolamentazione del servizio sanitario regionale e del sistema integrato di interventi socio-sanitari.</p> <p>Dirige il personale della direzione regionale e coordina i direttori generali delle aziende sanitarie pubbliche, definendone gli obiettivi e valutando i risultati.</p> <p>Durante il suo mandato, la Regione Lazio esce, dopo 12 anni, dal regime di commissariamento governativo (con l'approvazione del Piano di riorganizzazione, riqualificazione e sviluppo del SSR 2019-21), consolida l'equilibrio di bilancio e migliora il livello di erogazione dei LEA.</p> <p>Partecipa attivamente all'Unità di Crisi COVID-19 che gestisce la fase di emergenza pandemica.</p> <p>Confermato come componente della Commissione nazionale LEA e nella Cabina di Regia nazionale per l'attuazione del Piano Nazionale Cronicità.</p>

• Date	Dal 20 Dicembre 2016 al 15 luglio 2018
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Piemonte - Direzione Sanità - Corso Regina Margherita, 153 bis, Torino
• Tipo di impiego	Incarico di Direttore della Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria- DGR n. 271 del 5 giugno 2018
• Principali mansioni e responsabilità	Provvede alla pianificazione, organizzazione e regolamentazione del servizio sanitario regionale. Dirige il personale della direzione regionale e coordina i direttori generali delle aziende sanitarie pubbliche, definendone gli obiettivi e valutando i risultati. Durante il suo mandato, la Regione Piemonte esce dal Piano di rientro e raggiunge nell'anno 2017 il punteggio più elevato, tra le Regioni, per l'erogazione dei LEA.

• Date	Dal 13 gennaio 2017 a settembre 2018
• Tipo di impiego	Nomina con nota del Presidente della Regione Piemonte prot. n. 564/A12 PRE del 13.01.2017, in qualità di referente tecnico incaricato di coordinare l'istruttoria tecnica delle questioni all'esame della Commissione Salute
• Principali mansioni e responsabilità	Coordina le istruttorie tecniche delle Direzione generali dei servizi sanitari delle Regioni e Province Autonome rispetto ai provvedimenti propedeutici alle decisioni che vedono coinvolti gli Assessori alla sanità e le amministrazioni centrali dello Stato (Cfr. Riparto risorse del FSN, Piano nazionale vaccini, indirizzi di programmazione in occasione delle audizioni del Ministro della Salute, indirizzi di governance della spesa farmaceutica).

• Date	Dal 30 settembre 2014 al 14 dicembre 2016
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero della Salute – Viale Giorgio Ribotta, 5 – 00144 Roma.
Tipo di impiego	Incarico di funzione dirigenziale di livello generale di Direttore della Direzione Generale della Programmazione Sanitaria – Ministero della Salute – DPCM del 9 settembre 2014 registrato alla Corte dei Conti il 30 settembre 2014 CCNL per i dirigenti dell'Area I del 12.02.2010

<p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Coordinare la definizione ed il monitoraggio dei livelli essenziali di assistenza (LEA) e del correlato fabbisogno finanziario del SSN;</p> <p>Perseguire la sostenibilità e l'equilibrio economico-finanziario del SSN e sovrintendere ai programmi di monitoraggio e razionalizzazione della spesa sanitaria, adottando modelli economico-finanziari di verifica dei dati di attività del SSN;</p> <p>Coordinare l'attività degli interventi promossi dal Commissario alla spending review per le tematiche sanitarie (centralizzazione beni e servizi; piani di rientro aziende sanitarie; centralizzazione servizi di logistica; analisi e riqualificazione della spesa dei sistemi informativi in sanità);</p> <p>Curare l'attuazione della legge di stabilità 2015 e 2016 e dell'Intesa 2 luglio 2015, concernente l'individuazione di misure di razionalizzazione e di efficientamento della spesa del Servizio Sanitario Nazionale e del D.L. 78/2015 di recepimento (es. Piano Straordinario del Molise, piano efficientamento ISMETT, coordinamento dei sottogruppi operativi per beni e servizi in sanità del Tavolo Soggetti Aggregatori, Piani di Rientro Aziendali, promozione delle prestazioni di alta specialità, verifica dei provvedimenti attuativi del D.M. 70, misure per l'assistenza ai pellegrini durante il Giubileo della Misericordia, contributo alla stesura del DM 9 dicembre 2015 cd. "DM Appropriatelyzza");</p> <p>Curare l'attuazione e il monitoraggio del Patto della Salute 2014-2016;</p> <p>Promuovere nuovi modelli per l'erogazione delle cure primarie e per l'integrazione socio-sanitaria; Sovrintendere alla definizione della nuova fase degli accordi di programma con le regioni per gli investimenti del programma straordinario di edilizia sanitaria;</p> <p>Curare tutta l'attività inerente al Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici in sanità (ex art. 20 L. 67/88);</p>
---	---

• Principali mansioni e responsabilità

Coordinare l'attività inerente al superamento degli OPG ed attivazione delle REMS; Aggiornare e monitorare i criteri e requisiti per l'autorizzazione all'esercizio, l'accreditamento e gli accordi contrattuali delle attività e funzioni sanitarie; Definire e aggiornare i sistemi di classificazione e remunerazione delle prestazioni e dei servizi sanitari; Monitorare le prestazioni ospedaliere e territoriali attraverso lo studio e la verifica delle SDO e degli indicatori di volumi, appropriatezza, qualità ed efficienza; Coordinare il Progetto It-DRG;

Curare l'attuazione della disciplina comunitaria e degli accordi bilaterali e/o multilaterali in materia di assistenza sanitaria;

Curare le attività connesse con i piani di rientro delle regioni in situazione di disavanzo strutturale e carente erogazione dei servizi assistenziali previsti dai LEA; Coordinare le attività del Sistema di verifica dell'assistenza sanitaria (SiVeAS);

Curare, in accordo con la Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica, lo studio e l'attuazione dei progetti di sanità elettronica, per quanto di competenza della direzione generale della programmazione sanitaria: telemedicina, fascicolo elettronico, centri unici di prenotazione; Predisporre, sviluppando anche adeguati strumenti in raccordo con la Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica, gli indirizzi applicativi in materia di disposizioni sulle malattie rare;

Collaborare con la DGSISS (MdS) per la definizione degli aspetti legati alla Sanità Digitale "Patto per la Sanità Digitale".

Nell'ambito dell'incarico, partecipa ai seguenti tavoli di lavoro:

- Tavolo Governance farmaceutica Comitato Permanente per la verifica dei LEA (Coordinatore);
- Tavolo tecnico per la verifica degli Adempimenti regionali;
- Unità di Crisi Permanente - DM 25 marzo 2015;
- Tavolo Commissario Spending Review Tavolo soggetti aggregatori per la centralizzazione degli acquisti degli enti del SSN e relativo Comitato Guida Commissione Permanente Tariffe (Presidente);
- Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA e la promozione dell'appropriatezza nel SSN;
- Cabina di Regia HTA (Dispositivi medici);
- Cabina di Regia NSIS;
- Commissione Consultiva Medicina Difensiva e Responsabilità Professionale (Coordinatore di due sottogruppi della Commissione);
- Comitato Percorso Nascita;
- Osservatorio Nazionale per l'attività Libero Professionale;
- Tavolo per il monitoraggio dell'attuazione del D.M. 70/2015 (Coordinatore);

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organismo Nazionale di Coordinamento e Monitoraggio per lo sviluppo delle Reti di Riferimento Europee “ERN” (Coordinatore);</li> <li>• Comitato Tecnico Sanitario – DM 20/05/2015;</li> <li>• Comitato consultivo ai fini del monitoraggio sull’attuazione della disciplina dell’ISEE – D M Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 02/04/2015.</li> </ul> <p>Valutazione risultato 2016 98,46 Valutazione risultato 2015 100</p>
--	---

• Date	Dal 7 gennaio 2014 al 30 novembre 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lazio – Via Cristoforo Colombo – 00147 Roma.
• Tipo di azienda o settore	Ente di Governo Regionale – Regione Lazio.
• Tipo di impiego	Contratto di diritto privato per incarico di <i>Sub Commissario ad acta</i> del Governo Nazionale alla Sanità della Regione Lazio, nominato con Delibera del Consiglio dei Ministri il 17 dicembre 2013.
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Incarico di affiancamento del Commissario “ad acta” nella predisposizione e realizzazione dei provvedimenti di attuazione del piano di rientro dai disavanzi del Servizio Sanitario Regionale della Regione Lazio. In tale ruolo predispone i programmi operativi 2013/2015 della Regione Lazio e contribuisce al rilancio dell’azione della Struttura Commissariale.</p> <p>In particolare, contribuisce a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Completare il processo di rafforzamento delle attività di supporto contabile e gestionale;</li> <li>• Messa a regime del sistema regolatorio inerente la definizione dei contratti con gli erogatori privati accreditati;</li> <li>• Completare il processo di accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie operanti nella Regione Lazio;</li> <li>• Razionalizzare e contenere la spesa per il personale, con implementazione di un sistema regionale di controllo in materia di turn over e di gestione dei fondi della contrattazione integrativa;</li> <li>• Completare il quadro di dettaglio della riconversione della rete ospedaliera con riferimento alla indicazione dei presidi e delle specialità programmate nelle singole macroaree della rete ospedaliera regionale, nonché con la indicazione di adeguati interventi per la dismissione/riconversione dei presidi e predisposizione di un documento che sia in grado di assicurare adeguati profili di efficienza e di efficacia e revoca degli accreditamenti per le corrispondenti strutture private accreditate;</li> </ul>

<p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Incarico di affiancamento del Commissario “ad acta” nella predisposizione e realizzazione dei provvedimenti di attuazione del piano di rientro dai disavanzi del Servizio Sanitario Regionale della Regione Lazio. In tale ruolo predispone i programmi operativi 2013/2015 della Regione Lazio e contribuisce al rilancio dell’azione della Struttura Commissariale.</p> <p>In particolare, contribuisce a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Completare il processo di rafforzamento delle attività di supporto contabile e gestionale;</li> <li>• Messa a regime del sistema regolatorio inerente la definizione dei contratti con gli erogatori privati accreditati;</li> <li>• Completare il processo di accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie operanti nella Regione Lazio;</li> <li>• Razionalizzare e contenere la spesa per il personale, con implementazione di un sistema regionale di controllo in materia di turn over e di gestione dei fondi della contrattazione integrativa;</li> <li>• Completare il quadro di dettaglio della riconversione della rete ospedaliera con riferimento alla indicazione dei presidi e delle specialità programmate nelle singole macroaree della rete ospedaliera regionale, nonché con la indicazione di adeguati interventi per la dismissione/riconversione dei presidi e predisposizione di un documento che sia in grado di assicurare adeguati profili di efficienza e di efficacia e revoca degli accreditamenti per le corrispondenti strutture private accreditate;</li> <li>• Stipulare protocolli di intesa con le Università pubbliche e private;</li> <li>• Accelerare e completare il riassetto della rete laboratoristica e di assistenza specialistica ambulatoriale;</li> <li>• Riequilibrare l’offerta a favore delle strutture territoriali intermedie, dell’assistenza residenziale e dell’assistenza domiciliare integrata;</li> <li>• Definire le linee guida per la stesura degli atti aziendali e dei piani strategici delle aziende sanitarie pubbliche della Regione.</li> </ul>
---	--

<p>• Date</p>	<p>Dal 28 ottobre 2010 al 3 settembre 2013</p>
<p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p>	<p>Telbios S.p.A. – Via Olgettina, 58 – 20132 Milano.</p>
<p>• Tipo di azienda o settore</p>	<p>Società operante nel settore della Telemedicina e Teleassistenza.</p>

• Tipo di impiego	<i>Socio, Amministratore Delegato</i> (dal 28 ottobre 2010) e <i>Direttore Generale</i> , dal 1° gennaio 2011, assunzione a tempo indeterminato, con CCNL Dirigenti Aziende Commercio.
• Principali mansioni e responsabilità	Ha la responsabilità dell'indirizzo strategico e della conduzione operativa della Società, ne è il rappresentante legale. Telbios è società leader della telemedicina in Italia, operando sia nel settore pubblico istituzionale, sia nel privato.

• Date	Dal 22 luglio al 3 novembre 2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor
• Tipo di azienda o settore	Ente non-profit operante nel settore dell'assistenza ospedaliera e della ricerca biomedica
• Tipo di impiego	Incarico di Prestazione d'Opera Professionale
• Principali mansioni e responsabilità	Assistenza e consulenza al C.d.A. ed al Vice Presidente nella redazione del piano industriale e di riorganizzazione aziendale dell'attività strategica ospedaliera di HSR 2012-2016 (Newco) di supporto nella procedura di Concordato preventivo dell'Istituzione.

• Date	Dal 01 gennaio al 3 novembre 2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor – Via Olgettina, 60 – 20132 Milano
• Tipo di azienda o settore	Ente no-profit operante nel settore dell'assistenza ospedaliera e della ricerca biomedica
• Tipo di impiego	Contratti di collaborazione
• Principali mansioni e responsabilità	Nel corso del 2011, con contratto di collaborazione professionale, svolge incarichi in nome e per conto della Fondazione di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• consulenza strategico-organizzativa e relazioni istituzionali, riguardanti la gestione e lo sviluppo dei presidi di HSR sul territorio nazionale;</li> <li>• relazioni con il mondo confindustriale per le tematiche sanitarie;</li> <li>• membro del C.d.A. di Fondazione San Raffaele “G. Giglio di Cefalù”;</li> <li>• membro del C.d.A. della Società “13 Maggio” di Taranto;</li> <li>• Vice Presidente della Fondazione San Raffaele del Mediterraneo di Taranto.</li> </ul>

• Date	Dal 1° febbraio 2003 al 31 dicembre 2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor – Via Olgettina, 60 – 20132 Milano
• Tipo di azienda o settore	Ente no-profit operante nel settore dell'assistenza ospedaliera e della ricerca biomedica

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Contratto a tempo determinato. Dirigente di Aziende Sanitarie con contratto per Dirigenti Sanità.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><i>Direttore Generale</i> della Fondazione. Risponde al Consiglio di Amministrazione della FCSR, al quale partecipa senza diritto di voto, ed assume la responsabilità gestionale della Fondazione ed un ruolo di coordinamento degli altri enti e/o società del gruppo.</p> <p>La FCSR infatti, oltre a gestire direttamente l'Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) di Milano – più noto come l'ospedale S. Raffaele – e la casa di cura San Raffaele Turro di Milano, detiene il controllo di numerosi enti no-profit e società che operano in stretto raccordo con la FCSR, o in quanto in settori di attività complementari o in quanto soggetti gestori di attività sanitarie in altri territori con partners locali.</p> <p>Rientrano nel secondo caso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fondazione S. Raffaele Giglio di Cefalù, collaborazione pubblico-privato per la gestione dell'ospedale di Cefalù (oltre 250 posti-letto) in partnership con la Regione Siciliana, l'ASL di Palermo ed il Comune di Cefalù. FCSR, oltre a partecipare alla iniziativa in qualità di socio fondatore, ha la responsabilità gestionale dell'ospedale</li> <li>• Fondazione Monte Tabor Centro Italo Brasilero, che possiede e gestisce l'ospedale S. Raffaele a Salvador – Stato di Bahia (500 posti-letto)</li> <li>• Fondazione Cittadella della Carità, che possiede e gestisce una struttura socio-sanitaria (56 posti-letto ospedalieri e 80 posti-letto di assistenza per pazienti cronici) a Taranto.</li> </ul> <p>È membro dei Consigli di Amministrazione di Molmed Spa e Telbios Spa - società partecipate dalla controllata Science-Park Raf e da primari gruppi industriali e finanziari italiani - che operano, rispettivamente, nel settore delle biotecnologie e della telemedicina-teleassistenza.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p>Dal 10 marzo 1997 al 31 dicembre 2002</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Regione Lombardia – via F. Filzi, 24 – 20124 Milano</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>Ente di Governo Regionale - Regione Lombardia</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Contratto a tempo Determinato in attuazione alle Delibere di Giunta Regionale della Regione Lombardia n. 25920 del 10/03/1997, nn. 3 e 4 del 24/05/2000.</p>

• Principali mansioni e responsabilità

*Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità* della Regione Lombardia. In tale veste, e secondo i dettami della L.R. 16/96, assume la piena responsabilità tecnico-gestionale della Direzione Generale Sanità (5 Unità Organizzative, 19 Strutture e circa 250 dipendenti), attuando la riforma del Servizio Sanitario Regionale ex L.R. 31/97.

Oltre a tutte le attività di programmazione, regolamentazione e controllo del Servizio Sanitario Regionale, proprie dell'Assessorato alla Sanità, svolge il ruolo di coordinamento ed integrazione delle 44 Aziende Sanitarie pubbliche (29 Aziende Ospedaliere, 15 Aziende Sanitarie Locali), impostando e gestendo importanti processi quali i Piani di Organizzazione, i Piani Strategici triennali, la negoziazione del Budget, la fissazione degli obiettivi e la valutazione dei Direttori Generali.

Rappresenta la Regione Lombardia in numerose sedi a livello nazionale (Conferenza degli Assessori, Ministero della Sanità ecc.) di cui:

- nominato, con Decreto del Ministro per gli Affari Regionali l'11/11/1999, componente del Gruppo di lavoro ai sensi dell'art. 7, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, per l'espletamento delle attività istruttorie correlate all'esercizio delle competenze attribuite alla Conferenza Stato-Regioni in materia di sperimentazioni gestionali dall'art. 9 bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, sostituito dall'art. 10 del decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229, in materia di sperimentazioni gestionali;
- nominato, con Decreto del Ministro della Sanità 20 gennaio 2000 componente del Gruppo di lavoro nella Commissione tecnico-consultiva per l'attuazione della legge della Regione Lombardia 11 luglio 1997, n. 31 nell'ambito del quadro normativo statale di riordino del Servizio sanitario nazionale di cui al decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229;
- nominato, con Decreto del Ministro della Sanità 25 gennaio 2001, componente della Commissione per l'aggiornamento dei sistemi di classificazione che definiscono l'unità di prestazione o di servizio da remunerare e della determinazione delle tariffe massime da corrispondere ai soggetti erogatori;
- presidente del Comitato Tecnico Scientifico della S.D.S. (Scuola di Direzione in Sanità) della Regione Lombardia e referente scientifico dei corsi di formazione manageriale dell'alta dirigenza del Servizio Sanitario realizzati dalla Regione Lombardia nell'anno 2000.

• Date	Dal 7 aprile 1994 all'11 marzo 1997
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Amministrazione delle II.PPA.B. ex E.C.A. di Milano – Via Olmetto n. 6 – 20122 Milano
• Tipo di azienda o settore	Ente con personalità giuridica pubblica operante nel campo della Assistenza Socio-Sanitaria
• Tipo di impiego	Incarico di nomina pubblica. Delibera n. 1/CC del 07/04/1994 del Collegio Commissariale, di nomina a Presidente.
• Principali mansioni e responsabilità	<p><i>Presidente del Collegio Commissariale</i> nel periodo di Amministrazione del mandato, l'Ente - proprietario e gestore degli istituti geriatrici "P. Redaelli" di Milano e Vimodrone e "C. Golgi" di Abbiategrasso per complessivi 1.020 posti-letto di RSA, 544 di riabilitazione geriatrica e 100 di day-hospital nonché di un ingente patrimonio immobiliare nei Comuni di Milano, Pavia ed Abbiategrasso - realizza il progetto di ristrutturazione organizzativa secondo i principi del D. Lgs. 29/93 e con l'applicazione di modelli di pianificazione e controllo: introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale e di contabilità analitica nonché rifondazione del sistema informativo e informatico. Viene riscritto il Regolamento Generale Amministrativo fermo dal 1963 e si realizzano sistemi di incentivazione del personale legati alla prestazione individuale.</p> <p>Si introducono le procedure-guida dei moduli assistenziali (RSA, istituti di riabilitazione e day-hospital) e si differenzia l'offerta dei servizi (riabilitazione post-acuta, nuclei Alzheimer e centri diurni integrati).</p> <p>Viene realizzato un piano di adeguamento complessivo dei 3 istituti geriatrici agli standard strutturali della Lombardia.</p> <p>Durante questo incarico partecipa ai lavori di due Commissioni dell'Assessorato alla Famiglia e Politiche Sociali della Regione Lombardia sui temi:</p> <p>a) riforma delle regole di amministrazione delle II.PP.A.B.;</p> <p>b) regolamentazione della riabilitazione di minori, anziani ed handicap nel sistema socio-sanitario della Regione Lombardia.</p> <p>Partecipa in qualità di relatore a numerosi convegni in materia di Progetto Obiettivo Anziani, modelli di assistenza geriatrica e remunerazione delle prestazioni in ambito socio- sanitario extraospedaliero.</p>

• Date	Dal 1991 al 1993
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Vari
• Tipo di azienda o settore	Settore Sanitario e Turistico
• Tipo di impiego	Contratto

• Principali mansioni e responsabilità	Socio e Amministratore Svolge attività imprenditoriale, assumendo la duplice funzione di socio ed amministratore in società operanti nel settore delle gestione di centri medici ambulatoriali e per il benessere fisico, della progettazione, realizzazione e gestione di strutture residenziali per anziani ed, infine, nel settore turistico.
--	--

• Date	Dal 1990 al 1991
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Videa S.p.A – Roma
• Tipo di azienda o settore	Settore televisivo e cinematografico
• Tipo di impiego	Amministratore
• Principali mansioni e responsabilità	Dirigente Amministrativo con specifici incarichi in materia di organizzazione societaria, controllo di gestione e problematiche finanziarie. Partecipa ai Consigli di Amministrazione delle Videa ed è il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Movidia Service S.r.l. società del gruppo, e come tale è responsabile della ristrutturazione e della gestione del nuovo centro di produzione Vides in Roma.

• Date	Dal 1988 al 1989
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia Lombardo-Veneta dell'Ordine Ospedaliero Fatebenefratelli S. Giovanni di Dio.
• Tipo di azienda o settore	Ente Ecclesiastico con finalità assistenziali, gestore di Strutture Sanitarie nel Nord Italia
• Tipo di impiego	Contratto
• Principali mansioni e responsabilità	<p><i>Segretario Generale</i> dell'Ente che gestiva:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 ospedali classificati – S. Giuseppe di Milano, S. Orsola di Brescia, Sacra Famiglia di Erba, S. Raffaele Arcangelo di Venezia e S. Giovanni di Dio di Gorizia;</li> <li>• 4 Istituti Psichiatrici a: Cernusco Sul Naviglio, S. Colombano al Lambro, Brescia e S. Maurizio Canavese (To);</li> <li>• 3 residenze per anziani a: Solbiate Comasco, Trivolzio (Pv) e Gorizia per oltre 3.000 posti-letto complessivi.</li> </ul> <p>In tale ruolo partecipa ai Consigli di Amministrazione della Provincia, svolge la funzione di Direttore Generale dell'intero gruppo e gestisce direttamente i settori inerenti le Convenzioni con Enti pubblici e privati, i contratti centralizzati di forniture, i rapporti con Istituti di Credito e Società di Assicurazioni.</p> <p>Realizza il progetto di riorganizzazione dell'intero Ente svolgendo la funzione di coordinamento tra la sede amministrativa centrale e le strutture sanitarie periferiche; in tale ambito definisce le procedure operative interne di raccordo.</p>

• Date	Dal 1985 al 1986
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Divisione Societaria s.n.c. di Roma
• Tipo di azienda o settore	Attività consulenza
• Tipo di impiego	Amministratore
• Principali mansioni e responsabilità	Socio della Divisione Societaria S.n.c., Società con sede in Roma ed esercente attività di consulenza contabile, amministrativa e fiscale per piccole e medie imprese.

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date	Nel 2005
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Scuola di Direzione in Sanità IREF/Regione Lombardia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Formazione Manageriale
• Qualifica conseguita	Certificazione di Direttore Generale di Azienda Sanitaria.
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Certificazione conferita con Decreto dell'Assessore alla Sanità della Regione Lombardia n. 1448 del 4 febbraio 2005

• Date	Dal 2000 al 2002
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Scuola Superiore di Alta Amministrazione – Regione Lombardia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Amministrativo – Dirigenziali
• Qualifica conseguita	Formazione Manageriale - Aggiornamento
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

• Date 1987	Nel 1987
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Scuola di Direzione Aziendale “Luigi Bocconi” di Milano
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Direzione Aziendale Consulenza Consulente: <i>interventi di consulenza effettuati nell'ambito del corso Master per conto della SDA- Bocconi:</i> a) Diagnosi del Sistema Aziendale presso la Abbot Italia S.p.A., Divisione Diagnostici; b) Progetto di costituzione di una società di internal factoring del gruppo Plasmon.
• Qualifica conseguita	Diploma di Master
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Riconoscimento di Alto Merito

• Date	Dal 1978 al 1983
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi “La Sapienza” di Roma

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economiche e Commerciali
• Qualifica conseguita	Dottore in Economia e Commercio
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Laurea in Economia e Commercio conseguita con la votazione di 110/110 e lode.

• Date	Dal 1972 al 1976
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Classico Statale "Gaetano De Sanctis" di Roma
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie Classiche
• Qualifica conseguita	Diploma di Maturità Classica
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Diploma di Maturità Classica conseguito con la votazione di 60/60.

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA	ITALIANA
--------------	----------

ALTRE LINGUE
--------------

	<b>SPAGNOLA</b>
• Capacità di lettura	Eccellente
• Capacità di scrittura	Eccellente
• Capacità di espressione orale	Eccellente

	<b>INGLESE</b>
• Capacità di lettura	Eccellente
• Capacità di scrittura	Eccellente
• Capacità di espressione orale	Eccellente

<b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b> <i>Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.</i>	Ottime
---	--------

<b>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b> <i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i>	Ottime
--	--------

<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i></p>	<p>Utilizzo della strumentazione informatica e dei pacchetti Windows</p>
<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista nell'ottobre 1985</p>
<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE COMPETENZE NON PRECEDENTEMENTE INDICATE.</p>	<p>Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista nell'ottobre 1985</p>

<p><b>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE</b>  <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p><b>Cariche ricoperte:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rappresentante del Ministero della Salute nel Consiglio Superiore dei lavori Pubblici del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti - nomina da luglio 2016;</li> <li>• Membro del Comitato Scientifico di Indirizzo del CISEF (Centro Internazionale di Studi e Formazione Germana Gaslini), organo consultivo previsto dall'art. 12 dello Statuto Ospedale Gaslini di Genova - nomina dal 04/05/2016;</li> <li>• Funzione di Commissario ad acta per l'esecuzione di sentenze del Consiglio di Stato (su delega del Segretario Generale del Ministero della Salute) in materia di accreditamento istituzionale di erogatori privati nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale Campano - da marzo 2016 a ottobre 2016;</li> <li>• Componente del Gruppo di Coordinamento generale per il Progetto "Mattone Internazionale" - D.M. del 10/02/2015;</li> <li>• Membro del Gruppo di Lavoro "Telemedicina" in seno al Consiglio Superiore di Sanità - lettera Ministro della Salute del 3 febbraio 2011;</li> <li>• Vice Presidente di Assolombarda Sanità - nominato dal marzo 2010 al marzo 2012;</li> <li>• Presidente e Vice Presidente di Confindustria Lombardia Sanità - nomina marzo 2010;</li> <li>• Membro della Consulta Sanità di Regione Lombardia - nomina novembre 2008;</li> <li>• Componente della Commissione Sanità di Confindustria Nazionale - nomina Presidenza Confindustria ottobre 2006;</li> <li>• Componente del Comitato Scientifico della Rivista "Sanità Pubblica e Privata, rivista di diritto, economia e management" dal febbraio 2005;</li> <li>• Presidente di Assolombarda Sanità - nomina dal marzo 2004 al marzo 2010;</li> <li>• nominato, con delibera n. 840 del 19 dicembre 2001 dell'Azienda Policlinico Umberto I di Roma, componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda stessa, per la verifica finale degli incarichi gestionali dei Direttori di Dipartimento e la verifica annuale dell'andamento e della gestione delle Unità Operative relativamente al budget concordato.</li> <li>• Membro dell'Advisory Board del progetto editoriale Forward, integrazione della Rivista mensile <i>Recenti Progressi in Medicina</i>, Pensiero Scientifico Editore</li> </ul>
<p><b>RE CAPACITÀ E COMPETENZE  COMPETENZE NON  PRECEDENTEMENTE INDICATE.</b></p>	<p><b>Relatore in numerosi Convegni Nazionali ed Internazionali.</b></p>

<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE COMPETENZE NON PRECEDENTEMENTE INDICATE.</p>	<p>Docenze</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Docente al Master in Competenze e Servizi Giuridici in Sanità il 29 gennaio 2015, presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Economia, sede di Roma. Si tratta di lezione occasionale in qualità di esperto.</li> <li>• Giornata di Studio su Sostenibilità e Sviluppo del SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE, il 20 giugno 2016, presso Istituto Superiore di Sanità di Roma.</li> <li>• Docente presso il Cergas-Bocconi <i>“incontro studio - Il futuro della Direzione Sanitaria Aziendale -”</i> 26 settembre 2016, Aula Deutsche Bank (AS02) via Röntgen 1. Si tratta di lezione occasionale in qualità di esperto.</li> <li>• Docenza al Master in Economia e Gestione Aziendale Sanitaria di <i>“Modelli di Strategia Aziendale”</i> – Castellanza – organizzato dall'Università L. Cattaneo – LIUC di Castellanza. Si tratta di lezione occasionale in qualità di esperto nel 2005.</li> <li>• Docente presso la Scuola di Amministrazione Pubblica Villa Umbra di Perugia. <i>“Il Sistema Sanitario Nazionale: Rapporti tra Stato e Regioni. I modelli di sanità regionale: Federalismo fiscale e federalismo sanitario.”</i> Si tratta di lezione occasionale in qualità di esperto nel Novembre del 2001.</li> <li>• Docente presso la Scuola Superiore di Epidemiologia e Medicina Preventiva <i>“Giuseppe D'Alessandro”</i> della Fondazione Ettore Majorana. La determinazione delle priorità in Sanità: i modelli Italiani. Docenza occasionale in qualità di esperto dal 23 al 26 ottobre 2002.</li> <li>• Docente nel corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria per Direttori Generali. <i>“L'assetto istituzionale dei sistemi sanitari”</i> organizzato dal CFPAS Regione Sicilia. Docenza occasionale in qualità di esperto dal 12 al 13 settembre 2003</li> <li>• Docente presso l'Università Vita – Salute San Raffaele di Milano; corso di Laurea specialistica in Biotecnologie Mediche. Docenze occasionali, con cadenza annuale, in qualità di esperto nel periodo 2006-2010</li> </ul>

PUBBLICAZIONI	<p>DAVOLI M., MARINACCI C., BOTTI R. THE MYTHS OF MEASUREMENT AND SCALE IN PLANNING OF HEALTH SERVICES. IN: ADINOLFI P., BORGONOV E. (EDS). THE MYTHS OF HEALTH CARE-TOWARDS NEW MODELS OF LEADERSHIP AND MANAGEMENT IN THE HEALTHCARE SECTOR. SPRINGER, IN STAMPA</p> <p>Botti R. Articolo/Intervista. <i>Indicazioni utili per la programmazione sanitaria nel quadro della revisione della spesa</i>. Monitor 2015 n. 37 pag. 11</p> <p>Botti R. Articolo/Intervista. <i>Il valore nella programmazione del Ministero della Salute</i>. Forward 2016 Vol. 2 pag. 9</p> <p>Botti R., Carle F. <i>Benchmarking delle prestazioni nel sistema sanitario. Successi e criticità Monografie Arel - Il Mulino</i>. In Della Rocca G. In Della Rocca G.</p> <p>L'eccellenza nelle pubbliche amministrazioni. Valutare oltre gli adempimenti formali. Monografie Arel - Il Mulino. In Della Rocca G.</p> <p>Botti R. – Prefazione. In Tarallo P. La tutela dei dati nel settore salute, 2017.</p>
PATENTE O PATENTI	Automobilistica B
	<p>Il sottoscritto dichiara che il presente curriculum vitae è stato redatto in forma di dichiarazione sostitutiva e ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000. Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.</p>

Genova, 12 marzo 2021

*Renato Botti*